

WILDE GANZEN
JAARVERSLAG
2009

KENGETALLEN JAARVERSLAG

	2009	2008	2007
Eigen baten fondsenwerving	9.627.290	13.169.365	12.994.186
Subsidies overheden en anderen	1.462.189	1.144.534	2.033.985
Aandeel acties van derden	1.057.469	982.019	1.087.664
Inkomsten uit beleggingen	845.140	-789.807	442.378
Totale inkomsten	12.992.088	14.506.111	16.558.213
Besteed aan de doelstelling	9.644.645	12.475.154	15.486.268
Wervingskosten eigen fondsenwerving in % van de eigen baten fondsenwerving	10,6%	9,1%	10,7%
Totale kosten in % totale inkomsten (a.)	16,5%	15,3%	15,3%
Subsidies in % totale inkomsten	11,3%	7,9%	12,3%
Besteed aan doelstelling in % van de totale inkomsten	74,2%	86,0%	93,5%
Aantal fte's	24,0	24,5	25,5

a. De totale kosten bestaan uit: kosten ten behoeve van publiciteit, communicatie en uitbesteed werk, personeelkosten, huisvestingskosten, kantoor en algemene kosten en afschrijving en rente (zie model Q, toelichting lastenverdeling).

INHOUDSOPGAVE



WILDE GANZEN JAARVERSLAG 2009

Kengetallen	p1
Inhoudsopgave	p2
Over Wilde Ganzen	p4
Millenniumdoel 1	p6
De belangrijkste gebeurtenissen van 2009	p8
Millenniumdoel 2	p10
Projecten en acties: Projecten	p10
Ingediende en goedgekeurde projecten	p10
Thematisch beleid	p11
Verwachte bijdrage aan de Millenniumdoelen	p12
Millenniumdoel 3	p14
Afgesloten projecten	p16
Mislukte projecten	p17
Millenniumdoel 4	p18
Projecten en acties: Acties	p20
Acties door Particuliere Initiatieven	p22
Activiteiten voor het Particulier Initiatief	p21
Fondsenwerving	p23
PR en Communicatie	p25
Vrijwillige inzet	p26
Samenwerking met partners	p27
Millenniumdoel 5	p30
Werkorganisatie	p32
Verantwoordingsverklaring Raad van Toezicht	p36
Millenniumdoel 6	p40
Interview directeur Josine Westerbeek-Huitink	p42
Millenniumdoel 7	p44
Toelichting op beleggingen en reserves	p46
Meerjarenbegroting	p48
Jaarrekening	p50
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2009	p53
Toelichting op de balans	p57
Toelichting op de staat van baten en lasten	p65
Accountantsverklaring	p73
Bijlagen	p74
Overzicht bestemmingsfondsen	p74
Sector overzicht - St. Wilde Ganzen/IKON	p75
PPP-projecten	p76
NCDO Stimuleringsfonds	p77
IKON pastoraat	p78
Goedkeuring	p80

OVER WILDE GANZEN

Visie

Tussen het Westen en de ontwikkelingslanden bestaat nog steeds een grote en niet te accepteren ongelijkheid in leefomstandigheden en toekomstkansen. Wilde Ganzen ervaart sinds haar oprichting de armoede elders in de wereld als een onrecht dat bestreden moet worden zonder onderscheid te maken in ras, taal, religie of geaardheid. Wilde Ganzen vindt het van essentieel belang om Nederlanders uit te dagen daar gezamenlijk aan te werken.

Er gaat een grote kracht uit van de kleine projecten die Wilde Ganzen samen met particulieren realiseert. Zij hebben een direct effect op het leven van mensen in ontwikkelingslanden. Het eigenaarschap van de projecten ligt op lokaal niveau in de ontwikkelingslanden zelf. De inspanningen van het Particulier Initiatief in Nederland voor het ondersteunen van die projecten zijn zeer waardevol. De kracht van de mensen hier en ginds is onontbeerlijk.



Missie

Wilde Ganzen wil zowel in Nederland als in ontwikkelingslanden zoveel mogelijk mensen en middelen mobiliseren om met kleinschalige projecten de armoede in ontwikkelingslanden te bestrijden. Hiermee stelt zij kansarme mensen in staat om samen te bouwen aan een kansrijke toekomst.

Ambitie

Als ambassadeur van het kleine project wil Wilde Ganzen zoveel mogelijk kleinschalige projecten steunen. Haar ambitie is om zowel Particuliere Initiatieven in Nederland als haar zuidelijke partners te ondersteunen bij het verhogen van de kwaliteit van hun werk. Zij streeft naar hoge kwaliteit en duurzaamheid in al haar activiteiten.

Wilde Ganzen onderschrijft de Millennium Ontwikkelingsdoelen en wil de realisatie daarvan helpen bevorderen. Tevens heeft Wilde Ganzen de ambitie om met IKON de wekelijkse uitzendingen op radio- en televisie voort te zetten.

De fondsenwervende expertise die in ruim vijftig jaar is opgebouwd, wil Wilde Ganzen delen met partners in een aantal ontwikkelingslanden. Het doel hiervan is de middenklasse in die landen ertoe bewegen de financiering van projecten in eigen land over te nemen. Om dit alles mogelijk te maken streeft Wilde Ganzen naar structurele groei van de beschikbare middelen en een optimale mix van particuliere- en overheidsmiddelen.

Werkwijze

Jaarlijks steunt Wilde Ganzen wereldwijd rond de vijfhonderd nieuwe projecten. Dit zijn alleen projecten waarvoor scholen, stichtingen of particulieren in Nederland fondsen werven: de zogenaamde Particuliere Initiatieven. Voor elk project moet in Nederland een Particulier Initiatief zijn dat de benodigde fondsen voor het project inzamelt. Wilde Ganzen vermeerderd deze te werven fondsen door 70 procent premie aan het netto actieresultaat toe te voegen. Na de inzameling vindt de uitvoering van het project plaats. Gevers zorgen er door middel van hun gift, schenking of nalatenschap voor dat Wilde Ganzen in staat is elk jaar opnieuw honderden acties met een premie te ondersteunen.





BRUG OVER EEN RIVIER
 IN GHANA
 HONGER + ARMOEDE => WILDE GANZEN



Millenniumdoel 1

Het uitbannen van extreme honger en armoede

Brug over een rivier in Ghana

Het dorpje Dodo Fie ligt in Oost-Ghana en telt circa drieduizend inwoners. De enige weg naar de buitenwereld loopt dood op een snelstromende rivier: er is geen brug. Dat betekent dat alles en iedereen alleen met kano's naar de overkant kan: doodzieke mensen die naar het ziekenhuis moeten, producten van boeren voor de markt en bouwmaterialen voor een school of kliniek. Ontwikkeling van het dorp is hierdoor nauwelijks mogelijk. Daardoor leven de bewoners onder de armoedegrens. Voor de bouw van een brug in Dodo Fie heeft de Ghanese overheid de komende vijftien jaar geen geld. Daarom willen het dorpscomité van Dodo Fie en de Nederlands-Ghanese stichting ATTA (die onder andere hulp biedt bij de ontwikkeling van Ghana) een brug aanleggen. De brug maakt het mogelijk dat boeren hun inkomsten vergroten doordat zij betere toegang tot de markt hebben. Het plan voor een betonnen brug is door de overheid goedgekeurd en zij heeft beloofd toegangswegen aan te leggen. Voor de brug is € 150.000,00 nodig. Stichting ATTA zamelt een groot deel daarvan in. Wilde Ganzen draagt € 23.333,34 bij.



DE BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN VAN 2009

Sinds het begin van 2009 zijn we actief bezig met de herpositionering van Wilde Ganzen. Ons streven is om bekend te staan als dé organisatie voor concrete projecten. Intern hebben we hard gewerkt aan de praktische invulling van deze herpositionering. Vanaf april 2010 stellen wij elke week een concreet project centraal. En daar stemmen we alle communicatieve en fondsenwervende activiteiten op af.

Op het gebied van fondsenwerving hebben we ons vooral gericht op particulieren en op de zakelijke markt vooral op stichtingen en vermogensfondsen. We zijn tevreden over de resultaten die nieuwe mogelijkheden bieden voor de toekomst.

Voor grote particuliere gevers waren er weer vriendendagen, waarin we aandacht besteedden aan de methodiek die Wilde Ganzen hanteert bij de beoordeling, monitoring en evaluatie van projecten en de fondsenwerving voor projecten in Nederland. Ook was er dit jaar voor het eerst een bijeenkomst voor stichtingen en vermogensfondsen. Presentatie van de beste voorbeelden uit de praktijk en informatie-uitwisseling waren onderdeel van deze bijeenkomst.

Vanaf begin 2009 beoordelen wij nieuwe projectaanvragen volgens een rangingsysteem. Dit houdt in dat zowel de kwaliteit van het project als de voorlichtende en fondsenwervende activiteiten punten krijgen toegekend. Per onderdeel kunnen maximaal vijftig punten worden gegeven. Voor goedkeuring van een project is een minimum van dertig punten per onderdeel vereist. In 2009 zijn alle 255 projecten die in de ranking voldoende punten hebben behaald, goedgekeurd.

In mei werd duidelijk dat door een beleidswijziging van de toenmalige minister voor Ontwikkelingssamenwerking, de Nationale Commissie voor Internationale Samenwerking en Duurzame Ontwikkeling (NCDO) na 2011 een kenniscentrum wordt voor de ondersteuning van onder andere Particuliere Initiatieven. Zij mag dan geen subsidie meer verlenen. Wilde Ganzen werkt samen met NCDO: er zijn gezamenlijke financieringen, trainingen, een gezamenlijk vakblad voor Particuliere Initiatieven, en natuurlijk de jaarlijkse KPA-Wilde Ganzendag, waar alle Particuliere Initiatieven van NCDO en Wilde Ganzen samen komen. Tot het besluit van de minister had Wilde Ganzen het voornemen om de bestaande samenwerking met NCDO te intensiveren en gezamenlijk een subsidieaanvraag ter verdere ondersteuning van Particuliere Initiatieven in te dienen. Door de veranderde omstandigheden heeft Wilde Ganzen zich georiënteerd op mogelijke andere samenwerkingsverbanden. Er zijn diverse gesprekken gevoerd met Nederlandse organisaties om de subsidie-taak van NCDO voor Particuliere Initiatieven over te nemen.



Om deel te kunnen nemen aan het nieuwe medefinancieringsstelsel voor de periode 2011-2015 maakt Wilde Ganzen deel uit van de alliantie Together4Change, met International Child Support (ICS) als penvoerder en SOS-Kinderdorpen en Vereniging Wereldkinderen als overige alliantiepartners. Op 1 december is de subsidieaanvraag ingediend. Of de alliantie Together4Change een definitieve aanvraag mag indienen, wordt vóór 1 april 2010 bekendgemaakt.

In juni was de jaarlijkse bijeenkomst van de verantwoordelijken voor het Action for Children programma in Goa, India. Alle Action for Children-partners waren hierbij aanwezig. Het programma richt zich op de overdracht van de Wilde Ganzen-formule aan partnerorganisaties in Brazilië, India en Zuid-Afrika. Nieuwe plannen voor informatie-uitwisseling, kennisoverdracht en samenwerking kregen in Goa verder vorm. Een tussentijdse evaluatie maakte deel uit van de bijeenkomst en er zijn plannen gemaakt voor de toekomst. In oktober waren alle Action for Children-partners in Nederland voor een verdere uitwerking van het programma voor 2010.

Evenals voorgaande jaren organiseerden we samen met NCDO een KPA-Wilde Ganzendag voor Particuliere Initiatieven. Er waren ca. 450 bezoekers die deze dag deelnamen aan plenaire debatten en diverse workshops.

Journaliste en columniste Marcia Luyten viel de eer te beurt om in oktober de eerste Wilde Ganzenlezing te houden. Zij deed dit met veel plezier en de aanwezigen waren enthousiast. Reden om hier een twejaarlijkse gebeurtenis van te maken.

Terugkijkend was 2009 weer een bewogen, bevlogen en betrokken jaar.



Millenniumdoel 2

Het bereiken van basisonderwijs voor iedereen

Apparatuur en bijscholing docenten school in Mongolië

'School nummer 88' is een school voor basis- en voortgezet onderwijs in Ulaanbaatar, de hoofdstad van Mongolië. De school telt 395 leerlingen en 37 stafleden. Er heerst een zeer hoge werkloosheid in de regio. Goed onderwijs is daarom van groot belang. De Openbare Regionale Schoolgemeenschap Lek en Linge in Culemborg en Wilde Ganzen financieren de volgende activiteiten:

- de aanschaf van diverse apparatuur voor de kantine (onder andere een koelkast, een stoomkookpan en een oven);
- de aanschaf van uniformen en etuis met inhoud voor de leerlingen van de twee laagste klassen;
- de aanschaf van vier computers met bijbehoren voor docenten;
- de aansluiting van de school op internet;
- een trainingsprogramma voor de docenten en de leerlingen (computerlessen en Engelse taallessen).



PROJECTEN EN ACTIES

Projecten

Ingediende en goedgekeurde projecten

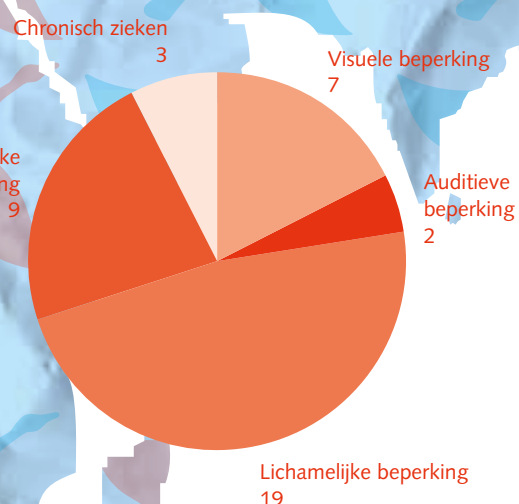
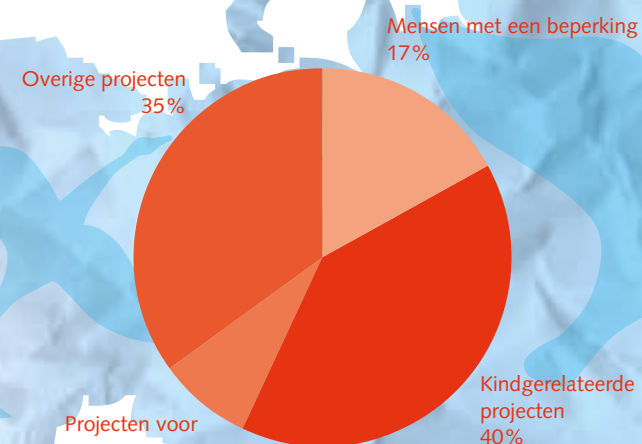
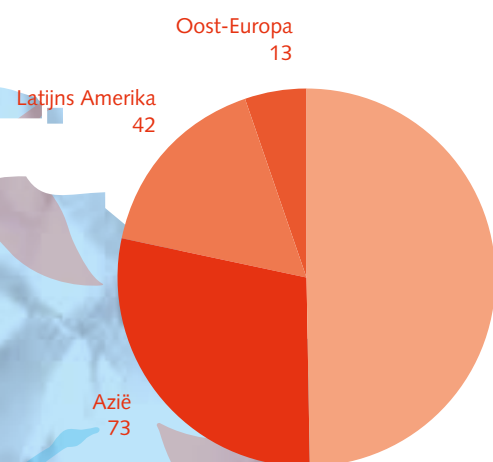
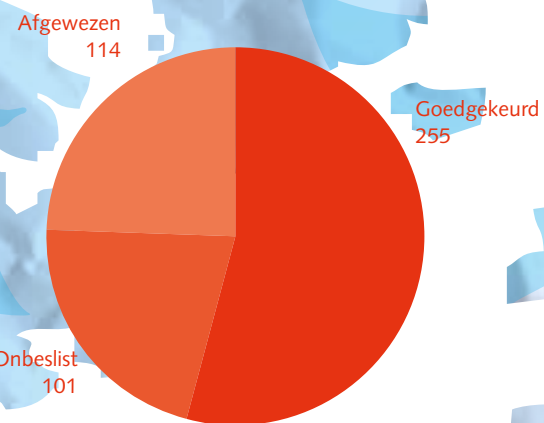
Het aantal ingediende projecten bedroeg 470.

De 101 onbesliste projecten betreffen aanvragen die in de loop van 2009 zijn ontvangen, maar waarover nog geen besluit kon worden genomen, bijvoorbeeld omdat de aanvraag incompleet was, of omdat er advies van een lokale deskundige wordt ingewonnen.

De gemiddelde omvang van de ingediende projecten bedroeg € 27.205,56. De gemiddelde bijdrage van Wilde Ganzen aan deze projecten bedroeg € 11.615,00.

Vijftig procent van de 255 goedgekeurde projecten worden uitgevoerd in Afrika.

In Afrika vinden de meeste projecten plaats in Ghana, Kenia, Tanzania en Uganda. In Azië gaat het vaak om India en Nepal, en in Latijns-Amerika om Brazilië en Suriname. In Oost-Europa waren bijna geen projecten meer.



Thematisch beleid

Sinds eind 2007 mogen projecten die bij Wilde Ganzen ingediend worden voor 25 procent uit capaciteitsopbouw bestaan, ter versterking van de duurzaamheid van een project. Voorbeelden van capaciteitsopbouw zijn trainingen voor de leden van een bewonerscomité in het goed behouden en onderhouden van een nieuw aangelegd drinkwatersysteem en vakcursussen voor onderwijzers in het lesgeven met behulp van geleverde computers. In 2008 maakte 20 procent van de projecten hiervan gebruik; in 2009 is dit toegenomen tot 27 procent.

In 2009 bleef het beleid ten aanzien van mensen met een beperking en kinderen in moeilijke omstandigheden onverminderd van kracht. Aan deze groepen besteedden medewerkers extra aandacht bij de goedkeuring van aanvragen. Ook is er een eerste aanzet gedaan voor het ontwikkelen van een beleidsnota over meisjes en vrouwen, met als doel de aandacht voor meisjes en vrouwen te vergroten.

Van alle projecten kwam 65 procent ten goede aan één van de drie doelgroepen die Wilde Ganzen bijzondere aandacht wil schenken.

Voorbeeld

Audiomateriaal voor blinde kinderen en pubers, Tadzjikistan

De organisatie Sigma, lid van de centrale bond voor blinden in Tadzjikistan, komt op voor de rechten en de belangen van blinden. Sigma wil ervoor zorgen dat alle kinderen in Tadzjikistan les krijgen in hun eigen taal. De organisatie produceert luisterboeken en brailleleesboeken in het Tadzjiek. Hiervoor wordt opnameapparatuur geleverd en een braillesysteem ontwikkeld. Voor de blinde kinderen en jongeren betekent dit dat zij onderwijs kunnen genieten en dat hun zelfredzaamheid wordt bevorderd.

Van de projecten gericht op kinderen heeft 80 procent te maken met onderwijs: het bouwen en verbeteren van klaslokalen van scholen, het verschaffen van goede toiletvoorzieningen en van schoon drinkwater, en het verstrekken van leermiddelen. Verreweg de meeste projecten betreffen basisonderwijs. Daarnaast zijn er projecten voor kleuteronderwijs.

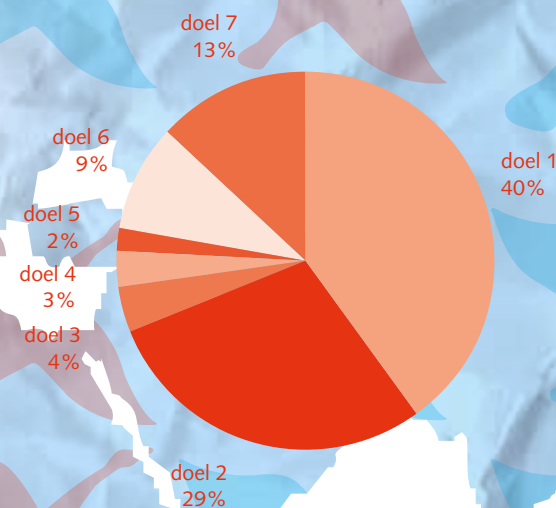
Verwachte bijdrage aan de millenniumdoelen

In het jaar 2000 hebben 189 lidstaten van de Verenigde Naties afgesproken om vóór het jaar 2015 belangrijke vooruitgang te boeken op het gebied van armoede, onderwijs, gezondheid en milieu. Hiervoor zijn acht concrete doelstellingen vastgelegd: de millenniumdoelen. Voor elk van die doelen zijn meetbare subdoelen geformuleerd.

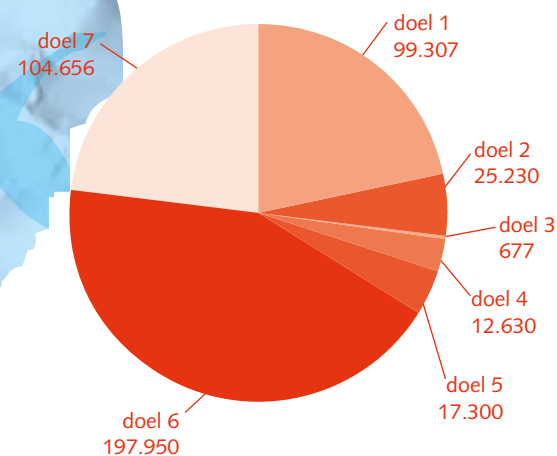
De millenniumdoelen

- 1 Het uitbannen van extreme armoede en honger: het percentage mensen dat in extreme armoede leeft, moet in 2015 ten minste voor de helft zijn teruggebracht ten opzichte van 1990.
- 2 Het bereiken van basisonderwijs voor iedereen: in 2015 moeten alle kinderen in alle landen basisonderwijs volgen en afronden.
- 3 Het bevorderen van gelijkwaardigheid tussen mannen en vrouwen en het versterken van de positie van vrouwen. Onderdeel daarvan is dat er evenveel meisjes als jongens naar school gaan, in het basis-, het voorgezet- en het hoger onderwijs.
- 4 Het terugdringen van kindersterfte: het percentage kinderen jonger dan vijf jaar dat in ontwikkelingslanden overlijdt, moet in 2015 met tweederde zijn teruggebracht ten opzichte van 1990.
- 5 Het verbeteren van de medische zorg voor moeders: de moedersterfte moet in 2015 met driekwart zijn teruggebracht ten opzichte van 1990.
- 6 Het bestrijden van hiv/aids, malaria en andere ziekten: in 2015 moet de verspreiding van hiv/aids tot staan zijn gebracht en moet iedereen met hiv/aids de juiste medicijnen kunnen krijgen. Bovendien moeten malaria en andere dodelijke ziektes zijn teruggedrongen.
- 7 Het zeker stellen van de duurzaamheid van het milieu, waaronder het met de helft terugdringen van het aantal mensen dat geen toegang heeft tot veilig drinkwater en basale sanitaire voorzieningen, en het bereiken van aanzienlijke verbeteringen in het leven van honderd miljoen bewoners van sloppenwijken.
- 8 Het bevorderen van wereldwijde samenwerking voor ontwikkeling door het geven van meer ontwikkelingshulp, het verlichten van schulden, het wegnemen van handelsbarrières en andere maatregelen.

De 255 goedgekeurde projecten van Wilde Ganzen zijn als volgt over de millenniumdoelen verdeeld:



Met de projecten worden de volgende aantallen mensen bereikt:



Ook Wilde Ganzen wil aan de realisatie van de millenniumdoelen bijdragen. Zij koppelt daarom elk goedgekeurd project aan een specifiek millenniumdoel. Daarbij proberen wij zo goed mogelijk in kaart te brengen wat de reële bijdrage van de projecten aan de millenniumdoelen is. We realiseren ons dat er diverse kanttekeningen bij de cijfers te plaatsen zijn:

- Wilde Ganzen is een co-financier: er zijn ook altijd bijdragen van Particuliere Initiatieven, meestal lokale bijdragen van de uitvoerende organisatie of de bevolking, en soms bijdragen van andere donoren. Geen van deze organisaties of groepen kan de bereikte resultaten volledig op eigen conto schrijven: dat zou tot dubbelstellingen leiden. In sommige gevallen is het vaststellen van het juiste aantal mensen dat van een project profiteert, arbitrair.

Twee voorbeelden illustreren dit laatste:

- 1 Een project voor de inrichting van een klaslokaal op Zanzibar biedt in het eerste jaar twintig jongeren een opleiding op het gebied van media (waaronder computer en film). Uiteraard werpt de investering meerdere jaren vruchten af, zodat uiteindelijk een veelvoud van twintig jongeren van deze investering zal profiteren. Aangezien het (nog) niet te meten is hoeveel jongeren er uiteindelijk baat van zullen hebben, telde Wilde Ganzen voor de berekening van haar bijdrage aan de millenniumdoelen er slechts twintig mee.
- 2 Een project dat een voorlichtingstentoonstelling over hiv/aids in Uganda mogelijk maakt, wordt naar verwachting bezocht door 22.500 scholieren. Het is niet te meten hoeveel van deze jongeren vervolgens daadwerkelijk hun gedrag aanpassen. En al helemaal niet meetbaar is hoeveel jongeren uiteindelijk niet besmet worden, die zonder gedragsveranderingen misschien wél geïnfecteerd zouden raken. Met haar cijfers rekent Wilde Ganzen dat 22.500 jongeren zijn bereikt met voorlichting over hiv/aids.

De voorbeelden laten zien hoe de projecten bijdragen aan de realisatie van de millenniumdoelen.



GETIJKWAARDIGHEID
TUSSEN MANNEN EN
VROUWEN

NAAIMACHINES
VOOR EEN
VROUWENGROEP
IN KENIA

Millenniumdoel 3

Het bevorderen van gelijkwaardigheid tussen mannen en vrouwen

Naaimachines voor een vrouwengroep in Kenia

De stad Isiolo, in het oosten van Kenia, ligt in een droog gebied dat bewoond wordt door veehouders. Naar schatting 80 procent van de mensen leeft onder de armoedegrens. Door de recente droogte stierven veel koeien. Dat heeft de mensen nog verder onder de armoedegrens gebracht. Vaak zijn zij afhankelijk van voedselhulp. 'Our lady of the assumption Catholic Mission' wil jongeren en weduwen helpen met een vakopleiding. Daarnaast is er in het Brabantse Teteringen een Derde Wereld Werkplaats. Deze heeft samen met de Stichting Kaskazini uit het dorp Noorden apparatuur ingezameld en met steun van Wilde Ganzen gereviseerd en verzonden. Een vrouwengroep uit Isiolo kreeg hierdoor tien naaimachines. Door het maken van kleding kunnen zij geld verdienen. Het hebben van een eigen inkomen versterkt de positie van vrouwen.



Afgesloten projecten

We hebben in 2009 een inhaalslag gemaakt met het afsluiten van projectdossiers: er werden 508 projecten afgesloten die in eerdere jaren waren gefinancierd. Dit gebeurde op basis van ontvangen rapportage, reisverslagen en andere relevante informatie. Met deze projecten hebben we ongeveer 873.000 mensen op weg geholpen naar een betere toekomst. Onderstaande tabel geeft weer, aan welke millenniumdoelen de projecten hebben bijgedragen. De aantallen zijn afgerond op hele duizendtallen.

Uit onderstaande tabel blijkt dat projecten niet altijd verlopen zoals verwacht. Het aantal daadwerkelijk geholpen mensen blijkt bijna 10 procent lager te liggen dan bij de goedkeuring van de projecten werd verwacht. Vooral bij projecten die inkomen of werk scheppen en bij projecten voor de aanleg van drinkwatervoorzieningen en toiletten blijken er minder mensen te profiteren van de investeringen dan vooraf geschat. Mogelijk schatten de aanvragers de verwachte resultaten vaak te hoog in. Wilde Ganzen zal op deze terreinen daarom meer aandacht moeten besteden aan de haalbaarheid van de voorgestelde aantallen. Met onderwijsvoorzieningen daarentegen werden veel meer kinderen bereikt dan oorspronkelijk gedacht.

Millenniumdoel

- 1 Het uitbannen van extreme armoede en hongersnood
 - 2 Het bereiken van basisonderwijs voor iedereen
 - 3 Het bevorderen van gelijkwaardigheid tussen mannen en vrouwen en het versterken van de positie van vrouwen
 - 4 Het terugdringen van kindersterfte
 - 5 Het verbeteren van de medische zorg voor moeders
 - 6 Het bestrijden van hiv/aids, malaria en andere ziekten
 - 7 Het zekerstellen van een duurzaam milieu
 - 8 Werken aan een mondiaal samenwerkingsverband
- Buiten de MDG doelstellingen vallend, bijvoorbeeld steun aan voortgezet onderwijs en oogoperaties

Gearchiveerde projecten 2009

aantal projecten afgerond	aantal mensen verwacht	aantal mensen gerealiseerd
241	195.000	126.000
118	72.000	135.000
41	13.000	13.000
6	22.000	22.000
7	18.000	18.000
35	382.000	357.000
33	249.000	185.000
0	0	0
27	17.000	17.000
Totaal	968.000	873.000



Mislukte projecten

Gelukkig mislukken projecten zeer zelden door kwade opzet. Gebeurt dat wel dan probeert Wilde Ganzen samen met het Particuliere Initiatief het geld terug te krijgen van de uitvoerende organisatie. De eerlijkheid gebiedt te zeggen dat dit niet altijd haalbaar blijkt. In een dergelijk geval wordt de verantwoordelijke meteen op de zwarte lijst gezet en worden er geen zaken meer gedaan.

Ook komt het voor dat projecten geheel of gedeeltelijk mislukken. Een voorbeeld daarvan is een plattelandsschool die dringend behoefte had aan een betrouwbare drinkwatervoorziening. Drie keer werd er met geld van het project geboord naar water en drie keer stuitte men op een harde rotsbodem. Toen was het geld op. De drinkwatervoorziening is er nog steeds niet.

Een ander voorbeeld is een kliniek in Ghana, waar het geld halverwege de bouw op was: de bouw van een nieuw stadion voor het Afrikaans voetbalkampioenschap leidde ertoe dat de prijzen voor cement hemelhoog stegen. Er moesten een tweede actie en project aan te pas komen om de kliniek af te bouwen.

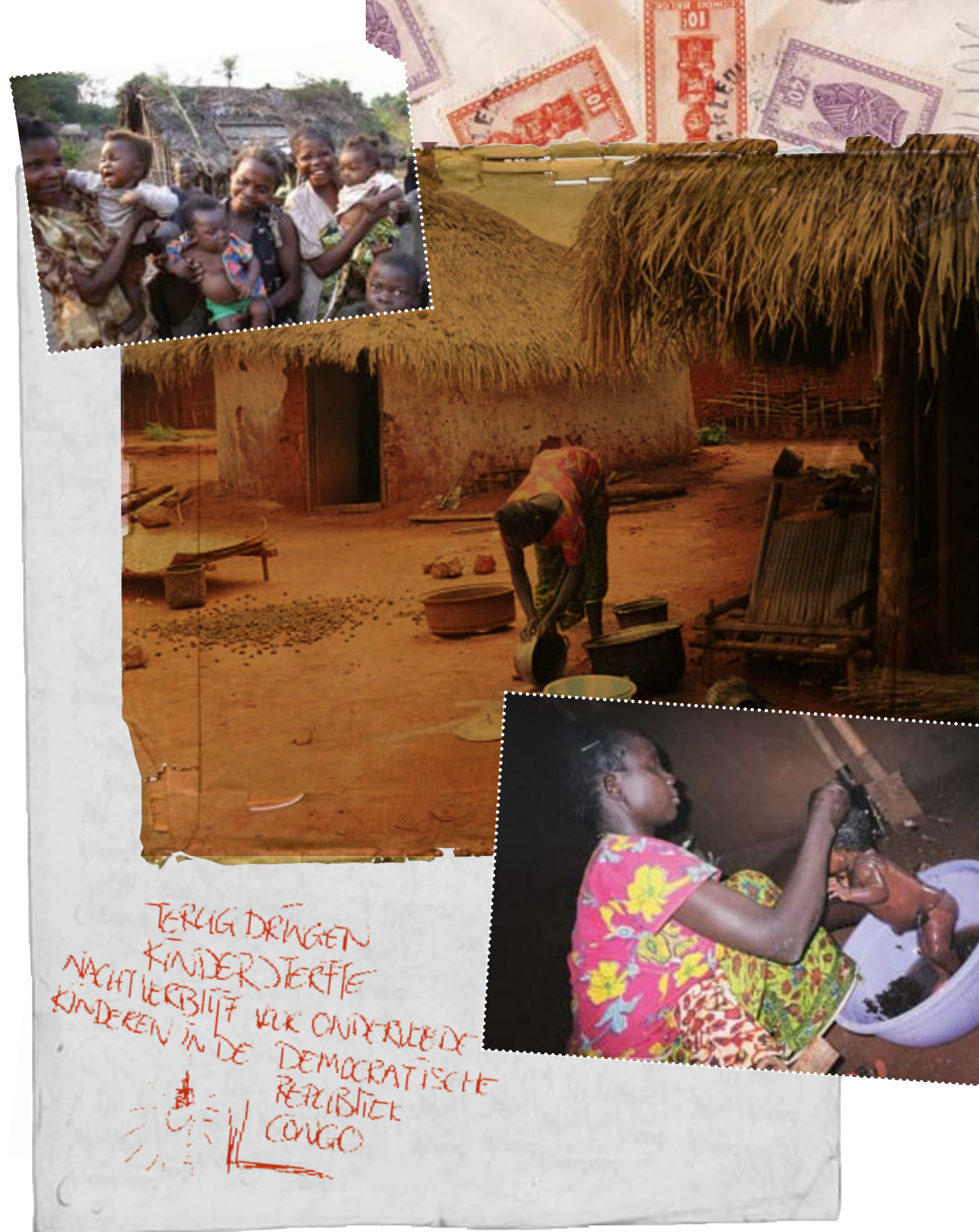
Soms gebeurt het ook dat een door Wilde Ganzen goedgekeurd project toch niet door kan gaan, omdat de fondsenwerving door het Particulier Initiatief, ook na ruim een jaar proberen, te weinig heeft opgeleverd.

Millenniumdoel 4

Het terugdringen van kindersterfte

NACHTVERBLIJF VOOR ONDERVOEDE KINDEREN IN DE DEMOCRATISCHE REPUBLIEK CONGO

Het voedselprogramma van de 'Soeurs de la Congrégation de Sainte Marie Nederbrakel / Popokabaka – Dinga' in Kinshasa, de hoofdstad van Congo, beschikte niet over een adequate ruimte voor de opvang van ondervoede kinderen. De kleine polikliniek van de congregatie bood onvoldoende slaapplekken en dus moesten alle kinderen 's avonds terug naar huis. Dat was niet bevorderlijk voor het genezingsproces van de kinderen. De Stichting Sadisa Bakweno en Wilde Ganzen financieren een nieuw gebouw dat helemaal wordt afgestemd op de behandeling van de kinderen en de opvang van de vaders en moeder die voor de duur van de behandeling bij hun kinderen willen blijven. Moeders leren er hoe ze maaltijden kunnen bereiden zonder dat essentiële voedingsstoffen verloren gaan en krijgen er voorlichting.



PROJECTEN EN ACTIES

Acties

Acties door Particuliere Initiatieven

Opnieuw maakten veel mensen in Nederland zich sterk voor hun mede-wereldburgers in ontwikkelingslanden. Jong en oud spanden zich in om geld in te zamelen voor hun project overzee. Vele particuliere initiatieven gingen met steun van Wilde Ganzen aan de slag: er werden ruim tweehonderd acties gevoerd. De totale opbrengsten daarvan bedroegen € 3.305.790.

Kringloopwinkel Heemskerk

De Kringloopwinkel Heemskerk voerde in de maanden april en mei actie voor de inrichting van het Blue Rose Gehandicaptencentrum in Sri Lanka. Klanten werden over de actie geïnformeerd via een speciale folder. Ook hingen er in de winkel posters en foto's van het project. Tot slot verschenen er in de lokale media diverse artikelen over dit project. Dankzij de Kringloopwinkel Heemskerk en de premie van Wilde Ganzen kwam er ruim € 8.100,00 beschikbaar.



Mill-Hillcollege Goirle

De Werkgroep Derde Wereld van het Mill-Hillcollege in Goirle haalde dit jaar een recordopbrengst binnen met de veertigste editie van de jaarlijkse rommelmarkt. Die bracht maar liefst € 62.220,29 op en kende het grootste bezoekersaantal ooit. In het kader van deze actie heeft Wilde Ganzen een premie toegevoegd ten gunste van projecten in Cambodja, Congo, Georgië, Ghana, Kenia en Tunesië.



Stella Maris College Meerssen

Voor de 29ste keer organiseerde het Stella Maris College in Meerssen de jaarlijkse sponsorloop 'Help een handje met je voetje'. Vrijdag voor carnaval vond de loop plaats. In carnavalskleding liepen de leerlingen vijftien kilometer. Inclusief Wilde Ganzenbijdrage bedroeg de totale opbrengst € 17.982,00. Dit geld is besteed aan de inrichting van een computerreparatielokaal in Brazilië en de aanschaf van boeken, meubels en pc's voor een Onderwijs Training Programma in India.



Projectmedewerkers en relatiebeheerders van Wilde Ganzen waren verschillende keren aanwezig bij activiteiten geïnitieerd door Particuliere Initiatieven (bijvoorbeeld op landendagen). Ook woonden zij enkele bijeenkomsten bij van regionale Centra voor Internationale Samenwerking (COS-sen).

Activiteiten voor het Particulier Initiatief

Vakblad P! en WaardeRing

Wilde Ganzen wil bijdragen aan de professionalisering en deskundigheid van Particuliere Initiatieven, zowel op het gebied van fondsenwerving als projectuitvoering. Hiervoor hebben wij onder andere het gratis vakblad P! ontwikkeld, in nauwe samenwerking met NCDO. Dit blad verscheen ook in 2009 viermaal. Het speciale boekje met fondsenwervingstips, WaardeRing (ook wel Moneymaker genoemd), werd tegen het licht gehouden en zal aangevuld en verbeterd worden.

Trainingsprogramma 'Investeren in Ontwikkeling'

Voor het tweede jaar verzorgde Wilde Ganzen het trainingsprogramma 'Investeren in Ontwikkeling', dat gefinancierd wordt door NCDO. De training is bestemd voor Particuliere Initiatiefnemers met als doel het verbeteren van de kwaliteit van de projecten van Particuliere Initiatieven. Dit jaar werd het trainingsaanbod uitgebreid van drie naar zeven cursusdagen. Hiervan werden zes dagen uitgevoerd door MDF Training en Consultancy, terwijl de eendaagse cursus 'Fondsenwerving hier en daar' werd ontwikkeld en uitgevoerd in samenwerking met ISF (Instituut voor Sponsoring en Fondsenwerving) en Bloom Consultancy. In Ede, Zwolle, Den Bosch en Amsterdam vond een serie van vijf trainingen plaats. De Particuliere Initiatiefnemers konden kiezen uit de volgende trainingen:

- De projectcyclus ('de levensloop van je project').
- Projectplanning, budgettering, monitoring en evaluatie.
- Het project in een bredere context ('de wereld rondom je project').
- Duurzaamheid en capaciteit.
- 'Intercultureel partnerschap', communicatie en partnerschap tussen mensen uit verschillende culturen.
- 'Fondsenwerving hier en daar' (deze cursus werd alleen aangeboden in Utrecht en kon alleen worden bijgewoond door cursisten die ook alle voorgaande trainingen hadden gevolgd).

In 2009 namen 112 mensen deel aan één of meer trainingsdagen. De Particuliere Initiatiefnemers waren zeer enthousiast en zien toepassingsmogelijkheden voor de praktijk. In 2010 worden de trainingen uitgebreid met de onderwerpen 'Financieel beheer', 'Zorg voor straat- en weeskinderen' en 'Basisonderwijs voor iedereen'.

KidsXL

Sinds 2006 voert Wilde Ganzen samen met KidsRights het programma KidsXL uit. Dit is een multimediaal scholenproject dat Nederlandse basisscholen koppelt aan een school in Suriname, India, Zambia, Afghanistan, Brazilië of Zuid-Afrika. Leerlingen uit de groepen 7 en 8 onderhouden direct contact

met hun leeftijdsgenootjes in het buitenland. Het is de bedoeling dat de hele school betrokken wordt bij het project en dat er schoolbrede fondsenwervende acties worden georganiseerd. Daarom is er ook lesmateriaal in de vorm van lesbrieven voor de groepen 1 tot en met 6 beschikbaar. In het schooljaar 2008/2009 hebben achttien verschillende basisscholen deelgenomen aan het project. Wilde Ganzen heeft over hun actieopbrengsten een premie toegekend. De gehele opbrengst is bestemd voor de partnerscholen.

Aan het eind van het afgelopen schooljaar hebben de directies van KidsRights en Wilde Ganzen besloten om met KidsXL in de huidige vorm te stoppen, omdat het programma te arbeidsintensief bleek. Wat hiervoor in plaats komt, wordt in 2010 bepaald.

KPA-Wilde Ganzendag

Zaterdag 3 oktober vond in Fort Voordorp bij Utrecht de jaarlijkse KPA-Wilde Ganzendag plaats. Op de dag dat ontwikkelingssamenwerking haar zestigste verjaardag vierde, kwamen rond de 450 deelnemers bijeen voor een programma, waarbij de professionalisering van het Particulier Initiatief voorop stond. Er werden negen verschillende workshops en lezingen gegeven over onderwerpen als financiële duurzaamheid, capaciteitsopbouw van partnerorganisaties en fondsenwerving in het projectland, monitoring en evaluatie, omgevings-, context- en risicoanalyse en web 2.0. Tegelijk hoopten de deelnemers informatie te krijgen over de mogelijkheden om na 2010 steun voor hun project te krijgen. Welke kansen biedt het nieuwe beleid van de minister voor Ontwikkelingssamenwerking? Welk loket gaat onder welke voorwaarden subsidies verstrekken, nu NCDO na 2010 geen projecten meer mag steunen en uitsluitend doorgaat als kenniscentrum? Maarten Brouwer, ambassadeur ontwikkelingssamenwerking van het ministerie van Buitenlandse Zaken, was aanwezig om een tipje van de sluier op te lichten. Meer dan een tipje kon het niet zijn, omdat de gedachtevorming hierover binnen het ministerie nog niet is afgerond.

De Stichting Samsara won dit jaar de Award voor het Beste Project en de Stichting Global Exploration ging naar huis met de Award voor de Beste Voorlichting/Beste Actie. Journalist Mirjam Vossen sloot de dag af met een prikkelende column waarin het spanningsveld tussen het ontwikkelingswerk in het Zuiden en het werken aan draagvlak in Nederland centraal stond.

FONDSENWERVING

Achtergrond

2009 was het jaar waarin een aantal belangrijke veranderingen in gang zijn gezet. Allereerst het traject van de zogenaamde herpositionering. Onder externe begeleiding hebben we hieraan organisatiebreed gewerkt met als doel om van de organisatie een sterker 'merk' te maken. Een nieuwe positie die relevant is voor de doelgroep, die onderscheidend is ten opzichte van de concurrentie en die aansluit bij de identiteit van de organisatie. Nadat de herpositionering was bepaald, is er door een werkgroep, bestaande uit vertegenwoordigers van alle afdelingen, hard gewerkt om deze te implementeren in de werkprocessen binnen Wilde Ganzen. De herpositionering heeft ook geleid tot een nieuwe missie en visie met bijbehorende ambities.

Daarnaast is er op de afdeling Fondsenwerving en Communicatie intensief gewerkt aan een nieuwe opzet van het jaarplan. Dit plan voorziet in de doelstelling om met een logische indeling van fondsenwervings- en communicatiemomenten en door de invoering van 'het Project van de Week' (elke week zetten we een goed voorbeeldproject in de etalage) een maximaal resultaat te behalen in inkomsten en zichtbaarheid. Met dit plan van aanpak zal in april 2010 worden begonnen.

Fondsenwerving particuliere gevers

Bij de diverse benaderingswijzen van onze gevers bleek dat we zowel een groter als een frequenter beroep op ze kunnen doen. De drie mailings leverden een gemiddelde gift van € 27 per persoon op. Van de mensen van wie we voor het laatst in de periode van 2003 tot 2007 een gift ontvingen, gaven er ruim vierduizend opnieuw.

Deze opmerkelijke resultaten werden nog overtroffen door telefonische acties. Het aantal vaste periodieke donateurs werd met bijna 14 procent verhoogd en het gemiddelde jaarbedrag van deze gevers steeg van € 135 naar € 209.

Het aantal periodieke schenkers bleef nagenoeg gelijk. Winst zat in de stijging van de gemiddelde jaarlijks bijdrage met ruim 7 procent tot € 880.

In 2009 werden 43 nieuwe legaten en 48 erfstellingen ten gunste van Wilde Ganzen geregistreerd. De gerealiseerde opbrengsten in 2009 uit nalatenschappen en legaten bedroegen € 3.007.590.

Vier regionale vriendenmiddagen trokken in totaal zo'n 150 trouwe gevers waarmee de band stevig werd aangehaald.

Wilde Ganzen in de audiovisuele media

Elke week voert Wilde Ganzen via IKON- en ZvK-radio en -televisie actie voor een van haar projecten; twee tot vier uitzendingen per week op televisie en twee via de radio. Door deze 'Ganzenvluchten' kregen ook in 2009 weer 52 projecten aandacht via de publieke omroep.

Ook had Wilde Ganzen in 2009 een eigen programma op het digitale kanaal GoedTV. Hierin stonden een initiatiefnemer van een project en het belang van de samenwerking met Wilde Ganzen centraal.





Een ander mediakanaal is www.spirit24.nl, ook als digitale zender, Spirit24. Deze zender zendt elke week de oproep van de Wilde Ganzen uit en herhaalt deze diverse malen per week.

Wilde Ganzen heeft tweemaal per jaar televisiezendtijd bij Socutera.

Fondsenwerving zakelijke markt

In 2009 lag het zwaartepunt van de activiteiten in het aangaan en verstevigen van de relatie met nieuwe en huidige partners. Mede door gesprekken, evaluaties en een netwerkbijeenkomst hebben we twee nieuwe fondsen ingesteld. Ook is de bijdrage van een aantal partners flink gestegen ten opzichte van 2008.

Een netwerkbijeenkomst, gekoppeld aan de eerste Wilde Ganzen-lezing, werd door de deelnemers als zeer waardevol beoordeeld.

Met een uiteindelijk resultaat van ruim € 850.000 is de doelstelling van de fondsenwerving zakelijke markt (begroting € 530.000) ruimschoots gehaald.

Website

In 2009 is de website verder geprofessionaliseerd. Foto's bij de projectteksten kunnen nu ook vergroot worden weergegeven. Ook dit jaar had Wilde Ganzen weer een campagnepagina met foto's en reportages uit Sierra Leone, het land waar het campagneproject zich bevond. Naar aanleiding van deze campagnesite zijn er veel giften binnengekomen. In totaal is er bijna € 100.000 aan donaties via de website ontvangen.

Ook was er op de website weer veel aandacht voor trainingen voor particuliere initiatieven. Toch was het totaal aantal bezoeken in 2009 lager dan in 2008. Deze daling was vooral zichtbaar in de eerste maanden van 2009. Vanaf juli is er weer een duidelijk groei waarneembaar.

Met ingang van 2010 wordt een nieuw communicatiebeleid gevoerd dat erop is gericht zoveel mogelijk mensen naar de website te trekken. We hebben hard gewerkt aan een vernieuwde website waarin werving van fondsen en donateurs centraal komen te staan. Deze website zal in de eerste helft van 2010 de lucht ingaan. Naar verwachting zal dit het aantal bezoeken sterk doen stijgen.

PR EN COMMUNICATIE

Externe communicatie van Wilde Ganzen is in 2009 ingezet om meer mensen te informeren over de werkwijze van Wilde Ganzen en hen ertoe te bewegen als gever een bijdrage te leveren aan de doelstellingen.

Naamsbekendheid

In het eerste semester van 2009 was de spontane bekendheid van Wilde Ganzen volgens het Charicomonderzoek door onderzoeksbureau Heliview 0,2 procent (t.o.v. 0,1 procent in 2008). De bekendheid steeg van 44 procent in 2008 naar 47 procent in 2009.

Campagne

Onder de slogan *Schoon water. Bron van ontwikkeling*, voerde Wilde Ganzen campagne van 17 t/m 31 oktober. In diverse bladen werd door advertenties aandacht gevraagd voor de aanleg van waterputten en latrines in tien dorpen in de Sierra Leone.

In 2009 is de nieuwsbrief *Berichten van Wilde Ganzen* zesmaal verstuurd naar donateurs en andere geïnteresseerden.

In het najaar van 2009 is gestart met een herpositioneringstraject dat Wilde Ganzen meer zichtbaarheid moet geven in de komende jaren als expert op het gebied van concrete projecten die armoedebestrijding tot doel hebben. Dit traject loopt door in 2010.

In het samenwerkingsverband met Change for Children nam Wilde Ganzen deel aan het project Change Beats. Jongeren uit Nederland gingen naar Tanzania om gezamenlijk muziek te maken. Dit is in diverse voorstellingen in Nederland getoond en heeft lokale media-aandacht genereerd.

Met het samenwerkingsverband Together4Change hoopt Wilde Ganzen haar Action for Children-programma uit te kunnen breiden met overheidsfinanciering. Samen met ICS, SOS-Kinderdorpen en Wereldkinderen kregen we veel aandacht voor de plannen van de alliantie in de landelijke media, zoals een vermelding op teletekst, dagblad *Trouw* en op radio 1.



WILDE GANZEN REKENING 40.000 HILVERSUM WWW.WILDEGANZEN.NL

Vuil water verziekt. Schoon water maakt zoveel beter. Wilde Ganzen ondersteunt kansarme mensen in ontwikkelingslanden die zich in hun gemeenschap inzetten voor schoon water. Zoals in Sierra Leone, waar ze dringend behoefte hebben aan waterputten en latrines. Met uw hulp kunnen we aan de bron staan van gezonder leven. *Geef voor schoon water.*

kleine projecten, grote effecten

WILDE GANZEN REKENING 40.000 HILVERSUM WWW.WILDEGANZEN.NL

VRIJWILLIGE INZET

Vrijwilligers leveren op hun eigen specifieke wijze een bijdrage aan de samenleving. Voor Wilde Ganzen zijn vrijwilligers erg belangrijk. Door hun inzet kan Wilde Ganzen namelijk haar zichtbaarheid in de samenleving vergroten en bovendien leveren de vrijwilligers een bijdrage aan het realiseren van de doelstelling. We zetten vrijwilligers in vanwege hun competenties en expertise op een bepaald terrein, en ter ondersteuning en/of aanvulling van de professionals op de verschillende afdelingen.

In 2009 hebben vijftien mensen zich vrijwillig ingezet voor Wilde Ganzen. Dit resulteerde onder andere in activiteiten als vertegenwoordiging op beurzen, spreekbeurten en presentaties in het land, vertaalwerk, relatiebeheer met donateurs, regionale versterking, coördinatie vriendendagen, projectondersteuning, scholen begeleiden en vouwwerkzaamheden. De inzet varieerde van twee dagen per week tot één dagdeel per jaar en was geheel afhankelijk van vraag en aanbod.



SAMENWERKING MET PARTNERS



IKON

Wilde Ganzen is voortgekomen uit de Interkerkelijke Omroep Nederland (IKON) en onderhoudt nog steeds goede contacten met deze organisatie. IKON zendt wekelijks via radio en tv de oproepen van Wilde Ganzen uit. Deze 'Ganzenvluchten' zijn voor veel donateurs nog altijd de belangrijkste bron van informatie over Wilde Ganzen. Op haar beurt is Wilde Ganzen al sinds de oprichting in 1959 betrokken bij de financiering van het IKON-Pastoraat. De directeuren van IKON en Wilde Ganzen overleggen regelmatig over onderwerpen die voor beide organisaties van belang zijn. Ook op uitvoerend niveau zijn de contacten uitstekend.



Change for Children

Onderhuidige Medefinancieringsstelsel (MFS-1) van de Nederlandse overheid maakt Wilde Ganzen deel uit van de alliantie Change for Children, samen met ICS (als penvoerder), KidsRights, Net4kids en het Zeister Zendingsgenootschap (ZZg). Change for Children stelt zich ten doel om projecten ten behoeve van kinderen te financieren.

Een onderdeel van Change for Children is het programma Action for Children, dat partners in Brazilië, India en Zuid-Afrika leert om zelf fondsen te werven voor concrete kinderprojecten in eigen land. Diverse trainingen en uitwisselingen vonden plaats. Voor het eerst werden de vooraf gestelde doelen gehaald.



Together4Change

Vanaf 2011 gaat Wilde Ganzen verder in de nieuwe alliantie Together4Change. KidsRights en Net4kids zullen nog wel meewerken aan het programma als kennisorganisaties, maar niet langer als partners. ZZg gaat in een andere alliantie verder. De nieuwe partners waarmee ICS en Wilde Ganzen gaan samenwerken zijn SOS-Kinderdorpen en Vereniging Wereldkinderen. De afgesproken periode loopt tot 2015. Op 1 december is de conceptsubsidieaanvraag in het kader van MFS-2 ingediend. Of Together4Change een definitieve aanvraag mag indienen, wordt vóór 1 april 2010 bekend.





Divoké husy

Onze Tsjechische zusterorganisatie, Divoké husy, besteedde dit jaar veel aandacht aan PR en marketing. Ze versterkte de banden met de Tsjechische media, ze bouwde een nieuwe website (www.divokehusy.cz, met een homepage in het Engels) en verbeterde de elektronische nieuwsbrief. Ook werd Divoké husy actief op Facebook. Verder is een start gemaakt met het uit eigen middelen dekken van de apparaatskosten door een bescheiden bedrag in te houden op de ontvangen giften. Al deze maatregelen moeten ertoe leiden dat Divoké husy op termijn financieel zelfstandig wordt en geen steun van Wilde Ganzen meer nodig heeft. Divoké husy steunt nog steeds veel projecten in Tsjechië, maar het aantal ontwikkelingsprojecten in derde wereld landen groeide vorig jaar tot 15 procent van het totaal.



NCDO

Particuliere Initiatieven kunnen een gezamenlijke premie bij NCDO en Wilde Ganzen verdienen. Ongeveer 40 procent van alle Wilde Ganzenprojecten werd ook door NCDO gesteund. De gezamenlijke studie- en uitwisselingsdag voor het Particulier Initiatief, de KPA-Wilde Ganzendag, vond ook in 2009 weer plaats. Er waren 450 vertegenwoordigers van het Particulier Initiatief aanwezig. NCDO financierde het programma 'Investeren in Ontwikkeling', dat Particuliere Initiatiefnemers traint op het vlak van de kwaliteit van hun projecten. Het gezamenlijk uitgegeven vaktijdschrift *P!* verscheen viermaal. Er zijn inmiddels ruim tweeduizend abonnees.

In mei werd duidelijk dat door een beleidswijziging van de minister voor Ontwikkelingssamenwerking na 2011 de rol van NCDO verandert: zij verliest haar subsidietaak en zal haar taak als kenniscentrum voor draagvlakactiviteiten verder uitbreiden. Wilde Ganzen had tot mei 2009 het voornemen om de samenwerking met NCDO te intensiveren en gezamenlijk een subsidieaanvraag ter ondersteuning van Particuliere Initiatieven in te dienen. Door de veranderde omstandigheden heeft Wilde Ganzen zich georiënteerd op mogelijke andere samenwerkingsverbanden. Er zijn diverse gesprekken gevoerd om te komen tot een gezamenlijke aanvraag voor de draagvlaktender. Deze tender moet in 2010 uitkomen. De Particuliere Initiatieven die nu nog door NCDO gesteund worden, kunnen in 2011 bij Wilde Ganzen terecht.



Serviceclubs in Nederland (SIN)

Wilde Ganzen sloot een samenwerkingsovereenkomst met SIN (Serviceclubs in Nederland), de koepel van Serviceorganisaties. Wilde Ganzen heeft in totaal € 245.000 gereserveerd voor premies op acties uitgevoerd door een Serviceclub. SIN zal via de website en met de bladen van de aangesloten Serviceorganisaties de werkwijze en de mogelijkheid van het ontvangen van een premie van Wilde Ganzen bekendmaken. Er werd in 2009 voor een bedrag van € 109.462,46 aan premies toegekend.



Lions Werkgroep Blinden

Sinds 1995 hebben de Stichting Lions Werkgroep Blinden en Wilde Ganzen hun krachten gebundeld in het programma Fight for Sight om gezamenlijk blindheid in de wereld te bestrijden. In India, Nepal, Cambodja, Pakistan en Uganda werden in totaal zestien projecten uitgevoerd door lokale organisaties. Acht Nederlandse Lions Clubs brachten dit jaar met hun fondsenwervende acties € 101.394 bijeen. Wilde Ganzen kende een premie toe van € 52.095. Aan de lopende projecten werd in 2009 € 270.311 uitbetaald.

Het Fight for Sight-programma stelt zich ten doel om in een periode van vijftien jaar 200.000 oogoperaties uit te voeren. Sinds de start van het programma in 1999 zijn in totaal 189.476 oogoperaties verricht, waarvan 7.946 in 2009. Dit is de helft van het aantal dat in 2008 werd uitgevoerd. Vooral in India is het aantal oogoperaties afgenomen, omdat het streven was om steeds meer oogoperaties door de lokale organisaties en overheid te laten bekostigen. In andere landen liepen projecten ten einde en werden nog geen nieuwe opgestart. Een operatie betekent voor patiënten dat hun afhankelijkheid van familie of partner afneemt en dat zij de mogelijkheid krijgen om hun werkzaamheden weer op te pakken en in hun eigen levensonderhoud te voorzien. Het Fight for Sight-programma voert niet alleen oogoperaties uit, maar verbetert ook de infrastructuur voor de oogzorg, bijvoorbeeld door de aankoop van instrumenten voor lokale klinieken.



Net4kids

Sinds 2005 verzorgt Wilde Ganzen voor Net4kids de beoordeling van projectaanvragen, sluit de contracten af voor goedgekeurde projecten en beoordeelt de rapportages. Dat gebeurt op basis van een samenwerkingsovereenkomst, die sinds 2007 betrekking heeft op alle Net4kids-projecten. Het gaat om negentien concrete projecten die erop gericht zijn de situatie van kinderen te verbeteren en hen een goede toekomst te bieden. Daarnaast droeg Net4kids financieel bij aan acht projecten van Wilde Ganzen, die datzelfde doel voor kinderen nastreven.



World Servants

In 2009 sloot Wilde Ganzen met World Servants een samenwerkingsovereenkomst gebaseerd op de gedachte dat beide organisaties elkaar kunnen versterken. Wilde Ganzen droeg € 132.415,00 bij aan twintig projecten van World Servants in tien landen, die in totaal € 504.850,00 kostten. Zo'n negenhonderd jonge vrijwilligers bouwden in de zomer mee aan scholen, klinieken, huizen en watervoorzieningen. Onder begeleiding van ervaren lokale bouwvakkers werkten zij enkele weken aan het project. Voorafgaand aan hun werkreis wierven zij in hun eigen omgeving geld voor hun reis en voor de projectkosten. Naast het bouwen werd er veel gedaan aan culturele en religieuze ontmoeting en verdieping. De projecten hebben hierdoor een educatieve waarde voor de Nederlandse jongeren en hun families.



Samenwerking Net4kids in cijfers

Beoordeling, beheer en monitoring Net4kids projecten door Wilde Ganzen	19 projecten	€ 590.231
Wilde Ganzen-projecten waaraan Net4kids bijdroeg	8 projecten	€ 65.063
Totaal	27 projecten	€ 655.284

Millenniumdoel 5

Het verbeteren van de medische zorg voor moeders

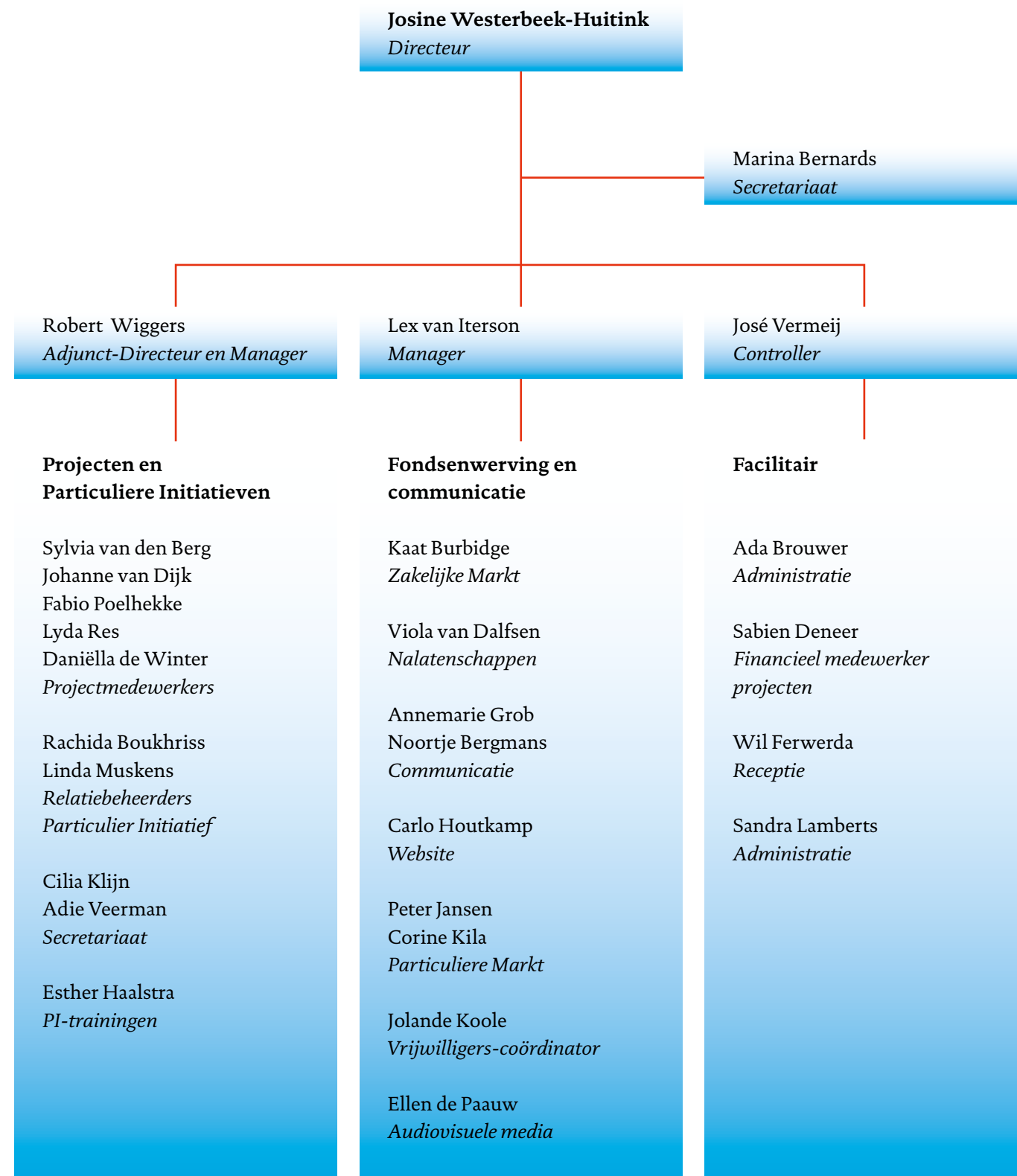
Kraamcentrum in Nepal

In 1996 begon het Dhulikhel Hospital, in het Kavre-district in Nepal, met het verstrekken van basisgezondheidszorg. Het ziekenhuis is opgezet om gezondheidszorg voor de hele gemeenschap toegankelijk te maken. De plaats Dhulikhel heeft 14.000 inwoners. Het Kavre-district, waarin Dhulikhel ligt, telt in totaal ongeveer 1,9 miljoen mensen. De stichting NepaliMed Holland is in 1998 opgericht. Zij ondersteunt het Dhulikhel Hospital op het gebied van moeder- en kindzorg, gezondheidszorg, personeel en training, en biedt assistentie in het opzetten van een centrum van excellentie in urologie. Sinds 2005 werken het Dhulikhel Hospital en NepaliMed Holland samen met Wilde Ganzen. Dankzij bijdragen van NepaliMed en Wilde Ganzen wordt er nu een kraamcentrum gebouwd, zodat het mogelijk wordt gemaakt voor vrouwen om er te bevallen. Steeds meer vrouwen kwamen namelijk naar het ziekenhuis voor onderzoek tijdens de zwangerschap, maar ze konden er niet bevallen. Per jaar kunnen ongeveer 2500 vrouwen in de kraamkliniek terecht. Zo'n 80 procent van hen behoort tot de lage- en lage midden-inkomensgroepen.



WERKORGANISATIE

Op 31 december 2009 zag de werkorganisatie er als volgt uit:



Nevenfuncties directeur

- Lid Raad van Advies KRO;
- Lid Raad van Commissarissen BMC;
- Bestuurslid VFI;
- Lid adviescommissie Nationaal Register van Commissarissen en Toezichthouders.

De nevenfuncties voldoen alle aan de daarvoor opgestelde regels, waarvan de voornaamste zijn:

- meerwaarde voor Wilde Ganzen;
- geen belangenverstremeling;
- bescheiden tijdsbeslag.

De organisatie in 2009

We namen afscheid van Kim Engbersen (PR en Communicatie) die zich met haar gezin in Moskou vestigde. Haar werkzaamheden werden overgenomen door Annemarie Grob en Noortje Bergmans (ad interim).

De afdeling Fondsenwerving en Communicatie kreeg een eigen leidinggevende. Op 1 oktober 2009 werd Lex van Iterson aangesteld. Hierdoor heeft de directeur meer ruimte gekregen voor het aansturen van de organisatie als geheel en voor het onderhouden van externe contacten. Evenals in voorgaande jaren volgden verschillende medewerkers opleidingen of cursussen om hun vakkennis te vergroten.

Met KLM Health Services in Hilversum werden afspraken gemaakt over het periodiek laten uitvoeren van een tro-

penkeuring bij alle medewerkers die voor Wilde Ganzen naar tropische landen reizen. Ook dit jaar legden project-medewerkers en fondsenwerfers weer een aantal project-bezoeken af.

De verbouwing van het kantoor werd afgerond, waardoor de huisvesting van de medewerkers aanzienlijk is verbeterd. Elke afdeling heeft nu een eigen verdieping.

De medewerkers van Wilde Ganzen worden gehonoreerd volgens de arbeidsvoorwaardenregeling van de Protestantse Kerk in Nederland die in grote lijnen de CAO Zorg en Welzijn volgt. De bezoldiging van de directeur wordt jaarlijks in de jaarrekening verantwoord en blijft binnen de voor onze sector geldende normen.

Medewerkers Tevredenheids Onderzoek (MTO)

In overleg met de Personeelsvertegenwoordiging werd voor het eerst een Medewerkers Tevredenheids Onderzoek gehouden, dat door alle betrokkenen als positief werd ervaren. De uitkomsten waren helder. De organisatie als geheel kreeg een dikke voldoende, maar sommige punten vragen meer aandacht:

- het formuleren van een heldere koers;
- het verbeteren van het procesmanagement;
- het erkennen en benutten van alle aanwezige kennis, expertise en ervaring;
- eenduidige communicatie vanuit de directie naar alle medewerkers.

In de tweede helft van 2009 zijn we als organisatie met deze punten aan de slag gegaan. In het jaarplan 2010 zijn organisatiebreed de prioriteiten voor dat jaar aangegeven. Op 1 november startte een traject dat in september 2010 moet leiden tot ISO-certificering en dat tevens het verbeteren van het procesmanagement beoogt. De organisatie werd tegen het licht gehouden, met als belangrijkste vraag: welke functies en competenties hebben we nodig voor de toekomst. In 2010 zal dit resulteren in nieuwe functieprofielen. Ook zal een opleidingsbeleid worden geformuleerd, dat erop gericht is ontbrekende competenties te verwerven. Wat de communicatie betreft, probeert het Management Team (MT) ervoor te zorgen dat alle medewerkers gelijktijdig over dezelfde informatie beschikken. De medewerkers krijgen steeds schriftelijke informatie na de vergaderingen van MT en Raad van Toezicht, die mondeling wordt toegevoegd in het maandelijks personeelsoverleg.

Personeelsvertegenwoordiging (PVT)

De Personeelsvertegenwoordiging (PVT) bestond dit jaar uit Wil Ferwerda (voorzitter), Adie Veerman (secretaris) en Kaat Burbidge. In 2009 heeft de PVT zes keer vergaderd met de directeur. Tevens voerde de PVT een gesprek met de heer K. Slingerland, voorzitter van de Raad van Toezicht).

Onderwerpen die in 2009 aan de orde kwamen, waren onder meer: jaarrekening, jaarplan 2010 met de bijbehorende begroting, meerjarenplan, Medewerkers Tevredenheid Onderzoek, positionering, WGA-gat verzekering. Ook dit jaar hield de PVT regelmatig een inloopspreekuur.

De nieuwe PVT-verkiezingen zullen plaatsvinden in december 2011.

Lidmaatschappen en gedragscodes

Wilde Ganzen is lid van de Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI), Partos, het NGO-EU Netwerk, de Dutch Coalition on Disability and Development en het Better Care Network. De gedragscodes van deze organisaties worden nageleefd. Tevens houdt Wilde Ganzen zich aan de bepalingen van de Code Wijffels. De medewerkers die zich bezighouden met fondsenwerving zijn lid van het Nederlands Genootschap van Fondsenwerfers. Zij zijn gebonden aan de door deze organisatie opgestelde gedragscode. Wilde Ganzen is aangesloten bij Infofilter en benadert bij haar wervingsactiviteiten geen mensen die te kennen hebben gegeven daar geen prijs op te stellen.

De Stichting Wilde Ganzen/IKON is in het bezit van het CBF-Keur. Ook is Wilde Ganzen door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO)

Wilde Ganzen streeft hoge kwaliteit en duurzaamheid na in al haar activiteiten. Dat geldt voor de projectbehandeling en de fondsenwerving, maar ook voor de organisatie zelf:

- de beleggingsportefeuille is geheel duurzaam;
- vliegkilometers worden gecompenseerd via Greenseat;
- Wilde Ganzen heeft een abonnement op Greenwheels;
- er zijn ruime thuiswerkmogelijkheden;
- papier heeft het FSC-keurmerk;
- afval wordt gescheiden.



Risicomanagement

Particuliere Initiatieven (PI)

De screening van (nieuwe) Particuliere Initiatieven omvat in elk geval:

- de statuten van de stichting;
- de inschrijving van de stichting bij de Kamer van Koophandel;
- het meest recente jaarverslag;
- de jaarrekening.

Bij de ranking wordt onder meer beoordeeld of het Particulier Initiatief bij de voorlichting in Nederland het project presenteert als een deeloplossing voor het bredere probleem van armoede en ongelijkheid en of de fondsenwervende- en voorlichtingsactiviteiten haalbaar en realistisch zijn.

Na goedkeuring van het project en de acties wordt met het Particulier Initiatief een overeenkomst gesloten. De naleving van de daarin vastgelegde afspraken wordt gecontroleerd door de relatiebeheerders Particulier Initiatief. Indien afspraken niet worden nagekomen, kan dit in het uiterste geval leiden tot beëindiging van de relatie. Wilde Ganzen maakt de voor het project bestemde gelden rechtstreeks naar de partner van het Particulier Initiatief in het buitenland over, tenzij er zwaarwegende argumenten zijn om dat niet te doen. In dat geval is een apart besluit van de afdelingsmanager nodig.

Uitvoerende organisaties in ontwikkelingslanden

Alle projectaanvragen worden behandeld volgens een vaste procedure. Wilde Ganzen hanteert een aanvraagformulier waarmee het antwoord belangrijke vragen door de projectstaf snel en adequaat kan worden beoordeeld. De vragen betreffende onder andere de doelstelling, doelgroep, methodologie, activiteiten, resultaten en duurzaamheid van het project; de betrouwbaarheid, capaciteit en ervaring van de uitvoerende organisatie; en de kosten-batenverhouding. Al deze punten komen terug in het advies van de projectmedewerker aan de afdelingsmanager, dat in een vast stramien wordt ingediend.

Van elk project wordt vastgelegd wat de verwachte en gerealiseerde resultaten zijn (output en outcome). Dit gebeurt zowel in het geautomatiseerde systeem van Wilde

Ganzen, als in de eindmemo waarmee een project wordt afgesloten en dat ook weer volgens een vast stramien wordt opgesteld. Bij twijfel over een aanvraag of de uitkomst van een project schakelen we een consultant in of doen we een beroep op de ambassade. Ook kunnen wij voor advies aankloppen bij een aantal collega-organisaties. Verdenkingen van fraude of mismanagement worden altijd uitgezocht. Tot rechtszaken in het buitenland heeft dit nog niet geleid, omdat het meestal maar om kleine bedragen gaat. Vaak zorgen Particuliere Initiatieven zelf al voor een oplossing als hun projectpartner de fout in gaat. Via een verdere uitbreiding van het netwerk van consultants en partnerorganisaties hopen wij in de toekomst nog alerter te kunnen inspelen op signalen dat er mogelijk iets niet in orde is.

Administratieve organisatie

Hoewel de afdeling Facilitair maar klein is, is er een duidelijke scheiding van taken waardoor het invoeren, het controleren en het autoriseren van betalingen in verschillende handen is. Dit geldt zowel voor de projectbetalingen als voor het betalen van facturen.

Klachtenbehandeling

In 2009 noteerden wij veertien klachten die wij grotendeels binnen de daarvoor gestelde termijn afhandelden. Voor het eerst waren er klachten die de fondsenwerving betroffen en voortvloeiden uit het nieuwe mailingbeleid. Niet iedere geveer vond het prettig om vaker door ons benaderd te worden. De klachten bespreken wij regelmatig in de teams en het directieoverleg, zodat we er lering uit kunnen trekken. De klachtencommissie hoefde ook dit jaar niet bij elkaar te komen, omdat de interne klachtenbehandeling afdoende was. Ze vergaderde – zoals gebruikelijk – toch eenmaal om de klachten door te spreken. Op advies van de commissie werd het klachtenreglement op enkele punten aangescherpt. De klachtencommissie bestond ook in 2009 uit:

Prof. mr. W.D.H. Asser, voorzitter, Drs. J. Bos, lid, De heer D. Tavenier, arts, lid.

VERANTWOORDINGS- VERKLARING RAAD VAN TOEZICHT

In deze verklaring leggen Raad van Toezicht en directie van de Stichting Wilde Ganzen/IKON verantwoording af over de drie principes die zijn vastgelegd in het Reglement voor het CBF-Keur:

1. Onderscheid in functies, toezicht houden, besturen en uitvoeren.
2. Optimale effectiviteit en efficiency van bestedingen.
3. Optimale omgang met belanghebbenden.

Ad 1. Onderscheid in functies, toezicht houden, besturen en uitvoeren

Wilde Ganzen heeft een Raad van Toezicht en een statutair directeur. Taken en bevoegdheden van deze organen zijn vastgelegd in de statuten en in de reglementen van de Raad van Toezicht en de auditcommissie, evenals het directiereglement.

De directie bestaat uit één natuurlijke persoon die is belast met het bestuur van de stichting en tot taak heeft om alle werkzaamheden te verrichten die nodig zijn voor de realisatie van de doelstellingen van de stichting en tot instandhouding en aanwending van de daartoe strekkende middelen.

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid en het functioneren van de directie en de algemene gang van zaken binnen de stichting. De directie behoeft goedkeuring van de Raad van Toezicht voor een aantal statutair vastgelegde besluiten, maar behandelt in elk geval jaarplan en begroting, jaarverslag en jaarrekening, meerjarenbeleidsplan en meerjarenraming en het aangaan, wijzigen of verbreken van belangrijke samenwerkingsrelaties.

De Raad van Toezicht kwam in 2009 vijfmaal bijeen, in aanwezigheid van directie en Management Team. Naast de bovengenoemde onderwerpen kwamen de herpositionering en de klachtenbehandeling aan bod en werd de nieuwe subsidieaanvraag bij het ministerie voor de periode 2011-2015 een aantal malen besproken.

De auditcommissie bestaat uit mw. drs. W.J. de Feijter RA, penningmeester en drs. J. van Driel RA, lid van de Raad van Toezicht. Zij kweten zich van de taak die zij volgens het reglement voor de auditcommissie hebben en voerden mede het jaargesprek met de externe accountant.

Het externe toezicht wordt uitgevoerd door:

- KPMG Accountants N.V.
- Centraal Bureau Fondsenwerving



De Raad van Toezicht was in 2009 als volgt samengesteld:

Naam	Functie	Benoeming	Werkzaam als
Ir. C.T. Slingerland	Voorzitter	2008	Algemeen directeur Environmental Sciences Group Wageningen Universiteit
Mw. drs. W.J. de Feijter RA	Penningmeester	2006	Director PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Drs. H.A.J. Kruijssen	Vicevoorzitter	2005	Oud-directeur Cordaid
Drs. J. van Driel RA	Lid	2007	Lid collegiaal bestuur unit Winst, Belastingdienst
Drs. H.S. de Jong	Lid	2006	General Manager Business Group Peripherals & Accessories, divisie Consumer Electronics Philips
Mw. dr. J.P. Schermers MA	Lid tot 19-05-2009		Lid Tweede Kamer der Staten Generaal
Mw. drs. M.T. Slager	Lid per 08-04-2009	2009	Programmasecretaris Zon Mw
Mw. J.M. Wijnands-de Vries	Lid	2002	Maat IDEAS4, organisatie op het gebied van intercultureel management

De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van vier jaar. Zij kunnen eenmaal worden herbenoemd. Er is een rooster van aftreden. Bij vacatures wordt een profielschets opgesteld, waarbij rekening wordt gehouden met de samenstelling van de Raad van Toezicht. Er wordt extern geworven. In de statuten is vastgelegd welke relaties, activiteiten en functies onverenigbaar of strijdig zijn met het lidmaatschap van de Raad van Toezicht. Bovendien hebben de leden daaromtrent een schriftelijke verklaring tegenover het CBF afgelegd. Ook de directie heeft dit gedaan. De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging. Wilde Ganzen kent een bescheiden onkostenregeling.

Door twee leden van de Raad van Toezicht, waaronder de voorzitter, wordt jaarlijks een functioneringsgesprek met de directeur gehouden. In dit gesprek worden ook afspraken gemaakt over de te behalen doelen in het daaropvolgende jaar. De Raad van Toezicht evalueert het eigen functioneren jaarlijks. Ook de relatie tussen Raad van Toezicht en directeur maakt onderdeel van deze evaluatie uit.

Ad 2. Optimale effectiviteit en efficiency van bestedingen

Wilde Ganzen werkt op grond van een meerjarenbeleidsplan en een meerjarenraming. Het huidige plan beslaat de periode van 2007-2011. Jaarlijks worden voor de voornaamste aandachtsgebieden prioriteiten gesteld die in een jaarplan met bijbehorende begroting worden uitgewerkt. Per afdeling wordt het jaarplan omgezet in concrete actieplannen, met taakstellen, budgetten en meetbare resultaten. Elk kwartaal evalueren de afdelingen hun actieplannen en hun bijdrage aan het jaarplan.

Met individuele medewerkers wordt jaarlijks een functionerings- en beoordelingsgesprek gehouden. Na zes maanden wordt dit gevolgd door een voortgangsgesprek, waarin de gemaakte afspraken worden gecheckt.

Regelmatig wordt gemeten of de beoogde financiële resultaten zijn bereikt. Maandelijks vindt een controle op de inkomsten plaats. Elk kwartaal wordt een volledig financieel verslag samengesteld, met een jaarprognose. Hierdoor is tijdige bijsturing mogelijk.

De buitenlandse partners die de projecten uitvoeren maken met Wilde Ganzen afspraken over:

- de uit te voeren activiteiten;
- de te behalen resultaten;
- de ter beschikking te stellen middelen;
- de rapportageverplichtingen.

Alle gefinancierde projecten dienen minimaal eenmaal per jaar te rapporteren volgens een vast rapportagestramien. Bij projecten boven de € 50.000 is een accountantsrapport verplicht. Projecten worden gemonitord door middel van de rapportages, veldbezoeken en onderzoek door consultants of andere onafhankelijke deskundigen.

Wilde Ganzen evalueert alle plannen, campagnes, evenementen en activiteiten volgens de plan-do-check-act-methode en trekt lering uit de conclusies. Halverwege het jaar vindt een mid-term review van het jaarplan plaats, waarna wenselijke of noodzakelijke aanpassingen worden doorgevoerd. Het Action for Children-programma wordt geëvalueerd op basis van een vast monitoringsprotocol. Resultaten worden in het nieuwe jaarplan verwerkt. De KPA-Wilde Ganzendag wordt elk jaar aan een grondige evaluatie onderworpen om vast te stellen of de geformuleerde (leer)doelen voor het Particulier Initiatief zijn bereikt. Alle fondsenwervende activiteiten worden door de afdeling nabesproken en verbeteringen voor een volgende keer worden vastgelegd. Ten slotte wordt voortdurend gewerkt aan de verbetering van het Ganzenprogramma, het speciale computerprogramma waarin alle relevante informatie wordt opgeslagen en aan elkaar gekoppeld.

Ad 3. Optimale omgang met belanghebbenden

Wilde Ganzen onderscheidt als voornaamste belanghebbenden:

- partnerorganisaties in het buitenland;
- samenwerkingspartners in Nederland;
- Particuliere Initiatieven;
- donateurs;
- IKON;
- leden van de Raad van Toezicht;
- directie en medewerkers;
- vrijwilligers.

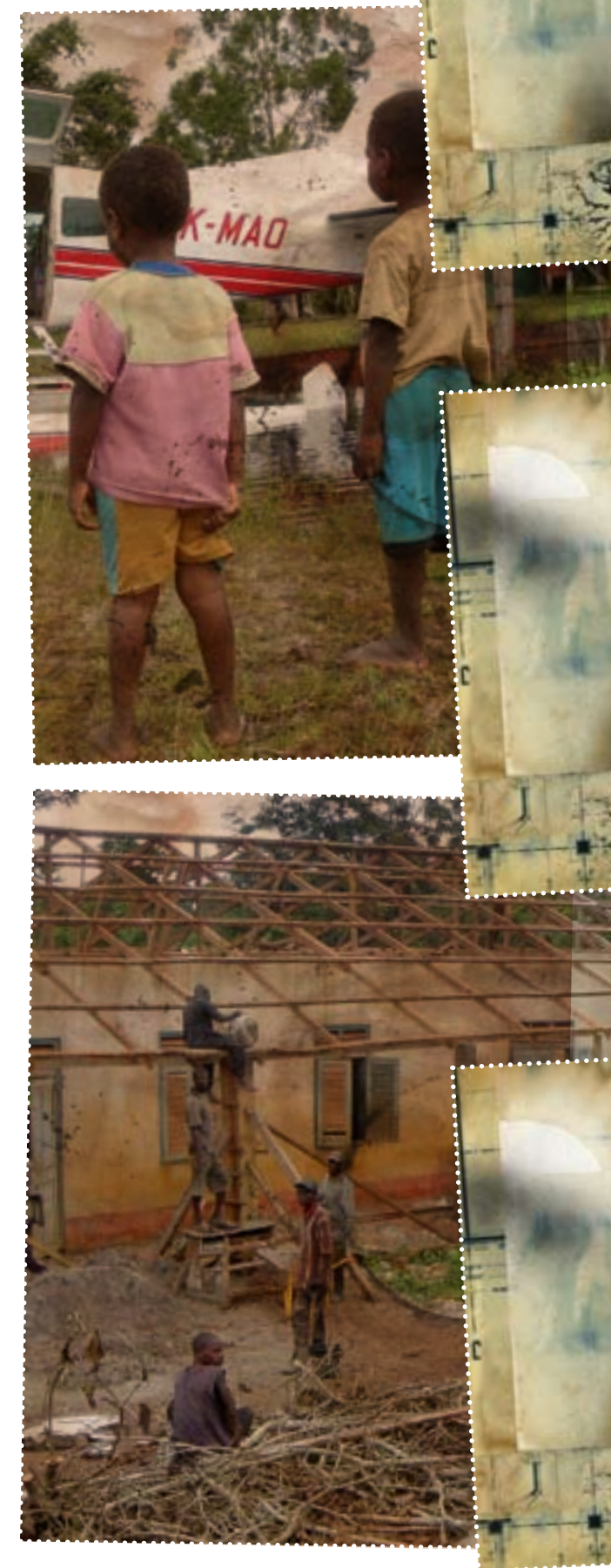
Om de verschillende belanghebbenden goed te informeren biedt Wilde Ganzen, naast algemene informatie, ook inhoudelijke en financiële maatwerkrapportages aan per doelgroep.

Alle uitingen van Wilde Ganzen worden gecoördineerd en gestructureerd door de medewerker Communicatie.

Wilde Ganzen 'bedient' de verschillende doelgroepen door middel van:

- de website www.wildeganzen.nl die wordt onderhouden door de webmaster en externe ondersteuning;
- de nieuwsbrief die zesmaal per jaar verschijnt, met externe redactionele ondersteuning;
- het jaarverslag en de jaarrekening die elk jaar vóór 1 april voor belangstellenden beschikbaar zijn, zowel via de website als op papier;
- specifieke rapportages voor partners en donateurs;
- radio- en televisiespots via IKON, Spiritz4, GoedTV en Socutera;
- *WaardeRing*, met tips en ideeën voor Particuliere Initiatieven;
- informatiefolders;
- trainingen en andere bijeenkomsten voor Particuliere Initiatieven;
- *P!*, het blad voor Particuliere Initiatieven van Wilde Ganzen en NCDO;
- rapportages van veldbezoeken aan Raad van Toezicht en medewerkers;
- jaarlijkse presentaties van het werk van elke afdeling aan de Raad van Toezicht;
- de vriendendagen voor de donateurs;
- de distant learning-module ten behoeve van het onderdeel Action for Children;
- de presentatie van het jaarverslag van Change for Children aan medewerkers en bestuurders van participerende organisaties;
- aanwezigheid op evenementen en beurzen en bij acties van Particuliere Initiatieven.

Zowel Particuliere Initiatieven als donateurs hebben de mogelijkheid om wensen en ideeën in te brengen via bijeenkomsten van 'focusgroepen' die met enige regelmaat plaatsvinden.





Millenniumdoel 6

Het bestrijden van hiv/aids, malaria en andere dodelijke ziekten

Muskietennetten en voorlichting over malaria in Kenia

Malaria is een van de belangrijkste doodsoorzaken in Kenia en veroorzaakt 20 tot 25 procent van alle sterfgevallen. Vooral zwangere vrouwen en kinderen jonger dan vijf jaar zijn hier slachtoffer van. In 2004 zijn bewoners van Munganga in een zogeheten 'zelfhulpgroep' begonnen met een pilotproject 'Fight against Malaria'. De groep organiseerde voorlichtingsbijeenkomsten en deelde muskietennetten uit die ingesmeerd waren met een middel dat de malariamug doodt. Hierdoor nam het aantal gevallen van malaria met 90 procent af en de sterfte onder kinderen met malaria met bijna 100 procent. Het project wordt door de 'Pioneer Self Help Group Bulechia' nu uitgebreid door op zes andere locaties muskietennetten te verspreiden en de daarbij benodigde voorlichting te geven. De zelfhulpgroep werkt samen met de Nederlandse stichting Malaria No More en Wilde Ganzen.



'STRAKS KUN JE ECHT NIET MEER OM WILDE GANZEN HEEN'

'Wilde Ganzen is dé expert op het gebied van concrete projecten in ontwikkelingslanden en dat willen we ook uitstralen', zegt directeur Josine Westerbeek-Huitink gedreven. 'Op dit terrein hebben we al ruim vijftig jaar ervaring en die gaan we optimaal inzetten. Straks moet iedereen die wil bijdragen aan een van onze projecten, of die zelf voor een project financiële steun en begeleiding zoekt, automatisch bij Wilde Ganzen aankloppen.'



Sinds de oprichting in 1957 heeft Wilde Ganzen zeker tienduizend Particuliere Initiatieven ondersteund, het merendeels met particuliere giften. Wilde Ganzen is specialist in projectbegeleiding, -beoordeling en fondsenwerving voor het Particuliere Initiatief. 'Toch wordt dat nog niet door iedereen erkend. Mensen kennen onze naam meestal wel, maar weten niet altijd wat wij allemaal doen. En dat gaan we veranderen', zegt Westerbeek.

Project van de Week

Wilde Ganzen gaat intensief aan de slag om haar positionering in Nederland te versterken. Directeur Westerbeek: 'Bijvoorbeeld door onze communicatiestrategie te veranderen; zo stellen we voortaan wekelijks *Het Project van de Week* centraal om fondsen te werven en meer bekendheid

te creëren. Het fungeert als voorbeeld voor soortgelijke projecten die wij ondersteunen. Onze communicatie-uitingen en fondsenwerving worden gekoppeld aan dit project. Het project is te zien in onze tv-uitzending, op de website, in diverse media enzovoorts. Daarnaast voeren we twee keer per jaar campagne waarbij telkens één project het campagnethema vormt. In die periodes kun je natuurlijk echt niet meer om Wilde Ganzen heen!'

De grotere naamsbekendheid, de heldere uitstraling en kennis over de organisatie moeten er uiteindelijk toe bijdragen dat steeds meer particulieren, bedrijven en instellingen Wilde Ganzen financieel steunen. 'Een groot voordeel is dat wij direct kunnen laten zien waar de donaties naartoe gaan.' Deze donaties zijn onmisbaar. Want daarmee ondersteunt Wilde Ganzen de Particuliere Initiatieven die mensen in ontwikkelingslanden de kans bieden zélf aan hun toekomst te werken.

'Tegelijkertijd wil Wilde Ganzen met een bekende en sterke positie in de maatschappij meer Particuliere Initiatieven aantrekken. 'Niet alleen via onze communicatie-uitingen, maar ook door zelf veel meer in Nederland aanwezig te zijn, bijvoorbeeld op themabijeenkomsten en door eigen evenementen – zoals trainingen – te organiseren. We willen dus heel toegankelijk zijn, ook voor een beginnend Initiatief.'

Relatie opbouwen

Een belangrijke meerwaarde om een initiatief te starten met steun van Wilde Ganzen is de persoonlijke betrokkenheid van de organisatie. 'Die persoonlijke band gaan we intensiveren en daarbij zetten we wederom onze jarenlange kennis en ervaring in. We zijn de deskundige op het gebied van concrete hulpprojecten en daarmee een belangrijke partner.'

Wie voor het eerst bij Wilde Ganzen aanklopt, krijgt een intakegesprek. 'We willen echt een relatie opbouwen met de initiatiefnemer en niet alleen financieel. We kijken of de projecten die zij aandragen haalbaar, concreet en duurzaam zijn. We adviseren, begeleiden en bieden diverse trainingen aan. Daarnaast controleren we of de projecten in ontwikkelingslanden goed worden uitgevoerd door de mensen daar en of de projecten bijdragen aan de toekomst van die gemeenschap. Met deze werkwijze dragen we ook direct bij aan de ontwikkeling en kwaliteit van het Particulier Initiatief in Nederland.'

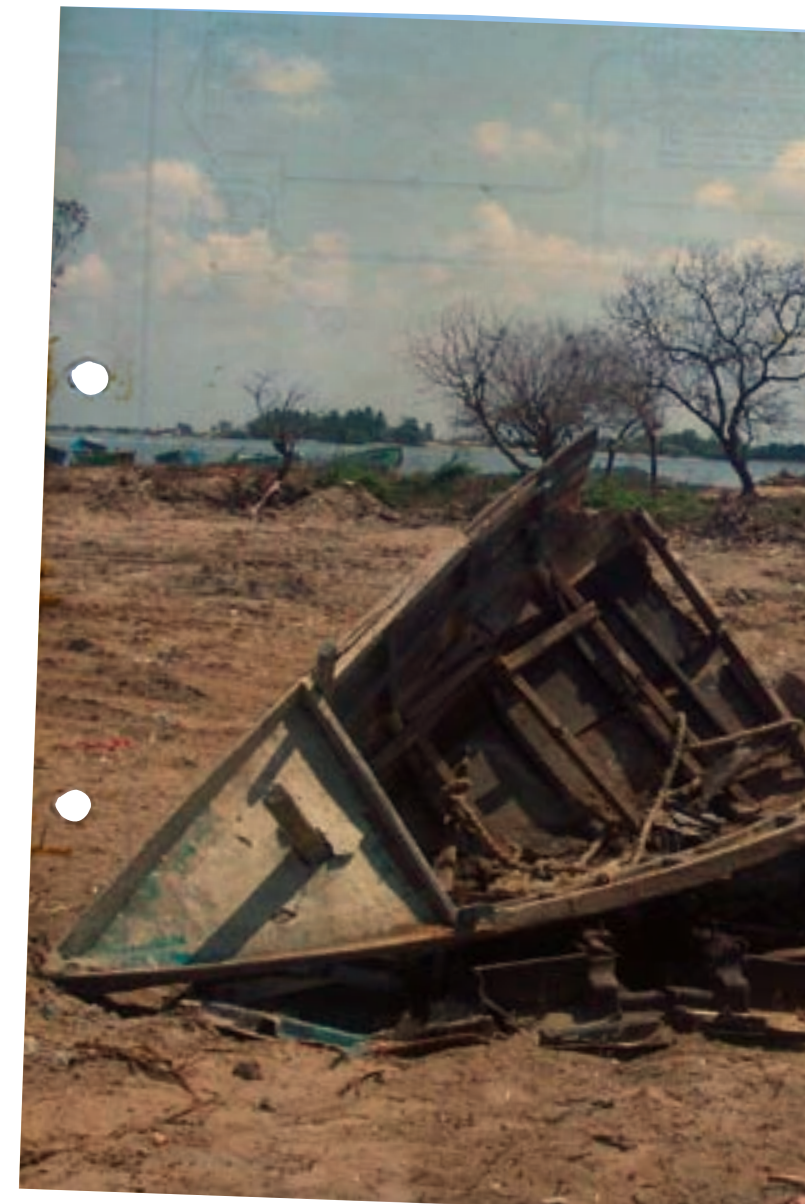
Kortzichtig

Uiteindelijk is het de filosofie van Wilde Ganzen dat zeker de grote Particuliere Initiatieven zich zo ontwikkelen dat zij op eigen benen kunnen staan. 'Met als gevolg dat wij meer ruimte hebben om vanaf onderaan nieuwe initiatieven te begeleiden.' En die zijn er volop. Dat biedt een belangrijke kans voor Wilde Ganzen. 'We willen veel meer projecten ondersteunen, geen ongebreidelde groei natuurlijk. Duurzaamheid en kwaliteit staan voorop en we willen vanzelfsprekend goed omgaan met het geld van de particulieren die ons steunen. Geld uitgeven is makkelijk, maar op een verantwoorde manier is wat anders. Daarom houden we vast aan ons beoordelingssysteem voor projecten.' Ondanks dat Particuliere Initiatieven een belangrijke rol spelen in ontwikkelingssamenwerking, is de erkenning soms ver te zoeken. 'Net als in Nederland gaat er in ontwikkelingslanden wel eens iets mis. Ik vind dat dan de publieke opinie en soms ook de politiek te kortzichtig is, zo van: "Die Particuliere Initiatieven rommelen maar wat aan." Over het algemeen is dat niet zo. Ik wil dat er voortaan niet alleen over, maar ook met de initiatiefnemers wordt gesproken. Er mag eindelijk eens waardering komen voor het enorme draagvlak dat zij in Nederland creëren en voor wat zij bereiken met projecten in ontwikkelingslanden zelf! Het is natuurlijk nooit een vervanging van bilaterale hulp, maar zeker wel een zeer waardevolle aanvulling daarop', aldus de directeur.

Volop werk

Wilde Ganzen gaat zich nog actiever inzetten om de beeldvorming een positieve draai te geven. 'Bijvoorbeeld door zichtbaarder te communiceren over de projecten die wij steunen en de behaalde resultaten.' De komende jaren is er nog volop werk te doen voor Wilde Ganzen: meer Particuliere Initiatieven ondersteunen, de persoonlijke band met initiatiefnemers versterken, de communicatiestrategie optimaliseren en daarmee ook het draagvlak en de verdiende erkenning voor het Particulier Initiatief in Nederland bereiken. 'Op deze verschillende manieren draagt Wilde Ganzen bij aan de vooruitgang in ontwikkelingslanden. Wij helpen mensen zichzelf te ontwikkelen, met concrete projecten natuurlijk.'

Om dit alles te bereiken zetten de medewerkers van Wilde Ganzen zich elke dag weer vol enthousiasme in. Ik zie bij mijn collega's een betrokkenheid die me bijzonder raakt. Ontwikkelingssamenwerking is echt iets wat je samen doet en die gedrevenheid om bij te dragen aan een betere wereld voel je echt bij Wilde Ganzen.'



Millenniumdoel 7

Het veiligstellen van de duurzaamheid van het milieu



Schoon drinkwater voor een bergdorpje in de Dominicaanse Republiek

Ook in een redelijk ontwikkeld land als de Dominicaanse Republiek is het voor de bewoners van bergdorpen moeilijk om aan schoon en veilig drinkwater te komen. In een dorpje met honderd gezinnen in het Los Anones-gebied, dat erg afgelegen ligt, vangen de bewoners regenwater op. Bij droog weer halen ze water uit de rivier, maar dit water is ernstig vervuild: er drijven dode dieren in, er wordt in gewassen en er wordt allerlei afval in gedumpt. Ziektes als chronische diarree, uitdroging en buikklachten zijn het gevolg. De kindersterfte loopt daardoor hoog op. Er is een bron, maar hiervoor moeten vrouwen en kinderen gemiddeld twee uur bergopwaarts lopen. Daardoor kunnen ze niet aan het werk of naar school. World Servants heeft in samenspraak met de bewoners een waterleiding aangelegd door de hooggelegen bron af te tappen en buizen naar het dorp te leiden. Ook worden er latrines aangelegd. Dit is mede gebeurd door een groep Nederlandse jongeren, die in de zomer van 2009 naar Los Anones is gereisd en daar drie weken onder deskundige leiding aan de waterleiding heeft gewerkt. In totaal kostte dit project € 25.133,00. Wilde Ganzen heeft hier € 6.516,00 aan bijgedragen.



DUURZAAM
SCHON DRINKWATER
VOOR EEN BERGDORPJE,
DOMINICAANSE REPUBLIC
MITECH II

TOELICHTING OP BELEGGINGEN EN RESERVES

Beleggingen

Het beleid van het bestuur is er op gericht om een deel van het vermogen te beleggen ten einde toekomstige premies van acties te waarborgen. Dit vermogen is ondergebracht bij een professionele instelling die gehouden is aan een door het bestuur vastgesteld, defensief beleggingsprofiel waarbij een beperkt deel is belegd in aandelen om te compenseren voor inflatie. De vermogensbeheerder moet een brede set duurzaamheidscriteria hanteren met daarbij de extra restrictie dat niet mag worden belegd in de tabaksverwerkende- en de wapenindustrie of in bedrijven die zijn betrokken bij ontoelaatbare vormen van kinderarbeid. De directie ziet toe op de naleving van het mandaat. Obligaties worden aangehouden tot aflossing c.q. uitloting. Om de risico's beter te spreiden en de portefeuille aan te laten sluiten op de doelstelling van de organisatie is een deel van het vermogen geïnvesteerd in alternatieve beleggingen zoals microfinanciering, duurzame energieproductie en duurzaam vastgoed.

Aandelen en alternatieve beleggingen worden gewaardeerd tegen beurswaarde. Obligaties worden gewaardeerd tegen aflossingswaarde. De obligaties zijn niet convertiebaar en evenals de aandelen ten beurse genoteerd.

Het belegde vermogen is in beheer gegeven van Triodos Mees Pierson, mede omdat deze organisatie gespecialiseerd is in het beheren van duurzaam verantwoorde portefeuilles. Hiervoor is in het begin van 2008 een overeenkomst met MeesPierson (Fortis Bank Nederland) aangegaan.

In 2009 is, als gevolg van herstel van de aandelenmarkt, een substantieel deel van het negatieve beleggingsresultaat van 2008 weer gecompenseerd.

In het eerste halfjaar van 2010 zal het beleggingsbeleid aangescherpt worden middels een nieuw beleggingsstatuut.



Reserves

De Reserves van Wilde Ganzen bestaat uit een continuïteitsreserve en een bestemmingsreserve. De bestemmingsreserve bestaat uit het fonds dubbele waarde, fonds activa bedrijfsvoering en de bestedingsimpuls 2010-2012. De samenstelling en hoogte van deze reserves zijn als volgt toe te lichten:

Continuïteitsreserve

Op dit moment schat Wilde Ganzen dat bij een gelijkblijvende omvang van de organisatie bijna € 2.000.000 gereserveerd dient te worden als continuïteitsreserve om de kosten van personeel door te kunnen betalen voor een periode van een jaar (rekening houdend met een opslag van 50% voor overheadkosten), mochten de inkomsten plotseling wegvallen.

Fonds Dubbele Waarde

Het vermogen dat Wilde Ganzen onder de noemer Fonds Dubbele Waarde (gepresenteerd onder bestemmingsreserves) aanhoudt, is bedoeld om de toekenning van premies en daarmee de samenwerking met particuliere initiatieven te waarborgen.

Wilde Ganzen kent al jarenlang een premiemodel. Dit houdt in dat een actievoerder die zich bij Wilde Ganzen meldt onder voorwaarden een extra bijdrage over het actieresultaat kan verkrijgen. De toegekende premies worden gefinancierd vanuit de onbestemde giften. Het is voor Wilde Ganzen dus van groot belang om voldoende onbestemde giften te werven om aan haar premieverplichtingen te kunnen voldoen. Bij onvoldoende inkomsten uit onbestemde giften zal de vermogenspositie op termijn onder druk komen te staan.

De huidige omvang van het vermogen sluit aan op het bedrag aan verplichtingen dat Wilde Ganzen de komende periode wil aangaan in de samenwerking met particuliere initiatieven.

Fonds Activa Bedrijfsvoering

Ten slotte is een deel van het vermogen geïnvesteerd in activa die gebruikt worden van de bedrijfsvoering. De hoogte van deze reserve wordt bepaald door de waarde van de activa. De omvang van het fonds activa bedrijfsvoering is dit jaar enigszins toegenomen als gevolg van de forse investeringen in het pand.

Bestedings impuls 2010-2012

Als gevolg van de projectenstop en het tot nu toe moeizaam op gang komen van de instroom van nieuwe projectaanvragen, zijn in 2009 relatief weinig premietoezeggingen aan particuliere initiatieven gedaan. Mede hierdoor is het boekjaar 2009 met een positief resultaat afgesloten. Een deel van dit resultaat is toegevoegd aan de bestemmingsreserve.

In voorgaande boekjaren was het niveau van het vermogen naar de mening van Wilde Ganzen afgenomen tot het niveau dat minimaal noodzakelijk is om de continuïteit van de organisatie te garanderen. Nu heeft de organisatie weer iets meer speelruimte. Wilde Ganzen heeft de intentie om dit onderdeel van de bestemmingsreserve in de nabije toekomst weer in te zetten voor bestedingen in het kader van de doelstelling.

Wilde Ganzen blijft met de huidige presentatie van haar vermogen voldoen aan de voorwaarden die via de code Wijfels en het CBF keurmerk aan vermogensopbouw zijn gesteld.

MEERJARENBEGROTING

	2010	2011	2012
EUR	EUR	EUR	EUR
Baten:			
Baten uit eigen fondsenwerving	12.246.900	12.971.590	14.118.749
Baten uit acties van derden	1.127.944	970.000	970.000
Subsidies van overheden	1.113.867	1.493.544	1.708.610
Baten uit beleggingen	330.000	330.000	330.000
Som der baten	14.818.711	15.765.134	17.127.359
Lasten:			
Besteed aan doelstellingen	12.530.898	14.198.690	15.711.228
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	1.506.325	1.471.819	1.517.373
Kosten van beleggingen	30.000	30.000	30.000
	1.536.325	1.501.819	1.547.373
Beheer en administratie			
- Kosten beheer en administratie	578.521	564.625	568.758
Som der lasten	14.645.744	16.265.134	17.827.359
Resultaat	172.967	(500.000)	(700.000)

Wilde Ganzen heeft haar ambities voor de komende jaren tot uitdrukking gebracht in de meerjarenbegroting. Hierbij streeft de organisatie er naar binnen enkele jaren qua inkomsten weer sterk te gaan groeien. Hierbij is ook rekening gehouden met investeringen in fondsenwerving die hiervoor noodzakelijk zijn. Het streven blijft ook om het kostenpercentage in de komende jaren weer geleidelijk te verlagen.

De negatieve exploitatieresultaten van de boekjaren 2011 en 2012 zullen ten laste van de bestemmingsreserve bestedingsimpuls worden gebracht.



JAARREKENING

Balans per 31 december 2009

		31 december 2009	31 december 2008
		EUR	EUR
ACTIVA			
Materiële vaste activa	A	1.476.160	1.383.481
		1.476.160	1.383.481
Vorderingen en overlopende activa	B	1.845.277	3.021.747
Effecten	C	7.519.519	8.240.364
Liquide middelen	D	4.183.571	1.361.332
		13.548.367	12.623.443
Totaal		15.024.527	14.006.924
PASSIVA			
<i>Reserves en fondsen</i>			
Reserves	E		
• continuïteitsreserve		1.980.000	1.980.000
• bestemmingsreserves		6.326.391	5.097.485
		8.306.391	7.077.485
Fondsen	F		
• bestemmingsfonds(en)		1.375.643	798.605
		9.682.034	7.876.090
Voorzieningen	G	931.023	-
Langlopende schulden	H	138.855	-
Kortlopende schulden	I	4.272.615	6.130.834
Totaal		15.024.527	14.006.924

Staat van baten en lasten over 2009

		Werkelijk 2009		Begroot 2009		Werkelijk 2008	
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Baten:							
Baten uit eigen fondsenwerving	J		9.627.290		10.329.450		13.169.365
Baten uit acties van derden	K		1.057.469		1.788.697		982.019
Subsidies van overheden	L		1.462.189		1.357.439		1.144.534
Baten/ (Lasten) uit beleggingen	M		845.140		320.000		(789.807)
Som der baten			12.992.088		13.795.586		14.506.111
Lasten:							
Besteed aan doelstellingen	N		9.644.645		11.916.121		12.475.154
Werving baten	O						
Kosten eigen fondsenwerving	O1	1.021.433		1.337.846		1.200.103	
Kosten van beleggingen	O2	9.000		20.000		28.359	
			1.030.433		1.357.846		1.228.462
Beheer en administratie	P						
- Kosten beheer en administratie			511.066		521.619		389.978
Som der lasten			11.186.144		13.795.586		14.093.594
Resultaat			1.805.944		-		412.517
Resultaatbestemming 2009							
Toevoeging/(onttrekking) aan:							
- overige reserves	-	1.297.730			425.963		
- bestemmingsfonds		508.214			(13.446)		
			1.805.944				412.517

Kasstroomoverzicht over 2009

	2009 EUR	2008 EUR
Ontvangsten:		
Ontvangsten uit eigen fondsenwerving	9.628.720	13.178.503
Ontvangsten uit acties van derden	1.057.469	982.019
Ontvangsten uit subsidies van overheden	1.543.576	1.420.799
Ontvangsten uit beleggingen	920.893	(763.420)
<i>Totaal van de ontvangsten</i>	13.150.658	14.817.901
Uitgaven:		
Betalingen in kader van de doelstelling	(8.796.941)	(14.813.531)
Betalingen aan leveranciers van goederen & diensten	(2.552.102)	(1.609.239)
<i>Totaal uitgaven</i>	(11.349.043)	(16.422.770)
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.801.615	(1.604.869)
Betalingen in investeringen in materiële vaste activa	(185.435)	(228.901)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(185.435)	(228.901)
Aankopen uit beleggingen	(1.909.322)	(2.836.509)
Verkopen uit beleggingen	3.115.381	4.151.803
Kasstroom uit beleggingsactiviteiten	1.206.059	1.315.294
Totale kasstroom	2.822.239	(518.476)
Liquide middelen einde boekjaar	4.183.571	1.361.332
Liquide middelen begin boekjaar	1.361.332	1.879.808
Mutatie liquide middelen	2.822.239	(518.476)

De liquide middelen zijn fors toegenomen ten opzichte van het voorgaande jaar. Dit wordt onder meer veroorzaakt door een forse afname van het belegde vermogen. Door de vermogensbeheerder zijn meer middelen in cash aangehouden als gevolg van de verslechterde obligatierente. Bovendien is het volume van nieuwe projectaanvragen sterk afgenomen, wat tot gevolg heeft gehad dat de projectbetalingen sterk zijn afgenomen en meer middelen in reserve kunnen worden gehouden.

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING 2009



Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. Deze inrichting is tevens een van de voorwaarden voor het verkrijgen van het CBF-Keur. Dit is een keurmerk dat door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt verleend aan fondsenwervende instellingen die voldoen aan de gestelde eisen, vastgelegd in het Reglement CBF-Keur. In 2001 heeft de Stichting Wilde Ganzen/IKON dit keurmerk verworven en na hertoetsing in 2006 is gebleken dat Wilde Ganzen nog immer voldoet aan de gestelde keurmerkcriteria.

Verslaggevingperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voorzover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.



Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De kantoorgebouwen en –terreinen en andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de economische gebruiksduur van het object verlengen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

• Kantoorgebouwen	2,5%
• Inventaris	20,0%
• Andere vaste bedrijfsmiddelen	33,3%

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Effecten

De ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen van de beursgenoteerde effecten worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

Obligaties worden gewaardeerd tegen aflossingswaarde daar het beleid erop is gericht te wachten op uitloting.

De overige effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde.

Reserves

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen in geval van (tijdelijk) sterk tegenvallende opbrengsten.

Bestemmingsreserves

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting, het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Overige reserves

Overige reserves betreffen reservemiddelen die resteren na de eerder genoemde bestedingen.



Fondsen

Bestemmingsfonds(en)

Bestemmingsfonds(en) betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Er is een voorziening gevormd ten behoeve van een stilzwijgende verplichting, in het kader van premies ten behoeve van projecten, die is aangegaan met samenwerkingspartners. Tevens wordt een voorziening gevormd voor het in de toekomst door te betalen loon in het kader van het dragen van het eigen risico voor de lasten voortvloeiende uit langdurig ziekteverzuim. De hoogte van deze voorziening is bepaald op basis van nominale grondslagen waarbij bij de inschatting van de voorziening rekening is gehouden met de herstelkansen van de langdurig zieken.

Pensioenen

Stichting Wilde Ganzen/IKON heeft een pensioenregeling die wordt geclassificeerd als een zogenaamde toegezegde pensioenregeling. De pensioenregeling is ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PGGM). Dit betreft een bedrijfstak pensioenfonds en stichting Wilde Ganzen/IKON heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. Conform de richtlijnen is de pensioenregeling derhalve verwerkt als zou sprake zijn van een toegezegde bijdrageregeling. De pensioenlast in de Staat van Baten en lasten bestaat uit de verschuldigde premies over het lopende jaar.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten uit eigen fondsenwerving

Donaties, Giften en Subsidies

Donaties, giften en subsidies worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een periode waarin een bepaalde mailingactie of TV uitzending heeft plaats gevonden. Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland.

Baten uit nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voorzover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord.

Kostentoerekening

Kosten worden toegerekend aan de doelstelling, werving baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- niet direct toerekenbare kosten worden als volgt verdeeld:

	2009	2008
- Personeelskosten	73%	78%
- Huisvestingskosten	2%	2%
- Kantoor- en algemene kosten	20%	15%
- Afschrijving en rente	5%	5%

TOELICHTING OP DE BALANS

A. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Pand Heuvellaan EUR	Inventaris EUR	Hardware/ Software EUR	Totaal 2009 EUR	Totaal 2008 EUR
Aanschafwaarde					
Saldo 1 januari	1.457.521	224.356	131.397	1.813.274	1.584.474
Investerings	143.125	16.733	25.577	185.435	228.800
Saldo 31 december	1.600.646	241.089	156.974	1.998.709	1.813.274
Afschrijvingen					
Saldo 1 januari	133.477	172.711	123.605	429.793	341.626
Afschrijvingen	35.892	47.381	9.483	92.756	88.167
Stand 31 december	169.369	220.092	133.088	522.549	429.793
Boekwaarde 31 december	1.431.277	20.997	23.886	1.476.160	1.383.481

De actuele waarde van de bedrijfsgebouwen en –terreinen is, in 2009, door onafhankelijke taxateurs getaxeerd op € 1.700.000.

De investeringen in de materiële vaste activa betreffen met name de verbouwing van het kantoorpand.

De materiële vaste activa worden aangehouden ten behoeve van de uitoefening van de bedrijfsvoering.



B. Vorderingen en overlopende activa

	31 dec. 2009	31 dec. 2008
	EUR	EUR
Nalatenschappen	1.629.731	2.589.357
Rente op effecten	131.768	205.764
Nog te ontvangen subsidies	34.580	115.967
Nog te ontvangen van IKON	18.861	8.192
Rente rekening courant	12.648	8.188
Ganzenvluchten	10.872	12.302
Vooruitbetaald inzake trainingen PI	3.000	-
IKON pastoraat	2.853	7.072
Dividendbelasting	964	2.721
Vooruitbetaald aan Divoke Husy	-	70.000
Overige vorderingen	-	2.184
	1.845.277	3.021.747

De nalatenschappen waarvan de omvang vaststaat maar die nog niet ontvangen zijn, zijn als vordering opgenomen. De ontvangst van deze vorderingen kan over meerdere jaren verspreid zijn. Als moment van verantwoording van de bate wordt bij Wilde Ganzen de datum van de akte van verdeling of de aangifte successierechten gehanteerd.

De vordering nalatenschappen is afgenomen ten opzichte van voorgaand jaar omdat gedurende het boekjaar diverse grote nalatenschappen financieel zijn afgewikkeld.

Verkrijgingen in het kader van nalatenschappen die belast zijn met vruchtgebruik, zijn niet in de vordering opgenomen. Het totale belang van deze post bedroeg per 31 december 2009 bij benadering € 906.879.

De vordering rente op effecten is afgenomen ten opzichte van het voorgaande jaar als gevolg van kleinere portefeuille obligaties in het belegde vermogen.

De vorderingen exclusief de nalatenschappen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

De vorderingen worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.



C. Effecten

De effecten worden aangehouden ter belegging.

	31 dec. 2009	31 dec. 2009	31 dec. 2008	31 dec. 2008
	EUR	%	EUR	%
Aandelen	2.194.575	29,2%	1.471.960	17,9%
Obligaties	4.182.975	55,6%	6.618.143	80,3%
Overige beleggingen	1.141.969	15,2%	150.260	1,8%
Stand per 31 december	7.519.519	100%	8.240.363	100%

De beurswaarde van de portefeuille bedraagt ultimo 2009 € 7.706.908 (ultimo 2008 € 8.551.613). De oorspronkelijke verkrijgingsprijs van de per 31 december 2009 in bezit zijnde aandelen en overige beleggingen bedraagt € 3.407.847 (per 31 december 2008 € 2.364.979).

De overige beleggingen betreffen alternatieve beleggingen. De waardeontwikkeling van deze beleggingen heeft een lage correlatie met die van aandelen en obligaties wat de risicospreiding van de portefeuille verbetert. Het risico (de volatiliteit) van de alternatieve beleggingen ligt tussen dat van obligaties en dat van aandelen.

Het verloop van de beleggingen was als volgt:

	Aandelen	Obligaties	Ov. beleggingen	Totaal
	EUR	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2009	1.471.960	6.618.143	150.260	8.240.363
Aankopen	700.501	202.600	1.006.221	1.909.322
Verkopen/Aflossingen	(453.472)	(2.661.909)	-	(3.115.381)
Koersresultaat	475.586	24.141	(14.512)	485.215
Stand per 31 december 2009	2.194.575	4.182.975	1.141.969	7.519.519

Het rendement op de beleggingsportefeuille over 2009 bedraagt 10,7% (over 2008: -8,3%) en bestaat uit de volgende componenten:

	Dividend/coupons/interest	Koers resultaten	Totaal
	EUR	EUR	EUR
Aandelen	65.335	475.586	540.921
Obligaties	292.127	24.141	316.268
Overige beleggingen	2.465	(14.512)	(12.047)
	359.927	485.215	845.142

D. Liquide middelen

	31 dec. 2009 EUR	31 dec. 2008 EUR
Banken	4.183.045	964.765
Postbank	-	396.114
Kasmiddelen	526	453
	4.183.571	1.361.332

Alle liquide middelen zijn terstond opeisbaar.
De liquide middelen worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

E. Reserves

	31 dec. 2009 EUR	31 dec. 2008 EUR
Continuïteitsreserve	1.980.000	1.980.000
Bestemmingsreserves	6.326.391	5.097.485
	8.306.391	7.077.485

De mutaties in de reserves in het boekjaar 2009:

	Continuïteits- reserve EUR	Bestemmings- reserve EUR	Overige reserves EUR	Totaal 2009 EUR	Totaal 2008 EUR
Stand per 1 januari	1.980.000	5.097.485	-	7.077.485	6.752.006
Mutaties:					
• Mutaties tussen reserveringen	-	1.228.906	(1.228.906)	-	-
• Bestedingen cq toevoegingen via Bestemmingsfondsen	-	-	(68.824)	(68.824)	(100.485)
• Bestedingen cq toevoegingen via resultaatbestemming	-	-	1.297.730	1.297.730	425.963
Stand per 31 december	1.980.000	6.326.391	0	8.306.391	7.077.485



Continuïteitsreserve

	2009 EUR	2008 EUR
Stand per 1 januari	1.980.000	2.079.000
Toevoeging resp. onttrekking aan overige reserves ten behoeve van reservering apparaatskosten	-	(99.000)
Stand per 31 december	1.980.000	1.980.000

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Bij Wilde Ganzen bestaat de continuïteitsreserve uit een reserve voor doorlopende salariskosten.

Bestemmingsreserves

	Fonds activa bedrijfs- voering EUR	Fonds dubbele waarde EUR	Bestedings impuls 2010-2012 EUR	Totaal 2009 EUR	Totaal 2008 EUR
Stand per 1 januari	1.383.481	3.714.004	-	5.097.485	4.673.006
Mutaties:					
• Onttrekking resp. toevoeging aan overige reserves	92.679	-	1.136.227	1.228.906	424.479
Stand per 31 december	1.476.160	3.714.004	1.136.227	6.326.391	5.097.485

Op bovenstaande bestemmingsreserves berust geen verplichting. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het bestuur.

Een deel van het vermogen is vastgelegd in activa welke gebruikt worden voor de bedrijfsvoering. Het bedrag is gelijk aan de boekwaarde van kantoorinventaris, computers en het pand Heuvellaan.

Verder bestaan de bestemmingsreserves uit een reserve die door het bestuur is afgezonderd met het doel om jaarlijkse rendementen uit de belegging daarvan uit te keren in de vorm van premies in het kader van de eigen acties zoals Meerwaarde- en Jeugd voor Jeugdacties. Mochten de inkomsten niet toereikend zijn, wordt het fonds als zodanig aangewend. Er heeft geen dotatie op het fonds plaatsgevonden in het afgelopen boekjaar omdat het huidige volume toereikend is voor het huidige volume van projectaanvragen.

De reserve bestedingimpuls 2010-2012 is gevormd vanuit het exploitatieoverschot in 2009. Deze reserve zal in de komende jaren aangewend worden voor bestedingen in het kader van de doelstelling.



I. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31 dec. 2009 EUR	31 dec. 2008 EUR
Projectverplichtingen	3.818.176	5.754.091
Schulden en overlopende passiva	454.439	376.743
	4.272.615	6.130.834

Bedragen die door de directie aan projecten worden toegekend maar in het boekjaar nog niet tot uitkering kwamen, worden als aangegane verplichtingen opgenomen. Doorgaans zijn dit actieresultaten en premies voor specifieke projecten. Vrijgevallen verplichtingen worden in mindering gebracht in het jaar waarin de toezegging komt te vervallen.

De afrekening die samenhangt met de verplichting inzake PPP-projecten kan over meerdere jaren verspreid zijn. Overige kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan één jaar.

De overige schulden en overlopende passiva bestaan uit:

	31 dec. 2009 EUR	31 dec. 2008 EUR
Te betalen aan personeel	100.009	97.716
Accountantskosten en adviesdiensten	91.491	28.279
Loonbelasting/sociale lasten/pensioenpremies	72.918	57.567
Doorzendingen	55.004	61.719
Nog te betalen druk- en ontwerpkosten	41.123	58.864
Nog te betalen aan NCDO inzake WG/KPA dag	35.379	-
Nog te betalen facturen in het kader van trainingsprogramma's PI's	34.004	24.046
Kosten in het kader van tv-uitzendingen	7.428	6.910
Beheer en advieskosten beleggingen	3.904	7.112
Nog af te wikkelen in het kader van projecten	-	13.571
Overig	13.179	20.959
	454.439	376.743

De post Te betalen aan personeel bestaat met name uit de reservering vakantiedagen en vakantiegeld.

De verplichting inzake accountants- en adviesdiensten is aanzienlijk hoger dan in het voorgaande jaar omdat aan het einde van het boekjaar onder meer adviesbureaus zijn ingehuurd op het gebied van internetmarketing en communicatie.

Het saldo onder doorzendingen betreft met name ontvangen giften ten behoeve van de Bulgaarse jongen Ibrahim, die in een tweetal uitzendingen van *Netwerk* bijzondere aandacht heeft gekregen. Op verzoek van de KRO heeft Wilde Ganzen deze actie geadministreerd. De ontvangen giften zijn niet in de baten verantwoord, omdat de actie niet binnen de doelstelling van Wilde Ganzen past. Gedurende het verslagjaar is gebleken dat Ibrahim nog steeds ondersteuning behoeft. Het resterende saldo zal in het komende boekjaar worden afgewikkeld.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

J. Baten uit eigen fondsenwerving

	Werkelijk 2009 EUR	Begroting 2009 EUR	Werkelijk 2008 EUR
Mailingacties	505.223	400.000	332.815
Donaties en giften (projectgebonden)	5.068.730	6.359.450	7.651.629
Donaties en giften (onbestemd)	1.045.747	1.270.000	1.167.300
Nalatenschappen	3.007.590	2.300.000	4.017.621
Totaal	9.627.290	10.329.450	13.169.365

Het saldo eigen baten fondsenwerving is aanzienlijk lager dan in het voorgaande boekjaar. Dit is met name te wijten aan de afgenomen baten van de projectgebonden giften. De inkomsten uit acties van Particuliere Initiatieven zijn na de projectenstop in 2008 op een veel lager niveau gebleven dan in voorgaande jaren. De inkomstenafname ten opzichte van het voorgaande jaar bedraagt € 2.750.000. In de begroting was al enigszins rekening gehouden met een afname van de inkomsten uit acties, maar dit effect bleek toch nog groter te zijn dan verwacht.

Verder waren de inkomsten uit nalatenschappen in 2008 incidenteel hoog. In de begroting 2009 is een relatief laag bedrag opgenomen voor nalatenschappen omdat de hoogte van deze inkomsten zeer moeilijk in te schatten is. De mailingacties zijn gedurende het jaar verder uitgebreid en blijven succesvol.

K. Baten uit acties van derden

	Werkelijk 2009 EUR	Begroting 2009 EUR	Werkelijk 2008 EUR
Net4Kids	655.284	1.278.493	572.416
KidsRights	379.621	313.972	351.437
ZZg	6.464	117.739	53.112
Overig	16.100	78.493	5.054
	1.057.469	1.788.697	982.019

Aan het begin van het boekjaar werd duidelijk dat de groei van de inkomsten via Net4Kids aanzienlijk kleiner was dan oorspronkelijk verwacht. Op dat moment was de begroting van 2009 al vastgesteld. De begrote inkomsten via ZZg zullen in het komende boekjaar ontvangen worden.

L. Subsidies van overheden

	Werkelijk 2009 EUR	Begroting 2009 EUR	Werkelijk 2008 EUR
Baten uit hoofde van samenwerking met semi-overheids instellingen	164.678	-	283.879
Baten in het kader van MFS-subsidies	1.050.113	1.096.439	283.630
Baten in het kader van EU-subsidies	247.398	261.000	577.025
	1.462.189	1.357.439	1.144.534

De toename van de baten uit Subsidies van overheden wordt veroorzaakt door de hoge bate in het kader van de MFS-subsidie. Na een trage start is dit programma dit jaar definitief op gang gekomen. De verantwoorde bate is gebaseerd op de daadwerkelijke bestedingen van Wilde Ganzen en de partners overzee.

M. Baten/(Lasten) uit beleggingen

	Werkelijk 2009 EUR	Begroting 2009 EUR	Werkelijk 2008 EUR
Dividend en rente	359.927		477.208
Gerealiseerde koersresultaten	83.113		(489.621)
Ongerealiseerde koersresultaten	402.100		(777.394)
	845.140	320.000	(789.807)

De toename van het beleggingsresultaat hangt samen met de herstelde aandelenmarkt in het afgelopen jaar. Een deel van het verlies dat in het voorgaande jaar is geleden, is hierdoor gecompenseerd. De afname van de bate dividend en rente wordt veroorzaakt door de afname van het belegde vermogen in obligaties.

De beleggingsopbrengsten in de begroting waren voorzichtig ingeschat als gevolg van de grote onzekerheden die bestonden over de verdere ontwikkeling van de financiële markten.



N. Besteed aan doelstellingen

	Werkelijk 2009 EUR	Begroting 2009 EUR	Werkelijk 2008 EUR
N1 Doelstelling 1 Onderwijs en training	3.339.779		4.190.416
N2 Doelstelling 2 Gezondheid	1.688.642		1.043.913
N3 Doelstelling 3 Drinkwater en sanitatie	402.900		284.415
N4 Doelstelling 4 Mensenrechten en minderheden	41.143		50.257
N5 Doelstelling 5 Zorg en welzijn	3.060.834		4.565.106
N6 Doelstelling 6 Milieu en duurzaamheid	122.500		39.498
N7 Doelstelling 7 Landbouw veeteelt bosbouw visserij	42.560		126.760
N8 Doelstelling 8 Ambacht en industrie	85.302		84.322
N9 Doelstelling 9 Overige inkomstgenererende activiteiten	79.964		707.418
N10 Doelstelling 10 Overig	781.021		1.383.049
Totale directe kosten	9.644.645	11.916.121	12.475.154

De bestedingen aan de diverse doelstellingen zijn bij Wilde Ganzen niet direct door de eigen organisatie te beïnvloeden omdat de organisatie particuliere initiatieven de mogelijkheid biedt om samen met een partner overzee zelf een projectvoorstel in te dienen. Wilde Ganzen werkt derhalve vraaggestuurd. Het aanbod van het particulier initiatief bepaalt welke thema's in meer of mindere mate gesteund worden.

De afname van de projectbestedingen kan verklaard worden door de projectenstop in de periode van mei tot en met december 2008. Het niet aangaan van projectverplichtingen in deze periode heeft de bestedingen flink afgeremd. Het effect hiervan is met name in de realisatie van 2009 zichtbaar.

Bestedingspercentage

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstelling(en) in relatie met de totale baten procentueel weergegeven voor de jaren:

	Werkelijk 2009 EUR	Begroting 2009 EUR	Werkelijk 2008 EUR
Totaal bestedingen	9.644.645	11.916.121	12.475.154
Totaal baten	12.992.088	13.795.586	14.506.111
Bestedingspercentage	74,2%	86,4%	86,0%

Het afgenomen bestedingspercentage hangt samen met het verminderde aanbod van projecten en acties door particuliere initiatieven.

O. Werving baten

O1 Kosten eigen fondsenwerving

	Werkelijk 2009 EUR	Begroting 2009 EUR	Werkelijk 2008 EUR
Uitvoeringskosten eigen organisatie	594.618	606.896	641.170
Kosten mailingen	184.859	232.600	191.933
Ganzendag en NCDO KPA dag	57.671	80.000	74.963
Website	36.337	17.500	16.838
Publiciteitskosten	34.753	40.000	59.981
Advertentiekosten	32.830	60.700	56.213
Opnamekosten IKON	31.900	98.400	59.832
Bankkosten fondsenwerving	16.270	7.000	6.755
Promotiemateriaal en promotiestands	7.102	34.500	18.992
Overige mediakosten	2.807	46.500	27.029
Overig	22.286	113.750	46.397
	1.021.433	1.337.846	1.200.103

De afname van de kosten wordt met name veroorzaakt door onder meer het niet doorgaan van een documentaire via de IKON. Verder is de campagne in 2009 op kleinere schaal opgezet dan oorspronkelijk gepland. De WG/KPA dag is voor een aanzienlijk kleiner budget uitgevoerd dan oorspronkelijk gepland.

De hogere kosten voor de website zijn investeringen voor optimalisering van de website in het komende jaar. De toegenomen bankkosten hangen samen met de direct-mail activiteiten in het afgelopen jaar.

Kostenpercentage fondsenwerving

Onderstaand is de verhouding van de kosten fondsenwerving in relatie met de totale baten procentueel weergegeven voor de jaren:

	Werkelijk 2009 EUR	Begroting 2009 EUR	Werkelijk 2008 EUR
Baten eigen fondsenwerving	9.627.290	10.329.450	13.169.365
Kosten eigen fondsenwerving	1.021.433	1.337.846	1.200.103
Kostenpercentage fondsenwerving	10,6%	13,0%	9,1%

O2 Kosten van beleggingen

	Werkelijk 2009 EUR	Begroting 2009 EUR	Werkelijk 2008 EUR
Bankkosten effecten	9.000	20.000	28.359

De kosten zijn met name afgenomen als gevolg van de verminderde omvang van de portefeuille.

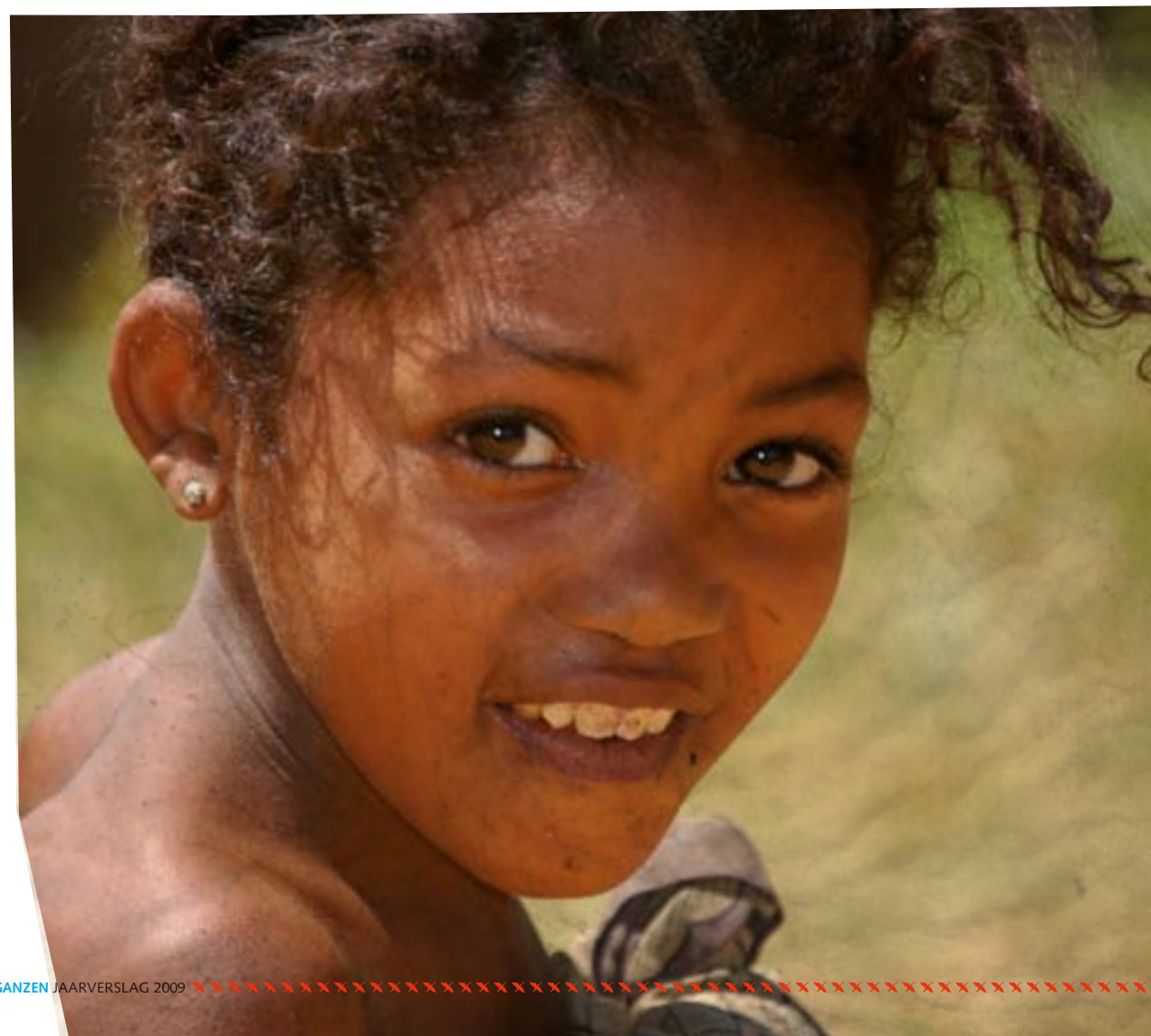
P. Beheer en administratie

Kosten beheer en administratie

	Werkelijk 2009 EUR	Begroting 2009 EUR	Werkelijk 2008 EUR
Kosten van beheer en administratie	511.066	521.619	389.978

De kosten van beheer en administratie zijn toegenomen als gevolg van een enigszins gewijzigde berekeningsmethodiek. De managementtaken van leidinggevenden zijn in grotere mate dan in voorgaande jaren toegerekend aan de post.

De kosten van beheer en administratie zijn bepaald door de geschatte tijdsverdeling van de individuele medewerkers over de taakgebieden. Uitvoeringskosten ten behoeve van de doelstelling, uitvoeringskosten ten behoeve van de fondsenwerving en kosten beheer en administratie. De kosten zijn naar rato en gekoppeld aan de salariskosten van de medewerkers aan de verschillende posten toegerekend. De overige overheadkosten zijn naar rato van de verdeling op basis van salariskosten toegevoegd aan de verschillende posten voor uitvoeringskosten.



	Werkelijk 2009 EUR	Begroting 2009 EUR	Werkelijk 2008 EUR
<i>Personeelskosten</i>			
Lonen en salarissen	918.721	1.123.168	943.469
Werknemersverzekeringen	134.945		132.927
Pensioenverzekeringen	103.444		106.742
Ontvangen ziekengeld	-		(11.281)
Overige personeelskosten	95.817	62.000	111.194
	1.252.927	1.185.168	1.283.051
<i>Huisvestingskosten</i>			
Onderhoudslasten	20.589	20.000	15.339
Overige huisvestingskosten	13.434	13.500	11.112
	34.023	33.500	26.451
<i>Kantoor- en algemene kosten</i>			
Algemene vergaderingen	3.553	16.000	8.146
Kantoorkosten	167.330	211.500	139.599
Overige algemene kosten	161.526	201.300	93.149
	332.409	428.800	240.894
Afschrijving en rente			
Afschrijvingen	92.756	100.000	88.167
Bankkosten effecten	9.000	20.000	28.359
	101.756	120.000	116.526
	1.721.115	1.767.468	1.666.922

Toelichting op de apparaatskosten in model Q

Personeelskosten

Lonen en salarissen
Werknemersverzekeringen
Pensioenverzekeringen
Ontvangen ziekengeld
Overige personeelskosten

Huisvestingskosten

Onderhoudslasten
Overige huisvestingskosten

Kantoor- en algemene kosten

Algemene vergaderingen
Kantoorkosten
Overige algemene kosten

Afschrijving en rente
Afschrijvingen
Bankkosten effecten

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2009 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 24,0 FTE (2008: 24,5 FTE). Deze medewerkers zijn als volgt verdeeld over de verschillende afdelingen:

- Fondsenwerving
- Projectuitvoering en voorlichting
- Beheer en Administratie

	2009	2008
	8,5 FTE	9,0 FTE
	8,5 FTE	9,0 FTE
	7,0 FTE	6,5 FTE

Q. Toelichting lasten verdeling

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming.

Bestemming	Doelstelling	Lasten										Eigen fondsen-werving	Beleggingen	Beheer en administratie	Total 2009	Begroot 2009	Total 2008
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10						
Subsidies en bijdragen	EUR	3.129.782	1.582.465	377.567	38.556	2.868.376	114.797	39.884	79.938	74.937	731.912	426.815	9.038.214	11.297.168	11.867.739		
Publiciteit en communicatie en uitbestede werk	EUR				1.893	140.841	5.637	1.958	3.925	3.679	435.142	426.815	1.252.927	1.185.168	1.283.051		
Personeelskosten	EUR	153.676	77.701	18.539	1.893	140.841	5.637	1.958	3.925	3.679	435.142	426.815	1.252.927	1.185.168	1.283.051		
Huisvestingskosten	EUR	4.173	2.110	503	51	3.824	133	53	107	100	11.816	730.950	428.800	33.500	26.451		
Kantoor- en algemene kosten	EUR	40.771	20.615	4.919	502	37.366	1.495	520	1.041	976	115.446	730.950	428.800	33.500	26.451		
Afschrijving en rente	EUR	11.377	5.752	1.372	140	10.427	417	145	291	272	32.214	116.526	120.000	116.526			
Totaal	EUR	3.339.779	1.688.643	402.900	41.142	3.060.834	122.499	42.560	85.302	79.964	1.021.433	14.093.594	13.795.586	14.093.594			

Bezoldiging Directie

	2009	2008
	EUR	EUR
Brutosalaris, inclusief vakantiegeld	80.437	77.950
Sociale lasten werkgeversbijdrage	4.829	4.673
Pensioenpremie	9.204	9.038
Totaal	94.470	91.661

Aan de directeur is geen enkel bedrag verstrekt aan leningen, voorschotten en garanties.

De directiebeloning is getoetst aan de hand van de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen zoals deze is opgesteld door de Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI). De beloning voldoet aan de richtlijnen die in deze regeling zijn opgenomen.

Bezoldiging Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht verricht zijn werkzaamheden onbezoldigd.

Overige gegevens

Accountantsverklaring

Aan: De Raad van Toezicht en de Directie van Stichting Wilde Ganzen/IKON

Accountantsverklaring

Wij hebben de jaarrekening 2009 van Stichting Wilde Ganzen/IKON te Hilversum bestaande uit de balans per 31 december 2009 en de staat van baten en lasten over 2009 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de Stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650). Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de entiteit. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die de directie van de entiteit heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Wilde Ganzen/IKON per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650). Wij melden dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Amstelveen, 23 maart 2010

KPMG ACCOUNTANTS N.V.

S. Haringa RA



BIJLAGEN

Overzicht bestemmingsfondsen

Per 31-12-2009

Nr	Naam	BeginSaldo	Giften	TVB	Fondsen	Projecten	Eindsaldo
1995.001	FIGHT FOR SIGHT - Blindheidbestrijding	-285.983	-146.424	-48.993	0	164.710	-316.690
1995.002	'S HEEREN LOO - Verst. gehandicapten	-37.767	0	0	0	11.434	-26.333
2001.005	Familiefonds Kool	-76.266	0	0	0	0	-76.266
2001.006	KINDERFONDS	0	0	11.623	0	-11.623	0
2002.043	Nlp. Swets-medisch/ onderwijs Suriname	0	0	-1.195	0	1.195	0
2003.098	Akte Sassenheim	-27.435	-4.550	0	0	0	-31.985
2003.099	Stichting BEA Rotterdam	0	-9.100	0	0	0	-9.100
2006.006	Nalatenschap Langelier	0	0	0	412	-412	0
2006.014	Leiden fonds	-28.376	-9.100	0	0	0	-37.476
2006.015	Fonds Dubbele Kansen	-14.609	-4.165	0	0	8.884	-9.891
2007.003	FEMI-fonds	0	-91.000	-14.333	9.100	33.605	-62.628
2007.004	Vraag en aanbod - Fonds op naam	-23.421	-45.500	-15.925	0	83.107	-1.739
2007.011	Kinderfonds - geef kinderen vleugels	-209.915	-13.102	0	-22.176	156.575	-88.617
2008.014	Onderwijs en training	-3.588	0	0	0	-2.544	-6.132
2008.015	Gezondheid (curatief en preventief)	0	0	0	-412	-777	-1.189
2008.016	Drinkwater en sanitatie	0	0	0	-126.913	-147	-127.061
2008.018	Zorg en welzijn	-3.050	0	0	0	-58	-3.108
2008.019	Duurzaamheid, klimaat en energie	-22.404	0	0	0	19.370	-3.034
2008.024	SAS Fonds	0	-100.000	0	0	68.365	-31.635
2008.026	Marthe van Rijswijck Foundation	-2.346	-113.341	0	0	37.229	-78.458
2008.027	Stichting Bron van Leven	-51.085	-140.824	0	0	102.321	-89.587
2008.028	MRC Holland	-12.360	-150.000	0	0	25.486	-136.875
2008.029	Campagne 2008	0	-13.076	0	13.076	0	0
2009.001	Campagne 2009	0	-163.046	0	126.913	36.132	0
2009.002	HFM fonds	0	-300.000	0	0	120.409	-179.591
2009.003	Fonds Moeder en Kind zorg	0	-48.247	0	0	0	-48.247
2009.004	The Thom Foundation	0	-10.000	0	0	0	-10.000
	Totaal	-798.605	-1.361.475	-68.824	0	853.261	-1.375.643

Sector overzicht - St. Wilde Ganzen/IKON

Projecten 2009

Afkorting	Naam	Aantal	Beginsaldo	Giften	Betalingen	TVB	Fondsen	Projecten	Overige	Eindsaldo
o1	Onderwijs en training	391	-1.262.739	-1.674.366	2.616.157	-212.585	-308.603	-415.184	-57.736	-1.315.056
o2	Gezondheid	109	-523.456	-792.709	1.325.613	-135.787	-269.930	66.417	-29.291	-359.145
o3	Drinkwater en sanitatie	64	-207.919	-184.609	340.232	-10.934	-74.580	0	-6.603	-144.414
o4	Mensenrechten en minderheden	11	-140.855	-20.456	141.535	-4.538	-8.711	0	-847	-33.873
o5	Zorg en welzijn	333	-2.230.835	-1.783.868	3.504.227	-267.763	-75.155	-544.500	-55.027	-1.452.920
o6	Milieu en duurzaamheid	6	-37.575	-56.090	90.043	2.716	-20.639	0	-1.862	-23.407
o7	Landbouw, veeteelt, bosbouw, visserij	36	-162.969	-24.473	100.096	23.139	-9.547	-15.589	-339	-89.682
o8	Ambacht en industrie	7	-46	-4.352	63.171	-2.003	-62.671	-500	-1.693	-8.093
o9	Overige inkomsten-genererende activiteiten	38	-930.912	-43.016	164.235	-2.682	-8.100	749.193	-1.355	-72.638
o10	Overig	74	-256.784	-426.943	451.633	-88.045	-15.324	31.076	-14.561	-318.948
	Totaal	1.069	-5.754.091	-5.010.882	8.796.941	-698.481	-853.261	-129.088	-169.315	-3.818.176

PPP-projecten

Periode 01-01-2009 t/m 31-12-2009

Nr	Naam	BeginSaldo	Giften	Betalingen	TVB	Fondsen	Projecten	Eindsaldo
2001.0112	Brazilië, Jongeren in beweging	-11.028	0	0	0	0	0	-11.028
2002.0596	Zuid-Afrika, Bouw acht bakkerijen Moutse district	-63.521	0	36.000	0	0	0	-27.521
2002.0622	Bosnië Herzegovina, Muziekbus+instru. Srebrenica/Tuzla	-330	0	0	0	0	0	-330
2003.0143	Tanzania, Supportprogramma voor onderwijs Kamitei	-2.600	0	2.600	0	0	0	0
2003.0158	Ghana, Irrigatiewerken voor landbouw Zuarungu	-38.023	0	22.618	0	0	0	-15.405
2003.0464	Vietnam, Oogzorg programma	-18.262	0	18.262	0	0	0	0
2003.0488	Ghana, Ko Community Learning Centre	-2.848	0	2.848	0	0	0	0
2003.0521	Burkina Faso, Opzet centrum voor vakopleidingen	-5.000	0	5.000	0	0	0	0
2004.0130	Tanzania, Opleiding voor meisjes en vrouwen	-4.475	0	0	0	0	0	-4.475
2004.0147	Ghana, Drinkwaterproject Anomabu Region	-19.521	4.796	0	0	0	14.725	0
2004.0296	Somalië, Materiaal/exploitatie orthopedisch centr	30	0	0	0	0	0	30
2004.0338	Rwanda, Centrum vakopleidingen	-178.863	0	100.000	0	0	0	-78.863
2004.0392	Nepal, Pokhara oogoperaties en inrichting	-20.000	0	20.000	0	0	0	0
2004.0393	Pakistan, Oogzorg in Lakki Marwat district	-5.398	0	0	0	0	5.398	0
2004.0436	Eritrea, Fase 2 Cookitproject	-572	0	0	0	0	0	-572
2004.0911	Kenya, Training Reparatie naai en breimachines (SKIT)	-4.644	0	4.644	0	0	0	0
2005.0010	India (Gujarat,Rajasthan,Haryana,Punjab), Assim. Dev. of Old	-890	0	0	0	0	0	-890
2005.0143	Zambia, Bouw en verbetering school	-46.177	0	33.831	0	0	0	-12.346
2005.0246	Moldavië, Verbouw school tot verzorgingstehuis	-6	0	0	0	0	0	-6
2005.0332	India (Gujarat,Rajasthan,Haryana,Punjab), Oog. JWCS	-36.120	0	29.367	0	0	-29.367	-36.120
2005.0606	Afghanistan, KidsRights BAS school	-175	0	0	0	0	0	-175
2005.0723	Colombia, Colombianen gevangen in hiphop	0	0	0	0	0	0	0
2005.0781	Colombia, Vaktraining en opzet microbedrijfjes	-7.622	0	0	0	0	0	-7.622
2005.0998	Israel, Opvanghuis herstel hartpatiëntjes	-612	0	0	0	0	0	-612
2005.1087	Brazilië, Toerusting van basisorganisaties	-22.556	0	22.556	0	0	0	0
2006.0021	Syrië, Naaiatelier	466	0	0	0	0	0	466
2006.0079	India	-18.988	0	9.494	0	0	0	-9.494
2006.0113	Europa (algemeen), Change the Game	-43.890	0	31.449	-17.351	0	0	-29.792
2006.0271	Sudan, Bouw kliniek in vredesdorp Kuron	-209	0	0	0	0	0	-209
2006.0285	Klein Joegoslavië, Muziekproject Mitrovica	-5.320	0	5.000	0	0	0	-320
2006.0302	Nepal, Polikliniek voor Mechi oogziekenhuis	-67.413	0	67.413	0	0	0	0
2006.0320	Ghana, Demonstratieboerderijen Abokyikrom	0	-91	0	0	0	0	-91
2006.0491	Tunesië, Waterput voor Halalfa	-1.334	0	0	0	0	0	-1.334
2006.0503	India (Bihar, Orissa, W.Bengalen), Loreto House Rainbow Home	-147.200	0	65.887	0	0	0	-81.313
2006.0681	Cambodja, Ophouwing oogzorg Svay Rieng 2de fase	-35.000	0	35.000	0	0	0	0
2006.0683	Uganda, Oogzorg provincie Masaka	-18.556	0	9.182	0	0	9.374	0
2006.0692	India (Tamil Nadu, Chennai), Woonr. staf en werkende vr	-96	0	0	0	0	0	-96
2006.0737	India, Slachtofferhulp en Rehabilitatie	-14.315	0	14.315	0	0	0	0
2006.0739	India, Staaroperaties in oogkampen 2007-2009	-72.574	0	53.579	0	0	-53.579	-72.574
2006.0915	Zuid-Afrika, Jaar drie Zorg voor Aidswezen	-450	0	0	0	0	0	-450
2007.0212	India (Gujarat,Rajasthan,Haryana,Punjab), Oog. JWCS	-25.456	0	0	0	0	0	-25.456
2009.0166	Uganda, Low cost water points in Northern Uganda	0	-4.805	19.521	0	0	-14.725	-9
2009.0327	Nepal, Instrumentarium Mechi Eye Hospital	0	0	81.400	29.052	-95.680	-14.772	0
	Totalen	-939.547	-100	689.965	11.701	-95.680	-82.946	-416.607

NCDO Stimuleringsfonds

Periode 01-01-2009 t/m 31-12-2009

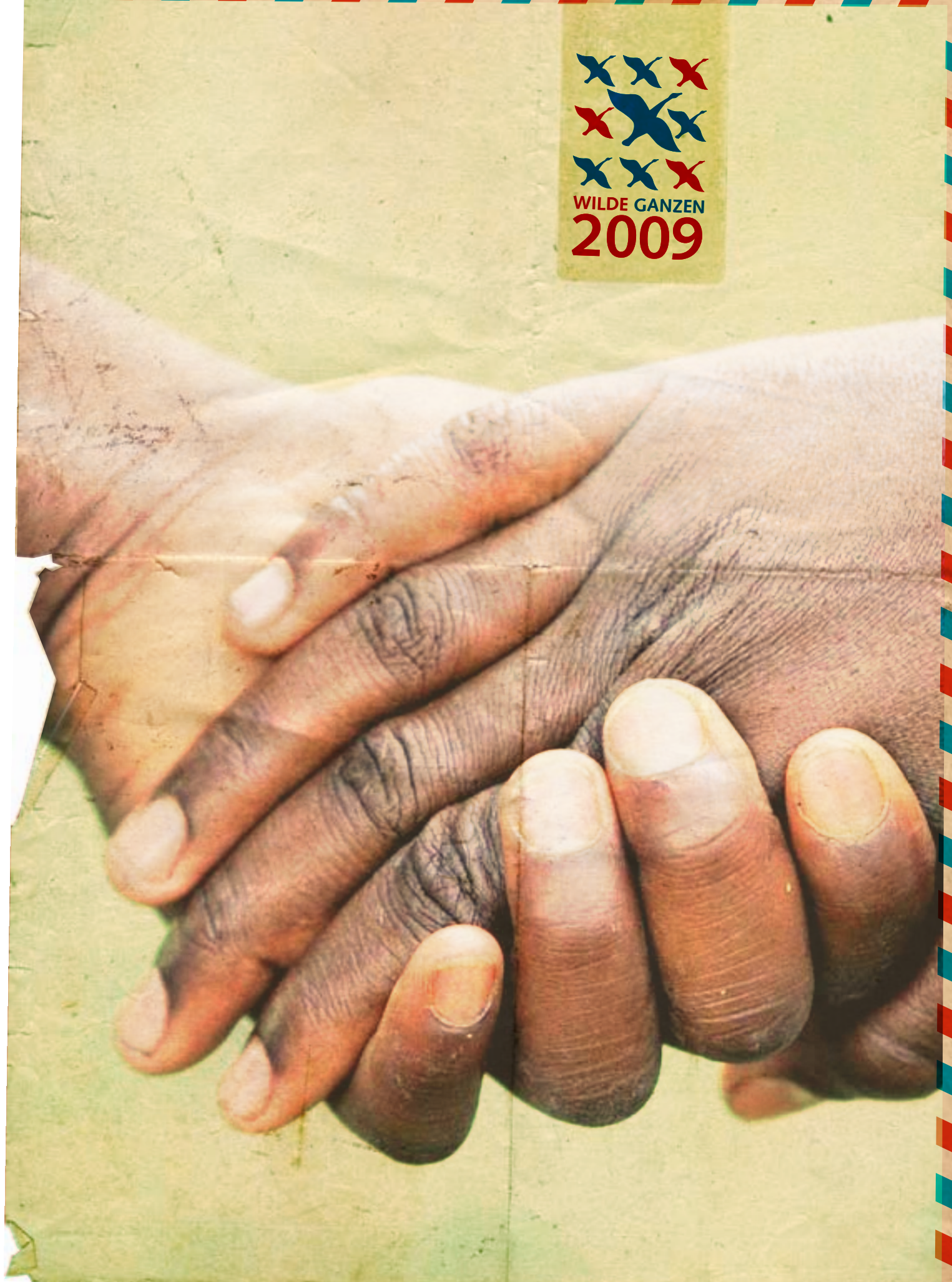
Nr	Naam	BeginSaldo	Giften	Betalingen	TVB	Fondsen	Projecten	Eindsaldo
2005.0439	Zimbabwe, Opzet kindertehuis Harare	-29.330	0	29.329	-670	0	0	-671
2005.0940	Ghana, Bouw stafwoningen Saboba Med. Center	-1.265	0	1.265	0	0	0	0
2005.1077	Namibië, Cultureel centrum Tsintsabis	-1.613	0	0	0	0	0	-1.613
2006.0202	Ecuador, Bouw agrarisch coöperatief centrum	-1.356	0	1.356	0	0	0	0
2006.0206	Pakistan, Fase 2 CBR Centre "The Shelter"	-3.773	0	3.773	0	0	0	0
2006.0248	Tanzania, Aanleg waterput bij school Mother Kevin	-1.348	0	0	0	0	0	-1.348
2006.0250	Sudan, Aanleg latrines in 10 scholen Gedaref	-1.440	0	0	0	0	0	-1.440
2006.0251	Indonesië (Java/Madura), Bouw twee reservoirs en waterverdee	-27.734	0	0	0	0	0	-27.734
2006.0252	Bangladesh, Distributie gefilterd water	-574	0	0	0	0	0	-574
2006.0253	Ethiopië, Aanleg water en sanitair bij Wayooschool	-250	0	0	0	0	0	-250
2006.0254	Somalië, Aanleg 5 waterputten met handpompen	-917	0	0	0	0	0	-917
2006.0255	Nepal, Watervoorziening voor Pokhara	-621	0	0	0	0	0	-621
2006.0256	Bolivia, Aanschaf tankwagen Uspha Uspha	-2.300	0	0	0	0	0	-2.300
2006.0257	Tanzania, Bouw van een dam Manyara	-868	0	0	0	0	0	-868
2006.0258	Kenya, Sanitatie en water voor school Mwereni	-415	0	0	0	0	0	-415
2006.0259	Burkina Faso, Waterput voor Kwekwesso	-331	0	0	0	0	0	-331
2006.0260	Filippijnen, Twee waterreservoirs voor ziekenhuis	-750	0	0	0	0	0	-750
2006.0261	Burkina Faso, Aanschaf pomp en renovatie waterputten	-156	0	0	0	0	0	-156
2006.0262	Ghana, Bouw drie waterputten	-200	0	0	0	0	0	-200
2006.0263	Indonesië (Java/Madura), Aanleg sanitairevoorz. in 23 desasc	-1.510	0	0	0	0	0	-1.510
2006.0277	Indonesië (Java/Madura), 5 toiletten Don Boscoschool Sidomek	-3.442	0	0	0	0	0	-3.442
2006.0278	Filippijnen, Inrichting schoolgebouw San Francisco	-355	0	0	355	0	0	0
2006.0364	Suriname, Aanschaf bus voor gehandicapte kinderen	-1.500	0	0	0	0	0	-1.500
2006.0365	Suriname, Uitbreiding medisch centrum J. van Mazijk	-3.000	0	0	0	0	0	-3.000
2006.0366	Suriname, Apparatuur voor cryotherapie	-325	0	0	0	0	0	-325
2006.0367	Suriname, Bouw sportaccommodatie Commewijne	-500	0	0	0	0	0	-500
2006.0368	Suriname, Aanschaf boeken over biodiversiteit	-996	0	0	0	0	0	-996
2006.0369	Suriname, Bouw website 10minuten Jeugdjournaal	-3.250	0	0	0	0	0	-3.250
2006.0370	Suriname, Aanschaf Crash Cart Kinderziekenhuis, Diakonessenh	-1.379	0	0	0	0	0	-1.379
2006.0371	Suriname, Inrichting moeder en kindzorg klinieken	-750	0	0	0	0	0	-750
2006.0397	Brazilië, Aanleg 28 cisternas in en om Batalha	-2.423	0	0	0	0	0	-2.423
2006.0412	Tanzania, Opzet productiewerkplaats gehandicapten	-288	0	0	0	0	0	-288
2006.0413	Bolivia, Opvang regenwater Guarani dorpen	-484	0	0	0	0	0	-484
2006.0430	Bolivia, Opvang jeugdige lijmsnuiers Cochabamba	-900	0	900	0	0	0	0
2006.0439	Zuid-Afrika, Verbouwing dagopvang Bong Umusa	-346	0	346	0	0	0	0
2006.0511	Zuid-Afrika, Uitbreiding Rainbow Center, Guguletu	-5.500	0	0	0	0	0	-5.500
2006.0541	Zuid-Afrika, Bouw van peuterschool Izivunguungu	-1.433	0	0	0	0	0	-1.433
2006.0573	Nicaragua, Opzet hotel ter financiering van onderwijs projec	-16.866	0	16.866	0	0	0	0
2006.0837	Brazilië, Renovatie inrichting vn 3 trainingcentra	-2.255	0	2.255	0	0	0	0
	Totalen	-122.741	0	56.090	-315	0	0	-66.966

IKON pastoraat

OVERZICHT GIFTEN EN PREMIES 2009

PROJECT NR. 2009.001

activiteit	nr	bruto via IP	bruto via WG	totaal bruto	netto	premie WG	saldo
Vlucht	2009,031	0	21.494	21.494	19.560	10.031	29.591
Nieuwsbrief	2009,667	0	450	450	410		410
Mensen	2009,664	38.561		38.561	35.091	30.000	65.091
Collectes	2009,065	651		651	593		593
Losse giften	2009,062	3.822	3.066	6.887	6.268		6.268
Totalen		43.034	25.010	68.044	61.920	40.031	101.951
Basisbijdrage							45.156
Indexering							1.129
Af te dragen over 2009							148.236
Via IP							(43.034)
Resteert							105.202





WILDE GANZEN
REKENING 40 000

