

VAN DIGITAAL DROMEN NAAR CONCRETE VERANDERING

JAARVERSLAG SAMENVATTING 2011

INHOUDSOPGAVE

INLEIDING	3
OVER IICD	3
Sociale Innovatie	3
Ontwikkelingen in 2011	4
RESULTATEN IN 2011	5
ICT voor Economische Ontwikkeling	5
ICT voor Onderwijs	6
ICT voor Gezondheidszorg	6
Gender	7
ONLINE EN SOCIALE MEDIA	7
VIJFTIENJARIG BESTAAN	7
STERKE PARTNERS ALS DE SLEUTEL TOT SUCCES	8
ORGANISATORISCHE ONTWIKKELINGEN	9
LEREN EN KENNIS DELEN	9
PLANNEN VOOR 2012	9
FINANCIËN	10
Balans 2011	11
Staat van Baten en Lasten 2011	12
Toelichting Balans en Staat van Baten en Lasten 2011	13
Grondslagen van de financiële verslaggeving	14
Controleverklaring	15
CONTACTINFORMATIE	16

INLEIDING

Nieuwe projecten en samenwerkingen, bezuinigingen en een viering van ons vijftienjarig bestaan. Het jaar 2011 was een bijzonder en veelbewogen jaar voor IICD. Wij startten ons vijfjarige Connect4Change programma dat wij samen met 4 andere Nederlandse NGO'S ten uitvoer brengen. Wij werden uitgedaagd door bezuinigingen van het Nederlandse Ministerie van Buitenlandse zaken, maar 2011 was ook een jaar waarin nieuwe kansen opkwamen zoals de aandacht voor publiek-private partnerschappen en een hernieuwde belangstelling voor sociale vernieuwing.

OVER IICD

Het snel en efficiënt verspreiden van informatie op het plateland van Afrika en Latijns Amerika kan levens veranderen en zelfs levens redden. Daarom gebruikt het International Institute for Communication and Development (IICD) informatie en communicatie technologie (ICT) voor ontwikkeling.

IICD is een non-profit stichting die gespecialiseerd is in het gebruik van ICT om duurzame ontwikkeling in Afrika en Latijns Amerika te stimuleren.

Dankzij ons werk kunnen boeren nu hun mobiele telefoons gebruiken om op te zoeken hoeveel ze kunnen vragen voor hun gewassen. Vrouwen hebben eindelijk een plek om te spreken over huiselijk geweld door middel van radio. En het leven van patiënten in afgelegen plekken kan worden gered doordat artsen internet leren gebruiken om specialisten raad te plegen.

De missie van IICD is om 10 miljoen mensen met lage inkomens in Afrika en Latijns Amerika toegang geven tot ICT als middel om gezondheidszorg, onderwijs, economische ontwikkeling en levensonderhoud te verbeteren, vooral in agrarische gemeenschappen.

In 2011 was IICD actief in twaalf landen: Bolivia, Burkina Faso, Ethiopië, Kenia, Ghana, Malawi, Mali, Peru, Tanzania, Oeganda, Zambia en Zimbabwe.

WAAR WERKTEN WIJ?



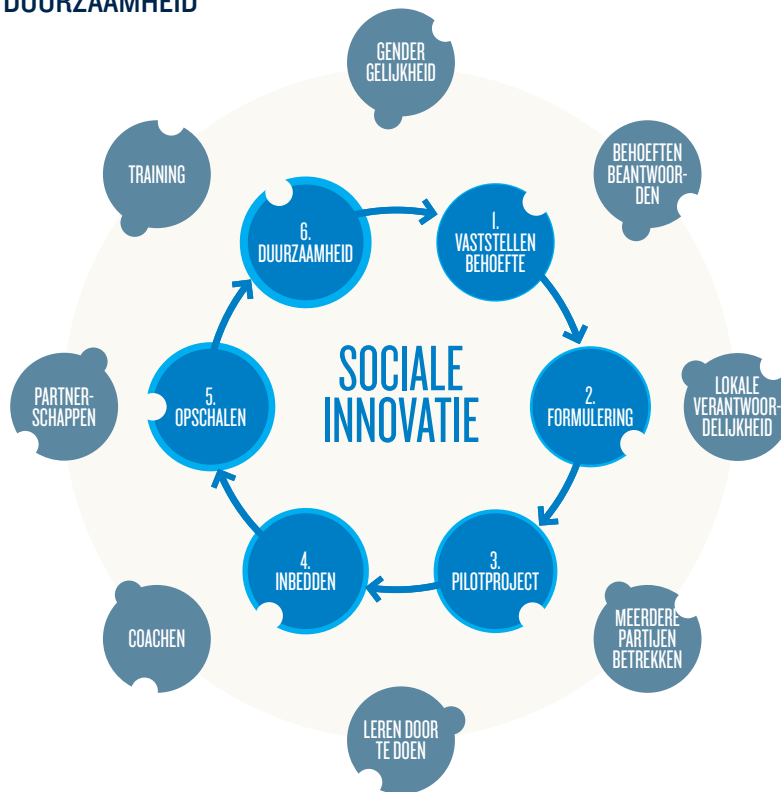
LAND	ECONOMISCHE ONTWIKKELING	ONDERWIJS	GEZONDHEIDSZORG
BURKINA FASO	🌾		
BOLIVIA	🌾	📖	
ETHIOPIË	🌾	📖	
GHANA		📖	💉
KENIA	🌾	📖	
MALI	🌾		💉
MALAWI		📖	💉
PERU	🌾	📖	
TANZANIA			💉
OEGANDA		📖	💉
ZAMBIA	🌾	📖	
ZIMBABWE			💉

SOCIALE INNOVATIE

IICD's aanpak is gericht op het verbinden van mensen om verandering te creëren en impact te maken. Om inclusieve en duurzame ICT voor ontwikkeling programma's te creëren, werken IICD en partners samen met onze 'op ICT gebaseerde sociale innovatie' aanpak. Dat betekent dat wij in onze projecten niet alleen partners betrekken die direct het project uitvoeren, maar ook andere mensen met een belang in de sector. Dit kunnen overheden, private bedrijven of

non-profit organisaties zijn. Deze aanpak helpt om ICT aan te scherpen om de structurele problemen in sectoren aan te pakken zoals de landbouw / economische ontwikkeling, onderwijs en gezondheid. Een overgrote meerderheid van onze partners (90 procent) was tevreden met onze methodologie.

**VAN BEHOEFTE NAAR DUURZAAMHEID
IICD'S AANPAK**



90%
VAN ONZE
PROJECTPARTNERS
IS ZEER TEVREDEN
MET ONZE AANPAK

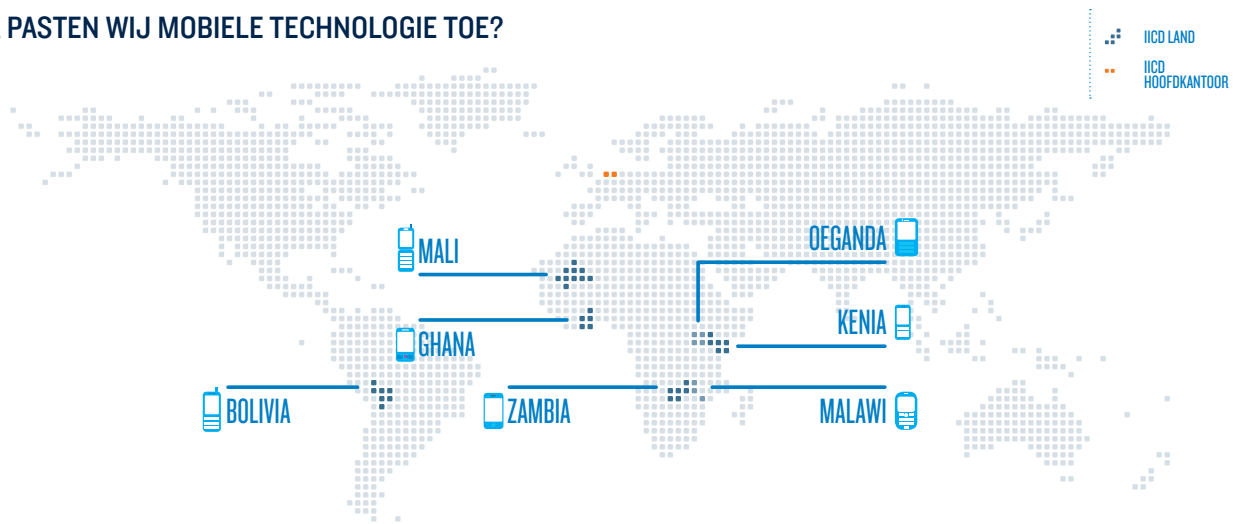
→ FASE IN HET
PROCES
● RAND-
VOORWAARDEN

ONTWIKKELINGEN IN 2011

Veranderingen in het politieke landschap in Nederland hadden gevolgen voor de activiteiten van IICD in 2011. Flinkere kortingen op het budget dwongen ons, en met ons vele andere ontwikkelingsorganisaties, om prioriteiten te stellen en de efficiëntie te verhogen. Maar de nieuwe focusgebieden die werden vastgesteld voor Nederlandse ontwikkelingshulp creëerden ook nieuwe mogelijkheden,

vooral de grotere nadruk op samenwerking tussen publieke en private organisaties. IICD werd dit jaar ook beïnvloed door twee andere grote trends. Een daarvan was het sterk toenemende besef van de kracht van mobiele platforms voor het uitwisselen van informatie. De andere grote trend die de agenda van het publieke debat beheerste was de 'open data' beweging die pleit voor meer inzichtelijkheid in de ontwikkelingssamenwerking.

WAAR PASTEN WIJ MOBIELE TECHNOLOGIE TOE?



RESULTATEN IN 2011

In 2011 startten wij ons vijfjarige Connect4Change programma en een aanzienlijk aantal sociale innovatieprocessen, gebaseerd op ICT. Deze processen zijn nadrukkelijk gericht op het opbouwen van de capaciteit van onze partnerorganisaties en hun begunstigden om ICT op een duurzame manier te integreren in hun dagelijks bestaan. Ons hoofddoel in 2011 was onze partners te helpen om de problemen vast te stellen die moeten worden opgelost. Vervolgens hebben we hen geholpen om projecten op te zetten waarmee die problemen worden aangepakt en hebben we aangegeven hoe ICT gebruikt zou kunnen worden om de vastgestelde obstakels te overwinnen. Om het vaststellen van problemen en het opzetten van projecten te vergemakkelijken hebben we een aantal bijeenkomsten en workshops rond het oplossen van problemen georganiseerd.

IICD en Connect4Change ondersteunden in totaal 76 projecten. Verder bleef IICD 100 lokale partnerorganisaties en projecten volgen die we niet langer financieel ondersteunen. Tachtig van deze (80%) waren in staat om hun ICT activiteiten in 2011 te handhaven zonder steun van het IICD.

Tegen het einde van 2011 hadden IICD partners bijna 5,8 miljoen mensen bereikt en 575.000 mensen van training voorzien.

DUURZAAMHEID



Naast onze drie hoofdthema's – economische ontwikkeling/landbouw, onderwijs en gezondheidszorg - hielden we ons ook bezig met een aantal overkoepelende thema's zoals gendergelijkheid, sociale innovatieprocessen en technische innovatie. Het thema jong ondernemerschap was in 2011 een speciaal aandachtsgebied.

ICT VOOR ECONOMISCHE ONTWIKKELING

Het 'ICT voor Economische Ontwikkeling' programma bevordert de ondernemerscapaciteit van kleinschalige boeren en jongeren in ontwikkelingslanden, vooral op het platteland. Het programma is gericht op kleinschalige boeren en ondernemers in 200 organisaties en wordt ondersteund door 24 partnerorganisaties in zeven landen waar wij werkzaam zijn: Burkina Faso, Ethiopië, Kenia, Mali, Zambia, Bolivia en Peru.

Het programma overtrof de verwachtingen. Via het Connect4Change programma hielpen we 40 partnerorganisaties om 19 projecten op te zetten en uit te voeren. Het pro-

gramma overschreed daarmee in het eerste jaar al het aantal partners en projecten dat we verwachtten te bereiken na de volle tijdsduur van vijf jaar. Tegen het einde van 2011 hadden we in totaal 3,8 miljoen mensen bereikt en 250.000 mensen getraind.

De belangrijkste thema's voor het programma zijn marktinformatie, markttuitbreiding, kredietinformatie, het versterken van boerenorganisaties, productinformatie en diplomering.

WIE BEREIKTEN WIJ IN DE SECTOR ECONOMISCHE ONTWIKKELING?



3.800.000
KLEINSCHALIGE BOEREN
& ONDERNEMERS

250.000
KLEINSCHALIGE BOEREN &
ONDERNEMERS GETRAINDE

ICT VOOR ONDERWIJS

Ons 'ICT voor Onderwijs' programma heeft als doel de kwaliteit en gendergelijkheid van onderwijssystemen te verbeteren door ICT te integreren in basis- en middelbaar onderwijs en leraren- en beroepsopleidingen. Er wordt een speciale nadruk gelegd op het verstevigen van de positie van vrouwen. De onderwijswerkzaamheden van IICD zijn vooral gericht op afgelegen gebieden. Dat is omdat de mensen op het afgelegen platteland de laagste inkomens en opleidingsniveaus hebben, dus de behoefte aan beter onderwijs is daar groter.

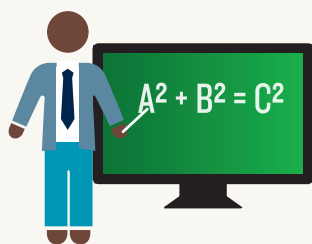
In dit programma zijn leraren en managers van 250 onderwijsorganisaties betrokken, samen met 150 ouder- en vrijwilligersorganisaties in acht landen: Bolivia, Ethiopië, Ghana, Kenia, Malawi, Peru, Oeganda en Zambia.

In 2011 ondersteunden wij 61 nieuwe partnerorganisaties bij het organiseren en uitvoeren van 39 onderwijsprojecten. De uitvoering van de meeste van deze projecten begon in de laatste maanden van het jaar. Er werd ook een begin gemaakt met het toepassen van ICT in 50 basis- en middelbare scholen, 43 instellingen voor beroepsonderwijs en zeven lerarenopleidingen.

Het programma bereikte in totaal meer dan 1,3 miljoen begunstigden tegen het einde van 2011 en 320.000 mensen werden getraind in het gebruik van ICT.

Onze partners identificeerden vier kerngebieden waar ICT de grootste invloed kan hebben op de verbetering van onderwijs op lokaal niveau: beter onderwijsmateriaal, betere lesmethoden, betere administratieve organisatie van de school en een grotere betrokkenheid van de ouders.

WIE BEREIKTEN WIJ IN DE ONDERWIJSSECTOR?



1.305.000
LERAREN EN LEERLINGEN

320.000
MENSEN GETRAIND IN HET
GEBRUIK VAN ICT

ICT VOOR GEZONDHEIDSZORG

Ons gezondheidszorgprogramma gebruikt ICT om de toegankelijkheid en kwaliteit van gezondheidszorg te verbeteren. In 2011 werkten wij op het gebied van gezondheidszorg in zes landen: Ghana, Malawi, Mali, Tanzania, Oeganda en Zimbabwe.

Ons programma werkte samen met 20 partnerorganisaties en bereikte 1 miljoen patiënten en dorpelingen. Bij de activiteiten zijn zo'n 6.000 professionele en vrijwillige hulpverleners betrokken die werken vanuit hun huis of die werkzaam zijn in een van de 300 betrokken klinieken in een even groot aantal gemeenschappen.

In 2011 hielpen wij 30 partnerorganisaties om 18 nieuwe projecten te organiseren en uit te voeren. In totaal bereikte ons gezondheidszorg programma 660.000 begunstigden en ontvingen 5000 mensen training.

Onze partnerorganisaties identificeerden vier gebieden waarvan zij verwachten dat ICT de grootste invloed kan hebben op de gezondheidszorg: het verzamelen van gezondheidsgegevens, het verschaffen van relevante informatie, didactisch digitaal lesmateriaal, en registratie van gegevens. Een belangrijk thema waar het programma zich op richt is samenwerking met Cordaid en de Wereldbank is prestatiegerichte financiering in Zimbabwe.

WIE BEREIKTEN WIJ IN DE GEZONDHEIDSZORG?



660.000
PATIËNTEN

5.000
MEDISCHE PROFESSIONALS
GETRAIND IN HET GEBRUIK VAN ICT

GENDER




Gender speelt een grote rol in de projecten die we ondersteunen. Niet alleen ondersteunen we vrouwen-organisaties en projecten voor vrouwen, maar wij zorgen er ook voor dat in onze andere programma's (gezondheidszorg, economische ontwikkeling en onderwijs) altijd rekening wordt gehouden met vrouwen.

We zijn op de goede weg, maar de feedback van onze monitoring en evaluatie bevestigt tevens dat er nog vooruitgang te boeken is. Tegelijkertijd is 83 procent van de respondenten van mening onze projecten de situatie van vrouwen ten goede zal veranderen. IICD en haar partners zullen waakzaam blijven om ervoor te zorgen dat de programma's die we ondersteunen inspelen op de behoeften van zowel vrouwen als mannen.

ONLINE EN SOCIALE MEDIA

Sociale media en het internet bleven de voornaamste communicatiekanalen voor IICD. In 2011 vergrootte we onze publieke aanwezigheid aanzienlijk via deze kanalen. Zo verdubbelde in 2011 het aantal van onze volgers op Twitter, en we waren een van de eerste NGO's ter wereld die Google+ gebruikte. We moderniseerden onze sociale media strategie in 2011 en we vernieuwden ons 'ICT for Development' (ICT4D) platform 'iConnect-Online' en onze eigen website.

IICD EN SOCIALE MEDIA IN 2011

 TWITTER	AANTAL VOLGERS NAM TOE VAN 1.016 TOT 2.249 @IICD	WEBSITE WWW.IICD.ORG	152.246 UNIEKE BEZOEKERS
 FACEBOOK	'VRIENDEN' GESTEGEN VAN 206 NAAR 578	Scribd.	17.335 KEER WERD EEN IICD PUBLICATIE GELEZEN
 GOOGLE PLUS (NIEUW)	IICD WAS EEN VAN DE EERSTE TIEN NGO'S DIE GOOGLE PLUS GEBRUIKTEN. MEER DAN 600 MENSEN VOEGDEN IICD TOE AAN HUN CIRKEL IN DE EERSTE 2 MAANDEN	IICD'S JUBILEUM WEBSITE	1.013 UNIEKE BEZOEKERS
 FLICKR	600 VIEWS PER WEEK	YouTube	16 NIEUWE VIDEOS IN 2011. MET EEN TOTAAL VAN 10.844 VIEWS

VIJFTIENJARIG BESTAAN

Een hoogtepunt in oktober 2011 was de viering van het vijftienjarige bestaan van IICD. Ter ere van deze mijlpaal organiseerden we de conferentie 'ICT for a Greener Economy in Developing Countries'. De conferentie werd druk bezocht en de toespraken van IICD bestuursvoorzitter Jozias van Aartsen, de Nederlandse minister van Europese Zaken en Internationale Samenwerking Ben Knapen en de CEO van Inter Access Hans den Hartog, werden met veel enthousiasme begroet.

Algemeen directeur van IICD Caroline Figuères overhandigde aan Ben Knapen een lijst van aanbevelingen voor het gebruik

VROUWEN PARTICIPATIE

83%
VAN ONZE PARTNERS
ZEGT DAT IICD'S PROJECTEN
DE POSITIE VAN VROUWEN
VERBETTEREN

van ICT ter bevordering van een groenere economie. De lijst was opgesteld ter voorbereiding op de VN-conferentie Rio+20 over duurzame ontwikkeling, van 20 tot 22 juni 2012.

Met WorldPC lanceerden wij het Bits4Green programma om het energieverbruik en het elektronisch afval in ontwikkelingslanden te verminderen. Nederlandse en internationale IT ondernemers en andere bedrijven deden mee met dit initiatief en zetten hun steun kracht bij met donaties. Belangrijke pleitbezorgers voor Bits4Green zijn de CEO van Inter Access Hans den Hartog en Ronald van Wuijtswinkel van de CharITy Foundation.

STERKE PARTNERS ALS DE SLEUTEL TOT SUCCES

Het samenwerken met partners is wezenlijk voor de activiteiten van IICD. We werken samen met een groot aantal lokale, nationale en internationale partners uit de publieke, private en non-profit sectoren. De sterke reputatie van IICD en het toenemende besef van het potentieel van ICT voor ontwikkeling hebben ons in 2011 interessante nieuwe partners gebracht. Het gaf ons ook een plek tussen de vijf meest succesvolle Nederlandse NGO's op het gebied van samenwerking met bedrijven en overheden, volgens het Partnership Resource Centre (PRC). PRC is een netwerk ter bevordering van samenwerkingsverbanden voor duurzame ontwikkeling. Ons uitgebreide netwerk van partners strekt zich uit van de ontwikkelingslanden waar we actief zijn tot Europa en Noord-Amerika.

Het grootste programma van IICD, Connect4Change, wordt uitgevoerd door een consortium waarin ICCO, Cordaid, Edukans en Akvo betrokken zijn met Text to Change als voorkeurspartner. Verder ondernam IICD in 2011 activiteiten met een variëteit aan partners. Voorbeelden van onze partners zijn Oxfam Novib, Heifer International, Progreso Network, Cordaid en de Wereldbank. We sloten nieuwe samenwerkingsverbanden met bedrijven als iZero. Kennisuitwisseling met partners als CTA en PSO bevorderde ons vermogen om te leren van elkaars sterke punten.

OVERZICHT PARTNERS IN EUROPA EN NOORD-AMERIKA



ORGANISATORISCHE ONTWIKKELINGEN

In 2011 voerden we substantiële organisatorische veranderingen door die het resultaat waren van de start van het Connect4Change programma. Een nieuwe organisatiestructuur werd gerealiseerd. Dit betekende dat personeelsleden moesten wennen aan nieuwe posities, taken en rollen. Het personeel werd verdeeld over drie teams: Country Programmes, Community Relations en Central Services.

Aan het einde van 2011 had IICD 29 medewerkers in dienst (18 vrouwen en 11 mannen), in totaal gelijk aan 28,9 FTE. Van onze 29 medewerkers werkten er twee deeltijds en 27 voltijds.

LEREN EN KENNIS DELEN

Het leren en het delen van kennis blijven kernactiviteiten van IICD. In 2011 zetten we ons streven voort om van IICD een betere lerende organisatie te maken.

Omdat er in 2011 veel nieuwe programma's in Afrika en Latijns Amerika van start gingen, hebben we een interne evaluatie en overlegstructuur opgezet om de invoering van nieuwe initiatieven te begeleiden. Naast onze bestaande 'thematische leergemeenschappen' (over onderwerpen als gezondheidszorg, onderwijs, economische ontwikkeling en gendergelijkheid) hebben we ook onze gewoonte voortgezet om met regelmaat activiteiten die deel uitmaakten van onze op ICT gebaseerde sociale innovatieprocessen opnieuw te bekijken en te evalueren. Het doel van deze evaluaties is om onze methoden en praktijken te verfijnen om zo de best mogelijke resultaten te behalen.

In 2011 organiseerden wij workshops in Afrika en Latijns Amerika met vertegenwoordigers van onze partnerorganisaties. Andere leer activiteiten die wij uitvoerden waren: persoonlijke gesprekken bij IICD, email discussiegroepen en blogs en wiki's op het intranet, allemaal georganiseerd rond specifieke thema's. De medewerkers van IICD maakten uitvoerig gebruik van de mogelijkheden om programma activiteiten te evalueren, om ervaringen te bespreken, om inzichten en aanbevelingen te ontwikkelen, en om informatie en andere hulpmiddelen met anderen te delen.

Samen met de Connect4Change partners hebben we een leerplan geformuleerd rond een vraagstelling die wezenlijk is voor onze missie: 'Hoe kan ICT effectief worden geïntegreerd in ontwikkelingsprogramma's?'

PLANNEN VOOR 2012

In 2012 blijven wij werken aan de toekomst en effectiviteit van onze organisatie. Ook blijven wij streven naar een grotere diversiteit aan financieringsbronnen om de financiële duurzaamheid van IICD te versterken.

Wij gaan verder met onze inspanningen om internationale ontwikkelingssamenwerking transparanter en efficiënter te maken, en beter onderling verbonden. Voor dit doel zullen wij actief de open data beweging bevorderen. Verder gaat IICD in toenemende mate de mobiele trends verkennen, om op verschillende manieren het ontwikkelingspotentieel van mobiele diensten in combinatie met andere technologieën volledig te benutten. Deze activiteit is complementair aan onze bestaande inspanningen om sociale innovatie en duurzame verandering te bevorderen.

FINANCIËN

In 2011 ontving IICD € 8.789.792 aan bijdragen waarvan € 4.624.000 werd overgedragen aan partners van het Connect4Change consortium en € 4.165.792 werd gebruikt als IICD financiering. De hoofdfinancier van IICD in 2011 was het Directoraat-generaal Internationale Samenwerking (DGIS) van het Nederlandse Ministerie van Buitenlandse Zaken. De wereldwijde economische crisis en het feit dat we een nieuw programma met een nieuwe organisatiestructuur hebben ingevoerd betekende dat we minder inkomsten ontvingen van publieke en private organisaties dan in andere jaren, inclusief van NGO's.

Naast fondsgelden ontvingen we bijdragen in natura (werktijd) evenals bijdragen in de vorm van computers en andere hardware en software, geschonken door private stichtingen, bedrijven en NGO's.

In 2011 voerde IICD een financiële rapportage in volgens de Nederlandse RJ650 norm voor fondsenwervende organisaties.

Directiesalaris

In het gehele jaar 2011 werd de directie van IICD gevoerd door Caroline Figuères. Haar totale jaarinkomen was € 101.943 en de totale bezoldiging inclusief werkgeverslasten (zoals bijvoorbeeld pensioen en verzekeringen) bedroeg € 14.069. Mevrouw Figuères was het gehele jaar fulltime werkzaam bij IICD met een werkweek van 38 uur.

Deze samenvatting is gebaseerd op het volledige jaarrekening IICD 2011 zoals formeel vastgesteld op 27 april 2012.

BALANS 2011

ACTIVA	31-12-2011	31-12-2010
	€	€
	-----	-----
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa	25.426	49.488
Totaal	25.426	49.488
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen en overlopende activa	652.622	362.803
Liquide middelen	813.329	1.234.523
Totaal	1.465.951	1.597.326
TOTAAL	1.491.377	1.646.814
	-----	-----
PASSIVA	31-12-2011	31-12-2010
	€	€
	-----	-----
RESERVES & FONDSSEN		
Continuïteitsreserve	207.987	77.210
LANGLOPENDE SCHULDEN	0	15.750
KORTLOPENDE SCHULDEN	1.283.390	1.553.854
TOTAAL	1.491.377	1.646.814
	-----	-----

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2011

	Werkelijk 2011 €	Begroot 2011 €	Werkelijk 2010 €
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving	119.682	1.160.000	527.535
Baten uit acties van derden	65.563	120.000	149.922
Subsidies van overheden	8.548.677	8.478.000	5.740.797
Overige baten	55.870	20.000	4.493
SOM DER BATEN	8.789.792	9.778.000	6.422.747
LASTEN			
BESTEED AAN DOELSTELLINGEN			
Landen programma's	7.156.930	7.808.000	2.843.668
Thematische netwerken	462.710	286.000	896.669
Startkapitaal	122.400	100.000	1.524.601
Bedrijfsdiensten	503.623	1.107.000	624.139
	8.245.663	9.301.000	5.889.077
WERVING BATEN			
Kosten eigen fondsenwerving	45.686	120.000	108.496
Kosten acties derden	182.744	150.000	-
Kosten verkrijging subsidies overheden	-	-	155.197
	228.430	270.000	263.693
KOSTEN BEHEER EN ADMINISTRATIE	184.922	139.000	255.205
SOM DER LASTEN	8.659.015	9.710.000	6.407.975
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	130.777	68.000	14.772
Bestemming saldo 2011			
Toevoeging aan: continuïteitsreserve	130.777		
	130.777		

TOELICHTING BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2011

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

Bestemming	Doel	SEED FUNDS			Werving baten		Beheer & Administratie	Totaal 2011	Begroot 2011	Totaal 2010
		COUNTRY PROGRAMMES	THEMATIC NETWORK	CORPORATE SERVICES	EIGEN FONDSWerving	ACTIES DERDEN				
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
LASTEN										
DIRECTE KOSTEN										
Subsidies en Bijdragen	925.903	113.756	122.400	90.387				1.252.446	1.797.000	3.359.050
Uitbesteed werk C4C	4.624.000							4.624.000	4.624.000	—
Publiciteit en Communicatie	—	—	—	—	8.954	35.816	—	44.770	510.000	87.417
INDIRECTE KOSTEN										
Personeelskosten	1.234.936	268.157	—	317.555	28.227	112.908	77.625	2.039.408	2.216.000	2.371.657
Huisvestingskosten	100.013	21.717	—	25.718	2.286	9.144	6.287	165.164	172.200	203.729
Kantoor- en algemene kosten	272.078	59.080	—	69.963	6.219	24.876	62.083	494.299	331.800	342.455
Afschrijving en rente	—	—	—	—	—	—	38.928	38.928	10.500	43.667
TOTAAL	7.156.930	462.710	122.400	503.623	45.686	182.744	184.922	8.659.015	9.661.500	6.407.975

BEHEER & ADMINISTRATIE KOSTEN:

De door te berekenen medewerkers en afdelingen welke onder beheer en administratie vallen zijn:

Managing Director (20%), Human Resources (20%) en Central Services (20%), in overeenstemming met de gependeerde uren.

Deze doorberekening is overeenkomstig de VFI richtlijn.

Totaal baten	8.789.792	% kosten eigen fondswerving	38,2%
Baten uit eigen fondswerving	119.682	% kosten verkrijging subsidies	0,0%
Lasten tbv doelstelling	8.245.663	% kosten doelstelling tov totale baten	93,8%
Lasten tbv fondswerving	228.430	% kosten doelstelling tov totale lasten	95,2%
Lasten tbv beheer & administratie	184.922	% kosten beheer en administratie	2,1%

Totaal FTE in 2011 = 28,9

Beschikbaar voor doelstelling in 2011 = 26,3 FTE

Beschikbaar voor eigen fondswerving in 2011 = 0,4 FTE

Beschikbaar voor subsidies in 2011 = 1,6 FTE

Beschikbaar voor beheer & administratie in 2011 = 1,1 FTE

GRONDSLAGEN VAN DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Algemeen

De grondslagen van de jaarrekening zijn gebaseerd op de 'Richtlijn 650 fondsenwervende instellingen'. Het doel van deze richtlijn is om een beter inzicht te geven in de kosten van de organisatie en de uitgaven van de middelen in relatie tot het doel waarvoor deze fondsen bij elkaar werden gebracht. Daarnaast heeft de herziene richtlijn een meer transparante lay-out dan de oude versie en dient te worden gebruikt door elke fondsenwervende instelling.

Veranderingen in de grondslagen van de verslaggeving

De volgende wijziging in de grondslagen van de financiële verslaggeving werd toegepast in 2011, in de vorige jaren werd een egalisatierekening geactiveerd en gebruikt om de afschrijvingen te egaliseren tot een jaarlijkse bedrag van € 10.500, het bedrag van de jaarlijkse aflossing van de schuld met betrekking tot de huurkoop meubilair. Echter, de 'Richtlijn 650 fondsenwervende instellingen' en de voorgeschreven modellen bevatten niet de optie van een dergelijke rekening of boekhoudkundig beleid. Om aan te sluiten op de Richtlijn is de egalisatierekening niet langer opgenomen. Impact op de reserves (per openingsbalans 2010) is € 62.438, de impact op het resultaat van 2010 is € 28.705. Dit is te wijten aan hogere afschrijvingen van € 33.167 en een omzet van € 4.462.

Vergelijking met vorig jaar

De grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde jaren, met uitzondering van de wijzigingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving beschreven in de opmerking hierboven.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs minus afschrijvingen, bepaald op schattingen van hun economische levensduur. De materiële vaste activa die worden toegepast als onderdeel van de doelstellingen, worden volledig afgeschreven. In de toelichting op de materiële vaste activa is dit, voor zover het relevant is, bovendien verduidelijkt. Om de bedrijfsvoering te ondersteunen, zal er een reserve worden gevormd aan het einde van het jaar ten laste van de gereserveerde reserve.

Reserves en fondsen

Het eigen vermogen van de stichting is er voor de organisatie om de doelstellingen te bereiken. Het eigen vermogen is verdeeld in reserves en fondsen. De reserves worden gereserveerd door IICD, waarbij de fondsen zijn gereserveerd door derden, zoals private- en zakelijke donoren. De reserve van IICD bestaat uit de continuïteitsreserve.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De waardering van de debiteuren wordt gemaakt door aftrek van een voorziening als gevolg van oninbaarheid gebaseerd op de individuele waardering van de debiteuren.

Baten

De baten bestaan uit de opbrengst van de contributies, donaties, subsidies en overige baten die worden toegeschreven aan het betrokken begrotingsjaar. Donaties worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn toegekend. Er wordt rekening gehouden met verliezen indien zij voortkomen uit het betrokken boekjaar en zodra deze worden verwacht.

Buitenlandse valuta

Op de balans zijn de bedragen in vreemde valuta omgerekend naar euro's tegen de wisselkoers op de balansdatum. Koersverschillen die voortvloeien uit wijzigingen in de wisselkoersen op de balansdatum worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Giften in natura

IICD heeft gedurende het jaar overeenkomsten gesloten met een aantal ICT consultancy organisaties waarbij hun diensten tegen een gereduceerd uurtarief of in sommige gevallen kosteloos afgenomen werden. Deze giften in natura zijn gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland. Het verschil tussen de commerciële tarief en het tarief voor IICD is opgenomen als baten uit eigen fondsenwerving. Verwerking van giften in natura heeft geen invloed op het resultaat, maar alleen op het volume van de baten en lasten. De opbrengst wordt verantwoord onder de baten uit eigen fondsenwerving.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting International Institute for Communication and Development

De in dit verslag op pagina 11 tot en met 14 opgenomen samengevatte jaarrekening, bestaande uit de samengevatte balans per 31 december 2011 en de samengevatte staat van baten en lasten over 2011 met bijbehorende toelichtingen, is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening van Stichting International Institute for Communication and Development te Den Haag over 2011. Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij die jaarrekening in onze controleverklaring van 27 april 2012. Desbetreffende jaarrekening en deze samenvatting daarvan, bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 27 april 2012.

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. Het kennismaken van de samengevatte jaarrekening kan derhalve niet in de plaats treden van het kennismaken van de gecontroleerde jaarrekening van Stichting International Institute for Communication and Development.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opstellen van een samenvatting van de gecontroleerde jaarrekening in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in van de toelichting.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de samengevatte jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands Recht, waaronder Standaard 810, "Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten".

Oordeel

Naar ons oordeel is de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening van Stichting International Institute for Communication and Development voor het jaar geëindigd op 31 december 2011 in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

Den Haag, 20 juni 2012
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

P.B.J. Koets RA

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Prinses Margrietplantsoen 46, 2595 BR Den Haag, Postbus 30715,
2500 GS Den Haag
T: 088 792 00 70, F: 088 792 95 20, www.pwc.nl

PwC is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Meer weten? Ons volledige jaarverslag in het Engels is online te vinden op onze website annualreport.iicd.org.



@iicd



facebook.com/iicd.org

information@iicd.org
www.iicd.org



*Algemeen Nut
Beogende Instelling*

ANBI



International Institute for Communication and Development

Rechtsvorm: Stichting

Raamweg 5 / 2596 HL Den Haag

Postbus 11586 / 2502 AN Den Haag

Telefoon: +31 (0)70 311 73 11 / Fax: +31 (0)70 311 73 22 /

Copyright © IICD 2012