

Graag presenteer ik u hierbij het jaarverslag van Partos over 2006. Zowel binnenlandse als buitenlandse ontwikkelingen hadden weerslag op het werk van Partos en haar leden.

De gewelddadigheden in Irak en Afghanistan duurden ook in 2006 voort, de onrust in het Midden-Oosten bereikte een dieptepunt met de oorlog in Libanon. Ook Soedan kwam veelvuldig in het nieuws, niet in het minste door VN gezant Jan Pronk die een VN-vredesmacht bepleitte in verband met de toenemende geweldspiraal.

Er waren ook positieve ontwikkelingen zoals de toekenning van de Nobelprijs voor de Vrede aan Muhammed Yunus, een van de belangrijkste grondleggers van microfinanciering. Al Gore, voormalig vice-president van de VS zette eigenhandig het klimaatprobleem op de internationale agenda met zijn documentaire *An Inconvenient Truth*. Hij zou daar in 2007 een Oscar voor krijgen.

Ondertussen werden in Nederland versnelde verkiezingen in gang gezet. Ondanks grote ontwikkelingen op het internationale toneel was er tijdens de verkiezingsperiode in Nederland nagenoeg geen aandacht voor buitenlands beleid. Partos voerde een campagne voor een stevige Buitenlandparagraaf in het nieuwe regeerakkoord. Een regeerakkoord met aandacht voor de millenniumdoelen, voor een duurzame economische ontwikkeling (MDG's), waarin samenwerking tussen publiek-private partners centraal staat, voor *human security* in plaats van alleen militaire veiligheid, voor klimaatverandering en voor coherentie van beleid.

Ik was dan ook verheugd dat de eerste van de zes pijlers van het nieuwe Coalitieakkoord over Nederland in Europa en de wereld gaat. Tevens vind ik het MDG-project en de consultatie van publiek-private partners positief. Ik kijk daarom met tevredenheid terug op de gevoerde campagne, waarbij gezocht is naar de gezamenlijke belangen van de individuele lidorganisaties.

Naast nieuwe verkiezingen speelde ook het Medefinancieringsstelsel (MFS) een grote rol voor veel van de leden van Partos. Het invullen van het aanvraagstramien vergrootte de werkdruk bij aanvragende organisaties, maar creëerde ook kansen. Het stramien leidde vaak tot een verscherping van focus en verdieping van inzicht in de context waarin gewerkt wordt. Ook ontstonden nieuwe samenwerkingsverbanden.

Tevens bood het MFS kansen voor Partos om als belangenbehartiger namens haar leden op te treden. Partos voorzag het ministerie van Buitenlandse Zaken tijdens het MFS-proces van suggesties en – waar nodig – van stevige kritiek. Partos zal in 2007 samen met het ministerie het MFS-proces evalueren. Ik zou graag toewerken naar een visie op de toekomst, waarin overheid, maatschappelijk middenveld en andere actoren in de sector hun rollen duidelijker hebben gedefinieerd en beter weten waar ze elkaar kunnen versterken.

Ook in 2007 hoop ik weer te mogen vertrouwen op de inzet, deskundigheid en het enthousiasme van onze lidorganisaties.

Paul Mudde, *Voorzitter*

Inleiding	3
1. Feiten en cijfers: 2006 in het kort	4
2. Partos werkt aan kwaliteitsversterking	6
2.1 Kwaliteitsstelsel	8
2.2 Onderzoek	9
2.3 Trainingen	9
2.4 Platformbijeenkomsten	10
2.5 Overzicht van trainingen en bijeenkomsten	10
2.6 Digitale informatievoorziening	11
3. Partos werkt aan haar rol als belangenbehartiger	13
3.1 Verkiezingstraject	15
3.2 MFS	17
3.3 MDG8-rapport	18
3.4 Rijksbegroting	19
3.5 Oproep tot staakt het vuren in het Midden-Oosten	19
3.6 Herziene strategie	19
4. De vereniging	20
4.1 Ledenvergaderingen	22
4.2 Integraties	23
4.3 Bestuur	24
4.4 Bureaumedewerkers	26
4.5 Organogram	27
4.6 Leden	28
5. Verkorte jaarrekening	30
6. Vooruitblik	34

In dit jaarverslag bieden we de resultaten van de activiteiten in 2006. Partos hecht groot belang aan transparantie. Daarom zijn belangrijke (beleids-) documenten van de vereniging, zoals ook dit jaarverslag, te vinden op de website www.partos.nl. Lidorganisaties van Partos kunnen op het speciale leden-gedeelte nog meer informatie vinden. Dit leden-gedeelte bevat onder meer de briefwisselingen met het ministerie en verslagen van bestuursvergaderingen.

Zoals u kunt lezen in dit jaarverslag heeft het verenigingsbureau van Partos in 2006 een breed palet aan trainingen, workshops en (platform-) bijeenkomsten aangeboden aan haar leden. Leden leerden van en met elkaar, gingen samenwerkingsverbanden aan en inspireerden elkaar. De vereniging heeft een beter beeld gekregen van de branche. Gezamenlijk zijn er ook afspraken gemaakt over kwaliteitsversterking.

Tegelijkertijd heeft Partos haar blik meer en meer naar buiten gericht. In 2006 trad Partos voor het eerst naar buiten met gezamenlijke aanbevelingen en standpunten richting politiek, overheid en media.

De vereniging is gegroeid, niet alleen in het aantal leden (van 70 naar 90 lidorganisaties), maar ook door de integraties van een aantal samenwerkingsverbanden. Deze expansiedrift lijkt haar eindpunt nog niet bereikt te hebben. Het verenigingsbureau doet er alles aan om deze integraties zo soepel mogelijk te laten verlopen.

Dit jaarverslag begint met een totaaloverzicht zodat u in één oogopslag ziet wat de belangrijkste feiten en cijfers waren van Partos in 2006.

Hoofdstuk twee en drie geven invulling aan de twee hoofddoelen van Partos voor 2006:

- Partos wordt door de eigen leden herkend en gewaardeerd als nuttige dienstverlener.
- Partos wordt op het vlak van particuliere internationale samenwerking zo snel mogelijk dé gesprekspartner van de politiek, journalistiek en maatschappelijk relevante instituties.

De vereniging staat beschreven in hoofdstuk 4. Hoofdstuk 5 bestaat uit de (verkorte) jaarrekening over 2006, met op de laatste pagina de accountantsverklaring. Ten slotte staat in hoofdstuk 6 een korte vooruitblik beschreven over de te ondernemen activiteiten in 2007.

1 Feiten en cijfers: 2006 in het kort

Organisatie

Statutaire naam: Branchevereniging voor Particuliere Organisaties voor Internationale Samenwerking, bij verkorting genaamd: Vereniging Partos
Vestigingsadres: Nieuwe Keizersgracht 45 te Amsterdam
Oprichtingsdatum: 6 oktober 2004

Missie

Partos is de branchevereniging van Nederlandse particuliere organisaties werkzaam in de internationale samenwerking. Partos behartigt de gezamenlijke belangen van haar leden en geeft daarin prioriteit aan samenwerking, kwaliteitsversterking, innovatie en versterking van het maatschappelijk draagvlak.

Hoofddoelen 2006

- 1 Partos wordt door de eigen leden herkend en gewaardeerd als nuttige dienstverlener.
- 2 Partos wordt op het vlak van particuliere internationale samenwerking zo snel mogelijk dé gesprekspartner van de politiek, journalistiek en maatschappelijk relevante instituties.

Financiën

Totale baten: € 384.431
Negatief resultaat over 2006: € 9.156
Bruto loonsom: € 248.704*
Bruto jaarsalaris directeur: € 53.729
Medewerkers: 4 fte (dec 05) - 5 fte (dec 06)
Aantal bestuursleden: 9
Zie voor meer informatie de volledige jaarrekening van Partos.

* Bruto loonsom bestaat uit de bruto salarissen, sociale lasten en pensioenen.



Leden

Aantal leden 31 december 2004: 64
Aantal leden 31 december 2005: 70
Aantal leden 31 december 2006: 90
Doelstelling aantal leden 31 december 2007: 95

Diensten

Aantal trainingen: 14
Aantal platformbijeenkomsten: 6
Deelname aan het dienstenaanbod (trainingen en platformbijeenkomsten): 82% van de leden
Gemiddelde beoordeling van de trainingen: 7,0
Gemiddelde beoordeling van de platformbijeenkomsten: 6,9
Gemiddelde opkomst op de ledenvergaderingen in 2006: 66%

Website

Tevredenheid website algemeen: 6,8

Tevredenheid ledengedeelte van de website: 6,8

Tevredenheid digitale informatieloket: 6,4

Aantal bezoekers 2006 op de website: 79.118*

Gemiddeld aantal bezoekers website per dag: 215*

Hoogste aantal bezoekers 2006: 403 op 18 december

i.v.m. de verzending persbericht over de overhandiging van de Buitenlandparagraaf van Partos

* Schatting op basis van de gegevens van de 2^e helft van het jaar.

Digitale nieuwsbrieven in 2006

Nieuwsbrief leden: 11

Nieuwsbrief extern belangstellenden: 4

Nieuwsbrief Europa: 2

Tevredenheid digitale nieuwsbrieven: 7,2

Belangenbehartiging

Partos organiseerde in 2006 acht bijeenkomsten in het kader van de verkiezingsactiviteit en één over de Rijksbegroting. De rol van Partos als belangenbehartiger werd in 2006 met gemiddeld een 6,5 gewaardeerd. De communicatie van Partos over de activiteiten in het kader van de belangenbehartiging werden gemiddeld beoordeeld met een 7,1.

Partos verzond in 2006 vijf persberichten (kwaliteitsstelsel, informatieloket, over de toekenning van de MFS-subsidies en twee over de Buitenlandparagraaf). Partos schreef één opinieartikel met Jubilee Nederland over exportkrediet schulden dat verscheen in *Het Financieele Dagblad* van 5 oktober 2006.



2 Partos werkt aan kwaliteitsversterking



2. Partos werkt aan kwaliteitsversterking

Hoofddoel 1: Partos wordt door de eigen leden herkend en gewaardeerd als nuttige dienstverlener		
Subdoel	Indicator	Resultaten
A: Partos biedt haar leden en externe geïnteresseerden relevante informatie aan.	Gemiddeld aantal bezoekers op de website groeit naar 160 (per dag).	Gehaald: het gemiddeld aantal bezoekers op de website in 2006 was 215.*
	Het aantal geabonneerde medewerkers van de lidorganisaties voor de Nieuwsbrief zal in 2006 met 10% zijn toegenomen t.o.v. 2005 (260 abonnees).	Gehaald: het aantal abonnees bij de lidorganisaties bedroeg op 31 december 2006 431.
B: Partos biedt haar leden passende trainingen, workshops en bijeenkomsten aan.	De trainingen, workshops en bijeenkomsten van Partos worden gemiddeld met een zeven gewaardeerd.	Gehaald: de trainingen werden gemiddeld met een 7,0 beoordeeld, de platformbijeenkomsten haalden een gemiddelde van 6,9.
	Alle lidorganisaties maken in 2006 ten minste éénmaal gebruik van het dienstenaanbod van Partos.	Deze indicator bleek te ambitieus: 82% van de leden nam in 2006 ten minste éénmaal deel aan het dienstenaanbod van Partos.

* Schatting op basis van de gegevens van de 2^e helft van het jaar

Kwaliteitsversterking was een van de redenen voor de oprichting van Partos, op 6 oktober 2004. Nog steeds is het onderwerp een van de pijlers van de vereniging. Er is in 2006 hard gewerkt aan een herziening van het kwaliteitsstelsel van Partos. In het najaar van 2005 verwierpen de leden het toenmalige kwaliteitsstelsel omdat ze zich onvoldoende hadden kunnen voorbereiden op het voorstel. Bovendien was er geen meerderheid van stemmen voor de verplichting van ISO-certificering. Het herziene stelsel voldeed wel aan de verwachtingen en wensen van de leden en werd met overgrote meerderheid van stemmen aangenomen op de ALV in april 2006. Partos heeft naast het kwaliteitsstelsel werk gemaakt van het trainingsaanbod. Tal van trainingen, bijeenkomsten en workshops zijn georganiseerd om de lidorganisaties te ondersteunen bij de uitvoering van hun werkzaamheden.

2.1 Kwaliteitsstelsel

Tijdens de Algemene Ledenvergadering op 11 april nam de vereniging het herziene kwaliteitsstelsel en een bijbehorende gedragscode aan. Met dit kwaliteitsstelsel geven de leden van Partos een duidelijk signaal dat zij groot belang hechten aan kwaliteit van hun werk en transparantie over de behaalde resultaten. Tevens is afgesproken dat Partos de Code van de Commissie Wijffels zal volgen.

Bij de totstandkoming van het kwaliteitsstelsel is nadrukkelijk gekeken naar bestaande kwaliteitssystemen waarop verder kon worden voortgebouwd. De streefwaarden van het Partos kwaliteitsstelsel behelzen die van het CBF-keurmerk voor fondsenwervende instellingen en zijn gebaseerd op de normen voor kwaliteitssystemen (ISO). Het is vervolgens nog

maar een kleine stap om te voldoen aan het ISO-certificaat. In het kwaliteitsstelsel is tevens te zien hoe de streefwaarden zich verhouden tot de eisen die gesteld worden in het nieuwe Medefinancieringsstelsel (MFS) van het ministerie van Buitenlandse Zaken.

De streefwaarden in het kwaliteitsstelsel houden verband met een zestal onderwerpen, zoals organisatie, beleid en procesbeheersing. Een van de voorwaarden is bijvoorbeeld dat iedere organisatie werkt met een systeem van plannen, monitoren, evalueren en aanpassen (plan-do-check-act). Tijdens de Algemene Ledenvergadering is afgesproken dat alle lidorganisaties binnen drie jaar zullen voldoen aan de streefwaarden van het kwaliteitsstelsel. Om de lidorganisaties daarbij te ondersteunen biedt Partos een dienstenpakket aan.

Tijdens de ALV op 30 november werd het kwaliteitsstreven van de leden van Partos nog eens versterkt met de goedkeuring voor de instelling van het platform Kwaliteitshuis per 1 januari 2007. Dit Kwaliteitshuis zal binnen Partos functioneren als een besloten platform voor betalende leden. Daarnaast zal het platform Kwaliteitshuis ook een open deel bieden dat toegankelijk is voor geïnteresseerde andere Partosleden. Kwaliteit is geen statisch begrip. Het gedijt alleen als het kan meegroeien met de ontwikkelingen in de organisatie en haar context. Leren van opgedane ervaringen is hierbij van wezenlijk belang. In 2006 heeft Partos zich geprepareerd voor een grote kwaliteitsslag. De richting is uitgezet. De instrumenten worden ontwikkeld. In 2007 wordt een begin gemaakt met de uitvoering, zoekend, reflecterend en experimenterend. Partos is klaar voor de uitdaging.

2.2 Onderzoek

Partos heeft in mei 2006 een onderzoek gepubliceerd over partnerbeleid: 'Tweerichtingsverkeer, Principes en instrumenten voor samenwerking met Zuidelijke partners'. Met het onderzoeksrapport werd een overzicht geboden van de manier waarop leden van Partos de relatie met hun partners aangaan, en hoe met de diversiteit en gelijkwaardigheid wordt omgegaan. Ter afronding van het onderzoek is in januari 2006 een workshop georganiseerd, waar leden hun commentaar op het concept onderzoeksrapport konden geven en ervaring konden uitwisselen over het omgaan met conflicten en belangentegenstellingen in de relatie. Tevens is een literatuurstudie gedaan naar de samenwerking tussen bedrijven en IS-organisaties. Beide rapporten zijn te vinden op het ledengedeelte van de website www.partos.nl.

2.3 Trainingen

Partos biedt de medewerkers van haar lidorganisaties graag ondersteuning bij het efficiënt uitvoeren van hun werkzaamheden. Partos geeft advies en biedt een overzicht van dienstverleners aan op haar website. Tevens organiseert Partos trainingen met aantrekkelijke kortingen. Het pakket diensten in 2006 is een uitbreiding en verdere uitwerking van de dienstverlening die in 2005 ontwikkeld was om de leden te ondersteunen in hun streven naar kwaliteitsversterking.

Partos heeft in 2006 opnieuw een breed palet aan trainingen opgezet voor haar leden. Nieuw in 2006 was de totaaltraining; een training waarbij organisaties samen met een adviseur en gelijkgezinde lidorganisaties werken om het kwaliteitsstelsel van Partos in te voeren. Het zijn trajecten van anderhalf jaar, waarin over allerlei aspecten van de bedrijfsvoering duidelijke afspraken worden gemaakt, die door alle

medewerkers van de organisatie gedragen worden. In 2006 is een groep van zes organisaties van start gegaan.

Totaaltraining: Stok achter de deur

De totaaltraining is opgezet als mogelijkheid om gezamenlijk te werken aan kwaliteitsverbetering. Wordt dit ook zo ervaren door de deelnemers? "SOS Kinderdorpen is een lerende organisatie en we willen iedere mogelijkheid om te werken aan kwaliteitsverbetering aangrijpen", begint Albert Jaap van Santbrink, directeur SOS Kinderdorpen. Hij vervolgt: "Tijdens het traject brengen wij de processen binnen de organisatie in kaart, om daarna problemen doelgericht aan te kunnen pakken. Dit gaat heel goed, we werken er binnen de organisatie echt als team aan. De training is als een stok achter de deur om de verbeteringen ook écht door te voeren. Er worden afspraken gemaakt die je moet nakomen."

De opzet van de totaaltraining – gezamenlijke trainingen in groepsverband – heeft voor- en nadelen volgens Martha Meijer, directeur HOM: "Door de opzet van de totaaltraining is het mogelijk om niet alleen van een consultant, maar ook van andere deelnemende organisaties te leren en ervaringen en kennis uit te wisselen op allerlei gebieden." Volgens Meijer zou Partos in de toekomst meer aandacht moeten geven aan de samenstelling van de groepen, zodat organisaties met vergelijkbare uitgangspunten en doelstellingen bij elkaar zitten. "Wij zelf hebben als doel om onze kwaliteit op inhoudelijke aspecten te verbeteren, terwijl sommige deelnemers meer procedurele verbeteringen nastreven."

2.4 Platformbijeenkomsten

Partos creëert door platformbijeenkomsten ontmoetingsmomenten voor de leden van Partos in verschillende samenstellingen om daarmee samenwerkingsmogelijkheden te stimuleren. Bijeenkomsten worden zoveel mogelijk ondergebracht bij de lidorganisaties zelf, enerzijds uit kostentechnisch oogpunt, anderzijds om medewerkers van verschillende organisaties te laten kennismaken met een mogelijk nog onbekende organisatie uit dezelfde branche.

Platform Communicatie

Het platform Communicatie is bedoeld voor communicatiemedewerkers van de lidorganisaties van Partos. Tijdens de bijeenkomsten staat de uitwisseling van kennis en ervaring centraal. In 2006 zijn drie bijeenkomsten georganiseerd over crisiscommunicatie en interne communicatie, nieuwe internetmogelijkheden (Web 2.0 Tools), en de consequenties van het rapport van de Commissie Dijkstal.

Platform Kwaliteit

Het platform Kwaliteit is een open platform of leernetwerk, dat wil zeggen toegankelijk voor medewerkers van alle lidorganisaties, om van elkaar te leren over aspecten van kwaliteitszorg en resultaatmeting. In 2006 kwam het platform Kwaliteit drie keer bijeen en werd er gesproken over de volgende onderwerpen: kwaliteitsmanagementsystemen voor kleine organisaties, Code Wijffels en partnerbeleid en over vrijwilligersbeleid. Gebleken is dat deze onderwerpen in veel organisaties door verschillende medewerkers worden behandeld, enerzijds kwaliteitsbeheerders en anderzijds specialisten op het terrein van monitoring en evaluatie. Daarom zal het platform in 2007 worden gesplitst in het platform Kwaliteitszorg en het leernetwerk Resultaatmeting.

2.5 Overzicht van trainingen en bijeenkomsten

Januari

- 17 januari: Bijeenkomst Verkiezingstraject
- 19 januari: Training Financieringsmogelijkheden bij de EU
- 25 januari: Training Partnerbeleid
- 31 januari: Kennismakingsbijeenkomst Potentiële leden

Februari

- 7 februari: Training Kwaliteit van de bedrijfsvoering van Partosleden
- 22 februari: Platform Kwaliteit: Kwaliteitsmanagementsystemen voor kleine organisaties
- 24 februari: Training Omgaan met de media

April

- 11 april: ALV Partos
- 25 april: Training Fondsenwerving
- 25 april: Lobbybijeenkomst Verkiezingen focus structurele armoedebestrijding en ontwikkeling
- 26 april: Training Kwaliteitsmanagement en Resultaat - monitoring en evaluatie

Mei

- 10 mei: Lobbybijeenkomst Verkiezingen focus vrede en veiligheid
- 15 mei: Lobbybijeenkomst Verkiezingen focus duurzame economische ontwikkeling
- 30 mei: Platform Kwaliteit: Code Wijffels en partnerbeleid

Juni

- 22 en 29 juni: Lobbytraining EU
- 27 juni: Platform Communicatie: Crisiscommunicatie en het belang van communicatie voor de eigen organisatie

Juli

- 5 juli: Totaaltraining
- 18 juli: Bijeenkomst Verkiezingstraject

Augustus

31 augustus: Bijeenkomst Verkiezingstraject

September

7 september: Training Kwaliteitsmanagement en Resultaat (1e bijeenkomst)

19 september: Voorlichtingsbijeenkomst: 'Wat is ISO en wat betekent ISO voor uw organisatie'

19 september: Bijeenkomst werkgroep Contributiesystematiek

25 september: Bijeenkomst werkgroep Contributiesystematiek

26 september: Lobbybijeenkomst Rijksbegroting

Oktober

2 oktober: Training Interne Audits

3 oktober: Platform Communicatie: Nieuwe manieren van informatie-uitwisseling op het internet - Web 2.0 Tools

9 oktober: Kennismakingsbijeenkomst Potentiële leden

12 oktober: Training Kwaliteitsmanagement en Resultaat (2e bijeenkomst)

13 oktober: Totaaltraining

20 oktober: Totaaltraining

November

7 november: Bijeenkomst Verkiezingstraject

8 november: Totaaltraining

9 november: Herhaling training Interne Audits

16 november: Training Kwaliteitsmanagement en Resultaat (3e bijeenkomst)

30 november: ALV Partos

December

14 december: Platform Kwaliteit: Vrijwilligersbeleid

19 december: Platform Communicatie: 'Acht maanden na het Dijkstal-rapport: hoe nu verder?'

**2.6 Digitale informatievoorziening**

De website van Partos bevat nieuws over de vereniging en haar afzonderlijke leden, wekelijks wordt deze informatie herzien.

Op de website is een apart ledengedeelte te vinden met daarop toelichting over het dienstenaanbod van Partos, tips en checklisten over verschillende onderwerpen en een overzicht van verslagen van vergaderingen en bijvoorbeeld de briefwisseling van het Partos bestuur met de minister voor Ontwikkelings-samenwerking. In 2006 hield Partos informatie over de verkiezingen en de verkiezingsactiviteiten van de Partosleden bij via de website. Zo was er een overzicht te vinden van de debatten, publieksacties en bijeenkomsten die in het teken stonden van de verkiezingen. Ook de verkiezingsprogramma's van de verschillende politieke partijen waren te vinden op het ledengedeelte van de website.

Partos presenteerde op 19 juli haar digitale informatieloket. Dit loket geeft een totaaloverzicht van de branche en biedt feiten en cijfers van afzonderlijke Partosleden. Het loket is bedoeld voor vakspecialisten in politiek en media, maar ook voor het algemene publiek. Zo geeft het loket bijvoorbeeld antwoord op vragen als: 'Welke organisaties houden zich bezig met landbouw in Zuidoost Azië?' en 'Wie houden zich bezig met welke millenniumdoelstellingen?' Naast informatie over thema's, doelgroepen en regio's biedt het loket ook financiële gegevens en informatie over kwaliteitskeurmerken. 57 Organisaties hebben gedetailleerde gegevens aangeleverd voor het digitale infoloket. Jaarlijks wordt de informatie herzien. De verwachting is dat in de komende jaren het aantal organisaties dat informatie aanlevert verder zal stijgen, zodat een steeds vollediger beeld gegeven kan worden van de branche voor particuliere internationale samenwerking.

Eénmaal per maand ontvingen de leden van Partos een elektronische nieuwsbrief. Voor extern geïnteresseerden is een aparte nieuwsbrief beschikbaar die in 2006 vier maal verscheen. Daarmee is de frequentie van de Nieuwsbrieven verdubbeld ten opzicht van 2005. Nieuw in 2006 was de Europa nieuwsbrief, speciaal voor geïnteresseerden in het platform Europa (zie voor meer informatie over het platform Europa paragraaf 4.2).

3 Partos werkt aan haar rol als belangenbehartiger

Nederland in de wereld De Buitenlandparagraaf voor het Regeerakkoord

De wereld globaliseert en de onderlinge afhankelijkheid van elkaar neemt toe. Een economische verhouding tussen staten en burgers en de bestrijding van armoede is daardoor in Nederland en elders belangrijk. Het gaat Nederland relatief goed. Daarom heeft Nederland veel mogelijkheden om ook voor anderen (welzijt in Europees verband) een positieve kracht in de wereld te zijn. Het kabinet neemt zich voor om de mogelijkheden zoveel mogelijk te benutten en richt haar buitenlandsbeleid daarom op de volgende punten:

Millenniumdoelen centraal

Geen extreme armoede meer. Geen hongersnood. Alle kinderen naar school. Gelijkheid tussen man en vrouw. Kinderen en moeders die sterven. Betere bestrijding van ziektes. Bescherming van het milieu. Eerlijke speelveld in de internationale handel. De Millenniumdoelen steunen elkaar en zijn ook afhankelijk van elkaar. Daarnaast zet Nederland zich in voor de opname van een additioneel subjeet op het terrein van seksuele en reproductieve gezondheid en veiligheid.

... meer... in ontwikkelingslanden in de internationale financiële instellingen, zoals IMF en Wereldbank. Realisatie van de Millenniumdoelen wordt ook bestemd in het handelsverdrag met ontwikkelingslanden, zoals IMF en Wereldbank. onderhandelingskader waarin te geven, en worden niet langer onder druk gezet te snel te liberaliseren of een akkoord te sluiten. De EU en EU-landen worden de EU en de ACS-landen in Afrika, het Caraïbisch gebied en de Grote Oceaan, wordt het voorstel om te komen tot vijfdehandelsverdragen (EPRV) in de huidige vorm afgevoerd, en worden alternatieve ontwikkelingskader van armoedebestrijding dient daaraan te worden toegevoegd. Samenwerking tussen overheid, civil society en het bedrijfsleven kan een rol spelen in de realisatie van de Millenniumdoelen. Bedrijven zijn in de globale productieketen (handel) verantwoordelijk voor het naleven van internationale regels o.m. op het gebied van mensenrechten, milieu en corruptiebestrijding. Nederland zal stappen zetten om te zorgen voor het afsluiten van maatregelen die ervoor zorgen dat deze takenverantwoordelijkheid wordt waargemaakt. Bedrijven worden aangemoedigd om hun bijdragen aan de Millenniumdoelen en hun takenverantwoordelijkheid zichtbaar te maken via een duurzaamheidsverklaring. Financiële instellingen moeten bij hun kredietverlening eveneens rekening houden met internationale regelgeving.

vrede en veiligheid

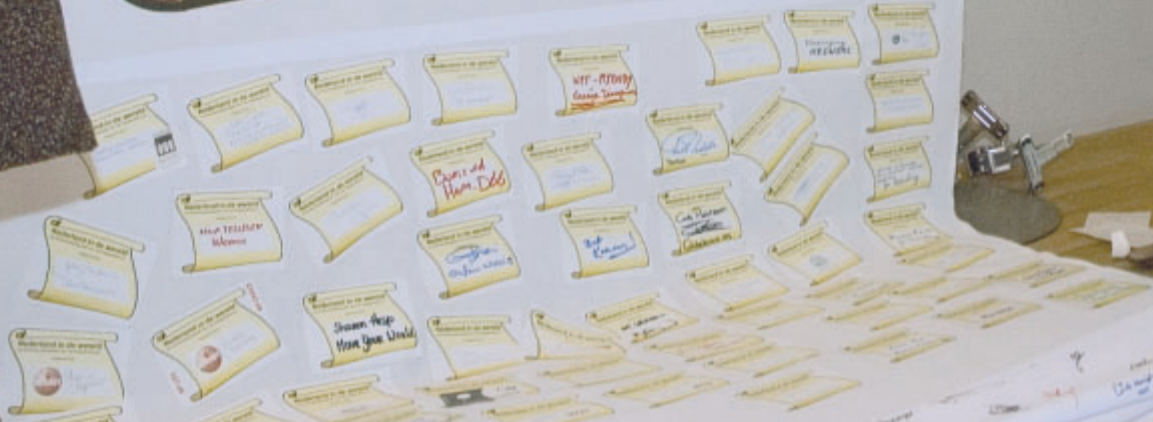
Nederland staat voor handhaving van de internationale rechtstaat en handhaving van het Humanitaire Oorlogsrecht en de mensenrechten in eigen land en wereldwijd - zonder onderscheid. Nederland vervult zijn verantwoordelijkheid om te beschermen door bij te dragen aan vredesoperaties in landen waar regeringen niet bereid of in staat zijn hun burgers te beschermen. Bij afstanden van verstandzoon wordt bijzondere aandacht gevraagd voor de conflicten in Afrika. Het aan landen leveren van de wapenproductie, wapenhandel en wapenexport heeft prioriteit op de agenda van het Nederlandse buitenlandsbeleid. Civiel-militaire taken worden uitdrukkelijk gericht op de bevordering van veiligheid en bescherming van burgers. Nederland is internationaal publieke vooropgangige en ongebonden humanitaire hulp. Schendingen tussen civiele en militaire organisatie is daarbij noodzakelijk.

Randvoorwaarden voor de realisatie van beleid

Ontwikkelingssamenwerking richt zich op de Millenniumdoelen, mensenrechten, democratisering en het bestrijden van uitbuiting van vrouwen. De Nederlandse ontwikkelingssector staat zich toe te wijden werken aan een steeds efficiëntere en effectievere benutting van de historische ontwikkelingsgelden. Nederland geeft zelf het goede voorbeeld door lange termijn investeringen te doen en hulpbetouwen te krijgen.

De resultaten van de ontwikkelingssamenwerking mogen niet onderdrukt worden door handels-, landbouw-, milieu-, defensie- of buitenlandse politiek. Het kabinet maakt een gemeenschappelijke Coherente-agenda waarin zij vastligt dat coherentie van beleid (over de internationale afgesproken millenniumdoelen als leidraad) uitgangspunt is. Er komt een coördinerend minister voor Internationale Samenwerking met bevoegdheden op het gebied van landbouw, milieu, defensie en buitenlandse politiek, die hiervoor verantwoordelijk is. Het kabinet zet vanaf 2009 een duurzaamheidsrapport opstellen waarin de bijdrage van de hele rijksoverheid aan het behalen van de Millenniumdoelen is opgenomen, en de activiteiten worden beschreven die bijdragen aan de negatieve gevolgen van klimaatverandering. Ook lagere overheden worden gestimuleerd een duurzaamheidsrapport te publiceren.

Het budget voor ontwikkelingssamenwerking wordt verhoogd tot 1% van het BNP. Daarnaast komen extra middelen beschikbaar voor een aantal belangrijke onderwerpen van de begroting van ontwikkelingssamenwerking wordt gehandhaafd: bestrijding van exportsubsidies, voorvoering van het ministerie van Financiën en worden gefinancierd uit de rijksoverheid of de werelddoelen en de begrotingen van de staat (via de rijksrekening), wederopbouw- of veiligheidsbeleid (indien uitgesloten komen van regering van het ministerie van Defensie) en klimaatbeleid (voor rekening van het ministerie van VROM).



3. Partos werkt aan haar rol als belangenbehartiger

Hoofddoel 2: Partos wordt op het vlak van particuliere internationale samenwerking zo snel mogelijk dé gesprekspartner van de politiek, journalistiek en maatschappelijk relevante instituties		
Subdoel	Resultaatindicatoren	Resultaten
C: Partos heeft een netwerk van relevante externe actoren.	Partos onderhoudt contacten met minstens 20 externe actoren.	Gehaald: Partos voerde gesprekken met elf externe actoren, waarbij enkele contacten heel intensief waren. Zo was Partos gesprekspartner bij het ministerie van Buitenlandse Zaken, in oktober sprak een delegatie van Partos met de minister voor Ontwikkelingssamenwerking, mw. Van Ardenne en er werden gesprekken gevoerd met politici van vier politieke partijen, met de SER, VFI, CBF, Coprogram (België) en Venro (Duitsland). Daarnaast informeerde Partos met persoonlijke brieven meer dan 80 externe contacten over de uitkomsten van de gezamenlijk geformuleerde 'Buitenlandparagraaf'.
D: Partos bereidt haar rol als belangenbehartiger voor.	Partos draagt gedeelde standpunten uit over twee branche-brede onderwerpen.	Gehaald: dit betrof de 'Buitenlandparagraaf' in aanloop naar de verkiezingen en de reactie vanuit Partos op de Rijksbegroting. In beide trajecten werden standpunten uitgedragen over de volgende branche-brede onderwerpen: millenniumdoelen, duurzame economische ontwikkeling, vrede en veiligheid en coherentie van beleid.
	Partos wordt in 2006 twintig keer vermeld in de vijf grootste landelijke dagbladen.	Niet gehaald: Voor zover bekend werd Partos genoemd in vier artikelen in 2006. >>

<p>D: Partos bereidt haar rol als belangenbehartiger voor.</p>	<p>Partos wordt in 2006 twintig keer vermeld in de vijf grootste landelijke dagbladen.</p>	<p>Paul Mudde, voorzitter van Partos, schreef daarnaast samen met Greetje Lubbi, voorzitter van Jubilee Nederland, een opinieartikel over schuldenlastverlichting dat in oktober verscheen in <i>Het Financieele Dagblad</i>. Overigens werd Partos in 2006 tweemaal genoemd in het Algemeen Overleg over de begroting van Buitenlandse Zaken. (In 2005 werd Partos niet genoemd.)</p>
--	--	--

2006 kenmerkte zich door een zoektocht; bureau en leden zochten naar de juiste weg om invulling te geven aan de rol van Partos als belangenbehartiger. Diverse trajecten werden ingezet, verschillende manieren van standpuntbepaling en belangenbehartiging werden uitprobeerde. Zoveel leden als er zijn, zoveel meningen over het succes ervan. Een ding is zeker. De branchevereniging voor particuliere internationale samenwerking staat op de kaart. De kennismakingsfase is achter de rug, er wordt in diverse gremia gesproken met, en over, Partos. De verwachtingen over Partos lijken gelijke tred te houden met de hoge ambities die Partos zichzelf stelt op het gebied van belangenbehartiging.

3.1 Verkiezingstraject

Suggesties voor de verkiezingsprogramma's

Nederland werd overvallen door de vervroegde verkiezingen door de val van het Kabinet Balkenende II. De leden van Partos wilden dat er vanuit de branche een gezamenlijk geluid te horen zou zijn: Partos zou inzetten op de realisering van een stevige Buitenlandparagraaf in het nieuwe regeerakkoord. Het verkiezingstraject ter beïnvloeding van de verkiezingsprogramma's van de politieke partijen was het eerste uitgebreide visievormingstraject van Partos.

Werden vorig jaar nog groepsgesprekken gevoerd met OS-woordvoerders in de Tweede Kamer, waarbij de aanwezige leden elk hun eigen verhaal vertelden, nu gaf Partos voorstellen namens ruim tachtig lidorganisaties. De onderwerpen waarop Partos zich wilde profileren werden voorbereid door een groep lobbyisten, en vastgesteld door de lidorganisaties tijdens de ALV in april 2006. In drie bijeenkomsten werden de onderwerpen vervolgens uitgediept en verwerkt in inhoudelijke voorstellen die toegestuurd werden aan de programcommissies van alle grote politieke partijen. Twee gesprekken volgden, met het CDA en de PvdA. De conclusie van de evaluatie van dit beïnvloedingstraject was onder meer dat de communicatie richting de leden over het traject frequenter had gekund en dat er een duidelijker taakverdeling moest komen tussen bestuur, de lobbyistengroep en het bureau. Deze aandachtspunten konden meteen in de praktijk gebracht worden in het tweede deel van de verkiezingsactiviteit van Partos: het formuleren van de ideale Buitenlandparagraaf voor het nieuwe regeerakkoord.

De Buitenlandparagraaf van Partos

De Buitenlandparagraaf was gebaseerd op de inhoudelijke voorstellen voor de programcommissies, maar dan korter, bondiger en iets aangescherpt.



De tekst kwam tot stand met inhoudelijke bijdragen van lobbyisten van 13 lidorganisaties, het MVO-Platform en Jubilee Nederland. De realisatie van de millenniumdoelen staat centraal in de Buitenlandparagraaf van Partos. Bij uitzendingen van vredesmachtsen wordt bijzondere aandacht gevraagd voor de conflicten in Afrika, die het behalen van de VN ontwikkelingsdoelen ernstig belemmeren. Nederland dient daarnaast de wapenproductie, wapenhandel en wapendoorvoer aan banden te leggen. Ten slotte vraagt Partos aandacht voor coherentie van beleid; dat wil zeggen dat de resultaten van ontwikkelingssamenwerking niet ondermijnd mogen worden door handels-, landbouw-, milieu-, defensie-, of buitenlandse politiek. Om dit streven kracht bij te zetten pleit Partos in haar paragraaf voor het opstellen van een duurzaamheidsrapport van de gehele rijksoverheid. Met de Buitenlandparagraaf werd een lobby- en een campagnetraject gestart. De integrale tekst van de Buitenlandparagraaf is te vinden op www.partos.nl.

Lijsttrekkersdebatten en buitenlands beleid: geen eenvoudige combinatie

Om het onderwerp internationale samenwerking op de politieke en maatschappelijke agenda te krijgen probeerde Partos zes grote lijsttrekkersdebatten te beïnvloeden via gesprekken met gespreks- en debatleiders. Opvallend in de verschillende gesprekken was de ontvankelijkheid van de gespreksleiders voor de suggesties van de kant van Partos. Echter, de gespreksleiders konden weinig tot geen invloed uitoefenen op de gespreksonderwerpen. De lijsttrekkers en hun respectievelijke campagnestaf hadden weken voor de verschillende debatten de gespreksonderwerpen al hermetisch dichtgetimmerd. Internationale samenwerking was helaas geen thema in de Tweede Kamerverkiezingen van 2006. Eén van de conclusies zou kunnen zijn dat Partos voortaan in een eerder stadium moet beginnen met een beïnvloedingstraject.

Bert Koenders geeft steun aan de Buitenlandparagraaf van Partos

De tekst van de Buitenlandparagraaf werd breed verspreid en er volgden gesprekken met de Buitenlandwoordvoerders van CDA, PvdA en SP. Ook werd de tekst van de Buitenlandparagraaf op doek gedrukt, waaronder 40 meter handtekeningen werden verzameld tijdens diverse publieksactiviteiten van de lidorganisaties van Partos. Ook politici en bekende Nederlanders zetten hun handtekening onder de Buitenlandparagraaf van Partos, waaronder Doekle Terpstra (CDA) en Bert Koenders (PvdA). De Buitenlandparagraaf is vertaald in het Engels en verspreid onder de zusterorganisaties van Partos binnen Europa.

Op 19 december 2006 werd de Buitenlandparagraaf overhandigd aan een grote vertegenwoordiging van de Vaste Kamercommissie van Buitenlandse Zaken; negen Kamerleden van vijf verschillende fracties

alsook een medewerker van een zesde fractie. "De boodschap van Partos in deze Buitenlandparagraaf wordt, zowel door links als door rechts, breed ondersteund in de Kamer", aldus Frans Timmermans, toenmalig voorzitter van de Vaste Kamercommissie van Buitenlandse Zaken.

Nieuwe regeerakkoord heeft aandacht voor Buitenlands beleid en millenniumdoelen

Het nieuwe regeerakkoord van Balkenende IV dat op 7 februari 2007 bekend werd gemaakt is gebaseerd op zes pijlers. De eerste is: 'Een actieve en constructieve rol van Nederland in Europa en de wereld.' In de bijbehorende tekst staan de millenniumdoelen nadrukkelijk genoemd als project om samen met de publieke en private partners de achterstanden die zijn opgelopen in te halen. Zowel de millenniumdoelen als de publiek-private samenwerking zijn punten die in de Buitenlandparagraaf van Partos nadrukkelijk werden genoemd.

In vergelijking met eerdere regeerakkoorden is hier sprake van een duidelijke nadruk op Buitenlands beleid. Daar was het ons om te doen geweest: de realisatie van een stevige Buitenlandparagraaf. Hoewel naar onze zin de coherentie van beleid niet voldoende is uitgewerkt, vinden we de ambities van de nieuwe regering hoopgevend. Het nieuwe Kabinet heeft aangegeven in samenwerking met onder meer maatschappelijke organisaties verder te willen werken aan de uitwerking van het regeerakkoord en vanuit Partos willen we graag een bijdrage leveren aan deze dialoog.

"We zijn ontzettend blij met werkzaamheden van het bureau m.b.t. de verkiezingsactiviteiten. Hulde!"

Reacties van de leden op de verkiezingsactiviteiten van Partos

"Het ging een beetje rommelig en het maakte ook wel weer de verschillen tussen de organisaties duidelijk. Betere afspraken lijken nodig. Sommige leden leken op een erg laat moment overrompeld door de pro-actieve houding van het Partos-bureau. Dat hielp het proces niet erg."

3.2 MFS

Indiening subsidieaanvragen was hard werken

Het nieuwe Medefinancieringsstelsel (MFS) heeft de gemoederen in de vereniging zeer beziggehouden. Partos is diverse malen voor haar leden in de bres gesprongen. Door middel van brieven aan de minister voor Ontwikkelingssamenwerking, Tweede Kamer en de adviescommissie MFS zijn bezwaren tegen het gebruikte systeem kenbaar gemaakt en voorstellen gedaan om aan deze bezwaren tegemoet te komen. Soms nam de minister deze voorstellen over, maar vaker werd er negatief of helemaal niet op gereageerd.

Veel leden van Partos zijn maanden bezig geweest om aan alle eisen van het aanvraagstramien te voldoen. De eisen leidden soms tot zinvolle discussies intern, aanpassingen van de focus en strategie van de organisatie en een logischer opbouw van de activiteiten. Vaak hadden betrokken medewerkers het gevoel dat ze gevraagd werden met zekerheid iets over toekomstige ontwikkelingen te schrijven, waarvan de uitkomst nog alleszins ongewis was.

Bekendmaking toekenningen MFS

Eind september werd het besluit van de minister bekend. Minister Van Ardenne verdeelde 2,11 miljard euro subsidie over 58 Nederlandse organisaties voor hun werk met lokale partners in ontwikkelingslanden. Van dit bedrag gaat 92% naar 36 Partosleden. Vijf Partosleden en 41 niet-Partosleden zijn afgewezen. Dat is een pijnlijke ervaring voor de organisaties, hun zuidelijke partners en doelgroepen. Partos reageerde met een analyse van de beschikkingen, waarin gepleit werd voor grote zorgvuldigheid om de negatieve consequenties van de afwijzingen zo goed mogelijk af te handelen. Graag maakt Partos van de aangekondigde intensieve beleidsdialoog gebruik om voor een volgende ronde de grote hoeveelheid eisen tot meer efficiënte proporties terug te brengen.

Evaluatie van het MFS

Na de indiening van de aanvragen stelde Partos het ministerie voor om gezamenlijk een evaluatie te houden van het proces van de totstandkoming van het MFS. Het duurde even voordat alle partijen het eens werden over de Terms of Reference van deze evaluatie. De evaluatie zal waarschijnlijk eind mei 2007 worden afgerond. De bezwaarprocedure zal door een aantal organisaties worden vervolgd met een beroepsprocedure voor de rechter. Eind maart 2007 weten betrokken organisaties of het ministerie hun monitoringsprotocol heeft goedgekeurd. En ondertussen is het stelsel van start gegaan. Tot 2011 zullen organisaties met een positieve beschikking hun plannen dankzij de subsidie van het ministerie van Buitenlandse Zaken kunnen uitvoeren.

3.3 MDG8-rapport

Het ministerie van Buitenlandse Zaken heeft Partos verzocht om namens de maatschappelijke organisaties in Nederland een bijdrage te leveren aan een

“Wij zijn erg tevreden over de manier waarop Partos met het Ministerie van Buitenlandse Zaken communiceert over de gang van zaken omtrent de MFS-subsidie.”

Reacties van de leden op de belangenbehartiging van Partos met betrekking tot het MFS

“Partos besteedt onevenredig veel aandacht aan MFS.”

rapport over de voortgang van millenniumdoel 8: Mondiaal partnerschap voor ontwikkeling. Partos is ingegaan op dit verzoek en heeft 21 organisaties (grotendeels Partosleden) bereid gevonden inhoudelijk een bijdrage te leveren. Freelance journalist Roeland Muskens was verantwoordelijk voor de eindredactie. Gegevens van het digitale informatieloket van Partos gaven een beeld van de mate waarin de leden van Partos hun middelen inzetten voor de verschillende millenniumdoelen (MDG's). Van de 57 leden van Partos die hun gegevens hierover hadden doorgegeven bleken 43 organisaties zich specifiek met (een of meer van) de MDG's bezig te houden. Millenniumdoel 1 (uitbannen van extreme armoede) bleek de meeste aandacht te krijgen en ook op het gebied van uitgaven het hoogst te scoren. Daarnaast ontving MDG 8 relatief veel budget van de Partosleden.

De bijdrage van Partos bestond uit een overzicht van de inspanningen die vanuit het maatschappelijk middenveld waren geleverd om de MDG's en MDG 8 in het bijzonder te behalen. Tevens werden drie beleidsuitdagingen geformuleerd voor het bereiken van de MDG's. Deze drie beleidsuitdagingen waren:

- Coherentie van beleid en geen uitverkoop
- Kiezen voor specifieke armoedebestrijding
- Grenzen aan het liberaliseringsmodel

Ook de vakbeweging, het bedrijfsleven en kennisinstellingen hebben een bijdrage aan het rapport van het ministerie van Buitenlandse Zaken geleverd dat in juli 2006 verscheen en op de website van het ministerie te vinden is.

3.4 Rijksbegroting

Partos heeft kritisch naar de begroting van het ministerie van Buitenlandse Zaken gekeken. In samenspraak met een tiental lobbyisten en twee platforms (Jubilee Nederland en het MVO-Platform) is een reactie opgesteld die is verzonden aan de OS- en Buitenlandwoordvoerders in de Tweede Kamer, ter voorbereiding op de begrotingsbehandeling van Buitenlandse Zaken. In eerste instantie leverden velen ook specifieke details aan over organisatie-eigen thema's. Om het geheel niet te lang te maken en om het branche-belang te behartigen zijn deze grotendeels weer uit de tekst verwijderd met het verzoek om deze zo nodig vanuit de eigen organisatie te versturen. Diverse fracties reageerden positief op de door Partos geleverde input.

3.5 Oproep tot staakt het vuren in het Midden-Oosten

Op 3 augustus plaatsten 12 hulporganisaties, waarvan een groot deel Partos-lidorganisaties, een oproep in dagblad *Trouw* met als titel: 'Wie zwijgt stemt toe; stop de humanitaire crisis in het Midden-Oosten.' Het Partos bestuur heeft vervolgens deze oproep namens de gehele branchevereniging ondersteund om daarmee het signaal af te geven dat burgeraanvallen – door welke partij dan ook – onacceptabel zijn en dat Nederland alles in het werk moet stellen om de crisis te stoppen. Middels de website en de elektronische Nieuwsbrief van Partos werd dit bericht aan de leden verspreid. De leden reageerden wisselend, een aantal lidorganisaties namen aan-

stoot aan het feit dat Partos zich in hun ogen bemoeide met te specifieke regio's in de wereld. Daar waren ten slotte al samenwerkingsverbanden voor opgericht, die zich hadden gespecialiseerd in die problematiek. Partos zou zich meer moeten richten op de branchebrede thema's, en niet met specifieke regio's of thema's. Deze reacties gaven duidelijk aan dat gevoelige onderwerpen zeer zorgvuldig behandeld dienen te worden.

3.6 Herziene strategie

Belangenbehartiging op inhoudelijke onderwerpen lag in eerste instantie gevoelig in de vereniging, voornamelijk omdat leden zich afvroegen of dit haaks op de eigen gevoerde lobby zou kunnen komen te staan of mogelijkheden voor eigen profilering zou doorkruisen. In de loop van bijna twee jaar is dit beeld verschoven. Gezamenlijke belangenbehartiging ontmoet steeds meer enthousiasme, omdat geen van de lidorganisaties met evenveel zeggingskracht en massa een lobby kan organiseren voor branche-brede onderwerpen als de branchevereniging. Naar aanleiding van verschillende trajecten van belangenbehartiging die Partos in 2006 heeft ingezet zijn door het bestuur van Partos kaders vastgesteld voor vervolgactiviteiten op dit vlak. Deze kaders geven aan dat de belangenbehartiging van Partos zich zal richten op institutionele belangen van de branche (bijvoorbeeld de correspondentie met de minister in verband met het MFS-kader), maar ook op inhoudelijke thema's, zolang deze maar branche-breed geformuleerd worden. Hierbij kan gedacht worden aan de reactie op de Rijksbegroting en het verkiezingstraject. De gestelde kaders zullen in 2007 worden uitgewerkt in een vernieuwde communicatiestrategie, waarin ook de organisatie rondom het formuleren van standpunten opnieuw zal worden herzien.

4 De vereniging



4. De vereniging

Randvoorwaarde: Branche op orde		
Subdoel	Resultaatindicatoren	Resultaten
E: Partos vertegenwoordigt voldoende kwaliteit.	Eind 2006 voldoet het verenigingsbureau van Partos aan de richtlijnen van het kwaliteitsstelsel.	Niet gehaald: het Partosbureau voldoet nog niet aan de richtlijnen van het kwaliteitsstelsel. Wel is in 2006 een plan van aanpak opgesteld en dit wordt in 2007 verder uitgevoerd.
	Aan het eind van het jaar voldoet één derde van de leden aan de streefwaarden van het kwaliteitsstelsel. 15% van de leden is ISO-gecertificeerd.	Deze indicator is niet eenduidig te toetsen met de gegevens die bekend zijn: 17 lidorganisaties van in totaal 41 respondenten op een enquête over kwaliteitsversterking in november 2006 hebben aangegeven toe te werken naar de streefwaarden van Partos. Dit is 41% van het aantal respondenten en 20% van het totaal aantal leden op dat moment (85). Per 1 juli 2006 hadden 9 van de op dat moment 83 lidorganisaties een ISO certificaat (11%) en 16 organisaties (19%) werkten toe naar het ISO certificaat. 24 organisaties hadden overigens op dat moment een CBF keurmerk en 2 hadden een verklaring van geen bezwaar van het CBF.
F: Partos vertegenwoordigt voldoende massa.	Eind 2006 heeft Partos 84 leden.	Ruim gehaald: op 31 december 2006 telde Partos 90 lidorganisaties.
	In 2006 is de integratie van het NGO-EU Netwerk en Linkis gerealiseerd.	Gehaald: de integraties van beide netwerken waren op 1 januari 2007 voltooid. Daarnaast is per 1 januari 2007 ook het MBN Kwaliteitshuis in Partos geïntegreerd.
G: Partos verzamelt relevante en betrouwbare informatie over haar leden, de branche en ontwikkelingen buiten de branche.	De informatie van Partos wordt met gemiddeld een zeven gewaardeerd.	Gehaald: de digitale nieuwsbrieven voor de lidorganisaties werden in 2006 gemiddeld met een 7,2 gewaardeerd. >>

<p>G: Partos verzamelt relevante en betrouwbare informatie over haar leden, de branche en ontwikkelingen buiten de branche.</p>	<p>De informatie van Partos wordt met gemiddeld een zeven gewaardeerd.</p>	<p>De informatie op de website werd met een 6,8 gewaardeerd. Het onderzoek naar Partnerbeleid werd met een 7,1 gewaardeerd door de lidorganisaties van Partos.</p>
---	--	--

De aantrekkingskracht van Partos blijkt groot te zijn op een aantal samenwerkingsverbanden in de branche. Door de krachten te bundelen hopen deze verschillende samenwerkingsverbanden hun effectiviteit en bereik te vergroten. Deze integraties vergen veel van het Partosbureau en van de leden, die zich voortdurend moeten aanpassen aan een nieuwe structuur en een Partosteam met steeds nieuwe gezichten en een takenpakket dat verder uitbreidt. Om zo effectief mogelijk te blijven werken heeft Partos een aanzet gedaan voor een contourennota waarin een nieuwe organisatiestructuur beschreven staat. Deze contourennota zal in 2007 besproken worden met de leden en voorgelegd worden op de Algemene Ledenvergadering.

4.1 Ledenvergaderingen

De Algemene Ledenvergadering (ALV) van Partos is het hoogste orgaan van de vereniging. Tijdens de vergaderingen is er ruimte voor discussie en debat, staan voorgenomen beleidsontwikkelingen op de agenda en kunnen leden zich uitspreken over de inhoudelijke agenda van Partos. Ook worden belangrijke ontwikkelingen besproken die raakvlak hebben met de branche voor particuliere internationale samenwerking. In 2006 vonden wederom twee ALV's plaats.

Tijdens de voorjaars-ALV in 2006 namen de leden van Partos het herziene kwaliteitsstelsel aan, evenals een bijbehorende gedragscode. (Zie voor meer informatie onder paragraaf 2.1.) Tevens werd een discussie gevoerd over het imago van de particuliere IS branche, naar aanleiding van het rapport van de commissie Dijkstal.

De ALV op 30 november 2006 stond in het teken van de voorgenomen integraties van het NGO-EU Netwerk, het MBN Kwaliteitshuis en Linkis. Gastsprekers waren Mariko Peters, die diezelfde middag beëdigd zou worden als Tweede Kamerlid voor GroenLinks en Willem Breedveld, politiek commentator van dagblad *Trouw*. Mariko Peters pleitte in haar speech voor het politiseren van ontwikkelingssamenwerking en Willem Breedveld gaf een analyse van de verkiezingsuitslag van de Tweede Kamerverkiezingen. Hij hekelde de intern gerichte blik van de politiek en juichte pogingen binnen de branche toe om internationale samenwerking hoger op de politieke en maatschappelijke agenda te zetten.

De leden van Partos stemden op 30 november in met het jaarplan 2007 en gaven goedkeuring aan een convenant van het bureau van Partos met

FSC Nederland, om daarmee het belang van duurzaam papiergebruik in de vereniging te promoten.



4.2 Integraties

NGO-EU Netwerk wordt platform Europa

Het NGO-EU-netwerk, opgericht in 1975, is in de afgelopen decennia een uitstekende ontmoetingsplaats gebleken van Nederlandse organisaties die een relatie met de Europese Unie hebben. Het NGO EU-netwerk voorzag haar leden van informatie over mogelijke financieringsvormen en -bronnen, organiseerde trainingen, en was betrokken bij onderhandelingen met de Europese Commissie over het Europese Ontwikkelingsbeleid. Het nieuwe platform Europa van Partos neemt deze taken nu over. Door de integratie zal het Nederlandse NGO-sigitaal naar Brussel meer kracht en impact hebben. Net zoals in Duitsland (VENRO), en in Engeland (BOND), krijgt Partos hierdoor zowel een binnenlandse als een Europese agenda. De integratie van het NGO-EU Netwerk is op 1 januari 2007 formeel gerealiseerd. Het nieuwe platform Europa zal een open platform zijn, toegan-

kelijk voor alle leden van Partos. De huidige leden van het Netwerk kunnen na 1 januari 2007 alleen nog gebruikmaken van de diensten van het platform indien zij lid zijn van Partos. Het huidige bestuur wordt in 2007 omgevormd tot een stuurgroep die onder meer de inhoudelijke voorbereiding van de activiteiten op zich neemt. De voorzitter van het NGO-EU Netwerk zal de coördinator van het platform Europa worden. In aanloop naar de officiële integratie werd het secretariaat van het NGO-EU Netwerk alvast in september verplaatst naar het verenigingsbureau van Partos in Amsterdam.

Linkis vindt plaats binnen Partos

Linkis is in 2002 ontstaan in antwoord op het groeiende aantal financieringsverzoeken van particulieren. De website van Linkis informeert particulieren over de mogelijkheden om financiering te krijgen voor een kleinschalig ontwikkelingsproject en geeft een overzicht van projecten van particulieren die reeds worden gefinancierd. Op de vernieuwde website van Linkis is informatie opgenomen voor burgers over mogelijkheden die ontwikkelingsorganisaties bieden om zelf op enigerlei wijze actief te zijn voor internationale samenwerking door stages, vrijwilligerswerk, uitzendingen naar een ontwikkelingsland of de organisatie van een voorlichtend, draagvlakversterkend of fondswervend evenement. Per 1 januari 2007 wordt Linkis ondergebracht als besloten platform binnen Partos, wat wil zeggen dat Linkis een grote mate van zelfstandigheid behoudt. De werkgroep Loketten (Cordaid, Hivos, ICCO, Plan Nederland, Oxfam Novib en COS Nederland) is belast met de uitvoering. Platform Linkis houdt zich met de beleidsvorming bezig. De activiteiten van Linkis voor 2007 zijn opgenomen in het Partos-jaarplan 2007. Partos heeft inmiddels een arbeidsovereenkomst met de coördinator Linkis gesloten.

MBN Kwaliteitshuis vult kwaliteitsbeleid Partos aan
 Het MBN Kwaliteitshuis ontstond in 2001 als GOM-Kwaliteitshuis. Toen werd ook een set van minimum kwaliteitseisen geformuleerd. In de periode van het beleidskader MFP-breed (2003 - 2006) heeft het zijn waarde bewezen. Het Kwaliteitshuis is uitgebreid geëvalueerd en daaruit is een vernieuwde opzet ontstaan. Een aantal verantwoordings- en leerinstrumenten wordt gehandhaafd en enkele nieuwe worden toegevoegd. Het Kwaliteitshuis zal per 1 januari 2007 integreren in Partos en functioneren als een besloten platform. Organisaties die vallen in de categorie grote MFS-organisaties, d.w.z. organisaties die 2,5 miljoen euro of meer subsidie per jaar krijgen, hebben de verplichting om programma-evaluaties te verrichten. Het Kwaliteitshuis biedt deze lidorganisaties van Partos de gelegenheid om de programma-evaluaties gezamenlijk binnen het platform Kwaliteitshuis uit te voeren. Het streven van de huidige leden van het Kwaliteitshuis is om het aantal leden verder uit te breiden. Gezien de menskracht en financiële middelen die lidmaatschap vragen, wordt in eerste instantie gedacht aan lidorganisaties uit schijf 3 of schijf 4 (zie voor meer informatie over deze schijven paragraaf 4.6). In het eerste halfjaar van 2007 zal deze mogelijkheid worden verkend. Het platform Kwaliteitshuis zal ook een open deel bieden dat toegankelijk is voor alle leden van Partos. Dit open deel zal door de leden van het platform Kwaliteitshuis worden gefinancierd.

4.3 Bestuur

Samenstelling bestuur

Partos heeft een onafhankelijke voorzitter en acht bestuursleden die voortkomen uit de lidorganisaties. Partos werkt met vier schijven gebaseerd op de verschillen in grootte en omvang van de lidorganisaties. Per schijf worden twee bestuursleden gekozen door

de Algemene Ledenvergadering. Bestuursleden nemen zitting in het bestuur van Partos voor drie jaar. Sjoera Dikkers was tot 1 december 2005 directeur van de Evert Vermeer Stichting en werd vervolgens directeur van Stop Aids Now!, maar bleef zitting hebben in het bestuur van Partos. In 2006 heeft Rosien Herweijer, directeur van PSO, afscheid genomen van het Partosbestuur en is Ad Bijma, directeur van COS Nederland, toegetreden.

Taken en verantwoordelijkheden

De taken en bevoegdheden van het bestuur zijn statutair vastgelegd. Het bestuur is verantwoordelijk voor strategie, beleid, budget en resultaten van de vereniging. Het bestuur ziet erop toe dat de activiteiten van Partos gericht zijn op het realiseren van de doelstellingen en bijdragen aan de gestelde missie. Het bestuur beoordeelt het strategisch meerjarenplan en de afzonderlijke jaarplannen en -begrotingen, en toetst de voortgang van de plannen gedurende het jaar. Het bestuur beslist over aanpassing van plannen, budgetten en investeringen. Het bestuur beslist ook over benoeming en ontslag van de directie. Het bestuur heeft taken gedelegeerd aan de directeur, deze is verantwoordelijk voor het opstellen van plannen en budgetten, het personeelsbeleid alsmede voor de dagelijkse leiding over het bureau. De directeur informeert het bestuur over alle relevante feiten en ontwikkelingen.

Vergaderingen

Het bestuur van Partos heeft in 2006 zeven keer vergaderd. De directeur bereidde deze vergaderingen van het bestuur voor in samenwerking met het bureau en was bij de vergaderingen aanwezig. Bestuurders krijgen ter voorbereiding op de vergaderingen relevante documenten toegestuurd.

Naam	Functie	Benoeming/termijn loopt tot	Functie/nevenfuncties	Schijf
Paul Mudde	Voorzitter	2005 / oktober 2008	Consultant Elephas	n.v.t.
Nina Tellegen	Vice-voorzitter	2004 / oktober 2007	Directeur Wemos	2
Jan Bouke Wijbrandi	Penningmeester	2004 / oktober 2007	Directeur Campagnes Oxfam Novib	4
Sjoera Dikkers	Secretaris	2004 / oktober 2007	Directeur Stop Aids Now!	2
Radj Bhondoe	Bestuurslid	2004 / oktober 2007	Directeur Seva Network Foundation	1
Ad Bijma	Bestuurslid	2006 / november 2009	Directeur COS Nederland	1
Jack van Ham	Bestuurslid	2004 / oktober 2007	Algemeen Directeur ICCO	4
Rosien Herweijer	Bestuurslid	2004 / november 2006	Directeur PSO	3
Marc Hofstra	Bestuurslid	2004 / oktober 2007	Directeur Nederlandse Rode Kruis	4
Jan Lock	Bestuurslid	2004 / oktober 2007	Directeur Woord en Daad	3

In juni is het bestuur bijeengekomen voor een beleidsdag (heidag), waarop de strategie voor 2006 en 2007 is besproken en er is gesproken over de ambities en taken van het Partos-bureau versus de benodigde competenties daarvoor.

Drie keer per jaar ontvangen de bestuursleden een financiële rapportage (managementrapportage), na een half jaar is deze uitgebreid met een inhoudelijke halfjaarrapportage waarin vermeld staat in hoeverre de indicatoren uit het jaarplan gehaald lijken te worden, zodat eventuele bijsturing mogelijk is.

Tevens is in 2006 gewerkt met een 'memo mededelingen aan het bestuur' dat in de regel eens per maand per mail verzonden werd aan de bestuursleden.

Bestuursleden zijn nauw betrokken bij de organisatie van de vereniging. Zo zat de penningmeester bijeenkomsten voor van de werkgroep Contributiesystematiek, waar leden een advies opstelden over de hoogte van de contributies. Dit advies werd later overgenomen door de Algemene Ledenvergadering. Tevens speelden verschillende bestuursleden een actieve rol rondom de verkiezingsactiviteit van Partos.

Onkostenvergoedingen bestuur

De onkosten voor het bestuur bedroegen in 2006 € 1.500, uitgegeven aan reiskosten, representatiekosten, kosten voor de heidag en een diner.

4.4 Bureaumedewerkers

De directie van Partos is sinds de oprichting op 6 oktober 2004 in handen van Marie-Trees Meereboer. Zij geeft leiding aan de bureaumedewerkers en staat onder toezicht van het bestuur. Ze heeft een arbeidscontract voor onbepaalde tijd. Het bruto jaarsalaris van de directeur bedroeg € 53.729 voor een parttime aanstelling van 0,8 fte. De directeur had in 2006 geen nevenfuncties. Voor alle functies op het Partosbureau zijn functieomschrijvingen opgesteld, op basis waarvan de aangenomen medewerkers zijn geselecteerd. In 2006 hadden zij allen een contract voor bepaalde tijd. Het bureau is in 2006 uitgebreid met een junior communicatiemedewerker (voorheen stagiaire communicatie), een secretariael medewerker voor het platform Europa en een administratieve medewerker. De onderzoeker die in dienst was van Partos heeft het bureau per 1 maart verlaten. Uit een peiling onder de leden bleek onvoldoende belangstelling voor een vaste onderzoeker, vooralsnog zal Partos daarom op ad hoc basis gebruik maken van externe onderzoeksbureaus.

Het Partosbureau heeft eens per twee weken teamoverleg waarbij de voortgang van het jaarplan wordt besproken alsook actuele ontwikkelingen. Daarnaast hadden alle medewerkers eens per twee weken een bilateraal overleg met de directeur. In 2006 vonden functioneringsgesprekken plaats met alle medewerkers en de directeur om het functioneren in de organisatie te evalueren en de persoonlijke ontwikkeling te bespreken.

Profiel medewerkers Partosbureau

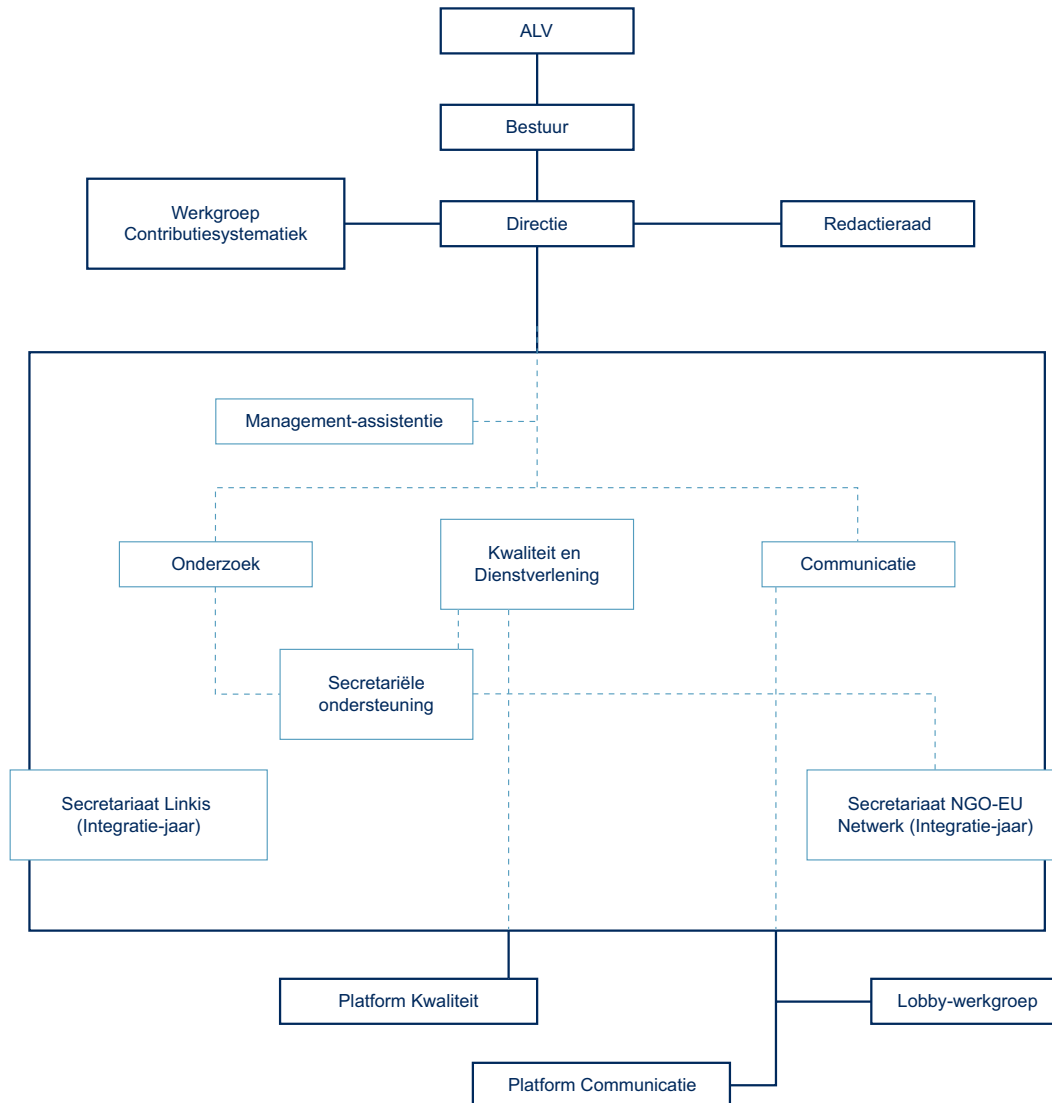
Naam	31 december 2005	31 december 2006
Aantal medewerkers:	6	6
Aantal fte:	4	5
Instroom:	2	3
Uitstroom:	0	3
Gemiddelde leeftijd:	36	35
Man:	1	0
Vrouw:	5	6
Vaste contracten:	1	1
Tijdelijke contracten:	5	5
Ziekteverzuimpercentage*:	3.1%	6.7%

* gemiddeld % ziekteverzuim 2004: 4,6. Bron: CBS, Nationale Verzuim Statistiek

Het ziekteverzuimpercentage in 2006 was hoger dan het jaar ervoor, in verband met incidentele langdurige ziekte, waaronder een ziekteverlof van de directeur. Zij werd tijdens een deel van deze periode vervangen door Adri Nieuwhof, zelfstandig consultant.

Het bureau van Partos hecht veel waarde aan persoonlijk en direct contact met haar lidorganisaties, om zo goed mogelijk aan te kunnen sluiten bij de wensen en behoeften van de leden. Dit werd opgemerkt: de leden gaven de bureaumedewerkers als rapportcijfer een 7,8 als het gaat om klantvriendelijkheid.

4.5 Organogram



4.6 Leden

De leden van Partos kunnen worden ingedeeld in vier schijven. Deze indeling is gebaseerd op de grondslag bruto loonsom en is relevant voor de stemverhouding binnen de vereniging bij een beperkt aantal specifieke onderwerpen en voor de vertegenwoordiging in het bestuur.

Schijf	Brutto loonsom	Percentage leden van Partos
Schijf 1	0 - 600.000	54%
Schijf 2	600.000 - 900.000	17%
Schijf 3	900.000 - 3.000.000	19%
Schijf 4	3.000.000 of meer	10%

Leden Partos op 31 december 2005 lid per:

1. Academic Training Association	1 december 2005
2. ADRA	1 april 2005
3. Agriterra	6 oktober 2004
4. AMREF Flying Doctors	15 december 2004
5. Aqua for All	1 juni 2005
6. BBO	6 oktober 2004
7. Both ENDS	6 oktober 2004
8. CARE Nederland	6 oktober 2004
9. CLAT-Nederland	6 oktober 2004
10. CMC Mensen met een Missie	6 oktober 2004
11. Cordaid	6 oktober 2004
12. COS Nederland	6 oktober 2004
13. COV	6 oktober 2004
14. DOEN, Stichting	6 oktober 2004
15. Dokters van de Wereld	6 oktober 2004
16. Dorcas Hulp Nederland	6 oktober 2004
17. Edukans	6 oktober 2004

18. ETC Foundation	6 oktober 2004
19. Europees Centrum voor Conflictpreventie	6 oktober 2004
20. Evert Vermeer Stichting	6 oktober 2004
21. Habitat Platform	6 oktober 2004
22. HealthNet TPO	1 december 2005
23. Heifer Nederland, Stichting	6 oktober 2004
24. Het Nederlandse Rode Kruis	6 oktober 2004
25. Hivos	6 oktober 2004
26. Humanistisch Overleg Mensenrechten	6 oktober 2004
27. IAHV aspirant-lid per	1 december 2005
28. ICCO	6 oktober 2004
29. IICD	6 oktober 2004
30. IKV	6 oktober 2004
31. ILEIA	6 oktober 2004
32. KIT	6 oktober 2004
33. KNCV Tuberculosefonds	6 oktober 2004
34. Kontakt der Kontinenten	6 oktober 2004
35. Landelijk Beraad Stedenbanden Nederland - Nicaragua	6 oktober 2004
36. Landelijke Vereniging van Wereldwinkels	6 oktober 2004
37. Leprastichting	6 oktober 2004
38. Medisch Comité Nederland-Vietnam	6 oktober 2004
39. Melania Ontwikkelingssamenwerking, Stichting	6 oktober 2004
40. Mundial Productions	6 oktober 2004
41. NCDO	6 oktober 2004
42. Nederlands Centrum voor Inheemse Volken	6 oktober 2004
43. Nederlands Helsinki Comité	6 oktober 2004
44. Nedworc, Vereniging	6 oktober 2004
45. NiZa	6 oktober 2004
46. Oikos	6 oktober 2004
47. OneWorld	6 oktober 2004
48. Oxfam Novib	6 oktober 2004
49. Pax Christi	6 oktober 2004

50. Plan Nederland	6 oktober 2004
51. Press Now	6 oktober 2004
52. Prisma	6 oktober 2004
53. PSO	6 oktober 2004
54. Red een Kind, Stichting	6 oktober 2004
55. RNTC	6 oktober 2004
56. Save the Children Nederland	6 oktober 2004
57. Seva Network Foundation	6 oktober 2004
58. Simavi	6 oktober 2004
59. SNV	6 oktober 2004
60. Solidaridad	6 oktober 2004
61. SOS-kinderdorpen	1 juli 2005
62. Tamara, Stichting	6 oktober 2004
63. Tamsarya, Stichting	6 oktober 2004
64. Vluchteling, Stichting	9 november 2004
65. VSO Nederland	6 oktober 2004
66. WASTE	1 december 2005
67. Wemos	6 oktober 2004
68. Woord en Daad	6 oktober 2004
69. World Vision Nederland	6 oktober 2004
70. ZOA-Vluchtelingenzorg	6 oktober 2004

Nieuwe lidorganisaties in 2006**lid per:**

71. Alice O	22 november 2006
72. A.S.A.P.	1 januari 2006
73. AWEPA	1 mei 2006
74. Centre for Safety and Development	aspirant lid per 1 februari 2006
75. DCDD	1 april 2006
76. EMDA	22 november 2006
77. Euforic	22 november 2006
78. Fairfood	1 juni 2006
79. HAI	1 april 2006
80. ICS	19 september 2006
81. ISCOM	1 maart 2006
82. Kinderpostzegels Nederland, Stichting	1 maart 2006
83. Leger des Heils	22 november 2006
84. Share People	22 november 2006
85. STOP AIDS NOW!	1 februari 2006
86. War Child	1 januari 2006
87. WECF	19 september 2006
88. WereldOuders	1 mei 2006
89. Wilde Ganzen, Stichting	1 maart 2006
90. WPF	1 maart 2006

**Opzeggingen in 2006, ingaande per 1 januari 2007**

1. CLAT-Nederland, omdat de kosten van het lidmaatschap niet opwegen tegen de baten.
2. COV, wegens het stopzetten van haar activiteiten.
3. NCDO, in verband met het nieuwe subsidiekader dat het lidmaatschap van Partos niet langer toestaat.
4. IKV door het samengaan tot IKV/Pax Christi. Dit samenwerkingsverband is per 1 januari 2007 lid van Partos.
5. Pax Christi, zie hierboven voor toelichting.

5 Jaarrekening

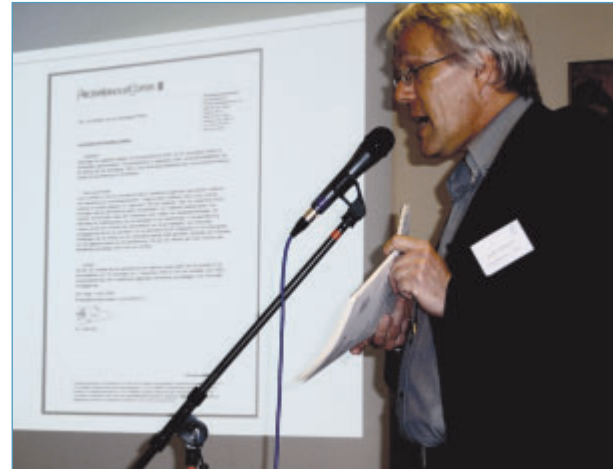
Dit is de verkorte jaarrekening van Partos over 2006, bestaande uit de balans per 31 december 2006, en de staat van baten en lasten over 2006. De gehele jaarrekening is te vinden op de website van Partos www.partos.nl bij publicaties. Ook is de gehele jaarrekening telefonisch op te vragen via het Partosbureau.

Ondanks een voorspoedige ledenwerving in 2006 vielen de totale inkomsten uit de contributies van de nieuwe leden tegen. Halverwege 2006 is daarom door het bestuur van Partos besloten de begroting over 2006 bij te stellen. Deze bijgestelde begroting is opgenomen in de staat van baten en lasten over 2006.

Door de vervroegde verkiezingen organiseerde Partos verkiezingsactiviteiten die niet waren begroot. De kosten hiervoor zijn gedragen door bijdragen van verschillende leden. Partos dankt hiervoor Cordaid, Hivos, Icco, Oikos, Oxfam Novib, Plan Nederland, Wemos en WPF.

Partos bestemde in 2005 een bedrag van € 26.000 uit het resultaat (via de bestemmingsreserve) voor een aantal specifieke activiteiten. In 2006 zijn deze activiteiten gerealiseerd, waardoor de uitgaven hoger waren dan begroot. Daardoor sloot Partos het jaar 2006 af met het negatieve resultaat van € 9.156. Bij de resultaatverdeling is € 19.144 onttrokken uit de bestemmingsreserve, waardoor een bedrag van € 9.988 toegevoegd kon worden aan de overige reserves.

De Algemene Ledenvergadering besloot op 18 april 2007 de overige reserves en het restant van de bestemmingsreserve volledig toe te voegen aan de continuïteitsreserve.



Balans per 31 december 2006 (na voorgestelde bestemming van het tekort/overschot)

<i>Activa</i>	<u>31 december 2006</u>		<u>31 december 2005</u>	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<i>Vaste activa</i>				
Materiële vaste activa				
Inventaris en inrichting	<u>12.858</u>	12.858	<u>13.500</u>	13.500
<i>Vlottende activa</i>				
Vorderingen				
Debiteuren	13.220		24.654	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.980		4.347	
Overlopende activa	<u>12.011</u>	29.211	<u>169</u>	29.170
Liquide middelen		<u>94.016</u>		<u>198.801</u>
		<u>136.085</u>		<u>241.471</u>
 <i>Passiva</i>				
Eigen vermogen				
Vrij besteedbaar vermogen				
Continuïteitsreserve	62.454		16.000	
Overige reserves	0		29.610	
Vastgelegd vermogen				
Bestemmingsreserve	<u>0</u>	62.454	<u>26.000</u>	71.610
Kortlopende schulden				
Crediteuren	24.074		26.186	
Tussenrekening Cordaid	0		104.074	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	13.398		17.270	
Overige schulden en overlopende passiva	36.159		22.331	
		<u>73.631</u>		<u>169.861</u>
		<u>136.085</u>		<u>241.471</u>

Staat van baten en lasten over 2006

Baten	<u>Werkelijk 2006</u> EUR	<u>Begroot 2006</u> EUR	<u>Werkelijk 2005</u> EUR
Contributies leden	239.919	240.263	230.034
Drempelcontributies leden	49.500	49.500	47.250
Contributie/drempelbedrag nieuwe leden	31.122	29.266	3.169
Entreegelden nieuwe leden	23.400	20.800	3.200
Bijdrage minister voor OS	-	-	100.000
Overige bijdrage	18.110	690	6.290
Acquisitie	<u>22.380</u>	<u>8.000</u>	<u>-</u>
Totaal baten	<u>384.431</u>	<u>348.519</u>	<u>389.943</u>
Lasten			
Personeelslasten	265.022	251.821	206.892
Huisvestingskosten	26.526	15.400	14.651
Algemene beheerkosten	99.435	65.531	125.883
Afschrijvingskosten	<u>2.700</u>	<u>2.700</u>	<u>-</u>
Subtotaal	393.683	335.452	347.426
Financiële baten en lasten	<u>96</u>	<u>430</u>	<u>481</u>
Totaal lasten	<u>393.587</u>	<u>335.022</u>	<u>346.945</u>
Totaal baten	384.431	348.519	389.943
Totaal lasten	393.587	335.022	346.945
Resultaat	- 9.156 (negatief)	13.497 (positief)	42.998 (positief)
Verdeling resultaat			
Onttrekking uit bestemmings- reserve	-19.144		-
Toevoeging aan overige reserve	<u>9.988</u>		<u>42.998</u>
Totaal verdeeld	<u>-9.156</u>		<u>42.998</u>

Accountantsverklaring



Aan het bestuur van Partos

PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Prinses Margrietplantsoen 46
2595 BR Den Haag
Postbus 30715
2500 GS Den Haag
Telefoon (070) 342 61 11
Fax (070) 342 64 00
Directe lijn (070) 342 6145
Direct faxnummer (070) 342 6291
www.pwc.com/nl

Accountantsmededeling als bedoeld in artikel 2:395 lid 2 BW

De in dit jaarverslag op pagina 30 tot en met 32 opgenomen financiële gegevens zijn ontleend aan de door ons gecontroleerde jaarrekening 2006 van Vereniging Partos te Amsterdam. Deze gegevens zijn opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van Vereniging Partos.

Voor het inzicht dat vereist is voor een verantwoorde oordeelsvorming omtrent de financiële positie en de resultaten van de vereniging en voor een toereikend inzicht in de reikwijdte van onze controle dienen deze gegevens te worden gelezen in samenhang met de volledige jaarrekening waaraan ze zijn ontleend, alsmede met de door ons daarbij op 7 maart 2007 verstrekte goedkeurende accountantsverklaring. Wij hebben op de in dit hoofdstuk opgenomen gegevens als zodanig geen accountantscontrole toegepast.

Den Haag, 26 april 2007
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

H.A. Wink RA

HAW-000279/pp309883/mv

PricewaterhouseCoopers is de handelsnaam van onder meer de volgende vennootschappen: PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287) en PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289). Op diensten verleend door deze vennootschappen zijn Algemene Voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Deze Algemene Voorwaarden zijn gedeponseed bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam en ook in te zien op www.pwc.com/nl

Verder op de ingeslagen weg

In 2007 zullen we verder gaan op de ingeslagen weg, mét versterking door middel van de nieuwe platforms Kwaliteitshuis, Europa en Linkis. Het platform Kwaliteitshuis zal bepaalde leden de mogelijkheid bieden om met elkaar programma-evaluaties en peer references uit te voeren. Tevens zal het voor alle Partosleden leerinstrumenten bieden, zoals een leernetwerk over resultaatmeting en een markt waar *good, bad & new practices* op het gebied van kwaliteitszorg worden uitgewisseld.

Het platform Europa zal Partos een impuls geven om in toenemende mate werkzaamheden af te stemmen op Europese ontwikkelingen. Het zal relevante informatie over en van de EU verspreiden onder de leden van Partos. Mede gezien het belang van fondswerving voor de lidorganisaties van Partos zal met name de informatie over de Call for Proposals interessant zijn.

Linkis zal als besloten platform beleid ontwikkelen voor de aangesloten leden, bij wie particulieren hun projectaanvraag kunnen aanbieden en financiering of inhoudelijke ondersteuning kunnen vinden. De bijbehorende website zal informatie over deze projecten en manieren om zelf actief te zijn toegankelijk maken. Partos biedt hiermee een dienst aan het Nederlandse publiek en aankomende organisaties. De organisatie van de vereniging zal door de integraties en de uitbreiding van het ledental moeten worden aangepast. In 2007 zal een contourennota richting geven aan een effectieve organisatiestructuur.

Lange termijn plannen voor de dienstverlening

Het trainingsaanbod in 2007 zal een uitbreiding en verdere uitwerking van de bestaande dienstverlening zijn die al eerder ontwikkeld is om de leden te ondersteunen in hun streven naar kwaliteitsversterking.

Daarnaast zal het dienstenpakket worden uitgebreid met het bieden van relevante trainingen over Europa en Europese financieringsmogelijkheden. De manier waarop Partos de dienstverlening op de langere termijn wil inrichten is eind 2007 na overleg met de leden vastgelegd in een beleidsdocument.



Nieuwe strategie voor belangenbehartiging

Naast dienstverlening gericht op kwaliteitsversterking gaat Partos verder met de behartiging van gezamenlijke belangen. De ontwikkelingen rond het medefinancieringsstelsel (MFS) van het Ministerie van Buitenlandse zaken zullen we constructief-kritisch blijven volgen. Tezamen met het ministerie zal de totstandkoming van het nieuwe MFS worden geëvalueerd om met de verkregen aanbevelingen te werken aan een beter proces voor het volgende subsidiestelsel.

Het contact met de nieuwe bewindspersonen en de OS- en Buitenlandwoordvoerders in de Tweede Kamer zal worden versterkt.

Ook zal de uitwerking van onze voorstellen voor het regeerakkoord worden gevolgd en de activiteiten rondom de Nederlandse verkiezingen zullen worden gebruikt als ervaringsbron voor een campagne in aanloop naar de Europese verkiezingen in 2009.

Er zal een nieuwe communicatiestrategie worden ontwikkeld waarin ook de organisatie rondom het formuleren van standpunten opnieuw zal worden herzien.

Bestuursverklaring

Hierbij verklaart het bestuur van Partos conform artikel 15 van de statuten van Partos dat het bij de bestuursvergadering van 8 maart 2007 de jaarrekening 2006 heeft vastgesteld en het bijbehorende jaarverslag heeft goedgekeurd.

Getekend, Amsterdam 8 maart 2007
Namens het bestuur,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'P. Mudde', with a long horizontal flourish extending to the right.

Paul Mudde, voorzitter

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'J. Wijbrandi', with a large circular flourish at the beginning.

Jan Bouke Wijbrandi, penningmeester

Colofon

Teksten: Partos, Amsterdam

Vormgeving en druk: Stichting Milieunet, Utrecht

Fotoverantwoording:

Omslag	Foto homepage Partos © Plan Nederland
Pagina 4	ALV Partos 30 november 2006
Pagina 5	Afdruk website
Pagina 6	Bijeenkomst Platform Communicatie
Pagina 11	Totaaltraining 2006
Pagina 13	Buitenlandparagraaf tijdens Jubileumactiviteit 25 jaar Wemos © Roel Burgler
Pagina 16	Lancering Buitenlandparagraaf tijdens activiteit Fairfood in het kader van Wereldvoedseldag. Cindy Pielstroom interviewt Paul Mudde © Ad van den Beemt
Pagina 20	ALV Partos 30 november 2006
Pagina 23	Jack van Ham tijdens ondertekening FSC Convenant © FSC Nederland
Pagina 29	Vlaggenlijn Partosleden
Pagina 30	Jan Bouke Wijbrandi presenteert de jaarrekening over 2005 tijdens de ALV van Partos op 11 april 2006
Pagina 34	Foto homepage Partos © Edukans

**Mixed Sources**

Productgroep uit goed beheerde bossen
en andere gecontroleerde bronnen.

www.fsc.org Cert no. SCS-COC-00652-BC
© 1996 Forest Stewardship Council