

Niza jaarverslag 2011

5 april 2012

niza
in association with
act:onaid

Inhoudsopgave

1. Voorwoord	3
2. Profiel	
2.1 Onze missie	4
2.2 Onze waarden	4
2.3 Onze strategie	4
2.4 Samenwerking	5
3. Activiteiten	
3.1. Ons werk in Afrika: Stem geven aan de gemeenschappen	6
3.1.1. Het Wolar-Programma	
3.1.2. Het IANRA Netwerk	
3.1.3. De Fair, Green and Global alliantie	
3.2. Ons werk in Afrika: Ontwikkelen van effectieve regelgeving ...	9
3.2.1. Advocacy voor landrechten voor vrouwen	
3.2.2. Beleidsbeïnvloeding voor mensenrechten in de mijnbouw	
3.3. Ons werk in Europa: Bewust wording en beïnvloeding van beleidsmakers ...	10
3.3.1. Belastingontwijking	
3.3.2. Grondstoffenbeleid	
3.3.3. Steenkooldialoog	
3.4. Ons werk in Europa: Informeren en mobiliseren van het Nederlands publiek	13
3.4.1. Steun een activist	
3.4.2. Campagne Fairphone	
4. Bestuur en organisatie	
4.1. Verantwoordingsverklaring	15
4.1.1. Scheiding van toezicht houden en besturen	
4.1.2. Verzekeren van een optimale aanwending van middelen	
4.1.3. Optimaliseren van stakeholder relaties	
4.2. Governance en organisatie	16
5. Financiële toelichting	
5.1. De baten	18
5.2. De lasten	20
5.3. Resultaat	20
5.4. Overige informatie	21
5.5. Toekomstige ontwikkelingen	22
5.6. Jaarrekening 2011	23
5.6.1. Balans	
5.6.2. Staat van baten en lasten	
5.6.3. Kasstroomoverzicht	
5.6.4. Waarderingsgrondslagen	
5.6.5. Toelichting op de balans	
5.6.6. Toelichting op de staat van baten en lasten	
5.6.7. Toelichting lastenverdeling	
5.6.8. Kengetallen	
5.6.9. Begroting 2012	
5.6.10. Onafhankelijk accountantsrapport	

1. Voorwoord

2011 is wederom een bewogen jaar geweest voor Nederland en zeker ook voor de ontwikkelingssector. In Nederland waren en zijn er talloze debatten over de rol van de overheid en particuliere organisaties. De huidige subsidieronde (MFS-II) was nog geen jaar onderweg of de nieuwe subsidieronde, die pas in 2015 ingaat, werd al volop besproken. Een beetje prematuur, want op het moment van schrijven vergaderen de coalitiepartners in het Catshuis om te zien hoe er zestien miljard kan worden bezuinigd.

Ontwikkelingssamenwerking zal hieraan zeker niet kunnen ontsnappen. De subsidierelatie met de overheid is belangrijk, maar laten we de echte uitdagingen niet vergeten!

De wereld van vandaag en morgen wordt beheerst door schaarste. Schaarste in strategische 'goederen' zoals voedsel, grondstoffen, land en water. Bestaande machtsverhoudingen, de toename van de wereldbevolking en de enorme honger van opkomende landen op het wereldtoneel, naast de bestaande traditionele industrielanden, bepalen het strijdtoneel. De invloed van het veranderende klimaat speelt daar dwars doorheen.

Het veiligstellen van strategische belangen is een economische en politieke strijd die zich op verschillende niveaus afspeelt. Beslissingen en activiteiten op lokaal, nationaal en internationaal niveau hangen nauw samen en zijn niet langer te scheiden. Maar al te vaak leidt het veiligstellen van strategische belangen ook tot een andere schaarste: schaarste in rechten. De lokale bevolking, die gedwongen moet wijken voor de exploitatie van grondstoffen of de aanleg van een grootschalige plantage, weet daarover mee te praten.

Organisaties, zoals die van ons, moeten zich aanpassen aan de veranderende tijden. Een minder 'technische' en meer 'politieke' benadering is nodig. Het gaat per slot om stelling nemen, solidariteit betonen en actief beïnvloeden van beleid op de verschillende niveaus. Daarin past de beslissing om lid te worden van ActionAid International, een mondiale federatie met sterke wortels in 'civil society' in de landen waar wij ons op richten.

In de volgende hoofdstukken kunt u lezen hoe wij in 2011 met onze huidige uitdagingen omgingen en hoe wij ons hebben georganiseerd. Zo hebben we ons sterk gemaakt tegen belastingontwijking van multinationale ondernemingen, vóór een duurzaam Nederlands en Europees grondstoffenbeleid en proberen we transparantie in de aanvoerketens van energiebedrijven af te dwingen. Natuurlijk, we hebben nog een lange weg te gaan en het zou mooi zijn als de Nederlandse overheid daaraan steun blijft geven, ook na 2015. Wij zijn ervan overtuigd dat de sleutel voor de ontwikkeling van Afrika ligt in een rechtvaardiger en duurzamer beheer van land en grondstoffen.

Ruud van den Hurk
Directeur

2. Profiel

Niza, het Nederlands instituut voor zuidelijk Afrika, ontstond in 1997 uit een versmelting van drie voormalige anti-apartheidsorganisaties. Het Instituut voor zuidelijk Afrika (voorheen de Anti-Apartheids Beweging in Nederland), het Komitee Zuidelijk Afrika en de Eduardo Mondlane Stichting bundelden hun expertise en netwerken in de strijd voor een rechtvaardig Zuidelijk Afrika en vormden Niza.

Na de afschaffing van apartheid verlegde Niza geleidelijk haar blik naar een rechtvaardiger verdeling van opbrengsten uit natuurlijke hulpbronnen in Sub-Sahara Afrika. Onder natuurlijke hulpbronnen wordt verstaan: mineralen, land, bos en water.

2.1 Onze missie

Het steunen van lokale gemeenschappen, in het bijzonder van Afrikaanse vrouwen, in Sub-Sahara Afrika in hun streven naar inspraak op het beheer van hun natuurlijke hulpbronnen, zodat zij het recht op een waardig bestaan kunnen veiligstellen.

2.2 Onze waarden

Niza werkt op basis van de onderstaande waarden:

- **Wederzijds respect** door de eigenwaarde van mensen en de waarde van diversiteit te erkennen;
- **Gelijkheid en rechtvaardigheid** waarbij we uitgaan van gelijke kansen voor iedereen, ongeacht ras, leeftijd, geslacht, seksuele geaardheid, HIV-status, kleur, klasse, etniciteit, handicap, locatie of religie;
- **Eerlijkheid en transparantie** verplicht ons tot het geven van rekenschap op de effectiviteit van onze acties op alle niveaus en leidt tot openheid in onze beslissingen en communicatie met anderen;
- **Solidariteit met de armen en gemarginaliseerden** is de belangrijkste drijfveer voor onze inzet in de strijd tegen armoede;
- **De kracht in onze overtuiging** zet ons aan creatief, radicaal, gedurfd en innovatief te zijn, zonder angst te falen in onze wens de grootst mogelijke impact te hebben op de oorzaken van armoede;
- **Onafhankelijk** van elke religieuze of politieke overtuiging;
- **Bescheiden** in onze presentatie en gedrag, realiserend dat we deel uitmaken van een bredere alliantie tegen armoede.

2.3 Onze strategie

Door middel van campagnes en beleidsbeïnvloeding wil Niza het beheer en het gebruik van natuurlijke hulpbronnen in Afrika verbeteren, zodat ook de Afrikaanse bevolking deelt in de opbrengsten ervan. Onze strategie heeft vier hoofddoelstellingen:

- **Een krachtige stem geven aan gemeenschappen in Sub-Sahara Afrika** in hun streven naar meer inspraak op het beheer van natuurlijke rijkdommen.

- **Steun geven aan het streven naar beschermende maatregelen in Sub-Sahara Afrika**, die lokale gemeenschappen moeten behoeden voor onrechtvaardig beheer van natuurlijke hulpbronnen.
- **Bewustmaking en beïnvloeding van politici, beleidsmakers en het bedrijfsleven in Europa** om hun beleid en activiteiten te wijzigen waar dat een negatieve impact heeft op goed beheer van natuurlijke hulpbronnen in Afrika.
- **Het publiek in Europa bewustmaken van ons consumentengedrag**, als dit gedrag een negatieve impact heeft op goed beheer van natuurlijke hulpbronnen in Afrika.

2.4 Samenwerking

Onze samenwerking met de wereldwijde federatie ActionAid is een speciale vermelding waard. In 2005 vonden de eerste verkennende gesprekken plaats met ActionAid International. Dit leidde tot een samenwerkingsovereenkomst in oktober 2007. Inmiddels zijn beide organisaties overtuigd van de grote voordelen van deze hechte samenwerking in programma's, campagnes en administratieve processen. In 2012 zal Niza zich officieel aansluiten bij ActionAid en ook daadwerkelijk ActionAid gaan heten.

3. Activiteiten in 2011

3.1 *Ons werk in Afrika: stem geven aan de gemeenschappen en hun organisaties zodat zij delen in de opbrengsten uit natuurlijke hulpbronnen.*

3.1.1 Het WOLAR-programma

Het WOLAR-programma is gericht op het verbeteren van het recht op land van plattelandsvrouwen in Malawi, Mozambique, Zambia, Zimbabwe en Zuid-Afrika. Het programma versterkt de positie van plattelandsvrouwen door hen voor te lichten over hun rechten, hen te helpen bij het opzetten van kleine coöperaties en hen bij te staan in juridische geschillen over landrechten.

Resultaten

Dankzij een succesvolle vervolgaanvraag bij het MDG3 Fonds van het Ministerie van Buitenlandse Zaken kon Niza haar activiteiten voortzetten in 2011. De accenten lagen vooral op het verzamelen en delen van onderlinge ervaringen tussen de verschillende landen. Zo is in Mozambique met steun van WOLAR succesvol gelobbyd voor de versimpeling van het proces om een certificaat voor landgebruik te verkrijgen en wisselden plattelandsvrouwen uit zes districten onderling kennis en ervaringen uit hoe ze een succesvol projectvoorstel moesten opstellen, dat in aanmerking komt voor financiering bij de lokale autoriteiten.

In Malawi ondersteunde het WOLAR-programma tweeduizend vrouwen die in de voorgaande jaren al toegang tot land hadden verkregen, maar dit nog niet officieel hadden vastgelegd op papier. Daarnaast kregen nog eens vijfhonderd plattelandsvrouwen training in het beheren van een gezamenlijk fonds waaruit kleine bedragen kunnen worden geleend. Met steun van WOLAR werd op zowel lokaal niveau als op nationaal niveau politieke ruimte gecreëerd, waarbinnen de vrouwen hun zorgen en grieven konden uiten over de negatieve gevolgen van grootschalige land deals en klimaatverandering.

In Zimbabwe volgden vijftig boerinnen een training over hoe ze kunnen overstappen van kleinschalige landbouw op commerciële landbouw. Zo leerden ze de beginselen van het runnen van een agrarisch bedrijf en het vergroten van hun oogst. Ook werden met steun van het WOLAR-programma de politieke structuren versterkt waarlangs plattelandsvrouwen zich kunnen verenigen om gezamenlijk hun standpunt naar voren te brengen. Dit leidde tot actieve deelname aan een nationale conferentie en tot de agendering van het belang van het recht op land voor alleenstaande en gescheiden vrouwen. In de aanwezigheid van beleidsmakers, traditionele leiders en lokale autoriteiten pleitten de vrouwen voor een betere toegang tot land voor deze kwetsbare groep.

Voortgang:

Momenteel bevindt het WOLAR-programma zich in de afrondende fase. De belangrijkste 'best practices' zullen worden verzameld en gebundeld in een eindpublicatie, zodat de WOLAR-partners deze kunnen delen met organisaties die op hetzelfde terrein werkzaam zijn. Niza is ervan overtuigd dat de investeringen die zijn gedaan in de vrouwen-netwerken en

coöperaties, alsmede in de capaciteit en kennis van vrouwen zelf, ook in de toekomst zullen doorwerken.

3.1.2 Het IANRA netwerk

Niza maakt sinds 2009 deel uit van het internationale netwerk Alliance on Natural Resources in Africa (IANRA). Het belangrijkste doel van dit netwerk is druk uitoefenen op het landbouw-, mijnbouw- en investeringsbeleid in zowel Afrika als Europa. Door gezamenlijk onderzoek uit te voeren, campagnes te voeren en lobbyactiviteiten op te zetten.

Resultaat

In 2011 groeide het IANRA-netwerk uit tot 26 lidorganisaties uit negen verschillende Afrikaanse landen. Deze lidorganisaties onderhouden gezamenlijk contact met ruim honderd nationale en lokale organisaties. Niza heeft hoog ingezet op capaciteitsversterking binnen het IANRA-netwerk. Vooral op het versterken van de samenwerkingsrelaties tussen lokale organisaties die elke dag met hun voeten in de klei staan, de nationale organisaties die de grieven uit de gemeenschappen op de nationale politieke agenda kunnen zetten en de internationale organisaties die toegang hebben tot de internationale media, investeerders en beleidsmakers.

Zo organiseerde IANRA Tanzania in 2011 een nationaal platform voor alle lokale en nationale organisaties in hun land. Samen met IANRA Kenia werd een strategisch lobbyplan ontwikkeld om zo regionale beleidsmakers in Oost-Afrika te beïnvloeden. IANRA Zimbabwe breidde haar werkveld uit naar andere delen van Zimbabwe (Great Dyke area), op basis van de eerder behaalde successen in de regio Mutoko. In deze regio worden dagelijks de rechten van gemeenschappen rondom de granietmijnen geschonden. Ook was IANRA Zimbabwe actief in het oosten van Zimbabwe, in de diamantenstreek Marange. In deze beruchte diamantvelden worden omwonenden en mijnwerkers stelselmatig bedreigd en onderdrukt door eenheden van de politie en het leger. IANRA Zimbabwe ondersteunt de lokale organisaties in het gebied om leef- en werkomstandigheden in de diamantmijnen te verbeteren.

Voortgang

In 2012 zullen IANRA en Niza zich blijven inzetten op het versterken van de nationale IANRA netwerken door trainingen te geven in het uitvoeren van sociale- en milieueffectrapportages. Met deze trainingen zullen de nationale netwerken beter in staat zijn om samen met lokale gemeenschappen te onderzoeken of de mijnbouwbedrijven en overheden zich houden aan de geldende richtlijnen. Ook zal het Community Monitoring Project een doorstart krijgen, zodat alle leden in het netwerk beter in staat zijn lokale 'monitors' te trainen in het analyseren en het naar buiten brengen van de negatieve gevolgen van mijnbouwactiviteiten in hun eigen gemeenschap.

3.1.3 De Fair Green and Global Alliantie

Het jaar 2011 was het startpunt voor een vijfjarig activiteitenprogramma als onderdeel van de door MFS-II gesubsidieerde Fair Green and Global Alliantie (FGG). De nieuwe alliantie heeft als doel de zelfredzaamheid van mensen in ontwikkelingslanden te

versterken door in te zetten op de kracht van lokale maatschappelijke organisaties, die werken op het gebied van mensenrechten, duurzaamheid en milieu. In Afrika betekent dit een nauwere samenwerking met een aantal gemeenschappen en civil society organisaties in Kenia, Zuid-Afrika en Zimbabwe.

Resultaat

Binnen de diverse werkgroepen van de FGG Alliantie draait de planning- en ideeënmachine op volle toeren. Op verschillende niveaus ontmoeten de alliantiepartners elkaar om initiatieven te ontplooiën en af te stemmen. Zo werd o.a. het idee geboren voor een gezamenlijk programma gericht op de elektriciteitssector – dit zal in 2012 verder worden - uitgewerkt.

Het eerste jaar van het programma stond voor Niza vooral in het teken van het mobiliseren van de belangrijkste belanghebbenden in Kenia, Zuid-Afrika en Zimbabwe. Vervolgens zijn verschillende activiteiten gestart, die al snel resultaten boekten. Zo heeft ZELA, onze nieuwe partner in Zimbabwe samen met lokale activisten enorme vooruitgang geboekt in het succesvol aanpakken van problemen in het geïsoleerde diamantengebied Marange, in het oosten van Zimbabwe. Het gebied staat bekend om het excessieve geweld dat wordt gebruikt tegen dorpingen door eenheden van het leger en de politie.

Zo verbeterde de communicatie met omwonenden over de problemen rondom gedwongen herhuisvesting en besloten twee Zimbabwaanse mijnbouwbedrijven om lokale mijnwerkers in dienst te nemen. Dit versterkte de relatie met de omliggende gemeenschappen. Nog belangrijker, enkele mijnbouwbedrijven instrueerden hun beveiligingsmensen om niet langer geweld te gebruiken tegen de dorpingen in de diamantvelden als gevolg van het scherper monitoren van mensenrechtenschendingen vanuit het Kimberley Process Certification Scheme (KPCS).

Een belangrijk gevolg van dit succes is de bereidheid en de toegenomen capaciteit binnen de gemeenschappen om hun rechten te claimen bij mijnbouwbedrijven en de overheid. ZELA heeft in de gemeenschappen voorlichting gegeven over hun rechten en trainingen verzorgd op het gebied van 'community based monitoring & documentation of human rights violations'. Aangezien ZELA ook de coördinator is van het Kimberly Process Local Focal Point in Marange, hebben de toegenomen vaardigheden binnen de lokale gemeenschap ZELA (normaliter uitgesloten van toegang tot het gebied) informatie opgeleverd die gedeeld kon worden met het Kimberley Process.

Ook in Zuid-Afrika zijn onze partners begonnen met het consulteren van gemeenschappen over de negatieve gevolgen van mijnbouw, de daaraan gerelateerde landkwesties en het soort verbeteringen die zij graag willen bereiken. Op basis van deze consultaties werd in oktober een nationale bijeenkomst georganiseerd, waarbij een grote groep vertegenwoordigers uit de getroffen gemeenschappen voor het eerst bijeen kwamen om onderling solidariteit te creëren en om gedeelde interesses te identificeren. Dit met als einddoel een gezamenlijke oproep te doen aan de Zuid-Afrikaanse overheid en de mijnbouwbedrijven om meer verantwoording af te leggen aan de getroffen gemeenschappen.

Voortgang

In 2012 willen we in Zimbabwe de leefgemeenschappen uit Marange en Mutoke nog meer betrekken bij de dialoog tussen de nationale en lokale overheid en de vertegenwoordigers van mijnbouwbedrijven. In Zuid-Afrika gaan we het Community Monitoring Project uitbreiden

naar het steenkoolmijngebied van Mpumalanga en faciliteren we de mobilisatie van plattelandsvrouwen wiens bestaan wordt bedreigd door mijnbouwactiviteiten.

3.2 *Ons werk in Afrika:ontwikkelen van een effectieve regelgeving voor beter beheer van natuurlijke hulpbronnen.*

3.2.1 Advocacy voor landrechten voor vrouwen

Steeds vaker worden in Afrika grootschalige landaankopen gedaan. Men spreekt ook wel van ‘landgrabbing’; het opkopen van grote stukken land tegen bespottelijk lage prijzen, waarbij de rechten van de lokale bevolking niet al te nauw worden genomen. Hoewel Afrika investeringen goed kan gebruiken, met name in de landbouw, heeft het merendeel van deze investeringen geen positief effect op de lokale bevolking. Vooral vrouwen worden hard getroffen, omdat zij degene zijn die het land bewerken en verantwoordelijk zijn voor het voeden van hun gezin.

Resultaten

Met betrekking tot beleidsbeïnvloeding stond het WOLAR-programma in het afgelopen jaar vooral in het teken van *landgrabbing*. Plattelandsvrouwen in Zambia, Malawi en Mozambique kregen steun van het WOLAR-programma in het succesvol aankaarten van de negatieve gevolgen van landgrabbing op hun dagelijks bestaan. Zo faciliteerde WOLAR consultaties tussen NGO's, lokale organisaties en boerenorganisaties om zich te beter te kunnen positioneren op het onderwerp. Daarnaast leerden zij hun lobby onderling af te stemmen, zodat hun beleidsaanbevelingen aan overheden en beleidsmakers ook daadwerkelijk gehoor kregen, vooral ten aanzien van het veiligstellen van toegang tot land en lokale eigendomsrechten op land.

In de voorgaande jaren had WOLAR al flink geïnvesteerd in lokaal onderzoek naar de gevolgen van landgrabbing in Zambia, Malawi en Mozambique. In 2011 werd de laatste hand gelegd aan dit onderzoek. Het WOLAR onderzoek toont aan dat vrouwen vaak slecht zijn vertegenwoordigd en nauwelijks worden gehoord in grootschalige landaankopen die door de overheid met investeerders worden gesloten. In ieder geval zijn hun landrechten minder verankerd in wetgeving dan die van mannen, waardoor vrouwen extra kwetsbaar zijn voor landverlies.

Maar verandering bewerkstelligen kan Niza niet alleen, dat vereist samenwerking. Daarom zocht Niza in het kader van WOLAR in het afgelopen jaar samenwerking met andere netwerken om bestaand beleid te beïnvloeden. Zo werkten we nauw samen met het International *Food Security Network* (IFSN), een wereldwijd netwerk van NGO's met partners in meer dan dertig zuidelijke landen. Maar ook met het Nederlandse genderplatform *Wo=Men*, waaraan Niza input heeft geleverd op de beleidsbrief 'Voedselzekerheid' van staatssecretaris Knapen. In deze beleidsbrief wordt het recht van plattelandsvrouwen op land en andere agrarische middelen expliciet benadrukt als een cruciale voorwaarde voor het versterken van hun rechtspositie en hun voedselzekerheid.

Voortgang

Het WOLAR project bevindt zich in de afrondende fase, maar Niza is ervan overtuigd dat de investeringen die zijn gedaan in de vrouwen-netwerken en hun lobbyactiviteiten alsmede in

de capaciteit en kennis van vrouwen zelf zullen ook in de toekomst hun doorwerking zullen vinden.

3.2.2 Beleidsbeïnvloeding voor mensenrechten in de mijnbouw

Zowel Niza als IANRA zijn ervan overtuigd dat ontwikkeling alleen effectief kan zijn als de allerarmsten, die dagelijks vechten voor betere leefomstandigheden in hun gemeenschap, betrokken zijn in het verandertraject naar een betere toekomst. Voor Niza is het daarom belangrijk om beleid en praktijk samen te brengen en zo de levens van mannen, vrouwen en kinderen in land- en mijnbouwgebieden te verbeteren.

Resultaat

Om dit te bereiken stellen Niza en IANRA zich tot doel om de link tussen Europa en Afrika te versterken. In 2011 hebben Niza en IANRA daarom actief ingezet op het promoten van mensenrechten in de mijnbouwsector bij multilaterale organen, zoals the African Commission on Human and Peoples' Rights (ACHPR) en de werkgroep van de Afrikaanse Unie die zich bezig houdt met mensenrechten, milieu en mijnbouw in Afrika. Ook hebben IANRA leden belangrijke eerste gesprekken gevoerd met specifieke commissies van het Pan-Afrikaanse Parlement, zoals de Commissie voor Mensenrechten (Commission for Justice and Peace) over het formaliseren van een mogelijk strategische partnerschap.

Daarnaast hebben Niza en het IANRA-netwerk aanbevelingen gedaan ten behoeve van diverse studies over hoe lokale gemeenschappen beter betrokken kunnen worden in de besluitvorming rondom mijnbouwcontracten, zodat ook de lokale bevolking kan profiteren van de opbrengsten uit mijnbouwactiviteiten, waarbij hun fundamentele rechten op ontwikkeling zijn gewaarborgd. Veel van deze aanbevelingen zijn gebaseerd op het "John Ruggie UN framework", beter bekend als het *business & human rights framework*, waarin de rol van multinationale bedrijven in relatie tot mensenrechten wordt uitgelicht. De aanbevelingen beschrijven onder meer hoe dit raamwerk effectief te incorporeren is in bestaand grondstoffen- en mijnbouwbeleid.

Voortgang

In 2012 zullen Niza en IANRA deze multilaterale partnerschappen en relaties verder uitbouwen, zodat een structurele dialoog over landbouw-, mijnbouw- en investeringsbeleid kan plaatsvinden waarin de stem van de lokale bevolking klinkt.

3.3 Ons werk In Europa: bewustwording en beïnvloeding van beleidsmakers zodat de armen en gemarginaliseerden delen in de opbrengsten.

3.3.1. Belastingontwijking

Scholen, ziekenhuizen en de aanleg van wegen worden uit belastinggeld gefinancierd. Ontwikkelingslanden hebben meer belastinginkomsten nodig om dit soort elementaire diensten te kunnen leveren en om minder afhankelijk te worden van ontwikkelingshulp. Veel multinationals maken creatief gebruik van het internationale belastingstelsel om geen belastingen in ontwikkelingslanden te hoeven te betalen.

betalen. Arme landen raken door deze belastingvlucht drie keer zoveel geld kwijt dan zij ontvangen aan ontwikkelingshulp.

Resultaten

In 2011 was het onderwerp belastingontwijking veelvuldig in het nieuws. Mede door de publicatie van het spraakmakend ActionAid rapport *Addicted to Tax Havens* (oktober 2011), waarin de tien grootste Britse multinationals - waaronder SHELL - onderzocht werden op hun fiscale routes. Uit het onderzoek bleek dat deze bedrijven gezamenlijk gebruik maakten van bijna 8500 vennootschappen en joint ventures, veelal in belastingparadijzen waarvan 1330 in Nederland.

Vooraf de rol van Nederland als 'doorsluisland' voor grote geldstromen van multinationals naar belastingparadijzen zoals de Kaaiman Eilanden, werd breed uitgemeten in de Nederlandse pers. Zo kopte de Volkskrant naar aanleiding van het ActionAid rapport op hun voorpagina: *'Nederland belastingparadijs voor veel multinationals'*. Het rapport en het krantenartikel leidden tot politieke reuring. Zowel de PvdA als GroenLinks stelden Kamervragen en eisten van staatssecretaris Frans Weekers meer duidelijkheid over de rol van Nederland in belastingontwijking in Afrika.

Voortgang

Ook in 2012 willen we het onderwerp belastingontwijking op de politieke radar houden, door onze bijdrage aan het Nederlandse Tax Justice netwerk op te voeren en door samen met andere Europese ActionAid kantoren meer campagne te voeren. Daarnaast blijven we onze politici oproepen om een einde te maken aan deze vorm van belastingontwijking en maken we ons sterk voor de invoering van een Europese wet die mijnbouwbedrijven verplicht om openheid te geven over hun inkomsten en uitgaven.

3.3.2 Grondstoffenbeleid

Net als alle andere EU lidstaten importeert ons land het merendeel van de benodigde grondstoffen. Veel van deze grondstoffen komen in toenemende mate uit Afrika. Een aantal hiervan wordt zelfs geclassificeerd als kritieke grondstoffen zoals platina, kobalt en coltan. Maar ondanks de stijgende wereldwijde vraag naar grondstoffen profiteert de Afrikaanse bevolking vrijwel niet van deze economische troef.

Resultaten:

Begin 2011 presenteerde de Europese Unie haar Europese grondstoffenbeleid onder de titel *'Raw Materials Initiative'*. In navolging hiervan publiceerde de Nederlandse overheid in de zomer van 2011 haar eigen grondstoffenbeleid. Achter de schermen gaf Niza advies aan de drie betrokken ministeries: Buitenlandse Zaken, Economische Zaken, Landbouw en Innovatie en Milieuzaken over de negatieve gevolgen van grondstoffenwinning in ontwikkelingslanden en over de voorwaarden waaraan het beleid zou moeten voldoen om ervoor te zorgen dat de lokale bevolking in Afrika meeprofiteert van haar eigen bodemschatten.

Met de ingestuurde beleidsbrief: *'De relatie tussen Nederland grondstoffenbeleid en duurzame ontwikkeling in Afrika'* wilde Niza een bijdrage leveren aan de ontwikkeling van

een coherent en duurzaam Nederlands grondstoffenbeleid. Zo doet het beleidsdocument een aantal concrete aanbevelingen over de rol die lokale organisaties in grondstofrijke landen zouden moeten spelen bij de winning van grondstoffen.

Hoewel lobbyactiviteiten zich moeilijk laten uitdrukken in concrete resultaten, hebben de schrijvers van de officiële Grondstoffennotitie een paar belangrijke punten aangehaald die overeenkomen met Niza's aanbevelingen uit de beleidsbrief. Zo verwijst de Grondstoffennotitie onder meer naar de intentie van de Nederlandse overheid om het grondstoffenbeleid zoveel mogelijk te laten aansluiten op bestaand Afrikaans beleid, vastgelegd in de *'African Mining Vision'*. Tevens benadrukt het Nederlandse grondstoffenbeleid het belang van transparantie door te pleiten voor meer openheid in de financiële geldstromen tussen bedrijven en overheden van grondstofrijke landen.

Voortgang

Corruptie en zelfverrijking worden in de hand gewerkt door het ontbreken van transparantie in de miljarden euro's aan geldstromen die vloeien tussen mijnbouwbedrijven en overheden van grondstofrijke landen. Als lid van het wereldwijde netwerk *Publish What You Pay* pleit Niza al jaren voor meer transparantie in de mijnbouwsector. De Europese Commissie kondigde eind 2011 aan een wetsvoorstel te willen indienen, waarin de Europese mijnbouw-, gas- en oliebedrijven en bosbouwbedrijven worden verplicht om meer inzicht te geven in hun betalingen aan overheden van grondstofrijke landen. Niza houdt deze positieve ontwikkeling op Europees niveau ook in 2012 nauwlettend in de gaten en zal druk uitoefenen op Nederlandse en Europese beleidsmakers om het Europese wetsvoorstel zo snel mogelijk om te zetten in wetgeving.

3.3.3 Steenkooldialoog

In het voorjaar van 2010 besteedde het televisieprogramma Netwerk aandacht aan het thema 'bloedkolen'. Uit de reportage bleek dat mijnwerkers in de kolenmijnen onder erbarmelijke omstandigheden moesten werken. Reden voor brancheorganisatie Energie-Nederland om een dialoog te beginnen tussen mijnbouwbedrijven, Nederlandse energiebedrijven, vakbonden en NGO's. Niza schoof aan als één van de deelnemende NGO's.

Resultaten

In de zomer van 2010 ging onder leiding van oud-staatssecretaris Frank Heemskerk de steenkooldialoog van start. Het doel van deze steenkooldialoog was om gezamenlijk de misstanden in de productieketen aan te pakken en meer openheid te geven over de herkomst van steenkool. Het was voor het eerst dat Niza als gesprekspartner aan tafel zat, samen met energieproductenten en mijnbouwbedrijven.

De eerste fase ging vooral om het versterken van verificatieprocessen op het verbeteren van de omstandigheden van de gemeenschappen, werknemers en het milieu in de herkomstgebieden van steenkool die bestemd is voor de Nederlandse markt. In de bijeenkomsten gaf Niza onder meer informatie over de misstanden in de Zuid-Afrikaanse kolenmijnen op basis van een onderzoek door onze partnerorganisatie BenchMarks.

Voortgang

Deelname aan de steenkolendialoog geeft Niza en haar partners in Zuid-Afrika een unieke kans om direct invloed uit te oefenen op alle betrokken partijen in de kolenketen. Deze nieuwe vorm van werken sluit bovendien goed aan bij Niza's streven: protesteren tegen misstanden en tegelijkertijd voorstellen doen ter verbetering. Maar vooruitgang gaat langzaam. De energieproducenten geven nog te weinig informatie over de herkomst van hun steenkool uit concurrentieoverwegingen. De consument die wil weten of energie uit het stopcontact, ethisch verantwoord is geproduceerd, komt van een koude kermis thuis; er is geen inzicht in welke kolen waar vandaan komen.

3.4 Ons werk in Europa: het informeren en mobiliseren van het Nederlands publiek om aan te zetten tot verandering

3.4.1 Steun een activist

Niza is ervan overtuigd dat het bestrijden van armoede en onrecht alleen mogelijk is door het veranderen van ongelijke machtsverhoudingen. Een belangrijke manier om dat te bereiken is het verbinden van mensen en organisaties uit Afrika en Nederland.

Resultaat

Begin 2011 startten we daarom met een nieuwe fondsenwervingscampagne genaamd 'Steun een Activist'. Het nieuwe concept is gebaseerd op het versterken van solidariteit tussen het Nederlands publiek en voorvechters van lokale gemeenschappen in Afrika. 'Steun een Activist' gaat verder dan het verzamelen van donaties. Mensen worden niet gevraagd ons algemene werk te steunen, maar specifiek uitgenodigd zich te verbinden met een activist in Afrika en zich echt te verdiepen in hun werk.

De activisten werken bij onze partnerorganisaties in Afrika. De meeste van hen werken direct met lokale gemeenschappen op het terrein van vrouwenrechten, voedselzekerheid of eerlijke mijnbouw. Ze weten als geen ander waar misstanden plaatsvinden en hoe ze die moeten aanpakken. Onze activisten doen onderzoek, onderhandelen met bedrijven, geven rechtsbijstand, voeren actie en schakelen de media in als dat nodig is.

In 2011 schreven 1100 donateurs zich op straat in voor 'hun' Activist. De nieuwe donateurs worden vervolgens persoonlijk door de activist van hun keuze op de hoogte gehouden. Elke twee maanden geven de activisten een update over hun werk, de uitdagingen waarmee zij te maken hebben en de stappen die zij zetten om armoede en uitbuiting tegen te gaan.

Voortgang

Het idee van 'Steun een Activist' is overgenomen door ActionAid Australië en ook andere ActionAid landen tonen interesse in onze nieuwe manier van fondsenwerving. In 2012 breiden we ons activistennetwerk uit met twee nieuwe gezichten uit Zimbabwe en Oeganda. In 2012 zullen we ons inzetten voor een dubbel aantal inschrijvingen. Onder andere door gebruik te maken van deur-aan-deur en online fondsenwerving en door onze activisten in te zetten als het gezicht van een spraakmakende campagne.

3.4.2 Campagne FairPhone

Vandaag de dag kun je in Nederland kiezen voor groene stroom, eerlijke koffie en fairtrade chocola. Van eerlijke elektronica producten, zoals een mobiele telefoon is nog geen sprake. Belangrijke grondstoffen als kobalt, coltan en koper worden gewonnen in de Democratische Republiek Congo. De winning van deze grondstoffen gaat vaak ten koste van mens en milieu. Niza startte daarom in 2010 met FairPhone: een bewustwordingscampagne die tot doel heeft jonge mensen in Nederland te informeren en hen uit te dagen een eerlijk alternatief te bieden voor de bestaande mobiele telefoon.

Resultaten

Begin 2011 stond in het teken van de zogenaamde reischallenge: een reis naar de mijnen in de Congolese provincie Katanga waarvoor iedereen zich kon inschrijven. De gelukkige winnares was de 27-jarige studente Bibi Bleekemolen. Zij wist de meeste stemmen te verzamelen en het FairPhone-team te overtuigen dat zij de juiste kandidate was voor deze avontuurlijke reis. In februari kon iedereen de reiservaringen van Bibi volgen aan de hand van haar blogs en werd de reis vastgelegd door documentairemaker Michael Schaap. De film is te bekijken op de FairPhone website www.fairphone.nl

FairPhone vierde ook haar eerste verjaardag met een drukbezocht *event* waar iedereen welkom was, die FairPhone een warm hart toedraagt. Zo konden bezoekers de film van de Congoreis bekijken, diverse workshops volgen en luisteren naar interessante debatten. In de zomer was FairPhone te zien op Nederlands grootste popfestival LowLands. Drie dagen lang konden bezoekers allerlei grondstoffen uit kapotte mobieltjes halen in de zogenaamde *urban mining* workshop.

Eind 2011 hoorde FairPhone dat de campagne was verkozen tot winnaar van de ASN Wereldprijs 2011 in de categorie Eerlijke Handel. De jury prees FairPhone om het originele idee en de werkwijze waarin iedereen de mogelijkheid krijgt bij te dragen aan de komst van de eerste eerlijk geproduceerde mobiele telefoon. FairPhone won hiermee een geldprijs van €10.000,00. Dat FairPhone een unieke campagne is, bleek ook uit het aantal websitebezoekers. Zo trok de website maandelijks gemiddeld drieduizend unieke bezoekers en groeide het aantal communityleden uit van 333 naar 753 personen.

Voortgang

Naast de bewustwordingsactiviteiten is in de tweede helft van 2011 ook een eerste stap gemaakt in de ontwikkeling van een lange termijnstrategie voor de bouw van de eerste eerlijke mobiele telefoon. Daarbij is besloten om een duurzame productieketen voor een eerlijke batterij op te zetten. Deze strategie zal in 2012 verder worden uitgewerkt, waarbij vooral wordt gekeken naar de mogelijkheden om fondsen aan te trekken voor een meerjarig programma in Congo ten behoeve van artisanale mijnwerkers.

FairPhone is een gezamenlijk initiatief van de Waag Society, SchrijfSchrijf en Niza

4. Bestuur en organisatie

4.1 Verantwoordingsverklaring

Niza onderschrijft de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Code Wijffels) en organiseert haar werkzaamheden volgens de richtlijnen hiervan. Controle op de naleving ligt in handen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Niza brengt goed bestuur op de volgende wijze in praktijk:

- Scheiding van de functies toezicht houden en besturen / uitvoeren
- Optimaal aanwenden van de middelen
- Optimale relaties met belanghebbenden aangaan en onderhouden.

4.1.1 Scheiding van toezicht houden en besturen

Het bestuur, het hoogste orgaan binnen Niza, is verantwoordelijk voor het algemeen toezicht en stuurt op hoofdlijnen. De dagelijkse beleidsvoering en de implementatie van de plannen vallen onder de bevoegdheid van de directeur. Hij wordt in deze taken ondersteund door het managementteam en legt verantwoording af aan het bestuur. De verschillende verantwoordelijkheden van het bestuur en de directeur zijn in het bestuursstatuut en het directiestatuut vastgelegd. Op deze manier garandeert Niza een strikte scheiding tussen enerzijds de controlerende en anderzijds de beleidsuitvoerende organen binnen de organisatie.

Bij de samenstelling van het bestuur wordt gestreefd naar een juiste mix van expertise op alle werkgebieden van de organisatie en naar een gebalanceerde verdeling van mannen en vrouwen. Het bestuur evalueert jaarlijks het eigen functioneren. Een Financiën en Audit Commissie, ondersteund door management, versterkt de toezichthoudende rol van het bestuur. De resultaten van deze evaluatie worden in een bestuursvergadering besproken en vormen de basis voor een verbeteringsplan. Dit plan wordt in de daaropvolgende maanden daadwerkelijk uitgevoerd. Een en ander is ook vastgelegd in een uitvoerige *Governance Manual*. Jaarlijks geven de bestuurders een schriftelijke verklaring af waaruit blijkt of er sprake is van belangenverstremgeling.

Het bestuur selecteert en benoemt de directeur. Jaarlijks vindt een evaluatie plaats van het functioneren van de directeur. Basis voor deze evaluatie zijn het job profiel, het directiereglement en de resultaten gerelateerd aan jaarplan en begroting.

4.1.2 Verzekeren van een optimale aanwending van middelen

Niza hanteert een planning- en controlecyclus. Het jaarplan wordt opgesteld zoveel mogelijk met SMART-geformuleerde doelen. Dit jaarplan is een vertaling van de strategische doelstellingen uit het meerjarige beleidsplan. Het verhogen van de effectiviteit en efficiency van de bestedingen is een permanent aandachtspunt. De interne processen en procedures worden beschreven in een allesomvattende en regelmatig bijgehouden *Quality Manual*. Protocolen van planning, monitoring en lerend vermogen worden nageleefd.

Het bestuur accordeert de lange termijn financiële en strategische beleidsplannen, de jaarlijkse actieplannen en de daaraan gekoppelde budgetten. Daarbij worden risico-analyses gemaakt die halverwege het lopende jaar opnieuw tegen het licht worden gehouden. Maandelijks worden feitelijke en gebudgetteerde uitgaven door het managementteam in beeld gebracht en per kwartaal voorgelegd aan het bestuur. Key-indicatoren en financiële indicatoren worden eveneens per kwartaal besproken en vergeleken met de doelstellingen.

Evaluaties van interne processen die worden uitgevoerd door externe partijen – de jaarlijkse externe audit (en management letter) en driejaarlijkse evaluatie door het CBF – zijn voor het bestuur een belangrijke bron van bijkomende informatie. Audits en evaluaties door partners dragen eveneens belangrijke suggesties aan voor verbetering.

4.1.3 Optimaliseren van stakeholder relaties

Niza peilt en behartigt de belangen van haar relevante betrokkenen. Primaire betrokkenen zijn haar partners, haar supporters, institutionele donoren and het algemene publiek. Met deze groepen wordt actieve interactie nagestreefd. Supporters krijgen minimaal zes maal per jaar email-nieuwsbrieven. Bovendien worden zij aangemoedigd hun opinie te geven, al dan niet over specifieke issues. Informatie wordt ook uitgezet door middel van persberichten, TV- en radio-interviews.

Interactie met Afrikaanse partners is van wezenlijk belang voor de kwaliteit van Niza's werk en vormt de basis van Niza's interventies in het noorden. Kernwaarden ten grondslag aan deze relaties zijn: wederzijds rekenschap geven, lerende instelling, solidariteit en transparantie. In de praktijk vindt interactie met partners plaats door wederzijdse bezoeken en het plannen en uitvoeren van gezamenlijke initiatieven.

Niza's *Open Information Policy* verzekert maximale transparantie door op pro-actieve wijze belanghebbenden, vooral het algemene publiek, via de website te informeren over beleid en stellingnamen. Het team Marketing and Communications houdt toezicht op Niza's klachtenprocedure en register. Deze procedure garandeert een responsetijd van het management binnen twee weken.

4.2 Governance en organisatie

Voor het grootste deel van 2011 bestond het bestuur uit zeven leden. Het bestuur kiest en benoemt de eigen leden uitgaande van opgestelde profielen. Deze profielen garanderen relevante kennis en ervaring binnen het totale bestuur.

Bestuursleden

Naam	Functie	lid sinds	Professionele achtergrond
L. Hegger	Voorzitter	15 apr 2009	PR en communicatie
B. de Gaay Fortman	Vicevoorzitter	29 mrt 2006	Politieke economie van de rechten van de mens
N.J.J. van der Linden	Secretaris	14 jan 2008	Human resources, Management development
V.K. Sykora	Penning-meester	13 nov 2008	Internationale projectmanagement

R.C.W. Miller	Lid	20 mrt 2008	Ontwikkelingssamenwerking, Management
A. Melissen	Lid	30 mei 2011	Internationaal ondernemerschap
M. Mukhopadhyay	Lid	30 mei 2011	Sociale antropologie

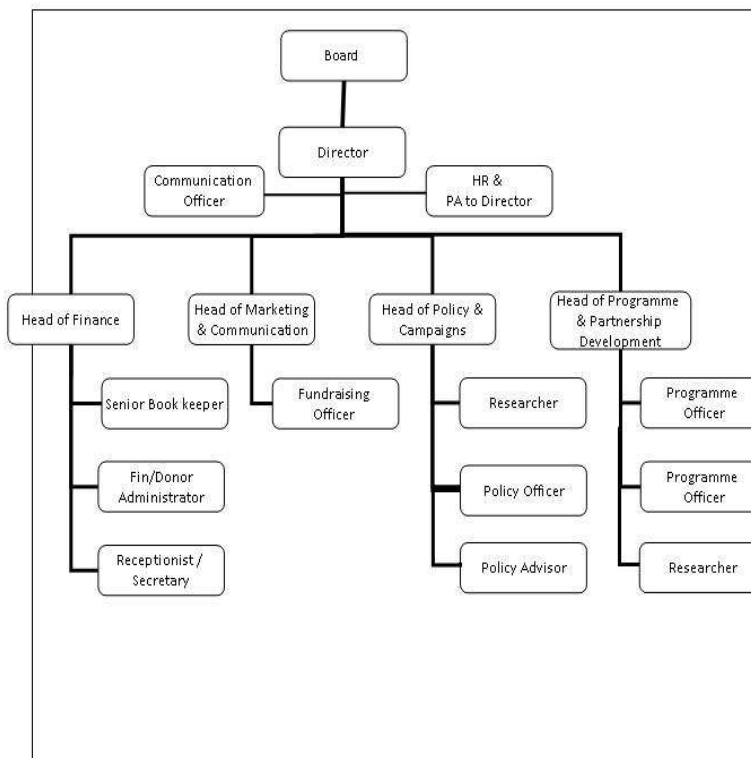
¹ Relevante informatie: ook voorzitter van *EqualinRights*

De effectiviteit van het bestuur wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig worden verbeterpunten vastgesteld. Dit staat beschreven in de eerder genoemde *Governance Manual*. Het bestuur vergadert minimaal vijf maal per jaar. Meer bijeenkomsten kunnen worden belegd indien dat noodzakelijk wordt geacht. Leden ontvangen uitsluitend een vergoeding voor onkosten die het uitvoeren van de functie met zich meebrengt. De maximale bestuurstermijn beslaat drie jaar met de mogelijkheid van eenmalige herbenoeming voor dezelfde termijn.

De vergaande samenwerking met ActionAid heeft er een paar jaar geleden toe geleid dat een vertegenwoordiger van ActionAid zitting heeft in het Niza bestuur. De voorzitter van Niza heeft op haar beurt een stem in de International Assembly van ActionAid International.

Aan het eind van 2011 had Niza een totaal van zeventien personeelsleden, wat neerkomt op veertien FTE. De organisatie heeft vier afdelingen: Policy and Campaigns, Programme and Partnership Development, Marketing and Communications, en Finance. Niza promoot diversiteit en gender-gelijkheid in de organisatie en heeft daartoe beleid geformuleerd. Aan het einde van 2011 was 65% van het personeel en 75% van het management team vrouw

Niza organogram 12-2011



5. Financiële toelichting

De jaarrekening 2011 van Niza is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen (aangepast 2011). Op 5 april 2012 keurde het Bestuur de jaarrekening goed na een accountantscontrole door Dubois en Co. Het verslag van de accountant is in dit jaarverslag opgenomen.

We zijn ons ervan bewust dat Niza het boekjaar 2011 afsluit met een hoger negatief resultaat dan was voorzien. Ook in 2012 zal het resultaat niet positief zijn. Dit is een bewuste keuze, waarbij vooral is gekozen om maximaal te investeren in onze programma's en zeker ook in de private fondsenwerving. Immers, het verleden heeft geleerd dat organisaties in onze sector zich niet afhankelijk moeten maken van slechts enkele inkomensbronnen.

Toch geeft 2011, ondanks de economische crisis, reden voor optimisme. In de tweede helft van 2011 heeft de particuliere fondsenwerving aanmerkelijk betere resultaten gegeven dan in de afgelopen jaren. Onze doelstellingen, mits op de juiste wijze gecommuniceerd, spreken een breed publiek aan. In 2012 gaan we daarom maximaal inzetten op campagnes, communicatie en fondsenwerving. De reorganisatie die plaatsvond in de laatste maanden van 2011 zal hieraan bijdragen: meer competenties op campagne en communicatie en een vloeiender samenwerking met het team fondsenwerving. We verwachten bovendien dat de nieuwe naam ActionAid beter bij onze werkzaamheden past en zal bijdragen aan een grotere naamsbekendheid en herkenbaarheid.

Voorts is het van belang om diverse institutionele bronnen te blijven aanspreken. Ook daarmee wordt de afhankelijkheid van slechts enkele kanalen verkleind. Ons themagebied, natuurlijke hulpbronnen en landrechten in Afrika, mag zich in toenemende mate verheugen in de belangstelling. Niet alleen van het grote publiek, maar ook van veel binnenlandse en buitenlandse subsidieverleners. Zo lopen er op dit moment een drietal grote programma-aanvragen bij de EU.

In 2012 zal Niza definitief toetreden tot de ActionAid federatie. Dat betekent dat we op veel vlakken ondersteuning mogen verwachten: research, kennisontwikkeling, netwerken en middelen. Wat betreft dat laatste zijn management en bestuur in overleg met ActionAid over een driejarige subsidie (uit het zogenaamde Development Fund) die onder andere de reservepositie van Niza aanmerkelijk zal verbeteren. Hierover wordt in april meer duidelijkheid verwacht. De vooruitzichten zijn positief, zeker in het licht van de recente positieve evaluatie en geplande rebranding van Niza naar ActionAid.

5.1 De baten

- *Eigen fondsenwerving*
Niza realiseerde in 2011 €605.500 aan baten uit fondsenwerving. In 2011 is de fondsenwerving succesvol verlopen. De opbrengsten vergeleken met 2010 zijn aanzienlijk beter. Het is wel minder dan begroot, omdat de begroting van 2011 reeds in de zomer van 2010 was opgesteld en er toen van werd uitgegaan dat de werving in de tweede helft van 2010 exponentieel zou doorwerken in de resultaten van 2011. Helaas is

die werving pas in de lente van 2011 op gang gekomen. De post Overige Inkomsten is lager dan begroot, doordat een aantal geplande inkomsten niet is gerealiseerd.

- *Acties van derden*
Bijna €228.000 is ontvangen uit acties van derden. Dit is iets minder dan voorzien, doordat een deel van de gelden is doorgeschoven naar 2012. Een toewijzing van Oxfam Novib's Grow fonds zal pas in 2012 worden besteed en geadmistreerd.
- *Subsidies van overheden*
Een deel van de uitgaven van Niza's 'Women and Land Rights' programma (WOLAR) is in overleg met het ministerie vanuit 2010 verschoven naar 2011. Tevens wist Niza een uitbreiding van ruim €417.000 vanuit het MDG3 fonds voor dit project voor de tweede helft van 2011 in de wacht te slepen. In totaal droeg het MDG3 fonds van het ministerie van Buitenlandse Zaken €773.014 bij aan het programma.

In 2011 is het MFS-II project 'Fair, Green and Global' programma (FGG) gestart. Dit project wordt in de FGG-alliantie samen met Both Ends (pervoerder), SOMO, TNI, Milieudefensie en de Schone Kleren Campagne uitgevoerd. Pas in januari 2011 werd de uiteindelijke toezegging vanuit het ministerie bekend. Er is minder gerealiseerd dan begroot, omdat dit programma een late start kende.

PSO continueerde haar steun aan het IANRA-programma (International Alliance on Natural Resources in Africa) met €382.730. Dit is meer dan begroot doordat Niza PSO-fondsen uit 2010 heeft doorgeschoven naar 2011.

Het EU programma 'We won't accept hunger' werd pas laat definitief toegezegd door de EU. Dit programma wordt in een consortium met een aantal ActionAid kantoren en andere organisaties in Europa uitgevoerd. ActionAid Italië is de pervoerder. Niza is eveneens voor een klein bedrag deelnemer aan het 'International Food Security Network', gesubsidieerd door de EU. Een aantal EU 'calls for proposals' is ernstig verlaat en dientengevolge zullen enkele voorgestelde programma's door Niza pas in 2012, mogelijk zelfs pas in 2013, worden gehonoreerd.

In 2011 werd het door NCDO gesteunde FairPhone-project afgerond voor een bedrag van €30.024. Het project is gecontinueerd in 2011 onder de vlag van Stichting de Waag en de inkomsten hiervoor (€9.686) zijn onder de overige inkomsten fondsenwerving begrepen.

- *Baten uit beleggingen*
Niza heeft zijn participaties in het ASN Aandelenfonds in 2011 verkocht. Het bestuur van Niza had besloten dat het bezit van aandelen niet past bij organisaties als Niza. Bij de verkoop werd een verlies geleden van €8.101. Dividend leverde €2.848 op. In 2011 verkreeg Niza €23.627 aan rente. Het grootste deel van deze rente werd toegewezen aan projecten. Het koersverlies op valutaverschillen bedroeg €5.603.
- *Overige baten*
Het bedrag €7.215 is het saldo van een aantal overige baten en lasten in een enkel geval verrekeningen uit voorgaande jaren.

5.2 De lasten

- *Toerekeninggrondslagen*

In de tabel 'Toelichting lastenverdeling' op pagina 34 is te zien hoe de kostencategorieën zijn verdeeld over de doelstellingen, de kosten van fondsenwerving en beheer en administratie.

Een aantal opmerkingen bij de tabel:

- Subsidies en bijdragen zijn aan derden verstrekte subsidies;
- De eigen activiteiten van Niza betreffen activiteiten door Niza zelf geïnitieerd en uitgevoerd zoals campagnes, communicatie en voorlichting en fondsenwerving;
- Kosten Beheer en Administratie zijn volgens de VFI richtlijn 'Aanbeveling toepassing Richtlijn 650 voor kosten Beheer en Administratie' van januari 2008 bepaald;
- De uitvoeringskosten worden naar rato van het totaal aantal FTEs verdeeld over de bestemmingen.

- *Besteed aan doelstellingen*

In 2011 heeft Niza €2.721.590 (90,47%) van het totaal aan baten besteed aan de doelstellingen Campagnes, Communicatie en Programma's in zuidelijk Afrika. Dit cijfer is 87,06% van de totale uitgaven.

- *Kosten werving baten*

Kosten eigen fondsenwerving kwamen uit op €143.189. Dit is minder dan begroot en volgt uit het feit dat ook de inkomsten lager zijn dan begroot (zie onder baten eigen fondsenwerving). Niza bleef hiermee binnen de CBF-norm van 25%. Niza's gemiddelde over drie jaar bedraagt 24,01%.

- *Kosten Beheer en Administratie*

Met 6,25% waren de kosten Beheer en Administratie behoorlijk lager dan Niza's eigen norm van maximaal 10% van totale kosten.

5.3 Resultaat

Het bedrag van €117.790 komt ten laste van de continuïteitsreserve. Daarmee neemt de continuïteitsreserve eind 2011 af tot €227.921.

Niza's beleid ten aanzien van de reserves van de organisatie volgt de richtlijn van de Vereniging van Fondswervende instellingen (VFI), waarvan Niza lid is, de zgn. Richtlijn Reserves Goede Doelen. Het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF), waarbij Niza is aangesloten, heeft deze richtlijn overgenomen. Gegeven het feit dat Niza in grote mate afhankelijk is van institutionele fondsen is het beleid erop gericht om een reserve van 30% van de jaarlijkse operationele kosten te hebben. Operationele kosten zijn in dit verband gedefinieerd als salarissen, pensioenen en sociale lasten, huisvesting- en servicekosten en andere algemene kosten.

Bestuur en management zijn zich ervan bewust dat de reserves onder de zelfgestelde norm zijn gekomen en zijn inmiddels in overleg met ActionAid over het toekennen van een

driejarige subsidie (zie ook de inleiding van hoofdstuk 5), die zowel de programma's als de reserves ten goede dient te komen.

5.4 Overige informatie

In 2011 bedroeg de bezoldiging van de directeur €97.262, inclusief werkgeverslasten en pensioenbijdragen. Dit is ruim binnen de VFI-limiet van €140.006 zoals door de VFI is gepubliceerd in februari 2011. Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders noch aan de directie. Alle bestuurders zijn onbetaalde vrijwilligers.

Naam	R. van den Hurk	
Functie	alg. directeur	
Dienstverband		
Aard (looptijd)	onbepaald	
uren	36	
part-time percentage	100	
periode	1/1-31/12	
Bezoldiging (EUR)		
Jaarinkomen		
bruto loon/salaris	73.488	
vakantiegeld	5.879	
eindejaarsuitkering,	<u>2.778</u>	
Totaal		82.145
SV lasten (wg deel)		8.451
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen		145
Pensioenlasten (wg deel)		6.521
Totaal bezoldiging 2011		97.262
Totaal bezoldiging 2010		96.595

5.5 Toekomstige ontwikkelingen

De toegenomen samenwerking met ActionAid International zal in 2012 uitmonden in een volwaardig lidmaatschap van ActionAid International. Dit biedt Niza een uitstekend platform van kennis, ervaring en, last but not least, een stevige verankering in Afrika. Het biedt ook perspectief voor financiële ondersteuning, als dat nodig lijkt. Zo zal Niza een beroep doen op het AAI Ontwikkelingsfonds om haar gekrompen reservepositie in 2012 op peil te houden.

Ondanks het ongunstige politieke en economische klimaat van het afgelopen jaar heeft Niza's particuliere fondsenwerving een goede prestatie geleverd. Hierop zullen we verder bouwen in 2012. Prioriteit zal worden gegeven aan het uitbreiden en diversifiëren van de wervingskanalen. Naast de inzet van mailings, telemarketing en straatwerving, starten we in 2012 met een deur-aan-deur wervingsprogramma en een nieuwe website met een professionele module voor online fondsenwerving. De rebranding naar de nieuwe naam ActionAid, geholpen door intensieve externe communicatie en low-cost campagnes, zullen de herkenbaarheid van onze organisatie en de toestroom naar de nieuwe website verhogen.

2012 is het eerste jaar van de nieuwe strategie. Daarmee wordt geen volledig nieuwe richting ingeslagen: we blijven we ons inzetten voor de strijd tegen armoede en onrecht in Afrika. Wij geloven dat de sleutel hiervoor ligt bij beter beheer van natuurlijke hulpbronnen. Wij zijn ervan overtuigd dat we met onze zuidelijke partners, het wereldwijde ActionAid netwerk en de Alliantie Fair Green en Global hieraan een forse bijdrage kunnen leveren.

5.6 Jaarrekening 2011

5.6.1 Balans

	31 December 2011		31 December 2010	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Materiële vaste activa		35.342		71.231
Effecten	-		305.120	
Vorderingen	610.580		376.475	
Liquide middelen	1.134.357		805.285	
		<u>1.744.937</u>		<u>1.486.880</u>
Totaal		<u>1.780.279</u>		<u>1.558.111</u>
PASSIVA				
<i>Reserves</i>				
reserves				
- continuïteitsreserve	<u>227.921</u>		<u>345.711</u>	
		227.921		345.711
<i>Schulden</i>				
Langlopende schulden:	19.110		23.431	
Kortlopende schulden				
- vooruitontvangen subsidiegelden	604.469		639.607	
- projectverplichtingen kort	654.655		330.889	
- te betalen bedragen	<u>274.124</u>		<u>218.473</u>	
		<u>1.552.358</u>		<u>1.212.400</u>
Totaal		<u>1.780.279</u>		<u>1.558.111</u>

5.6.2 Staat van baten en lasten

	Werkelijk 2011 €	Begroting 2011 €	Werkelijk 2010 €
BATEN			
- baten uit eigen fondswerving:	605.500	950.162	516.972
- baten uit acties van derden	227.900	276.252	421.895
- subsidies van overheden	2.155.940	2.865.215	1.937.254
- baten uit beleggingen	11.615	15.000	59.710
- overige baten	7.215	4.000	13.484
Totaal baten	3.008.170	4.110.629	2.949.315
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
- Campagne, advocacy & onderzoek	685.489	913.747	457.699
- Communicatie & voorlichting	234.602	442.360	232.612
- Programmasteun Zuidelijke partners	1.801.499	2.300.237	1.911.781
	2.721.590	3.656.344	2.602.092
Werving baten			
- Kosten eigen fondsenwerving	143.189	208.296	128.490
- Kosten acties derden	27.203	68.584	30.228
- Kosten verkrijging subsidies overheden	38.743	36.490	62.020
	209.135	313.370	220.738
Beheer en administratie			
- Kosten beheer en administratie	195.235	218.728	198.417
Totaal lasten	3.125.960	4.188.442	3.021.247
Resultaat	-117.790	-77.813	-71.932
Toevoeging/Onttrekking aan:			
- continuïteitsreserve	-117.790	-77.813	-71.932
	-117.790	-77.813	-71.932

5.6.3 Kasstroomoverzicht

(volgens de indirecte methode)

	2011		2010	
	€	€	€	€
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>				
Resultaat	-117.790		-71.932	
afschrijvingen	30.628		5.005	
waardeverandering beleggingen	427		-42.180	
		-86.735		-109.107
Veranderingen in werkkapitaal:				
handelsvorderingen	-234.106		-8.265	
handelscrediteuren	344.278		-407.654	
		110.172		-415.919
Kasstroom uit bedrijfsoperaties				
ontvangen/betaalde interest	-		-	
ontvangen dividend	-2.848		-3.587	
	-		-	
ontvangen/betaalde winstbelasting	-		-	
buitengewone baten/lasten	-		-	
		-2.848		-3.587
Kasstroom uit operationele activiteiten		20.589		-528.613
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>				
desinvesteringen financiële vaste activa	307.541		-	
investerings materiële vaste activa	-1.398		-963	
	-		0	
desinvesteringen materiële vaste activa	6.659		32.898	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		312.802		31.935
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>				
aflossing langlopende schulden	-4.321		-4.152	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-4.321		-4.152
Netto kasstroom		329.070		-500.830
Correctie voor waardeverandering beleggingen		-		-
toe-/afname geldmiddelen		329.070		-500.830

5.6.4 Waarderingsgrondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn 650 voor Fondswervende instellingen (aangepast 2011).

Principes voor de waardebeoordeling en presentatie van activa en passiva

Materiële vaste activa

- De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met de lineaire afschrijvingen. De afschrijvingstermijnen bedragen voor Inventaris, inrichting en apparatuur 5 jaar

Beleggingen

- De beleggingen zijn gewaardeerd op marktwaarde.

Vorderingen

- De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde;
- Vorderingen voor goedgekeurde projecten zijn gebaseerd op overeenkomsten met derde partijen en overeengekomen waarden.

Schulden

- Schulden zijn weergegeven tegen de waarde op moment van ontstaan tenzij anders aangegeven;
- Projectverplichtingen zijn alle subsidieverplichtingen aan de goedgekeurde, gecontracteerde projecten;
- Nieuwe projectverplichtingen worden genomen in het jaar waarin de verplichting definitief wordt.

Overige activa en passiva

- Deze zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Principes voor de bepaling en het presenteren van baten en lasten

Resultaatsbepaling

- Rekening houdend met de waarderingsgrondslagen wordt het resultaat bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en uitgaven toegewezen aan het betreffende jaar;
- Tenzij anders vermeld worden de baten en lasten verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben;
- De baten uit eigen fondswerving worden verantwoord in het jaar van ontvangst;
- Baten uit nalatenschap worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Uitgekeerde voorschotten worden genomen als baten in het jaar van ontvangst;
- Subsidies voor projecten worden verantwoord op basis van goedgekeurde projecten;
- Inkomen in natura wordt gewaardeerd tegen de geschatte marktwaarde in Nederland.

Kosten van beheer en administratie

- Kosten van beheer en administratie vertegenwoordigen uitgaven voor interne beheer- en administratiekosten die niet toegerekend kunnen worden aan de doelstellingen van de organisatie of de kosten voor de werving van de baten.

5.6.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

Materiële vaste activa

	Inrichting	Inventaris	Apparatuur	Totaal 2011	Totaal 2010
	€	€	€	€	€
Aanschafwaarde per 1-1	100.927	37.921	131.686	270.534	
Desinvesteringen	-	6.659	-	6.659	
Investerings in 2011	-	-	1.398	1.398	
	100.927	31.262	133.084	265.273	
Afschrijvingen voorgaande jaren	78.695	21.371	99.237	199.303	
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-6.659	-	-6.659	
Afschrijvingen 2011	21.851	712	14.724	37.287	
Boekwaarde per 31 december	381	15.838	19.123	35.342	71.231

Afschrijving van de huidige kantoorruimte loopt gedurende de vijf jaar van de huurperiode.

Beleggingen

	ASN Aandelenfonds	Totaal 2011	Totaal 2010
	€	€	€
Stand per 1-1	305.120	305.120	259.353
Dividend	2.848	2.848	3.587
Onttrokken	-298.283	-298.283	-
Resultaat onttrekkingen	-8.101	-8.101	-
Kosten	-1.157	-1.157	-
Resultaat beleggingen niet herbelegd	-427	-427	42.718
Stand per 31-12	-	-	305.120

In de vergadering van mei 2011 besloot het bestuur om de ASN aandelen te verkopen met het argument dat deze niet tot het natuurlijke domein behoren van organisaties zoals Niza.

	31 december 2011	31 december 2010
	€	€
Vorderingen		
Subsidies	261.648	234.286
Debiteuren ActionAid	275.075	20.699
Debiteuren	9.337	853
Nog te ontvangen rente	23.276	6.672
Overige vorderingen	10.317	50.199
Depotbedragen	1.660	1.660
Vooruitbetaalde kosten	29.267	62.106
	610.580	376.475
Liquide middelen		
Spaarrekeningen	1.020.932	753.612
Kas en banken	113.425	51.673
	1.134.357	805.285

Nog te ontvangen subsidies betreffen die van PSO voor het IANRA-programma en van het ministerie van Buitenlandse zaken voor het laatste deel van het MDG3 WOLAR programma.

Debiteuren ActionAid betreffen het beschikbare debet van de rekening courant. Dit omvat tevens de €110.000 investering voor fondsenwerving in 2011.

De spaarrekeningen hebben geen opnamebepalingen uitgezonderd een bankgarantie van €24.199,73 voor 'NSI kantoren b.v.' eigenaar van het Y-Tech gebouw. Rente per jaareinde is 2,70%.

PASSIVA

Reserves	Totaal 2011 €	Totaal 2010 €
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	345.711	417.643
Toegevoegd/onttrokken	<u>-117.790</u>	<u>-71.932</u>
Stand per 31 december	<u>227.921</u>	<u>345.711</u>
	31 december 2011 €	31 december 2010 €
Schulden		
<i>op lange termijn</i>		
Annuïteitenlening NSI	23.431	27.583
Aflossingsverplichting komend boekjaar	<u>-4.321</u>	<u>-4.152</u>
Stand per 31 december	<u>19.110</u>	<u>23.431</u>

De overeengekomen annuïteitenlening met onze verhuurder Nieuwe Steen Investments vertegenwoordigt een waarde van €23.431 per 31 december 2011. De aflossing plus rente van 4% wordt per kwartaal betaald tegelijk met de huur. De termijn van de lening is 8 jaar tot 31 Dec 2016.

	31 december 2011	31 december 2010
<i>op korte termijn</i>	€	€
Vooruitontvangen bedragen		
vooruitontvangen subsidies		
- Buitenlandse Zaken MFS	248.922	-
- Buitenlandse Zaken MDG3	-	223.596
- ActionAid International	185.880	179.887
- Cordaid	112.471	226.432
- Oxfam Novib Grow	47.500	-
- EU WWAH	9.696	-
- PSO Action Research	-	9.692
	604.469	639.607
Projectverplichtingen kort		
- contractuele verplichtingen projecten donoren	654.655	330.889
Te betalen bedragen:		
- Crediteuren ActionAid	28.002	31.433
- Crediteuren	69.940	53.782
- belastingen	40.527	37.777
- persoonlijke budgetten	62.706	18.050
- vakantiegeld	23.245	27.147
- vakantiedagen	27.463	23.397
- accountant	15.305	9.000
- aflossingsverplichting lening NSI	4.321	4.152
- overige	2.615	13.735
	274.124	218.473
	1.533.248	1.188.969

De projectverplichtingen bestaan voornamelijk uit verplichtingen betreffende het MFS Fair, Green & Global programma en het PSO IANRA project.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

In december 2011 is Niza een nieuw leasecontract aangegaan van €499 per maand (inclusief BTW, exclusief jaarlijkse indexering) met Ricoh Nederland voor de huur van twee fotokopieerapparaten voor een periode van 60 maanden startend in maart 2012.

In december 2008 kon Niza het langlopende huurcontract met 'NSI kantoren BV' herzien. De huidige huur voor de Van Diemenstraat nummers 186 en 148 heeft een duur van 5 jaar aanvangende 1 januari 2009 met een optie voor nog eens 5 jaar. De jaarlijkse huur vanaf 2009 is €102.965 exclusief indexering. Een bankgarantie is gevestigd bij de ASN bank.

5.6.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

BATEN	Werkelijk 2011	Begroting 2011	Werkelijk 2010
	€	€	€
Baten uit eigen fondsenwerving			
Mailingacties	121.284	115.000	99.030
Contributies, donaties, giften en schenkingen	346.754	444.270	313.865
Donaties in natura	10.710	10.000	7.773
Nalatenschappen	-	10.000	-
Overige baten	126.752	370.892	96.304
Totaal baten uit eigen fondsenwerving	605.500	950.162	516.972
Baten uit acties van derden			
ActionAid International	113.939	127.000	320.000
Cordaid	113.961	127.852	101.895
Oxfam Novib	-	21.400	-
Totaal baten uit acties van derden	227.900	276.252	421.895
Subsidies van overheden			
Buitenlandse Zaken MDG3 Fonds	773.014	446.050	1.110.779
Buitenlandse Zaken MFS2	959.125	1.392.952	-
PSO	382.730	290.594	768.638
Europese Unie WWAH	10.444	49.954	-
Europese Unie IFSN	603	9.430	2.274
Europese Unie	-	642.000	-
NCDO	30.024	34.235	55.563
Totaal Subsidies van overheden	2.155.940	2.865.215	1.937.254
Baten uit beleggingen			
Dividend, rente	26.475	15.000	10.996
Gerealiseerd koersresultaat	-8.101	-	-
Ongerealiseerd koersresultaat	-5.603	-	48.713
Kosten beleggingen	-1.157	-	-
Totaal baten uit beleggingen	11.615	15.000	59.709

LASTEN

De tabel op de volgende bladzijde laat de kostenverdeling per uitgavencategorie en per doelbesteding zien.

Principes van toedeling

In hoofdstuk 5.2 is ingegaan op de toerekeninggrondslagen van de kosten. De tabel op de volgende bladzijde toont het overzicht inclusief de absolute en relatieve verdeling van FTEs over de uitgavencategorieën.

Subsidies, bijdragen en Eigen Activiteiten

Aan de categorieën Subsidies en bijdragen en Eigen Activiteiten heeft Niza in totaal €1.999.509 uitgegeven. Dit is als volgt verdeeld over de diverse programma's:

	€
Fair Green en Global MFS2 Programma	694.985
Women's Rights to Land Programma	655.306
IANRA en het Leerwerktraject	361.784
Nizafonds	172.798
CAR project	88.936
FairPhone	12.151
Action Research	12.280
Overig	1.269
Totaal	1.999.509

De werkelijke uitgaven zijn lager dan begroot omdat het MFS2 programma Fair, Green & Global met een extra 11.10% korting werd geconfronteerd begin 2011. Tevens kende het programma een trage start. Sommige begrote institutionele inkomsten zijn niet gerealiseerd.

Operationele kosten

Niza's uitgaven waren in 2011 12% minder dan begroot. Salariskosten waren lager vanwege de late start van het programma. Voorts bleek de begrote bijdrage van ActionAid voor een High Value fondsenwerving niet door te gaan. De geplande evaluatie van ActionAid ivm het op handen zijnde lidmaatschap werd naar 2012 verschoven en dus worden de kosten ook in dat jaar genomen. De geplande reorganisatie einde 2011 had een hogere afkoopsom tot gevolg dan voorzien. Gemiddeld aantal FTEs in 2011 was 14.44. Iets meer dan de 14.14 van 2010, maar beduidend minder dan begroot door de late start van het MFS programma.

Overige informatie

Uitgaven van bestuur (post kantoor administratie en algemene kosten) betreffen de kosten van bijeenkomsten en representatie. Alle bestuurders zijn onbezoldigde vrijwilligers. Het salaris van de directeur bedroeg in 2011 €97,262 inclusief werkgeverslasten en pensioen. Leningen noch voorschotten zijn in 2011 verstrekt.

5.6.7 Toelichting lastenverdeling

Bestemming	Doelstelling	Doelstelling	Doelstelling	Werving Baten		Beheer en Administratie	Totaal 2011	Begroot 2011	Totaal 2010	
	Campagne, advocacy & onderzoek	Communicatie & voorlichting	Programma-steun Zuidelijke partners	Eigen Fondsen-werving	Acties Derden	Overheids-subsidies				
Subsidies en bijdragen	258.230	-	1.211.705	-	-	-	-	1.469.935	2.126.582	1.607.498
Eigen activiteiten	83.410	83.854	275.348	78.502	-	8.460	-	529.574	790.988	386.498
Salarissen, pensioenen en sociale lasten	233.388	110.970	203.193	47.045	22.038	24.941	136.226	777.801	898.599	754.248
Overige personeelskosten	27.767	7.396	43.056	3.614	603	624	4.895	87.955	82.500	26.798
Huisvestingskosten	39.871	13.791	33.510	6.335	2.081	2.151	14.058	111.797	120.261	118.249
Kantoor- en algemene kosten	32.219	12.906	23.841	5.081	1.624	1.680	34.261	111.612	134.512	90.053
Afschrijving	10.604	5.685	10.846	2.612	857	887	5.795	37.286	35.000	37.903
Totaal	685.489	234.602	1.801.499	143.189	27.203	38.743	195.235	3.125.960	4.188.442	3.021.247
fte	4,11	2,20	4,20	1,01	0,33	0,34	2,24	14,44	16,38	14,14
%	28,44%	15,25%	29,09%	7,00%	2,30%	2,38%	15,54%	100%		

Onderstaand overzicht sluit aan op de Toelichting lastenverdeling.

	Werkelijk 2011 €	Begroting 2011 €	Werkelijk 2010 €
Salarissen, pensioenen en sociale lasten direct			
Bruto salarissen	645.769	748.833	632.294
Sociale lasten	102.280	116.069	93.692
Pensioenpremie	29.752	33.697	28.262
	777.801	898.599	754.248
Overige personeelskosten			
Interim-kosten	3.698	3.000	3.052
Afkoopsom	62.706	40.000	-
Uitzendkrachten e.d.	-	1.000	-
Werving personeel	1.739	4.000	-
Woon-werkverkeer	9.373	10.500	9.074
Diverse personeelskosten	10.439	24.000	14.672
	87.955	82.500	26.798
Huisvestingskosten			
Huur incl. servicekosten	99.971	108.261	106.980
Verhuiskosten	-	-	-
Schoonmaakkosten	9.809	10.000	9.891
Diverse huisvestingskosten	2.017	2.000	1.378
	111.797	120.261	118.249
Kantoor- en algemene kosten			
Automatisering	11.382	17.510	14.296
Advieskosten	12.372	3.500	171
Alg. reis- en verblijfskosten	7.475	12.000	6.656
Accountantskosten	16.356	15.000	17.226
Verzekeringen	5.589	7.210	5.129
Bestuurskosten	5.378	25.000	6.173
Bureaunkosten	53.060	54.292	40.402
	111.612	134.512	90.053
Afschrijving			
Afschrijvingen	37.286	35.000	37.411
Boekverlies vaste activa	-	-	492
	37.286	35.000	37.903
Subsidies en bijdragen	1.469.935	2.126.582	1.607.498
	1.469.935	2.126.582	1.607.498
Eigen activiteiten	529.574	790.988	386.498
	529.574	790.988	386.498
TOTALE KOSTEN	3.125.960	4.188.442	3.021.247

5.6.8 Kengetallen

	Werkelijk 2011	Begroting 2011	Werkelijk 2010
Bestedingen aan de doelstellingen	2.721.590	3.656.344	2.602.092
Totaal Baten	3.008.170	4.110.629	2.949.315
Bestedingen als percentage van totaal van de baten	90,47%	88,95%	88,23%
Bestedingen aan de doelstellingen	2.721.590	3.656.344	2.602.092
Totaal van de lasten	3.125.960	4.188.442	3.021.247
Bestedingen als percentage van Totaal van de lasten	87,06%	87,30%	86,13%
Kosten werving eigen fondsenwerving	143.189	208.296	128.490
baten uit eigen fondswerving:	605.500	950.162	516.972
kosten in percentage van baten eigen fondsenwerving	23,65%	21,92%	24,85%
Kosten beheer en administratie	195.235	218.728	198.417
Totaal lasten	3.125.960	4.188.442	3.021.247
kosten in percentage van het totaal aan lasten	6,25%	5,22%	6,57%

Voor kosten beheer en administratie heeft Niza zichzelf een norm van maximaal 10% gesteld.

5.6.9 Begroting 2012

	Begroting 2012 €	Werkelijk 2011 €	Begroting 2011 €
BATEN			
- baten uit eigen fondswerving:	852.988	605.500	950.162
- baten uit acties van derden	373.213	227.900	276.252
- subsidies van overheden	1.635.694	2.155.940	2.865.215
- baten uit beleggingen	15.000	11.615	15.000
- overige baten	4.000	7.215	4.000
Totaal baten	2.880.895	3.008.170	4.110.629
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
- Campagne, advocacy & onderzoek	680.330	685.489	913.747
- Communicatie & voorlichting	359.684	234.602	442.360
- Programmasteun Zuidelijke partners	1.523.293	1.801.499	2.300.237
	2.563.307	2.721.590	3.656.344
Werving baten			
- Kosten eigen fondsenwerving	197.341	143.189	208.296
- Kosten acties derden	36.127	27.203	68.584
- Kosten verkrijging subsidies overheden	42.767	38.743	36.490
	276.235	209.135	313.370
Beheer en administratie			
- Kosten beheer en administratie	137.125	195.235	218.728
Totaal lasten	2.976.667	3.125.960	4.188.442
Resultaat	-95.772	-117.790	-77.813
Toevoeging/Onttrekking aan:			
- continuïteitsreserve	-95.772	-117.790	-77.813
	-95.772	-117.790	-77.813

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Nederlands Instituut voor Zuidelijk Afrika te Amsterdam.

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2011 van Stichting Nederlands Instituut voor Zuidelijk Afrika te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2011 en de staat van baten en lasten over 2011 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oranje Nassaulaan 1
1075 AH Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45
Telefax 020 664 21 87
E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865

VENNOTEN

drs. A.P. Buteijn
drs. J.J.M. Huijbregts
M. Karman

J.J.H.G. Stengs
drs. G. Visser

MEDEWERKERS-REGISTERACCOUNTANT

M. Belkadi

drs. P.A.J.M. Bonants
drs. R.W.J. Bruinooge

SENIOR ORGANISATIEADVISEUR
drs. P.W.A. Kasteleyn, RC

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Nederlands Instituut voor Zuidelijk Afrika per 31 december 2011 en van het resultaat over 2011 in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen".

Amsterdam, 5 april 2012

Dubois & Co. Registeraccountants

Origineel getekend door:

M. Karman



Van Diemenstraat 186 • Postbus 10707 • 1001 ES Amsterdam
Telefoon +31 – (0) 20 – 520 62 10 • Fax + 31 – (0)20 – 520 62 49

