



# Partos Jaarverslag 2005



# Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag van Partos over het jaar 2005; het tweede jaar van de branchevereniging voor particuliere organisaties die actief zijn op het terrein van de internationale samenwerking. Gezamenlijk maken wij ons sterk voor het verbeteren van de levensomstandigheden van mensen in ontwikkelingslanden.

In 2005 werden we geconfronteerd met grote uitdagingen. Veel van onze leden hebben zich actief ingezet bij het verlenen van noodhulp aan de getroffen en de aardbeving in Pakistan. Nu nog zijn onze lidorganisaties bezig met de noodzakelijke wederopbouw na deze natuurrampen. Ook de conflictsituatie in Darfur, de groeiende verspreiding van HIV/Aids, maar ook de WTO in Hong Kong en het World Social Forum in India hebben onze aandacht en inzet gevraagd. Onze leden hebben in 2005 deskundige hulp geboden aan mannen, vrouwen, kinderen en ouderen om samen met hen te werken aan een betere toekomst.

Ook in Nederland vroegen verschillende ontwikkelingen onze aandacht. Zo was er de aanhoudende discussie over integratie van allochtonen en debatteerde de Tweede Kamer over welke vluchtelingen uitgezet dienden te worden. De Maak het Waar Campagne organiseerde activiteiten door het hele land om aandacht te vragen voor de Millenniumdoelen. Minister van Ardenne zette haar voornemen om het medefinancieringsstelsel drastisch aan te passen door.

In dit nieuwe stelsel gaat het ministerie heel ver in de controle en afrekening op basis van meetbare resultaten. Te ver, volgens onze mening. Dit betekent niet dat wij geen waarde hechten aan onderwerpen zoals effectiviteit en efficiëntie van de hulp, transparantie en verantwoording. Overheid en private donoren verlangen terecht meer inzicht in de activiteiten van de organisaties aan wie zij hun donorgelden toevertrouwen. Daarom heeft Partos in 2005 veel aandacht aan deze onderwerpen besteed. De bedoeling is dat in het voorjaar van 2006 door de vereniging een systeem van gemeenschappelijke kwaliteitswaarden wordt geaccepteerd.

Echter, te veel nadruk leggen op controle en afrekening op meetbare resultaten werkt contraproductief. Dit is niet een uniek probleem voor de particuliere IS sector, zoals blijkt uit het WRR-rapport 'Bewijzen voor goede dienstverlening'. In dit rapport stelt de WRR ten aanzien van o.a. onderwijs en zorg dat in de relatie tussen de overheid en de dienstverlenende instellingen teveel nadruk is komen te liggen op controleren en afrekenen. De overheid zou volgens een aanbeveling van de WRR meer vertrouwen moeten hebben in de initiatieven van de professionals en bestuurders van de instellingen. De aanbeveling geldt mijns inziens evenzeer voor de particuliere IS sector en ik ondersteun hem dan ook ten volle.

Vertrouwen vindt zijn basis niet in het meten en weten tot achter de komma. Vertrouwen is gebaseerd op een gezonde openheid en een constructief kritische dialoog, waarbij informatie wordt uitgewisseld met respect voor elkaars rollen, verantwoordelijkheden en (on)mogelijkheden.



*Paul Mudde, voorzitter Partos*

# Voorwoord

Die informatieuitwisseling moet niet alleen gaan over 'success stories' en 'best practices', maar ook over de issues, problemen en dilemma's waarmee men bij de uitvoering van activiteiten ten bate van ontwikkelingslanden wordt geconfronteerd. Ook de gemaakte fouten zouden aan de orde moeten komen. Niet om vervolgens daarop direct te worden afgerekend, maar om ervan te leren. Immers, ook internationale samenwerking is en blijft mensenwerk. In de discussies over de besteding van hulp gelden in Kosovo en de door de tsunami getroffen gebieden hebben verschillende organisaties hieraan al nadrukkelijk inhoud gegeven. Het is belangrijk dat de gehele IS sector op deze gebieden meer openheid toont. Dit zal bijdragen aan een reëler beeld over internationale samenwerking, hetgeen uiteindelijk zal helpen in het behouden en versterken van het vertrouwen van belanghebbenden en draagvlak creëert voor ontwikkelingshulp in de Nederlandse samenleving.

2 Tot slot wil ik mede namens het bestuur de medewerkers van het bureau hartelijk danken voor hun enthousiaste inzet en gedegen aanpak van de diverse verenigingsactiviteiten. Hun betrokkenheid en enthousiasme hebben in belangrijke mate bijgedragen aan de verdere opbouw van de vereniging in 2005. Dank ook aan vele medewerkers van de lidorganisaties die door middel van hun actieve participatie in werkgroepen, discussiebijeenkomsten en trainingen zichtbaar hebben gemaakt dat Partos inderdaad een vereniging is van, voor en door de leden. Onder het motto 1+1=3 hoop ik dat de vereniging ook in 2006 op uw expertise, passie en inzet mag rekenen.



Paul Mudde  
*Voorzitter Partos*

# Inhoudsopgave

	Inleiding	4
Hoofdstuk 1	Partos als platform	5
Hoofdstuk 2	Partos als informatiepunt	9
Hoofdstuk 3	Partos als ondersteuner	11
Hoofdstuk 4	Partos als belangenbehartiger	13
Hoofdstuk 5	Feiten en cijfers: 2005 in het kort	16
Hoofdstuk 6	De organisatie	18
	a. Bestuur	18
	b. Bureau	18
	c. Ledenlijst 2005	19
Hoofdstuk 7	Jaarrekening	20
	a. Bestuursverklaring	20
	b. Balans per 31 december 2005	21
	c. Toelichting op de balans per 31 december 2005	22
	d. Staat van baten en lasten over 2005	25
	e. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2005	26
	e.1 Baten	26
	e.2 Lasten	27
	e.3 Resultaat	30
	f. Accountantsverklaring	31
	Colofon	32



# Inleiding

In het jaarplan voor 2005 stelden we onszelf twee hoofdoelen: kwaliteitsversterking en de opbouw van een krachtige branche en brancheorganisatie. Daar hebben we ons voor ingezet en in dit jaarverslag kunt u samen met ons beoordelen of we hierin zijn geslaagd.

Aan het eerste doel: kwaliteitsversterking hebben we hard gewerkt, middels werkgroepbijeenkomsten, onderzoek en een kwaliteitsdebat. Dit heeft geleid tot een kwaliteitsstelsel, uitgewerkt in een 'plan van aanpak' en een praktische brochure 'De bedrijfsvoering van Partosleden'.



Marie-Trees Meereboer, directeur Partos

Voor de opbouw van een krachtige branchevereniging hebben we vier elementen onderscheiden die hierbij van belang zijn. Allereerst was het noodzakelijk Partos zelf verder uit te bouwen als nieuwe organisatie. Daartoe hebben we onder meer gewerkt aan een ledenadministratie, de financiële- en personeelsadministratie en aan het opstellen van procedures voor de bedrijfsvoering van Partos. Ten tweede hebben we producten en diensten ontwikkeld ter ondersteuning van onze leden op basis van een behoeftepeiling in het begin van het jaar. Ten derde hebben we een start gemaakt met het verzamelen van kennis over de branche, met als doel dit inzichtelijk te maken aan onze eigen leden en de buitenwereld met een digitaal informatieloket. Om als belangenbehartiger op te kunnen komen voor de belangen van de branche, het vierde en laatste element voor een krachtige brancheorganisatie, hebben we in werkgroepen gewerkt aan een communicatiestrategie, met daarin onder meer vastgelegd de methode en aanpak van deze 'Public Affairs'. Ook de contacten met de overheid, politiek, media en andere externe actoren zijn verder uitgebouwd.

Het activiteitenoverzicht hebben we in de hoofdstukken 1 t/m 4 gerangschikt naar de vier functies van Partos: Platform, Informatiepunt, Ondersteuner en Belangenbehartiger. In hoofdstuk 5 vindt u een beknopt overzicht van feiten en cijfers over 2005. De organisatie staat beschreven in hoofdstuk 6. Hoofdstuk 7, tenslotte, bestaat uit de jaarrekening over 2005, met op de laatste pagina van het jaarverslag de accountantsverklaring.

# 1 Partos als platform

Partos biedt een ontmoetingsplaats voor de leden, waar kennis en ervaring wordt uitgewisseld. Dit netwerk stimuleert debat en samenwerking. Naast een debat over kwaliteit zijn er werkgroepen opgezet voor gezamenlijke visievorming en het uitbrengen van adviezen over de te kiezen strategie, die vervolgens in het bestuur en de ALV werden besproken.

## → Kwaliteitsdebat

Op 8 maart kwamen de leden van Partos bij elkaar voor een debat over kwaliteit en resultaat. De inzet van het debat was de vraag of het mogelijk is te komen tot een soort kwaliteitsstelsel waar de hele branche zich aan kan committeren. Naar aanleiding van een discussiepaper en een paneldiscussie werd er plenair en in werkgroepen gepraat over redelijke eisen aan kwaliteit, alternatieve vormen van verantwoording, diversiteit, en kennisuitwisseling. Hoewel de meningen op bepaalde punten ook na afloop van het debat nog uiteenliepen was de algemene tendens wel dat het voor de branche waardevol is om op het gebied van kwaliteitsbeleid tot overeenstemming te komen. Met dat doel is een brede werkgroep van leden aan het werk gegaan.

## → Werkgroep Kwaliteit en Resultaat

Naar aanleiding van de discussie in het hierboven beschreven kwaliteitsdebat is de werkgroep Kwaliteit en Resultaat ingesteld, onder leiding van Partos-bestuurslid Jan Lock; tevens directeur van stichting Woord en Daad. De werkgroep, waaraan medewerkers van twaalf lidorganisaties deelnamen, kreeg als opdracht zich nog eens kritisch te buigen over de mogelijkheden van een kwaliteitsstelsel voor de branche. Aandachtspunten in de opdracht waren de algemene uitgangspunten en principes van een kwaliteitsstelsel, uitwerking van minimale drempel-eisen en de implementatie daarvan, uitwerking van een systeem voor resultaatmeting en het uitwerken van een gedragscode. De werkgroep adviseerde in navolging van de haar voorgaande werkgroepen Kwaliteit (voorjaar 2004) en Kwaliteitsversterking (najaar 2004) om voor de kwaliteit van de Partosleden een kwaliteitsstelsel te hanteren dat is uitgewerkt in een definitie, kenmerken en uitgangspunten voor kwaliteit. Om zo praktisch mogelijk met het kwaliteitsstelsel te kunnen werken is dit vervolgens door de werkgroep vertaald naar streefwaarden voor de bedrijfsvoering. De werkgroep heeft tevens een systeem van resultaatmeting op basis van uitgangspunten en instrumenten opgesteld en heeft een opzet gemaakt voor een gedragscode.

## → Werkgroep PR & PA

De werkgroep Public Relations and Public Affairs of kortweg PR & PA is in het leven geroepen om een advies uit te brengen over belangenbehartiging en de relatie van Partos met de stakeholders. In vier bijeenkomsten kwamen medewerkers van veertien lidorganisaties bijeen onder leiding van Jan Bouke Wijbrandi; bestuurslid van Partos en tevens directeur Campagnes van Oxfam Novib. Het advies van deze werkgroep is verwerkt in de communicatiestrategie waarin zowel de interne als externe communicatie van Partos staat beschreven.



*Bijeenkomst van het platform Communicatie op 22 februari 2005*

# 1 Partos als platform

## → Platform Communicatie

Het platform Communicatie is bedoeld voor communicatiemedewerkers van de lidorganisaties van Partos. Tijdens de bijeenkomsten konden de aanwezigen specifieke cases met elkaar bespreken en ervaringen uitwisselen op het gebied van communicatie. De borrel die als vast onderdeel is opgenomen in de bijeenkomsten is bedoeld om elkaar beter te leren kennen. Elke bijeenkomst werd georganiseerd bij een lidorganisatie van Partos, die zichzelf kort kon presenteren. De besproken ervaringen, suggesties en adviezen van de deelnemers werden indien nuttig en mogelijk gebruikt in de 'tips en checklisten op het gebied van communicatie' op de website, zodat alle leden van Partos hier gebruik van kunnen maken. Tevens rouleert een adressenbestand en een persbestand dat door de deelnemers steeds verder wordt bijgewerkt. In de drie bijeenkomsten van het platform Communicatie in 2005 stonden de volgende onderwerpen centraal: 'omgaan met de media', 'schrijven van elektronische nieuwsbrieven' en 'hoe zorg je dat communicatie een vaste plaats krijgt binnen de organisatie'. De gemiddelde opkomst van deze bijeenkomsten lag op 22 deelnemers van 21 lidorganisaties.

6

## → Bestuursvergaderingen

In zes vergaderingen en een heidag hebben de bestuursleden verder vorm gegeven aan de vereniging en een meerjarenstrategie vastgesteld voor de periode 2006 - 2008. Tevens bespraken zij de voortgang van de activiteiten van het bureau, ontwikkelingen in de sector en de mogelijkheden voor Partos om hierin een toegevoegde rol te spelen. In de loop van het jaar zijn de bestuursleden steeds meer op elkaar ingespeeld geraakt. De bestuursleden hebben allemaal te kennen gegeven in ieder geval hun termijn van drie jaar te willen vol maken. Sinds de ALV op 6 oktober 2005 zijn ze versterkt met Paul Mudde als onafhankelijk voorzitter. In het onderstaande interview blikken oud-voorzitter a.i. Jack van Ham en vice-voorzitter Nina Tellegen terug op het afgelopen jaar en kijken ze vooruit naar 2006.

### “Bescheidenheid past ons”

*Tijdens de oprichting van Partos in oktober 2004 werd gesproken over een periode van drie jaar om Partos te laten uitgroeien tot een krachtige, gezonde branchevereniging. Ligt Partos op schema? “Met één derde van de tijd achter de rug zijn we een goed eind op weg,” aldus Jack van Ham, “het was het jaar van het interne proces, van de opbouw van de vereniging”. Ook Nina Tellegen kijkt tevreden terug op het jaar 2005: “Ik hoor vooral positieve geluiden over de dienstverlening van Partos, over de ondersteuning die we bieden bij de kwaliteitsversterking van de leden”.*

*In 2005 was veel te doen rondom de hulpverlening na de tsunami en de onderhandelingen over het medefinancieringsstelsel (MFS). Partos organiseerde een bijeenkomst over de afstemming van de hulpverlening rondom de tsunami en bleef wekenlang een overzicht bijhouden met gegevens over welke leden, waar en wanneer hulp verleenden.*



# 1 Partos als platform

*Jack van Ham: "Het was voor het eerst dat Partos zich als branchevertegenwoordiger liet zien." Bij de onderhandelingen over het MFS werd Partos in eerste instantie niet betrokken. Dat kon ook niet anders, volgens de bestuurders. De onderhandelingen waren al aan de gang voordat Partos goed en wel was opgericht. "Het was in ons nadeel geweest wanneer we meteen hadden geroepen dat we als woordvoerder aan tafel wilden aanschuiven. Dat is een rol die je moet verdienen," aldus Nina Tellegen. Gedurende het jaar kwam steeds meer ruimte voor deze rol en vanaf november draaide Partos mee in het zogenaamde veldoverleg met het ministerie.*



*Jack van Ham (algemeen directeur ICCO en voorzitter a.i. van Partos gedurende het grootste gedeelte van 2005) en Nina Tellegen (directeur Wemos en vice-voorzitter van Partos)*

*Nina Tellegen benoemt de aanstelling van Paul Mudde als onafhankelijk voorzitter als één van de meest bijzondere momenten voor Partos in 2005. "De reacties van de leden over hem zijn heel positief. Ik heb er alle vertrouwen in." Jack van Ham knikt instemmend en is, ondanks het feit dat hij veel plezier heeft beleefd aan de oprichting en het eerste jaar als voorzitter van Partos, niet rouwig geweest om zijn voorzitterschap over te dragen. "Het was vaak lastig laveren doordat ik twee petten op had."*

*In de komende jaren zien Jack van Ham en Nina Tellegen veel kansen liggen voor Partos. Tellegen: "Het zal een uitdaging zijn om echt de vertegenwoordiger te worden van de branche voor particuliere internationale samenwerking. Een woordvoerder kunnen zijn, zonder daarbij de diversiteit van de leden tekort te doen." Van Ham vult haar aan: "Partos zal de komende jaren verder inzetten op het bevorderen van de onderlinge samenwerking en het streven naar gezonde kwalitatieve concurrentie in plaats van financiële concurrentie." Mogelijk kan Partos de aanloop naar de landelijke verkiezingen als volgende test-case zien. De bestuurders beseffen dat dit niet gemakkelijk zal zijn. "We moeten dit proces niet overhaasten, het is belangrijk om iedereen mee te krijgen. Bescheidenheid past ons."*

# 1 Partos als platform

## → Algemene Ledenvergaderingen (ALV's)

Partos is een vereniging waarbij de leden de besluitvorming bepalen door middel van de ALV. In 2005 zijn twee ledenvergaderingen georganiseerd, één in het voorjaar (8 maart 2005) en één op de eerste verjaardag van Partos: 6 oktober 2005. De voorjaars-ALV, gehouden bij ICCO in Utrecht was gekoppeld aan het kwaliteitsdebat. Tijdens het statutaire gedeelte werden de beleidsstukken voor 2005 behandeld als ook het advies van de werkgroep Contributiesystematiek. Tijdens deze vergadering werd tevens een behoeftepeiling gehouden op basis waarvan beleidsprioriteiten werden vastgesteld en de dienstverlening van Partos werd vormgegeven. Deze peiling werd gehouden door middel van een enquête en een 'sinaasappelpeiling'. Alle aanwezigen kregen daarvoor bij binnenkomst twee sinaasappels die ze in glazen pilaren konden laten vallen om aan te geven welke functies van Partos de meeste prioriteit zouden moeten krijgen. De functies 'belangenbehartiging' en 'diensten en producten' kregen de meeste stemmen.



*Feestelijke traktatie op de eerste verjaardag van Partos, 6 oktober 2005*

In het najaar werd de ledenvergadering georganiseerd in het Klooster Cenakel van Kontakt der Continenten in Soesterberg. Voorzitter a.i. Jack van Ham, die Partos vanaf de oprichting had geleid, droeg de voorzittershamer over aan onafhankelijk voorzitter Paul Mudde die in zijn openingspeech het belang benadrukte van samenwerking, niet alleen binnen de branche, maar juist ook met partners binnen de overheid en het bedrijfsleven. Het voornemen tot integratie van het NGO-EU Netwerk tot het 'platform EU' van Partos werd goedgekeurd door de lidorganisaties van Partos. In een 'overloopdebat' konden de leden zich uitspreken voor de inhoudelijke agenda van 2006. Tijdens de ledenvergadering stonden bovendien verschillende beleidsstukken op de agenda ter goedkeuring.

## → Ledenwerving

De ledenwerving bleef achter op het streefaantal van 16 nieuwe leden in 2005. In de eerste helft van het jaar heeft Partos zich gericht op het vertrouwd maken van Partos binnen de branche. Pas vanaf de tweede helft van 2005 heeft Partos verschillende activiteiten ondernomen om leden aan te trekken. Zo heeft Partos aan veel organisaties lidmaatschapsinformatie toegestuurd, zijn verschillende organisaties persoonlijk bezocht en heeft Partos met een informatiestand op de Wereld Habitat dag gestaan. Ook heeft Partos een kennismakingsbijeenkomst georganiseerd voor potentiële leden. In totaal steeg door deze activiteiten het ledental van 64 naar 70 in 2005.

In 2006 zal Partos extra aandacht besteden aan ledenwerving.



*Kennismakingsbijeenkomst voor potentiële leden, 3 november 2005*



# 2 Partos als informatiepunt

Partos volgt de ontwikkelingen in de sector en informeert haar leden over gesignaleerde trends. Onderzoek naar resultaatmeting en partnerbeleid levert eveneens nuttige informatie op die de leden kunnen gebruiken in hun voortdurende streven naar kwaliteitsversterking. De website en de elektronische nieuwsbrieven houden leden en de buitenwacht op de hoogte van ontwikkelingen van Partos en haar leden.

## → Informatiebijeenkomsten

Naar aanleiding van de tsunami organiseerde Partos in januari een informatiebijeenkomst 'Samen voor Azië'. Leden konden elkaar informeren over de plannen voor noodhulp en wederopbouw in de door de tsunami getroffen gebieden. Gegevens werden uitgewisseld en waar zinvol werd gezocht naar afstemmingsmogelijkheden. Een tijdelijke projectmedewerker die hier speciaal voor was aangetrokken hield voor Partos een overzicht bij van welke organisaties in welke gebieden actief waren. Tevens werd er een aantal keer een speciale Azië-nieuwsbrief rondgemaild met actuele informatie rondom de hulpverlening in de getroffen gebieden. Ook het nieuwe medefinancieringsstelsel (MFS) heeft veel leden in 2005 beziggehouden. Om in de behoefte aan informatie over het op handen zijnde stelsel te voorzien werd in maart een speciale bijeenkomst belegd, waar vertegenwoordigers van het TMF-platform en het MBN vertelden over de onderhandelingen met het ministerie van Buitenlandse Zaken en de voortgang van het proces. Ook organiseerde Partos een voorlichtingsbijeenkomst over ISO en het behalen van het ISO-certificaat. Bij een bijeenkomst over draagvlakversterking werden verschillende visies uitgewisseld en werd gezocht naar een mogelijkheid om in samenwerking met elkaar het draagvlak voor (particuliere) internationale samenwerking te vergroten. Het is vaak moeilijk om voorlichtingsactiviteiten te scheiden van fondsenwerving, ze liggen in elkaars verlengde. De ideeën die in deze bijeenkomst zijn geopperd zullen in 2006 verder worden uitgewerkt.

## → Informatieloket

In 2005 is gestart met de opzet van een digitaal informatieloket. Na een inventarisatie van de verschillende mogelijkheden van soortgelijke databases bij zusterorganisaties in de ons omringende landen en bij andere branches in Nederland zijn in het najaar de activiteiten rondom het digitale informatieloket geconcretiseerd. De lidorganisaties zijn benaderd met een uitgebreide enquête, waarin vragen waren opgenomen over onder meer het werkteerrein (thema, regio, interventiestrategie, rol in de samenwerkingsketen), personeelszaken en financiën. Ook de betrokkenheid bij de Millennium Development Goals (MDG's) is opgenomen. In 2006 presenteert Partos het digitale informatieloket op [www.partos.nl](http://www.partos.nl).



Marie-Trees Meereboer, directeur Partos en  
Paul Mudde, voorzitter Partos

# 2 Partos als informatiepunt

## → Onderzoeken

In de eerste helft van 2005 is een inventarisatie uitgevoerd van de methoden van resultaatmeting zoals die worden toegepast door de leden van Partos. Op basis van beleidsstukken, interviews en literatuur is er een beeld gevormd van de gebruikte instrumenten en de belangrijkste keuzes en dilemma's waarmee de lidorganisaties worden geconfronteerd. Het onderzoeksrapport is in juni aan de leden van Partos toegestuurd. De bevindingen zijn gebruikt als input voor de brochure 'Kwaliteitsmanagement en resultaat' en voor het opzetten van trainingen en bijeenkomsten over dit onderwerp. In de tweede helft van het jaar is een onderzoek gestart naar partnerbeleid; de manier waarop lidorganisaties omgaan met de samenwerkingsrelatie met partnerorganisaties in het Zuiden. Dit onderzoek had tot doel om een overzicht te bieden van hetgeen wordt uitgewerkt in het formele partnerbeleid, het bespreken van de belangrijkste problemen en mogelijke oplossingen daarvoor, alsmede het aanreiken van een aantal concrete instrumenten. Dit onderzoek zal in 2006, na een afrondende workshop, worden afgesloten.

10

*'Gesteld kan worden dat de grote meerderheid van de Partosleden bij resultaatmeting een benadering kiest die primair gericht is op outputmeting en daarbij kiest voor een lineaire methode, die sterk verbonden is met logical framework analyses. Deze methode, waarbij gerapporteerd wordt over vooraf overeengekomen meetbare doelstellingen, kan daarom met recht als de standaardpraktijk worden gezien.'*

Uit: Methoden van Resultaatmeting, Partos mei 2005 (pag. 21; IV Conclusies en aanbevelingen)

## → Website

De website van Partos bevat nieuws over de vereniging en haar afzonderlijke leden. Op de homepage staat wekelijks nieuwe informatie over actuele ontwikkelingen in de branche en de rol die Partos hierbij speelt of informatie die Partos bijvoorbeeld door persberichten van haar leden krijgt aangedragen. In het aparte ledengedeelte, afgeschermd met een wachtwoord, kunnen leden onder meer informatie vinden over de onderzoeken die Partos uitvoert en over de dienstverlening. Hieronder wordt het trainingsaanbod verstaan, maar ook een overzicht van dienstverleners die ervaring hebben in onze branche. Tevens zijn tips en checklists opgenomen op het gebied van de bedrijfsvoering en communicatie.

## → Nieuwsbrieven

Gemiddeld eens per twee maanden ontvingen de leden van Partos een elektronische nieuwsbrief. In 2005 zijn ook nieuwsspecials verschenen over Azië (in verband met de tsunami) en over Kwaliteit (in verband met het kwaliteitsstelsel van Partos). Er is twee keer een nieuwsbrief verschenen voor extern geïnteresseerden met daarin in vogelvlucht de belangrijkste ontwikkelingen in de branche.



De homepage van Partos: [www.partos.nl](http://www.partos.nl)

# 3 Partos als ondersteuner

Partos ondersteunt haar leden bij het versterken van de kwaliteit van de organisatie. In 2005 konden leden gebruik maken van trainingen, workshops en advisering op het gebied van bedrijfsvoering en communicatie.

## → Kwaliteitsstelsel

Het ontwikkelde kwaliteitsstelsel is op de ALV in oktober 2005 ter goedkeuring aan de Partosleden voorgelegd. Het voorstel behelsde tevens de verplichting voor de leden om in een periode van drie jaar te groeien naar ISO-certificering. In deze ALV is door de leden geen goedkeuring aan het kwaliteitsstelsel gegeven met als argument dat zij zich onvoldoende hadden kunnen voorbereiden op het voorstel en de verplichting van ISO-certificering niet ondersteunden. Desondanks hebben inmiddels veel leden laten weten geïnteresseerd te zijn in trainingen gericht op kwaliteitsversterking en het hanteren van de streefwaarden. Een aangepast voorstel voor goedkeuring van het kwaliteitsstelsel wordt aan de leden voorgelegd in het voorjaar van 2006.

## → Beleidsontwikkeling op het gebied van de dienstverlening

Tijdens de voorjaars-ALV heeft Partos een enquête gehouden onder haar leden met vragen over de wensen en verwachtingen ten aanzien van Partos. De uitkomst van deze behoeftepeiling heeft een duidelijke richting gegeven aan de strategienota voor de komende jaren, alsmede voor de in 2005 geplande activiteiten. De dienstverlening op het gebied van kwaliteitsversterking is met name gebaseerd op het ontwikkelde kwaliteitsstelsel en de streefwaarden voor de bedrijfsvoering van Partosleden. Er is een brochure ontwikkeld met daarin een 'snelle diagnose' en een 'plan van aanpak' waarmee zelfstandig gewerkt kan worden aan het versterken van de eigen bedrijfsvoering. Tevens is een brochure 'Kwaliteitsmanagement en resultaat' ontwikkeld. Ook deze brochure wordt gezien als een praktische uitwerking van het kwaliteitsstelsel en is bedoeld als handreiking voor organisaties die hun systeem van resultaatmeting willen doorlichten, structureren en verbeteren. Met het kwaliteitsstelsel en de twee brochures als basis, is in het najaar van 2005 vervolgens een gestructureerd opleidingsprogramma ontwikkeld, dat in 2006 wordt uitgevoerd. Vooruitlopend op dit opleidingsprogramma heeft Partos al in 2005 diverse trainingen georganiseerd op het gebied van bedrijfsvoering en resultaatmeting. Ook op het gebied van communicatie hebben leden gebruik kunnen maken van het dienstenaanbod van Partos (zie kader).

11

## → Trainingen en bijeenkomsten in 2005:

12 januari	Informatiebijeenkomst 'Samen voor Azië'
22 februari	Bijeenkomst platform Communicatie
2 maart	Informatiebijeenkomst Medefinancieringsstelsel
8 maart	Kwaliteitsdebat
8 maart	ALV
20 april	Werkgroep Public Relations en Public Affairs
20 april	Werkgroep Kwaliteit en Resultaat
25 april	Werkgroep Public Relations en Public Affairs
25, 26 en 27 april	Training Worldbank financing opportunities



Lobbytraining voor Partos-leden op 8 en 22 september 2005

# 3 Partos als ondersteuner

12

4 mei	Werkgroep Kwaliteit en Resultaat
9 mei	Werkgroep Public Relations en Public Affairs
18 mei	Werkgroep Kwaliteit en Resultaat
24 mei	Bijeenkomst 'Samen voor Azië'
7 juni	Bijeenkomst platform Communicatie
31 augustus	Werkgroep Public Relations en Public Affairs
8 en 22 september	Lobbytraining voor Partosleden
27 september	Bijeenkomst draagvlakversterking
28 september	Training wat is ISO en wat betekent ISO voor mijn organisatie?
6 oktober	ALV
19 oktober	BTW bijeenkomst
27 oktober	Groepsgesprek OS-woordvoerder SP-fractie Tweede Kamer
27 oktober	Groepsgesprek OS-woordvoerders PvdA-fractie Tweede Kamer
2 november	Groepsgesprek OS-woordvoerder D66-fractie Tweede Kamer
3 november	Groepsgesprek OS-woordvoerder CDA-fractie Tweede Kamer
3 november	Kennismakingsbijeenkomst voor potentiële leden
8 november	Workshop Kwaliteitsmanagement en resultaat
8 november	Groepsgesprek OS-woordvoerder SGP-fractie Tweede Kamer
11 november	Excursie Brussel en kennismaking met het NGO-EU Netwerk
17 november	Groepsgesprek OS-woordvoerder ChristenUnie-fractie Tweede Kamer
21 november	Bijeenkomst voor 'kleine leden'
24 november	Training Elektronische Nieuwsbrieven; activiteit van het platform Communicatie i.s.m. OneWorld
2 december	Seminar: Ontwikkelingssamenwerking in de etalage i.s.m. Berenschot
14 december	Workshop Functioneringsgesprekken

## → Advisering

Partos bood in 2005 ook de mogelijkheid om individuele vragen aan het bureau te stellen. Daar is veelvuldig gebruik van gemaakt. Veel vragen waren gericht op de kwaliteit van de bedrijfsvoering. Partos heeft een verscheidenheid aan formats verstuurd, adviseurs op verschillende terreinen aanbevolen, allerlei praktische vragen beantwoord, maar ook bij een aantal leden een organisatieadvies gegeven. Partos wil deze dienstverlening in de vorm van kennisuitwisseling tussen de leden voortzetten. Het platform Kwaliteit dat, naar voorbeeld van het platform Communicatie, in 2006 gestart wordt zal daar een plek voor bieden.



# 4 Partos als belangenbehartiger

Partos werkt aan haar rol als belangenbehartiger, een rol die een gedegen voorbereiding vereist. Zo is er in 2005 een strategie ontwikkeld, zijn er nieuwe contacten gelegd en is er een start gemaakt met het bundelen van meningen over onderwerpen, als opstapje naar gezamenlijke belangenbehartiging.

## → Beleidsontwikkeling op het gebied van visieontwikkeling

In de opgestelde communicatiestrategie die op de ALV in oktober 2005 is goedgekeurd staat de interne en externe communicatie van Partos beschreven. Hierin is onder meer opgenomen welke strategie Partos hanteert bij het naar buiten toe optreden namens de branche. Er wordt daarbij onderscheid gemaakt tussen branchebrede onderwerpen en meer specifiekere onderwerpen. Gaat het om het laatste, dan verwijst Partos naar de desbetreffende leden die daar deskundig in zijn. Wanneer het branchebrede onderwerpen betreft is er een nieuwe tweedeling geadviseerd: actueel of minder actueel. Bij minder actuele onderwerpen worden deze meegenomen in een visievormingstraject waarbij middels werkgroepen en zo nodig onderzoek een visiedocument wordt opgesteld en voorgelegd aan de leden. Bij actuele kwesties die dringend om een reactie vragen ligt de verantwoordelijkheid bij het bestuur om hier wel of niet op te reageren bij monde van de voorzitter. In de communicatiestrategie zijn spelregels opgenomen om de zorgvuldigheid en de kwaliteit te waarborgen van deze te nemen stappen.

## → Perscontacten

Tot de Ledenvergadering in oktober was er nog geen beleid vastgesteld op het gebied van de externe communicatie, waardoor Partos zich in 2005 grotendeels terughoudend opstelde naar de pers. Partos heeft in 2005 driemaal een persbericht verzonden: een reactie op de begroting van het ministerie van Buitenlandse Zaken, de presentatie van de nieuwe voorzitter Paul Mudde en over de integratie van het NGO-EU Netwerk.

## → Integratie NGO-EU Netwerk

Het NGO-EU Netwerk, opgericht in 1975, is een ontmoetingsplaats voor Nederlandse NGO's die een relatie onderhouden met de Europese Unie. Het NGO-EU Netwerk geeft informatie over financieringsmogelijkheden bij de EU, organiseert trainingen en is via haar werkgroepen en door vertegenwoordigers bij de CONCORD-werkgroepen betrokken bij onderhandelingen met de Europese Commissie over het Europese ontwikkelingsbeleid. CONCORD is de overkoepelende Europese Confederatie van Niet-Gouvernementele Ontwikkelingsorganisaties, die de belangen van ruim 1500 NGO's vertegenwoordigt. De leden van het NGO-EU Netwerk zijn grotendeels ook lid van Partos en door de integratie van het Netwerk wordt verwacht dat het Nederlandse NGO-signaal naar Brussel aan kracht kan winnen. Door de integratie krijgt Partos naast een Nederlandse ook een Europese agenda. In 2006 zal het Netwerk worden omgevormd tot het platform EU van Partos.



*Ad Ooms, voorzitter NGO-EU Netwerk*



# 4 Partos als belangenbehartiger

## → Groepsgesprekken met OS-woordvoerders

Nadat in 2004 al kennismakingsbijeenkomsten gevoerd waren met de OS-woordvoerders van de verschillende fracties in de Tweede Kamer lag in 2005 de nadruk op zes groepsgesprekken die Partos had georganiseerd. De gesprekken, waaraan achttien leden van Partos deelnamen, waren bedoeld om input te geven voor de begrotingsbehandeling van Buitenlandse Zaken in de Tweede Kamer. Onderwerpen die aan bod kwamen waren onder meer de schuldenlastverlichting, coherentie van beleid en de relatie veiligheid versus ontwikkeling. Hoewel arbeidsintensief en soms door de omvang van de groep vrij algemeen van aard droegen de gesprekken bij aan de bekendheid van Partos als brancheorganisatie en die van de individuele lidorganisaties.

## → Relatie met de overheid

De branche kent veel belanghebbenden. Eén van de belangrijkste is de overheid, met name het ministerie van Buitenlandse Zaken. In het afgelopen jaar is gewerkt aan een goede relatie met dit ministerie. Vanaf november nam Partos samen met het TMF-platform deel aan het tweemaandelijks overleg dat voorheen alleen MBN had met de afdeling DSI. Het betrof naast een uitwisseling van wetenswaardigheden ook toelichting op beleidspunten van de overheid die het particuliere veld raken en commentaar vanuit het veld op dit beleid. Zo werd onder meer gesproken over het nieuwe MFS en de evaluatie van de MDG's.

## → Relatie met overige externe stakeholders

### *Binnen Nederland*

Gedurende het jaar zijn er regelmatig contacten geweest met onze collega-brancheorganisatie; de Vereniging van Fondswervende Instellingen (VFI), om elkaar op de hoogte te houden van de te ondernemen activiteiten. Fondswerving in Nederland is voor veel van onze leden van belang. Het bestuur van VFI heeft met

het bestuur van Partos kennisgemaakt en afspraken gemaakt hoe de samenwerking in de toekomst verder uitgebouwd kan worden. Een andere belangrijke stakeholder in dit verband is het Centraal Bureau Fondswerving (CBF). Bijna de helft van onze leden hebben het keurmerk, een verklaring van geen bezwaar of werken hier aan. Met het CBF zijn gesprekken gevoerd over het kwaliteitsstreven bij Partosleden en de plannen die Partos heeft om dit streven te ondersteunen. Tot slot hebben we de oproep van minister Van Ardenne in haar openingswoord bij de oprichting van Partos opgevolgd en aansluiting gezocht bij de SER. Na een tweetal gesprekken heeft de SER Partos uitgenodigd om deel te nemen in ad hoc commissies, voor zover die een relevant onderwerp bestrijken, en elkaar te informeren over activiteiten op het gebied van internationale handel.



*Groepsgesprek met Harry van Bommel,  
OS-woordvoerder SP-fractie Tweede Kamer*

# 4 Partos als belangenbehartiger

## *Binnen Europa*

In 2005 heeft Partos contact gezocht met buitenlandse zusterorganisaties en samen met het NGO-EU Netwerk heeft Partos een Ledenvergadering van CONCORD bijgewoond. Partos heeft vervolgens met Dóchas uit Ierland ervaringen uitgewisseld over mogelijkheden voor kwaliteitsversterking. Tevens heeft Partos een bezoek gebracht aan BOND, de zusterorganisatie in Groot-Brittanië. Hierbij lag de nadruk op kennisuitwisseling over belangenbehartiging. Het bezoek aan BOND werd gecombineerd met een conferentie in Leeds: 'Making Poverty History' in het kader van het Europese voorzitterschap van Groot-Brittanië.



*Ledenvergadering van CONCORD, 12 en 13 mei 2005*

# 5 Feiten en cijfers: 2005 in het kort

## Organisatie

Statutaire naam: Branchevereniging voor Particuliere Organisaties voor Internationale Samenwerking, bij verkorting genaamd: Vereniging Partos

Vestigingsadres: Nieuwe Keizersgracht 45 te Amsterdam

Oprichtingsdatum: 6 oktober 2004

## Missie

Partos is de branchevereniging van Nederlandse particuliere organisaties werkzaam in de internationale samenwerking. Partos behartigt de gezamenlijke belangen van haar leden en geeft daarin prioriteit aan samenwerking, kwaliteitsversterking, innovatie en versterking van het maatschappelijk draagvlak.

## Hoofddoelen 2005

- Kwaliteitsversterking.
- Opbouw van een krachtige branche en brancheorganisatie.

## Financiën

Totale baten: € 389.943

Positief resultaat over 2005: € 42.998

Bruto loonsom: € 170.354\*

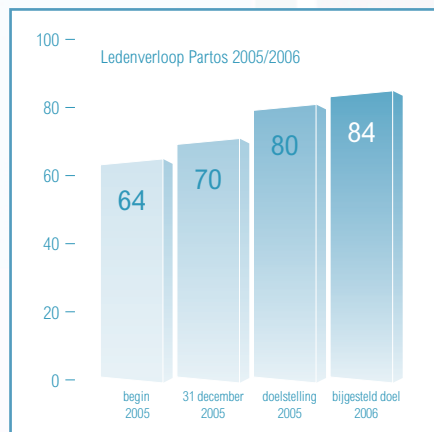
Salaris directeur: € 57.500

Medewerkers: 3,1 fte (jan) - 4,3 fte (dec)

Aantal bestuursleden: 9

\*Bruto loonsom bestaat uit de bruto salarissen, sociale lasten en pensioenen

## Leden



# 5 Feiten en cijfers: 2005 in het kort

## Diensten

Deelname aan het dienstenaanbod: 86%

Gemiddelde beoordeling van het dienstenaanbod: 4,0 op een schaal van één tot vijf.

Deelname aan de informatiebijeenkomsten: 89%

Gemiddelde beoordeling van de informatiebijeenkomsten: 3,8 op een schaal van één tot vijf.

Gemiddelde opkomst op de ledenvergaderingen in 2005 was met 54 leden 76%.

## Media

Partos is in 2005 twaalf keer benaderd door de media, waarvan zes maal door vakbladen uit de branche, vier maal door een landelijk dagblad, en twee maal voor radio/tv. Dit resulteerde in acht artikelen in de media en een interview op de radio. Daarnaast heeft OneWorld op verzoek van Partos een interview met Paul Mudde gepubliceerd, direct na zijn aanstelling. Partos heeft in 2005 drie persberichten verzonden.

## Politiek

Er zijn in 2005 zes groepsgesprekken gevoerd met OS-woordvoerders van de volgende fracties in de Tweede Kamer: CDA, PvdA, D66, SP, SGP en ChristenUnie. In totaal deden achttien lidorganisaties hieraan mee. In de lobbytraining die gekoppeld was aan de begroting participeerden 25 deelnemers van 22 lidorganisaties.

## Communicatie

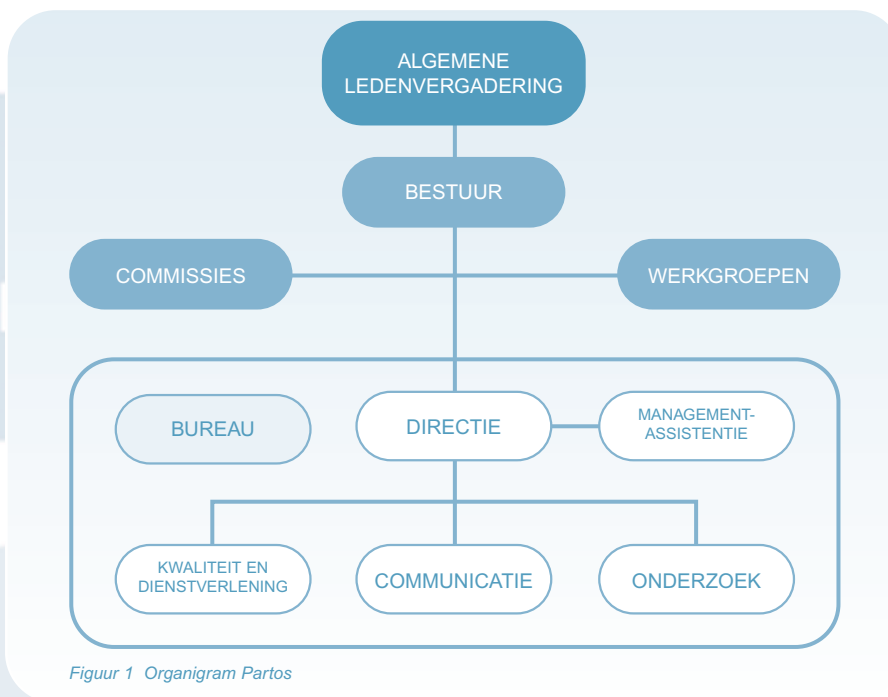
De website [www.partos.nl](http://www.partos.nl) werd in de laatste drie maanden van 2004 (vanaf de oprichting) gemiddeld 109 keer per dag bezocht. Gemiddeld over 2005 steeg dit aantal naar 139 per dag. Eind 2005 hebben ruim 270 medewerkers van de lidorganisaties aangegeven de elektronische nieuwsbrief van Partos te willen ontvangen. Deze nieuwsbrief kwam in 2005 tien keer uit, waaronder drie Azië-specials (in verband met de tsunami) en één Kwaliteitsspecial. Ruim 200 extern geïnteresseerden hebben in 2005 aangegeven de elektronische nieuwsbrief te willen ontvangen. De nieuwsbrief voor extern geïnteresseerden kwam in 2005 twee maal uit.



Elektronische nieuwsbrief van Partos, najaar 2005

# 6 De organisatie

18



## a. Bestuur

Paul Mudde  
 Jack van Ham (ICCO)  
 Nina Tellegen (Wemos)  
 Sjoera Dikkers  
 (Evert Vermeer Stichting/  
 Stop Aids Now!)  
 Jan Bouke Wijbrandi  
 (Oxfam Novib)  
 Radj Bhondoe  
 (Seva Network Foundation)  
 Rosien Herweijer (PSO)  
 Marc Hofstra  
 (Nederlandse Rode Kruis)  
 Jan Lock  
 (Woord en Daad)

*Voorzitter (vanaf 6 oktober)*  
*Voorzitter a.i. (tot 6 oktober)*  
*Vice-voorzitter*  
*Secretaris*

*Penningmeester*

*Lid*

*Lid*

*Lid*

*Lid*

## b. Bureau

Marie-Trees Meereboer  
 Marianne Ferron  
 Ingrid Aaldijk  
 Harriët Sterenborg  
 Domien Huijbregts  
 (vakantievervanging van  
 7 april t/m 17 mei)  
 Hotze Lont  
 Lucinde Stiekema  
 (werkervaringplek vanaf  
 8 september, tijdelijk dienstverband  
 vanaf 12 december)  
 Jelka Anhalt  
 (op uitzendbasis in de periode  
 januari t/m april)

*Directeur*  
*Kwaliteit/Dienstverlening*  
*Communicatie*  
*Management-assistentie*

*Onderzoek*

*Project 'Samen voor Azië'*



# 6 De organisatie

## c. Ledenlijst 2005

- 1 Academic Training Association  
(lid per 1 december 2005)
- 2 ADRA (lid per 1 april 2005)
- 3 Agriterra
- 4 AMREF Flying Doctors
- 5 Aqua for All (lid per 1 juni 2005)
- 6 BBO
- 7 Both ENDS
- 8 CARE Nederland
- 9 CLAT-Nederland
- 10 CMC
- 11 Cordaid
- 12 COS Nederland
- 13 COV
- 14 DOEN, Stichting
- 15 Dokters van de Wereld
- 16 Dorcas Hulp Nederland
- 17 Edukans
- 18 ETC Foundation
- 19 Europees Centrum voor Conflictpreventie
- 20 Evert Vermeer Stichting
- 21 Habitat Platform
- 22 HealthNet TPO (lid per 1 december 2005)
- 23 Heifer Nederland, Stichting
- 24 Hivos
- 25 Humanistisch Overleg Mensenrechten
- 26 IAHV (aspirant-lid per 1 december 2005)
- 27 ICCO
- 28 IKV
- 29 ILEIA
- 30 IICD
- 31 KIT
- 32 KNCV Tuberculosefonds
- 33 Kontakt der Continenten
- 34 Landelijk Beraad Stedenbanden  
Nederland - Nicaragua
- 35 Landelijke Vereniging van Wereldwinkels



*Vlaggenlijn van de leden van Partos*

- 36 Leprastichting
- 37 Medisch Comité Nederland-Vietnam
- 38 Melania Ontwikkelingssamenwerking,  
Stichting
- 39 Mundial Productions
- 40 NCDO
- 41 Nederlands Centrum voor Inheemse  
Volken
- 42 Nederlands Helsinki Comité
- 43 Nederlandse Rode Kruis
- 44 Nedworc, Association
- 45 NiZa
- 46 Oikos
- 47 OneWorld
- 48 Oxfam Novib
- 49 Pax Christi
- 50 Plan Nederland
- 51 Press Now
- 52 Prisma
- 53 PSO
- 54 Red een Kind, Stichting
- 55 RNTC
- 56 Save the Children Nederland
- 57 Seva Network Foundation
- 58 Simavi
- 59 SNV
- 60 Solidaridad
- 61 SOS-kinderdorpen (lid per 1 juli 2005)
- 62 Tamara, Stichting
- 63 Tamsarya, Stichting
- 64 Vluchteling, Stichting
- 65 VSO Nederland
- 66 WASTE (lid per 1 december 2005)
- 67 Wemos
- 68 Woord en Daad
- 69 World Vision Nederland
- 70 ZOA-Vluchtelingenzorg

# 7 Jaarrekening

## a. Bestuursverklaring

Zoals u in de eerdere hoofdstukken kon lezen heeft Partos een vol programma aan activiteiten uitgevoerd waarbij we een belangrijke stap hebben gezet om onze twee hoofddoelstellingen te bereiken: kwaliteitsversterking en de opbouw van een krachtige branche en brancheorganisatie. Natuurlijk zijn dit langetermijn doelen waar we ook in de komende jaren verder aan zullen werken. In 2006 komt de nadruk te liggen op enerzijds de dienstverlening en anderzijds de voorbereiding op de rol van Partos als belangenbehartiger. Daarmee borduren we voort op adviezen van de werkgroepen en de opgestelde documenten over kwaliteitsversterking en communicatie uit 2005.



ALV, 6 oktober 2005

In het jaar 2005 heeft Partos haar eigen administratie op orde gebracht. In de startperiode in 2003/2004 werd de financiële administratie van Partos nog gevoerd door Cordaid. In 2005 heeft het bureau van Partos een eigen automatiseringssysteem aangeschaft waarin zij zowel de ledenadministratie als de financiële administratie voerde. Het bureau houdt de financiële administratie bij en rapporteert regelmatig in de vorm van een managementrapportage over de financiële voortgang aan het bestuur. Het bureau van Partos wordt bij de financiële administratie ondersteund door een administratiekantoor, dat tevens de salarisadministratie van Partos voert.

In 2005 vielen de inkomsten tegen doordat de ledenwerving minder voorspoedig verliep dan begroot. Daar stond tegenover dat de kosten voor de huur van de kantoorruimte van Partos lager waren dan begroot. Het bestuur en het bureau konden dankzij de regelmatige managementrapportages in een vroegtijdig stadium de afweging maken of bepaalde uitgaven noodzakelijk waren voor een goede voortzetting van de branchevereniging, waardoor Partos het jaar 2005 heeft afgesloten met een positief resultaat. Het bestuur zal in het voorjaar van 2006 de begroting voor 2006 bezien aan de hand van de actuele situatie van dat moment met betrekking tot de ledenwerving en de uitgaven in het lopende jaar.

Hierbij presenteert het bestuur u de jaarrekening over 2005. Namens het bestuur,

Paul Mudde  
Voorzitter

Jan Bouke Wijbrandi  
Penningmeester

# 7 Jaarrekening

## b. Balans per 31 december 2005

ACTIVA	2005	2004	PASSIVA	2005	2004
	€	€		€	€
<b>Vaste Activa</b>			<b>Eigen vermogen</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>			<b>Vrij besteedbaar vermogen</b>		
<i>Inventaris en inrichting in uitvoering</i>	13.500	-	<i>Continuïteitsreserve</i>	16.000	-
			<i>Overige reserves</i>	29.610	28.612
			<b>Vastgelegd vermogen</b>		
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<b>13.500</b>	<b>-</b>	<i>Bestemmingsreserve</i>	26.000	-
			<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>71.610</b>	<b>28.612</b>
<b>Vlottende activa</b>			<b>Kortlopende schulden</b>		
<b>Vorderingen</b>			<i>Te betalen crediteuren</i>	26.186	35.442
<i>Debiteuren</i>	24.654	173.079	<i>Tussenrekening Cordaid</i>	104.074	212.507
<i>Nog te ontvangen bijdrage</i>	-	10.200	<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>	17.270	-
<i>Nog te ontvangen sponsoring</i>	-	5.541	<i>Verplichting inzake detachering</i>	-	13.539
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>	4.347	-	<b>Overlopende passiva</b>		
<i>Nog te ontvangen bankrente</i>	169	-	<i>Vakantiegeldverplichting</i>	9.156	-
			<i>Overlopende passiva</i>	13.175	-
<b>Totaal vorderingen</b>	<b>29.170</b>	<b>188.820</b>	<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>169.861</b>	<b>261.488</b>
<b>Liquide Middelen</b>					
<i>Postbank</i>	1.931	-			
<i>Triodos Bank</i>	180.870	101.280			
<i>ASN internetsparen</i>	16.000	-			
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>198.801</b>	<b>101.280</b>			
<b>Totaal activa</b>	<b>241.471</b>	<b>290.100</b>	<b>Totaal passiva</b>	<b>241.471</b>	<b>290.100</b>

# 7 Jaarrekening

## c. Toelichting op de balans per 31 december 2005

Deze balans betreft de vermogenspositie van Partos per 31 december 2005.

Waarderingsgrondslagen:

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarden, verminderd met afschrijvingen welke naar tijdsgelang zijn berekend op basis van een vast percentage van de aanschaffingswaarden. De afschrijvingspercentages zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur. De vorderingen, liquide middelen en schulden zijn gewaardeerd op basis van nominale waarden.

### ACTIVA

#### Vaste activa

##### Materiële vaste activa

*Inventaris en inrichting in uitvoering:*

Partos verantwoordt een bedrag ad. € 13.500 ten behoeve van inventaris en inrichting. Deze kosten zijn door de verhuurder aan Partos in rekening gebracht voor het realiseren van een grotere kantoorruimte voor Partos in de toekomst. Hiermee wordt de overname van inventaris bekostigd, het realiseren van een doorgang naar de nieuwe ruimte en Partos betaalt een bijdrage aan de verhuurder voor de onkosten van de verhuizing en de inrichting van de nieuwe ruimte. Deze kosten worden in een periode van vijf jaar afgeschreven, dat wil zeggen een bedrag ad. € 2.700 euro per jaar vanaf het moment van ingebruikname van de ruimte. De verhuizing stond gepland in oktober 2005, dit werd uitgesteld tot december 2005 en vervolgens is de verhuizing wederom door omstandigheden uitgesteld. Partos verwacht in het tweede kwartaal 2006 de nieuwe ruimte te betrekken.

#### Vlottende activa

##### Vorderingen

*Debiteuren:*

De post 'openstaande debiteuren' bestaat uit het lidmaatschapsgebed van een lidorganisatie over 2004 en 2005 voor een bedrag ad. ± € 19.000 en een bedrag van het ministerie van Buitenlandse Zaken ad. € 5.000 inzake de startbijdrage aan Partos. De resterende gelden bestaan uit bijdragen van leden aan workshops en trainingen.

*Belastingen en premie sociale verzekeringen:*

Het UWV heeft Partos een bedrag ad. € 4.347 te veel in rekening gebracht. Per rapporteringdatum is dit bedrag door het UWV gerestitueerd.

*Nog te ontvangen bankrente:*

Dit zijn bankrente en kosten over 2005 die Partos van de Triodos bank en ASN bank in 2006 verwacht.

#### Liquide middelen:

Naast de lopende betaalrekeningen (Postbank en Triodos Bank), heeft Partos een ASN Internetspaarrekening geopend ten behoeve van het continuïteitsreserve.

# 7 Jaarrekening

## PASSIVA

### Eigen vermogen

#### Vrij besteedbaar eigen vermogen

##### *Continuïteitsreserve:*

In verband met de reservering omtrent de salarisverplichting bouwt Partos een continuïteitsreserve op. Deze reservering is bedoeld om de salarissen voor het personeel te betalen in het geval dat Partos wordt opgeheven. Deze reserve wordt de komende jaren opgebouwd tot een maximum van ± € 110.000 (6 maanden personeelslasten). In 2005 betrof deze reservering € 16.000.

##### *Overige reserves:*

Partos heeft het boekjaar 2004 afgesloten met een positief resultaat ad. € 28.612. Het boekjaar 2005 sluit Partos af met een positief resultaat ad. € 42.998. Het verloop van deze post luidt als volgt:

Saldo per 1 januari	€ 28.612
Bij: exploitatiesaldo	€ 42.998
Subtotaal	€ 71.610
Af: toevoeging aan continuïteitsreserve	€ 16.000
Af: toevoeging aan bestemmingsreserve	€ 26.000
<b><u>Saldo per 31 december</u></b>	<b><u>€ 29.610</u></b>

23

### Vastgelegd vermogen

##### *Bestemmingsreserve:*

In 2005 is Partos een aantal verplichtingen aangegaan ten opzichte van een vormgever en softwarebeheerder voor het realiseren van een informatieloket (€ 10.000). Deze activiteiten zijn in 2005 in gang gezet, maar nog niet aan Partos in rekening gebracht. Dit geldt tevens voor een tijdelijk contract dat Partos met een junior onderzoeker is aangegaan (€ 8.000) en de verhuiskosten van Partos (€ 8.000). Partos reserveert voor die specifieke doeleinden de bijbehorende bedragen.

### Kortlopende schulden

##### *Te betalen crediteuren en Tussenrekening Cordaid:*

De post 'te betalen crediteuren' bestaat uit rekeningen van dienstverleners aan Partos die gemaakt en in rekening gebracht zijn aan het eind van 2005 en uit de factuur van de verhuurder ad. € 13.500 die in overleg met de verhuurder betaald wordt wanneer de verhuizing plaatsvindt (zie ook de opmerking in de post materiële vaste activa).



# 7 Jaarrekening

In de opstartfase zijn alle kosten van Partos door Cordaid voorgesloten. Deze kosten betaalt Partos in twee termijnen terug. Het eerste deel is in november 2005 overgemaakt aan Cordaid en het laatste deel zal in 2006 worden terugbetaald.

## *Belastingen en premies sociale verzekeringen:*

Deze post betreft afdracht loonbelasting ad. € 14.708. In januari 2006 wordt dit bedrag grotendeels op aangifte afgedragen. Voor geconstateerde afdrachtverschillen wordt een suppletie aangifte ingediend. Tevens is hieronder begrepen de nog te betalen afrekeningnota van het PGGM ad. € 2.562. Per rapporteringdatum is de afrekening nog niet opgemaakt door het PGGM.

## **Overlopende passiva**

### *Vakantiegeldverplichting:*

De vakantiegeldverplichting van Partos aan haar medewerkers loopt van mei 2005 tot mei 2006. De schuld tot en met december 2005 wordt per 31 december 2005 verantwoord.

### *Overlopende passiva:*

In de post 'overlopende passiva' staan een aantal kostenposten die Partos in 2006 maakt en betaalt, maar die betrekking hebben op het jaar 2005. Zo reserveert Partos een bedrag voor het opstellen van de jaarrekening over 2005, de accountantscontrole over 2005 en de drukkosten van het jaarverslag over 2005. Hiermee was in de begroting 2005 geen rekening gehouden. Voor de goede orde wil Partos deze kosten niet op 2006 laten drukken.

## **Niet uit de balans blijvende verplichtingen:**

Er is een huurcontract afgesloten voor de huur van het kantoor met een looptijd tot en met 31 december 2005, met een jaarlijkse verplichting ad. € 13.200. Bij niet opzegging wordt het contract stilzwijgend verlengd.

# 7 Jaarrekening

## d. Staat van baten en lasten over 2005

BATEN	Werkelijk 2005	Begroot 2005	Werkelijk 2003/2004 <sup>1</sup>
	€	€	€
Contributies leden	230.034	242.000	132.359
Drempelcontributies leden	47.250	48.000	48.000
Contributie/drempelbedrag nieuwe leden	3.169	26.425	-
Entreegelden nieuwe leden	3.200	20.200	94.000
Bijdrage minister voor OS	100.000	100.000	-
Onderzoeksbijdrage	-	-	20.200
Sponsoring lidorganisaties	-	-	21.006
Overige bijdrage	6.290	-	-
Acquisitie	-	5.000	-
<b>Totaal baten</b>	<b>389.943</b>	<b>441.625</b>	<b>315.565</b>
<b>LASTEN</b>			
Totaal personeelskosten	206.892	216.000	182.320
Totaal huisvestingskosten	14.651	39.000	14.251
Totaal algemene beheerkosten	125.883	170.000	90.383
<b>Subtotaal lasten</b>	<b>347.426</b>	<b>425.000</b>	<b>286.954</b>
Totaal financiële baten en lasten	481	-	-
<b>Totaal lasten</b>	<b>346.945</b>	<b>425.000</b>	<b>286.954</b>
<b>RESULTAAT</b>			
Baten	389.943	441.625	315.565
Lasten	346.945	441.000	286.954
<b>Totaal resultaat</b>	<b>(positief) 42.998</b>	<b>(positief) 625</b>	<b>(positief) 28.611</b>

25

*De vergelijkende cijfers betreffen de periode 16 juni 2003 tot en met 31 december 2004 en zijn ontleend aan de jaarrekening waarbij een accountantsverklaring is afgegeven.*

# 7 Jaarrekening

## e. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2005

### e.1 Baten

De post 'contributies leden' is lager dan begroot. Dit heeft enerzijds te maken met één lidorganisatie die zijn lidmaatschap om financiële redenen heeft opgezegd en anderzijds met een aantal verzoeken van leden tot aanpassing van de grondslag voor de contributie met als gevolg een lagere contributie. Deze verzoeken zijn door het bestuur gehonoreerd. De post 'drempelcontributies' blijft € 750 achter op de begroting door het lid dat zijn lidmaatschap heeft opgezegd.

De werving van nieuwe leden is in 2005 minder voorspoedig verlopen dan begroot. Hierdoor blijven de inkomsten van Partos op de posten 'contributie/drempelbedrag nieuwe leden' en 'entreegelden nieuwe leden' ongeveer € 40.000 achter op de begroting.

26

Van het ministerie van Buitenlandse Zaken heeft Partos een startbijdrage gekregen ad. € 100.000. Met dit geld zijn de kosten voor het onderzoek binnen Partos betaald, inclusief de salariskosten van de onderzoeker. Tevens ontwikkelt Partos door deze bijdrage een informatieloket waardoor zij informatie voor en over de branche naar buiten toe kan presenteren. Daarnaast heeft Partos advies ingewonnen op het terrein van automatisering, de meerjarenstrategie en de integratie van het NGO-EU Netwerk. Ook hebben verschillende medewerkers van het bureau van Partos trainingen en cursussen gevolgd in het kader van deskundigheidsbevordering.

De post 'overige bijdrage' bestaat uit bijdragen van leden aan workshops en trainingen en de opbrengst van onderzoeksrapporten aan niet-leden. De kosten voor de trainingen, workshops en het onderzoek worden verantwoord in de post 'dienstverlening' en 'onderzoek' (zie algemene beheerkosten).

# 7 Jaarrekening

## e.2 Lasten

PERSONEELSKOSTEN	Werkelijk 2005	Begroot 2005	Werkelijk 2003/2004
	€	€	€
<i>Bruto lonen</i>	172.577	-	-
<i>Sociale lasten</i>	22.887	-	-
<i>Pensioenlasten</i>	13.706	-	-
<i>Heffing spaarloon</i>	359	-	-
<i>Overige personeelskosten</i>	173	-	-
<i>Doorbelaste salariskosten</i>	-38.816	-	-
Subtotaal salariskosten inclusief werkgeverslasten	170.886	190.000	178.647
Ingehuurd personeel	24.956	10.000	-
Reiskosten woon-werk	4.222	3.000	3.673
Overige reiskosten	4.476	10.000	-
Werkgeversdeel kinderopvang	1.962	3.000	-
Overige onkostenvergoedingen	390	-	-
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>206.892</b>	<b>216.000</b>	<b>182.320</b>

De post 'totale salariskosten inclusief werkgeverslasten' was begroot op € 190.000. De werkelijke lasten bedragen € 170.886, een positief verschil van € 19.114. In de cursief gedrukte posten zijn de salariskosten inclusief werkgeverslasten gespecificeerd. Het brutosalaris van de directeur bedroeg in 2005 € 57.500. De post 'doorbelaste salariskosten' betreffen de salariskosten van de onderzoeker en de stagevergoeding van de stagiaire ten behoeve van onderzoek. Deze kosten werden doorbelast naar de post 'onderzoek' (zie algemene beheerkosten).

De post 'ingehurd personeel' was begroot op € 10.000. De werkelijke lasten bedroegen € 24.956. Deze post is hoger dan begroot in verband met niet voorziene uitgaven in het kader van 'Samen voor Azië' en vervanging in verband met vakantieverlof. Tevens werden de salarissen van het personeel tot en met week vijf in deze post verantwoord. Partos blijft door het overschot in de post 'salariskosten inclusief werkgeverslasten' binnen haar budget.



# 7 Jaarrekening

## HUISVESTINGSKOSTEN

Huur  
Onderhoudskosten inventaris  
Kleine aanschaffingen  
Overige huisvestingskosten  
Afschrijving verhuiskosten

### Totaal huisvestingskosten

	Werkelijk 2005	Begroot 2005	Werkelijk 2003/2004
	€	€	€
Huur	14.651	25.000	14.251
Onderhoudskosten inventaris	-	2.000	-
Kleine aanschaffingen	-	4.000	-
Overige huisvestingskosten	-	8.000	-
Afschrijving verhuiskosten	-	-	-
<b>Totaal huisvestingskosten</b>	<b>14.651</b>	<b>39.000</b>	<b>14.251</b>

28

De huur van de kantoorruimte van Partos was in 2005 lager dan begroot, omdat de verhuizing van Partos naar een grotere kantoorruimte in tegenstelling tot de planning niet in 2005 heeft plaatsgevonden. Tevens werden de posten 'onkosten inventaris' en 'kleine aanschaffingen' dit jaar niet gebruikt. Een bedrag ad. € 8.000 van de post 'overige huisvestingskosten' is bestemd voor de verhuizing die in 2006 plaatsvindt.

# 7 Jaarrekening

## ALGEMENE BEHEERKOSTEN

Vergoeding voorzitter
Overige bestuurskosten
Totale bestuurskosten
Representatiekosten algemeen
Kantoorbenodigdheden
Portokosten
Telefoon/faxkosten
Kopieerkosten
Contributies aan derden
Documentatiemateriaal
Administratiekosten
Accountantskosten
Advieskosten
Drukwerk
Verzekeringen
Automatisering
Deskundigheidsbevordering
Dienstverlening
Activiteiten algemeen
Kosten ALV
Kosten nieuwsbrief
Hosting website
Interactief deel
Bijeenkomsten communicatie
Ontwikkeling/Onderhoud informatieloket
Ontwikkeling huisstijl
Onderzoek
Seminars/advies/vergader en overige kosten
Kosten betaald door Plan Nederland
Onvoorzien/overig algemene kosten

### Totaal algemene beheerkosten

Werkelijk 2005	Begroot 2005	Werkelijk 2003/2004
€	€	€
0	5.000	-
2.748	2.500	-
-	-	-
1.271	3.000	-
427	250	2.069
185	250	-
1.365	500	134
19	500	-
282	-	-
143	2.500	-
8.199	7.500	-
9.760	5.000	-
2.454	5.000	-
11.880	1.500	5.487
-	2.000	-
3.074	5.000	-
7.212	9.000	-
10.712	10.000	-
4.386	6.500	-
8.648	16.000	-
0	2.000	-
3.438	4.000	23.326
-	-	-
-	-	-
-	10.000	-
-	1.000	-
48.562	60.000	17.800
-	-	32.548
-	-	9.019
1.118	11.000	-
<b>125.883</b>	<b>170.000</b>	<b>90.383</b>

# 7 Jaarrekening

Partos had in 2005 extra lasten in de posten 'administratiekosten', 'accountantskosten' en 'drukwerk', omdat Partos in 2005 de kosten heeft gereserveerd voor het opstellen van de jaarrekening, de accountantsverklaring over 2005 en de kosten voor het drukken van het jaarverslag over 2005. In de begroting 2005 waren kosten opgenomen voor het ontwikkelen van het informatieloket (€ 10.000) en voor het aantrekken van een junior onderzoeker (€ 8.000). Deze projecten waren echter in 2005 nog niet gerealiseerd. In 2006 worden deze projecten alsnog uitgevoerd en voor bovenstaande bedragen is een bestemmingsreserve gevormd.

30

<b>FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</b>	<b>Werkelijk 2005</b>	<b>Begroot 2005</b>	<b>Werkelijk 2003/2004</b>
	€	€	€
Ontvangen bankrente minus kosten	542	-	-
Overige lasten	61	-	-
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b>481</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

In haar begroting heeft Partos geen rekening gehouden met deze financiële baten en lasten.

## e.3 Resultaat

Partos heeft 2005 afgesloten met een positief resultaat van € 42.998.

# 7 Jaarrekening

## f. Accountantsverklaring

	
Aan: de directie van de Vereniging Partos	<b>PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.</b> Prinses Margrietplantsoen 46 2586 BR Den Haag Postbus 30715 2500 GS Den Haag Telefoon (070) 342 6111 Fax (070) 342 54 00 www.pwc.com/nl
<b>ACCOUNTANTSVERKLARING</b>	
<i>Opdracht</i> Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2005 van de Vereniging Partos te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de leiding van de vereniging. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.	
<i>Werkzaamheden</i> Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controleopdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die de leiding van de vereniging daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.	
<i>Oordeel</i> Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 2005 en van het resultaat over 2005 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.	
Den Haag, 5 April 2006 PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.	
 H.A. Wink RA	
HAW-835a/188683/jgg/vtb	
<small>PricewaterhouseCoopers is de handelsnaam van onder meer de volgende vennootschappers: PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KVK 34180205), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KVK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KVK 34180287) en PricewaterhouseCoopers B.V. (KVK 34180289). Op derden verleid door deze vennootschappen zijn Algemene Voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Deze Algemene Voorwaarden zijn gepubliceerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam en ook te zien op <a href="http://www.pwc.com/nl">www.pwc.com/nl</a>.</small>	

# Colofon

Teksten: Partos, Amsterdam  
Vormgeving en druk: Stichting Milieunet, Utrecht  
Foto's: Edukans en Partos

32



*Oprichting Partos, 6 oktober 2004*



