

The background of the cover is white and features several stylized bird silhouettes in flight. The birds are rendered in two colors: a vibrant blue and a bright red. They are scattered across the page, with some appearing larger and more prominent than others. The silhouettes are simple, capturing the essential shape of the birds' wings and bodies.

# WILDE GANZEN

## JAARVERSLAG 2008

# INHOUDSOPGAVE

## KENGETALLEN

## INHOUDSOPGAVE

## SAMENVATTING

## MISSIE EN STRATEGIE

## FONDSENWERVING

Particuliere gevers  
Wilde Ganzen in de audiovisuele media  
Fondsenwerving zakelijke markt  
Website  
PR en Communicatie  
Vrijwillige inzet

## PROJECTEN EN ACTIES

### PROJECTEN

Thematisch beleid  
Bijdragen aan de Millennium Ontwikkelingsdoelstellingen  
Verwachte en gerealiseerde bijdrage Millennium doelen 2006 en 2007

### ACTIES

MeerWaarde-acties  
Jeugd voor Jeugdacties  
Trainingen Particuliere Initiatieven  
KidsXL en KPA-Wilde Ganzendag

## SAMENWERKING MET PARTNERS

## TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN

## ORGANISATIE

Verantwoordingsverklaring Raad van Toezicht

## TOELICHTING BELEGGINGEN EN VERMOGEN

## MEERJARENBEGROTING

## JAARREKENING 2008

## OVERIGE GEGEVENS

Accountantsverklaring

## BIJLAGEN

## GOEDKEURING



A woman with dark skin is sweeping a dirt path with a broom. She is wearing a patterned yellow and green headscarf and a matching patterned skirt. The broom is made of natural fibers. The ground is dry and dusty, with some dried leaves and twigs scattered in the foreground. The background shows a simple building with a white wall and a doorway. The text 'GRENZENLOOS BEVLOGEN' is overlaid on the image in a bold, sans-serif font. The word 'GRENZENLOOS' is in red, and 'BEVLOGEN' is in blue. The text is centered horizontally and vertically.

# GRENZENLOOS BEVLOGEN



## SAMENVATTING

Wilde Ganzen beleefde een jaar waarin veel gebeurd is. Het gemiddelde bedrag per projectaanvraag bleek veel hoger dan in voorgaande jaren, onder andere doordat bouwmaterialen duurder zijn geworden. Aangezien we per project het bedrag dat het Particuliere Initiatief (PI) binnenhaalt, ophogen met een premie van 70%, leidde dit ertoe dat we halverwege 2008 een projectenstop moesten instellen om onze begroting niet te overschrijden. We kregen daardoor bijna de helft minder aanvragen binnen dan voorheen: 487 in totaal, waarvan er 261 werden goedgekeurd. Met ingediende projecten van 2007 kwam het totaal aantal goedgekeurde projecten op 353.

De beleidsnotities 'Kinderen in sloppenwijken en op het platteland' (2008) en 'Mensen met een beperking' (2003) zorgden ervoor dat op die terreinen meer projecten ingediend en goedgekeurd werden. Wilde Ganzen houdt daarnaast ieder jaar met concrete cijfers bij hoeveel de projecten bijdragen aan de Millennium Ontwikkelingsdoelen. Met de 353 projecten die we in 2008 goedkeurden, zullen naar verwachting 695.252 mensen betere levensomstandigheden verkrijgen. De MeerWaarde acties door volwassenen en de Jeugd voor Jeugdacties door kinderen en jongeren zorgden afgelopen jaar weer voor mooie opbrengsten voor deze projecten. ■

2008 was ook het jaar van de versterkte inzet op het gebied van de dienstverlening aan de Particuliere Initiatieven, onder andere door het oprichten van het blad P! samen met NCDO. Daarnaast organiseerden we trainingsdagen op vier plaatsen in het land, die door de PI's zeer goed gewaardeerd werden. De KPA-Wilde Ganzendag werd met 600 deelnemers goed bezocht. ■

PR en Communicatie en Fondsenwerving bundelden de krachten in een campagne, gericht op het vergroten van de naamsbekendheid en het werven van fondsen. De campagne werd in november gehouden, uiteraard naast de gebruikelijke acties zoals de Ganzenvluchten bij de IKON. Drie weken lang brachten we Wilde Ganzen onder de aandacht met onder andere mailingacties, stoppers, radio-spotjes en een documentaire. We leerden dat voormalige gevers bereid zijn om weer te doneren en dat ons DonorWelkomstProgramma voor nieuwe gevers extra binding oplevert. De zakelijke markt werd succesvol aangeboord, zowel financieel - met onder andere het instellen van zes Fondsen op Naam - als in natura, door middel van bijvoorbeeld publiciteit via Fortis. ■

Vrijwilligers droegen ook dit jaar weer bij aan de bekendheid en inkomsten van Wilde Ganzen, door hun eigen kennis en expertise in te zetten waar wij die goed konden gebruiken. ■





De samenwerking met bekende partners verliep opnieuw uitstekend. Action for Children (ofwel Jonge Ganzen+) dat we samen met KidsRights en Net4kids uitvoeren, werd verder uitgediept. Partners in Brazilië, India en Zuid-Afrika worden inmiddels getraind in lokale fondsenwerving, zodat zij plaatselijke PI's kunnen motiveren om acties te voeren en de opbrengsten uit die acties te voorzien van premiegelden uit eigen land. ■

Uit de nieuwe bevindingen van het afgelopen jaar destilleren we plannen voor de toekomst. De projectenstop wordt per 1 januari 2009 opgeheven. We werken vanaf dat moment met een ranking-systeem. Het draagvlak van het PI en de bijdrage aan voorlichting in Nederland wegen daarbij even zwaar als de kwaliteit van het project. Onze eerdere prioriteiten blijven gehandhaafd: werving van vrij besteedbare middelen, de binding met de PI's, de verbreding van het Jonge Ganzen+-programma en de verbetering van de interne werkorganisatie. Daarnaast zullen we sterker inzetten op samenwerking, zowel met partners als het bedrijfsleven.

Dit allemaal om de positie van kansarmen in de wereld te verbeteren, samen met de Particuliere Initiatieven die we steunen en door de projecten waarvoor zij werven. ■

# MISSIE EN STRATEGIE

Wilde Ganzen streeft naar verbetering van de positie van kansarmen door de ondersteuning van concrete projecten in ontwikkelingslanden. Door de werkwijze van Wilde Ganzen wordt ook een bijdrage geleverd aan verbreding van het draagvlak voor ontwikkelingssamenwerking in Nederland. Wilde Ganzen ondersteunt Particuliere Initiatieven in Nederland bij hun fondsenwerving in de vorm van Raad, Daad en Baat. De Raad bestaat uit advies en praktische tips voor wervingsacties. De Daad richt zich vooral op een goede projectbeoordeling en projectmonitoring en de administratieve en financiële afhandeling van de projecten. De Baat bestaat uit een premietoekenning aan de opbrengst van de wervingsacties. Met behulp van Ganzenvluchten, nieuwsbrieven, advertenties en artikelen worden Nederlanders opgeroepen steun te geven aan Particuliere Initiatieven.

## DE BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN VAN 2008

In 2008 hebben we voor het eerst in onze geschiedenis een stop op de aanvragen moeten invoeren. De omvang van de gevraagde financiële steun van de aanvragen in de eerste helft van dit jaar was veel groter dan de geplande inkomsten voor Wilde Ganzen over het hele jaar 2008. Dit was even schrikken. Natuurlijk is het zeer verheugend dat Particuliere Initiatieven (PI's) ons weten te vinden maar we moeten financieel wel gezond blijven. Naast teleurstelling was er gelukkig ook veel begrip bij onze Particuliere Initiatieven.

In de tweede helft van 2008 hebben we vooral ingezet op andere dienstverlenende activiteiten. Voor Raad en Daad konden PI's bij ons blijven aankloppen. Het trainingsprogramma voor PI's is in oktober gestart. Er zijn bovendien twee regiobijeenkomsten georganiseerd. Samen met NCDO hebben we het blad P! verder ontwikkeld en natuurlijk hebben we ook onze jaarlijkse KPA-Wilde Ganzendag georganiseerd.

Op 1 januari 2009 is de stop op nieuwe projectaanvragen opgeheven. Om te voorkomen dat we in 2009 in een zelfde situatie belanden, worden de aanvragen vanaf die datum beoordeeld met behulp van een rankingsysteem waarbij de kwaliteit van het project en de bijdrage aan voorlichting en draagvlak in Nederland even zwaar wegen.

Op het gebied van fondsenwerving hebben we onze inspanningen geïntensiveerd. De zakelijke markt is met succes bewerkt. We hebben daarnaast in het

najaar campagne gevoerd om fondsen te werven en onze naamsbekendheid te vergroten. Stoppers, radiospotjes, advertorials, een documentaire in samenwerking met Zendtijd voor Kerken (ZvK) en mailingacties zijn gecoördineerd in drie weken uitgevoerd. Het relatie-ontwikkelingsprogramma Gevers heeft zijn vruchten afgeworpen. Van de campagne hebben we veel geleerd. Daar zullen we in 2009 terdege rekening mee houden. De jarenlange goede samenwerking met de IKON heeft ons wederom in staat gesteld om elke week op radio en tv een Ganzenvlucht uit te zenden. We hopen deze samenwerking nog lang voort te kunnen zetten.

Ons overzeese programma Action for Children (Jonge Ganzen+) dat we samen met KidsRights en Net4kids uitvoeren, heeft verder invulling gekregen. De drie partners in Brazilië, India en Zuid-Afrika zijn volop aan de slag gegaan. Ze worden mede ondersteund door een bij Wilde Ganzen opgezette 'distant learning'-module, trainingen op de werkplek, deelname aan het IFC-congres in Noordwijkerhout en overige bijeenkomsten. Met de onderlinge uitwisseling van ervaringen is een start gemaakt. Komend jaar wordt dit verder uitgewerkt en zullen er gezamenlijke trajecten starten. Er zijn plannen om de komende jaren het Action for Children-programma verder uit te breiden, te beginnen met Kenia.

Met NCDO hebben we onze samenwerking voortgezet. De markt van Particuliere Initiatieven willen we graag zoveel mogelijk samen bedienen. Voor de toekomst zijn we druk bezig samen met NCDO en andere partijen uit het ontwikkelingssamenwerkingsveld, de onderwijs- en onderzoekswereld en het bedrijfsleven te bezien wat de mogelijkheden zijn om de samenwerking te intensiveren en uit te bouwen.





**SAMEN KOM  
JE VERDER**

# FONDSSENWERVING

Afgelopen jaar is de uitdaging om meer inkomsten (en daarmee meer bestedingsruimte) te verwerven onder particulieren, bedrijven en maatschappelijke instellingen nog zwaarder gaan tellen. Begin 2008 tekende zich al snel af dat de middelen niet toereikend zouden zijn om de groei bij te houden van (vooral) de gemiddelde omvang van de aangevraagde projectsteun en het aandeel dat Wilde Ganzen daarbij moet leveren in de vorm van een premie.



Om de achterstand in te lopen moet Wilde Ganzen allereerst investeren in het vergroten van de naamsbekendheid. Dit is een eerste voorwaarde voor het succesvol werven van nieuwe gevers. De resultaten van de najaarscampagne bevestigen dat Wilde Ganzen vaker met succes een beroep op haar gevers kan doen. Perspectief ontlene we ook aan de eerste pilot om Particuliere Initiatieven te betrekken bij het werven van fondsen voor Wilde Ganzen. Het welslagen van het programma om nieuwe gevers te motiveren tot herhalingsgiften duidt erop dat ook het geplande programma om gevers te behouden haar waarde zal bewijzen.

## PARTICULIERE GEVERS

### Beleid

In één campagne, op de grens van herfst en winter, hebben we zoveel mogelijk middelen geconcentreerd. De bundeling van tijd, budget, kennis en ervaring zorgde voor een resultaat dat elke verwachting, en dus ook de doelstelling, ruim overtrof. We ontlene er de overtuiging aan dat de gever van Wilde Ganzen desgevraagd tot extra inspanningen bereid is.

De campagne bevestigde het belang van teamwork en een zorgvuldige centrale coördinatie. Als die voorwaarden zijn gerealiseerd, kunnen we, zoals gebleken, zelfs met relatief bescheiden middelen forse stappen voorwaarts zetten op het gebied van naamsbekendheid en fondsenwer-

ving, maar ook op het punt van de interdisciplinaire samenwerking binnen Wilde Ganzen.

Een ander leerpunt is dat we ook mensen die in een wat verder verleden aan Wilde Ganzen gedoneerd hebben ertoe kunnen motiveren om ons opnieuw te steunen. Donateurbehoud krijgt in het beleid dan ook meer gewicht. Verder is in de campagne een eerste begin gemaakt met de uitvoering van een ander beleidsaspect, namelijk het committeren van Particuliere Initiatieven aan de fondsenwerving door Wilde Ganzen.

### Activiteiten

De website biedt nu een eenvoudige procedure voor het doen van een periodieke schenking. Negentien mensen hebben er gebruik van gemaakt. Acht hiervan gaven voor het eerst aan Wilde Ganzen, een indicatie van het toenemende belang van internet voor het informatieverkeer met (potentiële) gevers.

In Huis ter Heide, Bergen op Zoom, Deventer, Nijmegen, Weert en Groningen zijn op bijzondere locaties voor trouwe gevers kleinschalige vriendenmiddagen gehouden in een persoonlijke sfeer. In totaal ontmoetten we daar 242 mensen. Zoals altijd waren deze bijeenkomsten wederzijds enthousiasmerend.

Direct-mailacties voor het werven van vaste donaties en periodieke schenkingen scoorden maar net voldoende. De oogst van het direct-mailtraject binnen de campagne was daarentegen veel rijker. In 2008 liepen 58 periodieke schenkingen ten einde. Op ons schriftelijke verzoek om hun



**TABEL 1**

Ontwikkeling nalatenschappen	2005	2006	2007	2008
Aantal legaten	70	43	57	58
Aantal erfstellingen	52	32	41	46
Inkomsten	€ 2.189.052	€ 4.547.601	€ 3.239.485	€ 4.017.621

Zowel qua aantal als qua inkomsten leverde deze moeilijk te begroten inkomstenbron ondanks de waarde-daling van effecten een ruime plus op ten opzichte van 2007.

**TABEL 2**

	2005	2006	2007	2008
Inkomsten vaste donaties	€ 168.983	€ 201.243	€ 229.375	€ 209.176
Inkomsten periodieke schenkingen	€ 241.919	€ 280.012	€ 351.516	€ 358.716

steun in deze vorm te prolongeren, reageerde de meerderheid positief.

Een aantal Particuliere Initiatieven werd bereid gevonden actief mee te werken aan de campagne door het verspreiden van wervingsbrieven, e-mails met geefverzoeken, flyers, etc. De uitvoering van dit campagneonderdeel droeg door extreme tijdsdruk een adhoc-karakter en leverde tal van leerpunten op. Desondanks was het resultaat bevredigend.

### De cijfers

De stijging van het aantal vaste donateurs kon niet worden vastgehouden. Van 1709 gingen we naar 1654. Met de verdieping van de kredietcrisis kwamen er meer opzeggingen binnen. Het aantal periodieke schenkingen groeide echter van 379 naar 437. Doordat het gemiddelde van de jaarlijkse bijdragen van € 927 daalde naar € 820,86, bleef de inkomstengroei uiteindelijk beperkt.

Er kwamen 1482 nieuwe gevers bij. Allen zijn opgenomen in het DonorWelkomstProgramma. Dit programma heeft een planmatige opwaardering van de geefrelatie ten doel. Het nut ervan werd meteen duidelijk: van 965 instromers konden we al een herhalingsgift boeken.

### Plannen voor 2009

Opnieuw gaan we de krachten bundelen in een najaarscampagne en daarbij de lessen in praktijk brengen die we in 2008 hebben geleerd. Maar het zal niet de enige keer zijn dat we onze gevers op grotere schaal een concreet voorstel doen om

aan het werk van Wilde Ganzen bij te dragen. Een van de lessen uit de campagne was dat wij vaker een beroep op hen kunnen doen. We hebben ook geleerd van de direct mail naar mensen van wie we al geruime tijd geen gift meer hadden ontvangen. Voor het eerst in jaren hebben we ze een concreet geefverzoek gedaan en het resultaat was uiterst bemoedigend. Dit jaar zullen we ons extra inspannen om, op een vergelijkbare manier met het DonorWelkomstProgramma voor nieuwe gevers, de band met de ooit-gevers aan te halen en te versterken. Werving en behoud horen immers onlosmakelijk met elkaar verbonden te zijn.

Op het programma staat verder een drietal proefprojecten met telemarketing, met als doel:

- de werving nieuwe gevers
- de werving van vaste donateurs
- het opwaarderen van vaste donateurs

Bij voldoende succes zullen we telemarketingacties integreren in het actieplan van 2010.

Binnen het raamwerk van het nieuwe relatieontwikkelingsprogramma Particuliere Initiatieven zullen in de campagne 2009 de fondsenwervende krachten van Wilde Ganzen en Particuliere Initiatieven op een structurele manier worden gebundeld om samen sterker te kunnen staan.





## WILDE GANZEN IN DE AUDIOVISUELE MEDIA

Iedere week vliegen de Wilde Ganzen op radio en televisie naar een ander plekje op de aardbol. In 2008 breidden wij de media-exposure uit naar de regionale omroepen en de digitale televisiekanaalen. We zonden uit in zendtijd van Socutera, via GoedTV en Geloven.nl. Daarnaast bleven de minimaal twee, maximaal vier uitzendingen per week via IKON en Zendtijd voor Kerken via Nederland 2 gehandhaafd en waren er iedere week twee uitzendingen op Radio 5.

De opbrengst van deze media-exposure wordt gebruikt voor het betalen van de premies die Wilde Ganzen geeft aan het Particulier Initiatief. Traditiegetrouw wordt iedere week één project in beeld gebracht, variërend van waterputten tot schooltjes, ziekenhuizen, voorzieningen voor kinderen, etc. Aanluitend op de actualiteit besteedde Wilde Ganzen op de Internationale Vrouwendag – 8 maart – aandacht aan vrouwen in Kosovo die door hun oorlogservaringen aan een posttraumatisch stress-syndroom lijden. Met de bouw van een eigen vrouwenhuis in Djakova wordt voorzien in scholing, medische en sociale hulp, traumaverwerking en werk.



Tijdens de najaarscampagne van Wilde Ganzen werd de Ganzenvlucht gebruikt om fondsen te werven voor alle kinderprojecten uit het bestand. 'Ook dit kind een toekomst', heette de campagne die aandacht vroeg voor kinderen in kansarme situaties. De campagne werd ondersteund door middel van een documentaire met beelden van kinderen in Indonesië. Kinderen met een handi-



cap, kinderen die beide ouders verloren, kinderen die in extreme armoede op straat leven.

## FONDSENWERVING ZAKELIJKE MARKT

In 2008 heeft Wilde Ganzen haar inkomsten via fondsenwerving op de zakelijke markt aanzienlijk zien groeien. Met verschillende partners zijn we gaan samenwerken, waaronder fondsen en bedrijven. Met drie fondsen hebben we een samenwerkingsovereenkomst gesloten, evenals met het bedrijf MRC Holland. Zes partners hebben in samenspraak met de fondsenwerper zakelijke markt een Fonds op Naam ingesteld. Dit heeft geleid tot een verhoging van de vrij besteedbare financiële middelen met circa € 600.000. De begroting voor bedrijven was € 175.000, de begroting voor Fondsen op Naam € 200.000 (particulier en zakelijk). De werkelijke inkomsten overtroffen dus onze verwachting ruimschoots. Daarnaast zijn er partners zonder overeenkomst waarmee de relatie het afgelopen jaar is gegroeid, zoals met The Thom Foundation en Bumé Holding.

In 2008 is duidelijk geworden dat we inhoudelijk aansluiting vinden bij vermogensfondsen. Daaruit vloeiden de bovengenoemde Fondsen op Naam voort. De bijdragen worden besteed aan de hand van de statutaire doelstellingen van de vermogensfondsen.



Diverse zakelijke contacten hebben een meerwaarde in natura opgeleverd. Zo is Wilde Ganzen door House of Performance uitgenodigd om een case in te brengen die onder hun begeleiding is uitgewerkt door managementtrainees van Essent. De nieuwe samenwerking met Fortis heeft er onder andere toe geleid dat Wilde Ganzen zich mocht presenteren op de Fortis Goede Doelen Dag, dat er een interview met Josine Westerbeek-Huitink is verschenen in Actueel (het relatieblad van Fortis) en dat Wilde Ganzen met Fortis kon verschijnen bij 'Jorritsma blikt vooruit', een zakelijk informatief programma op RTL 7.

#### Plannen voor 2009

Eigen onderzoek onder bedrijven die projecten steunen via Wilde Ganzen heeft geleid tot de opzet van een vervolgonderzoek naar de geefredenen van bedrijven. Dit vervolgonderzoek zal in 2009 worden uitgevoerd.

Relatiebeheer van de zakelijke markt krijgt bij Wilde Ganzen, mede door externe input, steeds verder vorm. Met onze huidige partners werken we hard aan de opbouw van een duurzame relatie. Met een aantal nieuwe gesprekspartners verkeren we in de verkenningsfase. Natuurlijk hopen we ook met deze partners tot samenwerking te komen. Speerpunt in het jaarplan van 2009 is de samenwerking met vermogensfondsen.

#### WEBSITE

Op [www.wildeganzen.nl](http://www.wildeganzen.nl) werden in 2008 actiever dan ooit projectteksten geplaatst met een foto van het betreffende project. Hiervoor zetten een projectmedewerker en vrijwilliger zich in. Daarbij werd in 2008 de doneermogelijkheid per specifiek project transparanter en gebruiksvriendelijker. Bezoekers konden niet alleen gebruik maken van de doneermodule, zij werden bovendien geïnformeerd over de bij overmaking te gebruiken trefwoorden. In november werd een speciale campagnepagina getoond die mensen verwees naar informatie op de site in het kader van de campagne.

Het bezoekersaantal liep terug ten opzichte van 2007, namelijk van 39.163 bezoekers in 2007 naar 32.339 bezoekers in 2008. Een belangrijke oorzaak is de stop op nieuwe projectaanvragen van juni tot en met december 2008. In 2009 willen we meer aandacht besteden aan verslaglegging van geslaagde projecten op de website, ook met foto's. Bovendien willen we de fondsenwerving van premies voor onze projecten met behulp van de site versterken.



## PR EN COMMUNICATIE

De financiële omvang van de aanvragen door Particuliere Initiatieven blijft groeien. Het premiebedrag dat wij aan deze projecten toekennen neemt navenant toe. De externe communicatie van Wilde Ganzen heeft dan ook tot doel meer mensen te informeren over onze werkwijze en hen ertoe te bewegen als geveer een bijdrage te leveren aan onze doelstelling. In 2008 hebben wij ons vooral gericht op het vergroten van naamsbekendheid door naam, logo en werkwijze van Wilde Ganzen breed onder de aandacht te brengen.

### Campagne

Wilde Ganzen heeft in 2008 voor het eerst een echte publiciteitscampagne gevoerd. Een brede campagne waar alle medewerkers van de afdeling fondsenwerving een bijdrage aan hebben geleverd. De afdeling PR en Communicatie was voornamelijk verantwoordelijk voor het voortraject: het onder de aandacht brengen van Wilde Ganzen. Het vervoltraject, het binnenhalen en het versterken van de binding met de gevers, behoort tot de afdeling fondsenwerving particulieren.

Wilde Ganzen is in de eerste twee weken van november via verschillende mediakanalen voornamelijk bij 50-plussers onder de aandacht gebracht. De gebruikte middelen waren onder andere:

- Stopperadvertenties in regionale kranten en de dagbladen Trouw, Volkskrant en NRC
- Advertorials in huis-aan-huis bladen
- Radiospotjes op de regionale en lokale radio-stations
- Advertenties in bladen gericht op 50-plussers
- Advertenties in radio- en televisiebladen
- Campagnenummer van de 'Berichten' van Wilde Ganzen

### Charicomonderzoek

In september ontvingen we de eerste rapportage in het kader van het Charicomonderzoek door bureau Heliview. Bij dit onderzoek worden wekelijks honderd Nederlanders telefonisch over hun kennis, houding en gedrag ten aanzien van goede doelen geïnterviewd aan de hand van een vaste topiclijst. Gemeten over het eerste halfjaar van 2008 kwam de spontane bekendheid van Wilde Ganzen uit op 0,1%, gelijk aan het percentage dat zegt aan Wilde Ganzen te doneren. De geholpen bekendheid bedroeg 44%. Ondanks de lage bekendheid kwam het rapportcijfer voor het imago toch nog uit op 7,5. Daarmee werden we tiende op de lijst van 27 gemeten organisaties. Het effect van de publiciteitsacties binnen de campagne wordt pas zichtbaar in de cijfers die in het eerste kwartaal van 2009 binnenkomen.

## 50PlusBeurs

Ook in 2008 was Wilde Ganzen met een stand aanwezig op de 50PlusBeurs. Doel hiervan was het vergroten van de naamsbekendheid onder onze doelgroep en het verschaffen van informatie. Met een ludieke wedstrijd hebben we 382 nieuwe adressen verkregen. De bemensing van deze beurs is hoofdzakelijk door vrijwilligers uitgevoerd, evenals de coördinatie van het geheel.

## Huisstijl

We hebben de lijn van de ingevoerde huisstijl van 2007 verder doorgevoerd in 2008. We treden nu eenduidig naar buiten om onze herkenbaarheid te vergroten.

## Nieuwsbrief

In 2007 zijn we een samenwerking aangegaan met onze Wereld Media. Door continuïteit in deze samenwerking is de nieuwsbrief in 2008 inhoudelijk verder geprofessionaliseerd en sterker geworden met voor de lezer aantrekkelijke en gevarieerde artikelen.

## VRIJWILLIGE INZET

**Steeds vaker blijkt dat mensen bewust kiezen om een deel van hun tijd en expertise in te zetten voor een non-profit organisatie. Mensen kiezen daarbij zelf voor welke organisatie(s) zij dit willen doen. De 'nieuwe' vrijwilliger kan het best worden omschreven als iemand die ongebonden wil zijn, kortdurend inzetbaar is en het liefst projectmatig wordt ingezet.**

Wilde Ganzen anticipeert op deze trends door te zoeken naar een goede match tussen de wensen, kennis en ervaring van de vrijwilliger aan de ene kant en de behoeften en vereisten van Wilde Ganzen aan de andere kant. Hiermee streeft zij naar een win-winsituatie.

Voor Wilde Ganzen zijn vrijwilligers en hun inzet belangrijk. Door deze inzet kunnen wij namelijk enerzijds onze zichtbaarheid in de samenleving vergroten en anderzijds leveren de vrijwilligers door hun inzet een bijdrage aan het realiseren van onze doelstelling. Vrijwilligers worden ingezet vanwege hun competenties en expertise op een bepaald terrein, ter ondersteuning en/of aanvulling van de professionals op de

verschillende afdelingen. Zij worden geworven via het eigen netwerk, via de website, maar ook melden ze zich uit eigen beweging aan.

In 2008 heeft Wilde Ganzen daarnaast gebruik kunnen maken van de bemiddeling van Laluz, een organisatie die young professionals koppelt aan ideële organisaties, zodat ze naast hun carrière vrijwillig opdrachten kunnen vervullen die specifieke expertise vereisen. Deze bemiddeling leidde tot de inzet van een vrijwilliger die drie maanden heeft meegewerkt op het gebied van marketing en communicatie.

In 2008 hebben 25 mensen zich vrijwillig ingezet voor Wilde Ganzen. Dit resulteerde onder andere in activiteiten als vertegenwoordiging op beurzen, spreekbeurten en presentaties in het land, gastheer/gastvrouwschap, vertaalwerk, relatiebeheer met donateurs, regionale versterking, coördinatie van vriendendagen, in kaart brengen en aanschrijven van vermogensfondsen, projectondersteuning, schrijven van webteksten, begeleiden van scholen en vouwwerkzaamheden. De inzet varieerde van één dag per week tot één dagdeel per jaar en was geheel afhankelijk van vraag en aanbod. De vrijwilligers waren, ter kennisgeving en als verdieping van de band met de organisatie, uitgenodigd om deel te nemen aan de jaarlijkse KPA-Wilde Ganzendag die plaatsvond in november. Daar zijn ze, als dank voor hun inzet, in het zonnetje gezet.

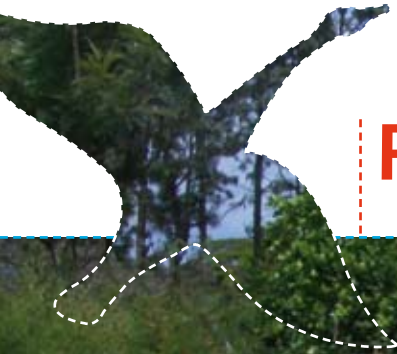
De vrijwilligerscoördinator van Wilde Ganzen zorgt voor het binnenhalen, begeleiden, belonen en behouden van de vrijwilligers en voor het beëindigen van de relatie met de vrijwilliger als het werk erop zit. Met deze wervingscyclus is het vrijwilligerswerk structureel ingebed in de organisatie.



FONDSSENWERVING



# PROJECTEN EN ACTIES



## PROJECTEN

### Aantal goedgekeurde projecten

Het aantal ingediende projecten is in 2008 bijna gehalveerd: 487, waar in eerdere jaren het aantal rond de 800 à 900 lag. Van deze 487 werden er 261 goedgekeurd. Daarnaast werden in 2008 92 projecten goedgekeurd die al in 2007 waren ingediend. In totaal werden dus 353 projecten goedgekeurd, waarvan 158 in Afrika, 114 in Azië, 46 in Latijns-Amerika en 35 in Oost-Europa.

De belangrijkste reden voor de terugloop in het aantal aanvragen is de projectenstop die Wilde Ganzen halverwege het jaar instelde. De gemiddelde omvang van de aanvragen werd steeds groter, onder andere als gevolg van de verhoogde kosten van bouwmaterialen in veel landen. Toch blijven de projecten kleinschalig.

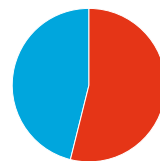
Sinds eind 2007 mogen de projecten die bij Wilde Ganzen worden ingediend een component bevatten voor de capaciteitsopbouw van de betrokken groepen. Maximaal 25% van het projectbudget mag hiervoor worden ingezet, mits dit het duurzaam renderen van concrete investeringen bevordert. In ongeveer 20% van de projecten vormden niet-materiële investeringen onderdeel van het project. Vaak was dit in de vorm van training, soms van voorlichting en soms betrof het tijdelijke aanloopkosten om de activiteiten op te starten.

### Thematisch beleid

Het jaar 2008 is het eerste volledige jaar dat de beleidsnota 'Kinderen in Sloppenwijken en op

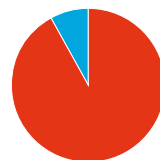
het Platteland' officieel in werking is. De samenvatting van deze nota en ook die van de reeds in 2003 vastgestelde nota 'Mensen met een beperking' zijn op de website van Wilde Ganzen beschikbaar gekomen. Van de nota met betrekking tot kinderen is een samenvatting in het Engels gemaakt, zodat deze beleidsnota ook voor niet-Nederlandstalige partners toegankelijk is.

De goede implementatie van de twee nota's blijkt uit de cijfers. Projecten die in 2008 werden ingediend en beoordeeld en die zich richtten op kinderen of een verbetering van de situatie en positie van mensen met een beperking tot doel hebben, hadden veel meer kans om goedgekeurd te worden, zoals uit onderstaande overzichten blijkt.



**Totaal aantal projecten 487**

Goedgekeurd 261  
Afgewezen 226



**Kindgerelateerde projecten 121**

Goedgekeurd 112  
Afgewezen 9



**Projecten voor mensen met een beperking 30**

Goedgekeurd 30  
Afgewezen 0

Aantal ingediende projecten in 2008	Blinden en slechtzienden	Doven	Lichamelijke beperking	Verstandelijk gehandicapt	Chronisch ziek	Totaal aantal gehandicapten
Goedgekeurd	4	1	7	11	6	29
Afgewezen	0	0	1	0	0	1
Totaal	4	1	8	11	6	30

Het aantal aanvragen ten behoeve van kinderen en jongeren was 25% van het totaal. Doordat Wilde Ganzen prioriteit heeft gegeven aan dit beleidsthema, kwam van de goedgekeurde projecten 43% ten gunste van kinderen en jongeren.

Slechts 6% van alle aanvragen betrof projecten ten behoeve van mensen met een beperking. Doordat Wilde Ganzen ook aan dit beleidsthema prioriteit geeft, kwam van de goedgekeurde projecten bijna het dubbele, namelijk 11%, ten gunste van mensen met een beperking.

Onder de goedgekeurde projecten voor mensen met een beperking kwam het grootste deel ten goede van mensen met een verstandelijke beperking. Daarna volgden de projecten voor mensen met een lichamelijke beperking, chronisch ziekten, blinden en slechtzienden en doven. Onderstaand overzicht geeft de cijfers per groep.

#### Voorbeeld Thembalethu, thuiszorgprogramma voor Aidswezen, Zuid-Afrika

De organisatie Thembalethu Home Based Care is opgericht in 1999, naar aanleiding van het groeiend aantal kinderen dat hun ouders verliest door aids. Deze kinderen hebben, behalve broers en zussen, geen andere familieleden. Er is niemand die voor hen kan zorgen en zij hebben geen vaste verblijfplaats. Thembalethu Home Based Care wil integrale steun bieden aan door HIV/aids getroffen gezinnen. Hiermee beoogt de organisatie elk lid van het gezin zijn waardigheid te laten behouden, zodat het binnen de eigen gemeenschap een bijdrage kan leveren aan de gemeenschappelijke strijd tegen aids.

Het project dat Wilde Ganzen steunt voorziet in kleinschalige opvang. Er worden zes huizen en een 'kidsclub' gebouwd en de kinderen ontvangen begeleiding. Drie van de huizen zijn bestemd voor

kindgezinnen met vijf tot acht kinderen. De andere drie huizen worden bewoond door drie kinderen met een grootmoeder of in één geval door elf kinderen met een moeder. Een 'kidsclub' biedt 100 kinderen de mogelijkheid om te spelen en in contact te blijven met de gemeenschap.

De Nederlandse steunstichting Thembalethu heeft voor dit project actie gevoerd.

#### Voorbeeld Werk en inkomen voor ex-leprapatiënten, India

Ex-leprapatiënten hebben veelal een behoorlijke lichamelijke beperking en hebben te maken met uitsluiting en daardoor slechte toegang tot betaald werk. In Indore, India, werken 30 merendeels melaatse mensen samen op een boerderij. Ze verdienen er hun kost en produceren voedsel voor 600 arme en geïsoleerde lotgenoten. Het Social Welfare Centre dat is opgericht in 1965, heeft een leprarehabilitatieprogramma waarmee tot nu toe 2.000 mensen die aan lepra lijden, zijn bereikt.

De leprapatiënten werkten met een 25 jaar oude en versleten tractor op 125 acres grond. Het project heeft tot doel om de landbouwproductie voor deze mensen te verbeteren door hen een nieuwe tractor te schenken.

De doelgroep bestaat uit 900 mensen waarvan ruim de helft vrouwelijk en drie kwart gehandicapt is. De helft van de doelgroep bestaat uit kinderen van twee tot twaalf jaar. Op het land zelf werken vijftien mannen en vijftien vrouwen, allen leprapatiënten.

Samen met de Nederlandse stichting Sociaal Centrum Kerkpad heeft Wilde Ganzen het project in India ondersteund, zodat deze mensen met een beperking weer zelf verder kunnen en onafhankelijk in hun eigen inkomen en dat van hun lotgenoten kunnen voorzien.



## PROJECTEN



## PROJECTEN

### Verwachte bijdrage aan de Millenniumdoelen

In 2000 hebben 189 landen de Millenniumverklaring ondertekend. Deze landen gaan zich actief inzetten om de wereldwijde armoede te bestrijden. Hiervoor zijn acht concrete en meetbare doelstellingen geformuleerd: de Millennium Ontwikkelingsdoelen (Millennium Development Goals - MDG's). Deze moeten in 2015 gehaald zijn. Wilde Ganzen beoordeelt van elk project de mate waarin het bijdraagt aan welk(e) Millennium Ontwikkelingsdoel(en).

Hoewel gedetailleerde cijfers worden genoemd, gebiedt de eerlijkheid te vermelden dat deze in sommige gevallen slechts een indicatie kunnen zijn. We geven een paar voorbeelden om dit te demonstreren.

In een weeshuis waar 40 kinderen kunnen worden opgevangen zijn er daadwerkelijk 30 geplaatst; dit betekent concreet dat er 30 kinderen geholpen zijn.

Het volgende voorbeeld demonstreert dat er ook gevallen zijn waarbij we precies weten hoeveel mensen in het eerste jaar geholpen zijn, maar niet hoeveel in de daarop volgende jaren:

De bouw van een nieuwe school in een regio waar kinderen niet naar school gingen, zorgde ervoor dat in het eerste jaar (2008) 100 kinderen toegang tot onderwijs in de eerste klas kregen. Wilde Ganzen noteert dan dat 100 kinderen toegang tot basisonderwijs hebben gekregen. Maar volgend jaar komen er natuurlijk weer meer kinderen naar de school. Hoeveel precies is nog niet bekend.

Weer een ander voorbeeld demonstreert dat soms wel bekend is hoeveel mensen er bereikt zijn, maar niet wat een project daadwerkelijk voor hen heeft betekend:

Een voorlichtingscampagne over aids bereikte 3.000 mensen. Deze mensen hebben informatie gekregen. Het blijft onbekend of ze daadwerkelijk hun seksleven veranderen (en voor hoe lang), dus hoeveel mensen daadwerkelijk aan een besmetting met HIV/aids ontsnappen.

Vooraf bij gezondheidszorgprojecten is het zonder verder onderzoek vaak moeilijk om aan te geven welk resultaat ze precies gehad hebben. De

gefinancierde projecten zijn in het algemeen te klein om onderzoek hiernaar rendabel te maken.

Met deze kanttekening geven we hieronder een zo concreet mogelijk overzicht van de verwachte bijdrage van de gefinancierde projecten aan de verschillende Millennium Ontwikkelingsdoelen.

Met de 353 projecten die Wilde Ganzen in 2008 heeft goedgekeurd, zullen naar verwachting 695.252 mensen betere levensomstandigheden verkrijgen. In vergelijking met vorig jaar toen we verwachtten dat er 854.861 mensen geholpen zouden worden, is dat geen slechte score. Vooral omdat sinds juni 2008 geen nieuwe projecten meer zijn aangenomen. Deze cijfers zijn een concreet en tastbaar bewijs dat de samenwerking tussen Wilde Ganzen en de Particuliere Initiatieven weer zijn vruchten heeft afgeworpen. Van de 353 in 2008 goedgekeurde projecten zijn er 56 die al helemaal zijn uitgevoerd én waarvan de resultaten al aan Wilde Ganzen zijn gerapporteerd. Alleen al met die 56 zijn 150.315 mensen daadwerkelijk geholpen.

### Millennium Ontwikkelingsdoel 1 Armoedebestrijding

De internationale doelstelling is dat in 2015 het aantal mensen dat in extreme armoede leeft tenminste met de helft moet zijn afgenomen. Van de projecten die goedgekeurd zijn in 2008 valt 40% onder deze doelstelling. In 2008 werden 154 projecten goedgekeurd waarmee 113.152 mensen een beter bestaan kunnen opbouwen. Daarvan verbeteren 31 projecten de levensomstandigheden van 4.159 mensen met een beperking, 42 bieden 22.926 jongeren en volwassenen toegang tot vaktrainingen en inkomensprojecten, 77 projecten zorgen voor betere woon- en levensomstandigheden voor 83.716 mensen en 4 projecten bieden 2.350 mensen een betere voedsel- en bestaanszekerheid.

### Voorbeeld Vervolg bouw kinderdorp Home of Hope, Zimbabwe

Alexio Churu Muchabaiwa is bisschop van Mutare en tevens voorzitter van Justitia & Pax voor zuidelijk Afrika. In beide functies heeft hij veel-



vuldig te maken met de problematiek rondom aidswezen. De bisschop wil in zijn diocesis weeskinderen niet langer in conventionele weeshuizen opvangen. Zijn organisatie Home of Hope creëert daarom kleine wooneenheden waar per eenheid zeven kinderen met een zorgmoeder als een gezin kunnen leven. Voor dat aantal is gekozen omdat een doorsnee gezin in Zimbabwe zeven kinderen telt. Om deze woonvormen te realiseren heeft het bisdom een stuk land in Nyanga in lease gekregen. Daarop werden in een eerste projectfase met geld uit fondsenwervende acties van de Nederlandse stichting Home of Hope en Wilde Ganzen vijf wooneenheden gebouwd. In 2008 voerde Home of Hope opnieuw actie.



Met het actieresultaat, dat werd aangevuld met de premie van Wilde Ganzen, konden in Nyanga vier nieuwe woonhuizen worden gebouwd. Hierdoor kunnen nog eens 28 weeskinderen in een gezinsgelijkende woonvorm worden opgenomen. Het project sluit goed aan bij de criteria die Wilde Ganzen stelt ten aanzien van de opvang van weeskinderen, omdat het een alternatief biedt voor plaatsing in een weeshuis en de kinderen ondanks hun kwetsbare positie verder kunnen opgroeien in hun eigen leefgemeenschap.

### Millennium Ontwikkelingsdoel 2 Basisonderwijs voor iedereen

De internationale doelstelling is dat in 2015 alle kinderen toegang tot basisonderwijs hebben. Ook alfabetisering voor volwassen valt onder deze doelstelling. Wilde Ganzen heeft in 2008

honderd projecten goedgekeurd die betrekking hebben op basisonderwijs. Net als in 2008 is dit 25% van alle goedgekeurde projecten. Een grote bijdrage hieraan wordt geleverd door scholen en jongerengroepen die in Nederland fondsen werven voor scholen in het buitenland.

### Voorbeeld Basisschool voor verstandelijk en lichamelijk gehandicapte jongeren, Ghana

Op het Afrikaanse platteland worden kinderen en jongeren met een verstandelijke of lichamelijke beperking vaak als een probleem gezien: ze vergen extra aandacht en begeleiding en die zijn moeilijk te bieden in dorpen waar alle aandacht nodig is voor de dagelijkse strijd om het bestaan. Kinderen naar school sturen is vaak kostbaar en in een gezin wordt prioriteit gegeven aan kinderen die later de meeste kans hebben om geld te verdienen.



Verstandelijk gehandicapte scholieren en hun leraren uit Wa maken een dans op het ritme van slagwerk van dove leerlingen.

In noordwest-Ghana, een van de armste delen van het land, wordt door het Bisdom Wa gebouwd aan een speciale basisschool voor kinderen en jongeren met een handicap, die nooit eerder een kans op onderwijs gehad hebben. De Nederlandse stichting Equal Opportunity Fund, die meerdere initiatieven in de regio Wa steunt, heeft hiervoor € 54.460,25 bijeen gebracht. Wilde Ganzen heeft hier een premie van € 34.691,18 aan toegevoegd. De school zal uiteindelijk aan 165 leerlingen plaats bieden.



PROJECTEN



### Millennium Ontwikkelingsdoel 3 Gelijkwaardigheid

In internationale verdragen is vastgelegd dat mannen en vrouwen gelijke rechten hebben. Om dit doel te bereiken is het ook specifiek als een millenniumdoel opgenomen.

Er zijn 25 projecten die onder deze doelstelling vallen. Hiermee zijn voor 12.501 vrouwen hun kansen op een beter leven verhoogd. 13 van deze projecten zorgen ervoor dat in totaal 2.402 vrouwen hun toegang tot training en werk vergroten en 12 projecten verbeteren voor 10.099 vrouwen hun woon- en leefomstandigheden. De projecten zijn heel divers: van voorlichtingsprojecten tegen vrouwenbesnijdenis tot de bouw van woonhuizen voor vrouwen met een beperking.



#### Voorbeeld Gebouw voor training aan vrouwen, Indonesië

Semarang is een arme regio in Indonesië, waar de bevolking regelmatig wordt getroffen door natuurrampen als overstromingen en vulkaanuitbarstingen. De Indonesische stichting Taman Sejahtera beheert in Semarang een kleine gezondheidskliniek. Op dit gebouw wordt een grote zaal gebouwd voor algemeen onderwijs, trainingsactiviteiten en om vrouwen beter voor te lichten over gezondheid en microkrediet. Hiermee zullen per jaar ongeveer 300 vrouwen, in de leeftijd van 20 tot 50, trainingen volgen. Overigens is de bouw van de kliniek al in 1992 mede dankzij een gift van Wilde Ganzen mogelijk gemaakt.

Dankzij de kringloopwinkel en Stichting Pikulan in Surhuisterveen en vele acties in de regio wordt jaarlijks veel geld opgehaald voor Stichting Taman Sejahtera en andere projecten in de omgeving. Wilde Ganzen voegde daar ook dit jaar een premie aan toe.

### Millennium Ontwikkelingsdoel 4 Terugdringen kindersterfte

De internationale doelstelling luidt dat het aantal kinderen dat in ontwikkelingslanden voor de vijfde verjaardag sterft, in 2015 met twee derde moet zijn teruggebracht ten opzichte van het jaar 1990.



Wilde Ganzen steunde 9 projecten die het terugdringen van de kindersterfte tot doel hebben. Hiermee krijgen naar schatting 7.000 kinderen een grotere kans op overleven.

#### Voorbeeld Verbetering stadskinderziekenhuis, Oekraïne

Een groot deel van de bevolking van de stad Zhytomir in Oekraïne leeft in moeilijke economische omstandigheden. De gezondheidstoestand van de kinderen lijdt onder gebrek aan goede voedingsmiddelen.

Het gemeentelijk kindziekenhuis van Zhytomir is opgericht in 1922 om medische zorg te bieden aan de kinderen van Zhytomir. Het instrumentarium van de operatiekamer van het ziekenhuis is inmiddels verouderd. Bovendien ontbreekt het de chirurgen aan een coagulatie-apparaat. Het ziekenhuis noch de gemeente bezitten de middelen om de operatie-instrumenten

te vervangen of te vernieuwen. Het project heeft daarom tot doel om het bestaande instrumentarium te vernieuwen en aan te vullen zodat operaties optimaal kunnen worden uitgevoerd.

De fondsenwerving is verzorgd door de organisatie Studenten voor Oekraïne.

### **Millennium Ontwikkelingsdoel 5 Terugdringen moedersterfte**

De internationale doelstelling luidt dat in 2015 de moedersterfte met driekwart moet zijn teruggedrongen en dat alle vrouwen volledige toegang moeten hebben tot reproductieve gezondheidszorg.

Wilde Ganzen keurde 9 projecten goed die het terugdringen van moedersterfte tot doel hebben. Daardoor hebben 18.600 moeders een betere overlevingskans.

### **Voorbeeld Uitbreiding eerste etage kraamafdeling ziekenhuis, India**

De Saint Rock's Dispensary in Puduthurai, India, verleent medische verzorging aan de bewoners van Puduthurai. Het ziekenhuis, dat onder leiding staat van een Franse kloosterorde van de Zusters van Sint Josef van Cluny, ontvangt geen subsidie van de overheid. Het zijn vooral giften uit het buitenland die de medische zorg voor de vele arme bewoners mogelijk maken. Gelukkig zijn er ook patiënten die wel zorg kunnen betalen en die gebruik maken van de diensten van het ziekenhuis. Deze betalende patiënten betalen indirect mee voor de vele arme patiënten.



Het complex staat op grond van de congregatie. Het ziekenhuis kreeg eerder met Nederlandse steun al een eerste verdieping. Op deze verdieping is ook de afdeling (neo)natologie gevestigd. De afdeling blijkt echter te klein voor de dagelijkse instroom van 5 tot 10 nieuwe patiënten. Daarom wordt nu een uitbreiding gerealiseerd.

De Nederlandse stichting Wees- en ziekenhuis Puduthurai voert met steun van Wilde Ganzen actie voor het project.

### **Millennium Ontwikkelingsdoel 6 Bestrijding HIV/aids, malaria en andere volksziekten**

De internationale doelstelling luidt dat in 2015: de toename van infecties met HIV moet zijn gestopt en de verspreiding van het virus moet zijn teruggedrongen; iedereen toegang moet hebben tot behandeling; een begin moet zijn gemaakt met het terugdringen van malaria en andere grote volksziekten.

Wilde Ganzen financierde 23 projecten die hieraan bijdragen. In deze projecten krijgen 170.051 mensen betere toegang tot gezondheidszorg. Dit aantal is hoog, onder andere door de uitbereiding van een ziekenhuis met een bereik van 72.000 mensen in de Democratische Republiek Congo.



### **Voorbeeld Bouw kantine bij meubelmakerij, Peru**

(Voor dit voorbeeld is een project genomen dat in 2006 is goedgekeurd en in de loop van 2008 geheel is gerealiseerd.)



**PROJECTEN**



## PROJECTEN

In Quivilla, een kleine plaats in de provincie Huanuco in Peru, is in 2005 met hulp van een Italiaanse vrijwilligersorganisatie een werkplaats ingericht en een coöperatie van meubelmakers van start gegaan. De jongeren die er werken hebben een vijfjarige opleiding tot houtbewerker gevolgd. Zij zijn gekozen uit de armste gezinnen uit de omgeving. Deze jongeren kunnen nu hun vak gebruiken voor het welzijn en de ontwikkeling van de gemeenschap. Andere voorzieningen dan de werkplaats en de machines ontbraken. Het project heeft gezorgd voor de aanleg van water, elektriciteit, een eetzaal annex ontmoetingsruimte en de bouw van een keuken.

De ruimte wordt ook gebruikt voor activiteiten met de kinderen uit de omgeving en om de vrouwen voor te lichten over gezonde voeding, algemene gezondheid, zwangerschap en over moeder- en kindzorg. Tijdens de bouw kregen 30 werklieden en hun gezinnen een maaltijd. Dit was zo'n succes dat steeds meer buurtbewoners kwamen mee-eten. Er zijn nu ongeveer 300 jongeren die gebruik maken van de eetzaal. Er zijn 60 timmerlieden opgeleid en dit aantal zal in de komende jaren steeds toenemen. De Italiaanse vrijwilligers blijven ondersteuning geven door regelmatig onderhoud te komen verzorgen.

De VOM-groep Coevorden/Steenwijksmoer heeft actie voor dit project gevoerd.

Het bovenstaande is een goed voorbeeld van een project dat verschillende doelgroepen en verschillende Millennium Ontwikkelingsdoelen tegelijk ondersteunt. De vaktraining voor jongeren valt onder doel 1 (armoedebestrijding) en de voorlichting onder doel 6 (bestrijding van HIV/aids). De werkgelegenheid voor de vrouwen die werk hebben in de keukens, valt onder millenniumdoel 3 (gelijkwaardigheid).

### **Millennium Ontwikkelingsdoel 7** **Duurzaam milieu**

Deze doelstelling luidt dat in 2015 meer mensen moeten leven in een duurzaam milieu door het integreren van duurzame ontwikkeling in nationaal beleid en door het halveren van het aantal

mensen zonder toegang tot veilig drinkwater. Bovendien moeten voor 2020 de levensomstandigheden van tenminste 140 miljoen bewoners van krottenwijken aanzienlijk zijn verbeterd. Wilde Ganzen steunde 36 projecten die hieraan bijdragen. Door deze projecten zullen 218.783 mensen toegang krijgen tot een beter milieu. Vier van deze projecten hebben betrekking op duurzame energiebronnen zoals zonnecellen of koken op zonne-energie, 23 bieden 109.998 mensen toegang tot schoon drinkwater, 8 projecten verbeteren de sanitaire voorzieningen voor 102.192 mensen en 2 andere milieu gerelateerde projecten verbeteren de situatie van nog eens 4.287 mensen.

### **Voorbeeld Waterputten voor vier dorpen, Burkina Faso**

De Association Zena in Burkina Faso werd door bewoners van Burkina Faso opgericht om de bevolking in de Sahel te helpen.



Het project is opgezet omdat er in de dorpen Gounghin, Nakamtinga, Bogodin, en Zagtoui geen veilig drinkwater meer is. De oude waterputten functioneren niet meer. Het project heeft tot doel deze waterputten te restaureren en er stevige handpompen te installeren, zodat de inwoners weer toegang hebben tot schoon drinkwater.

In ieder dorp is het dorpsbestuur verantwoordelijk voor het beheer van de putten en het onderhoud van de pompen. Het bestuur zal ook de bijdragen voor het onderhoud van de putten en pompen innen bij de dorpsbewoners. Op deze manier wordt voor de bevolking van 7.800 per-

sonen uit de dorpen veilig en goed drinkwater toegankelijk, op een duurzame manier.

Stichting AFOS/De Naaste Veraf heeft actie voor dit project gevoerd.

### **Millennium Ontwikkelingsdoel 8** **Mondiaal samenwerkingsverband voor ontwikkeling**

De eerste zeven millenniumdoelen gaan over het verbeteren van de situatie in ontwikkelingslanden. Millenniumdoel 8 gaat onder andere over het bevorderen van samenwerkingsverbanden die landen kunnen aangaan om deze doelstellingen te bereiken. Aangezien Wilde Ganzen niet op lobbyniveau werkt, zijn er weinig projecten gefinancierd die bijdragen aan de realisatie van dit doel. Millenniumdoel 8 heeft echter ook subdoelstellingen, zoals het aanpakken van werkloosheid onder jongeren. Wilde Ganzen heeft twee projecten gefinancierd die 45 jongeren aan het werk helpen. Een andere subdoelstelling is het overdragen van nieuwe technologieën. Hieronder vallen bij Wilde Ganzen 3 ICT- projecten, die 9.500 mensen betere toegang bieden tot computeronderwijs. Een daarvan is in samenwerking met Vi@frica, dat al meerdere jaren projecten bij Wilde Ganzen indient voor het opzetten van computeronderwijs op middelbare scholen in Afrika. Het programma wordt steeds uitgebreider en kent nu ook een component waarin onderhoudscontracten met de scholen worden afgesloten.

### **Voorbeeld Cursuscentrum voor jongeren, Zuid-Afrika**

Thembisile Town is - anders dan het woord 'Town' suggereert - een dorpsgemeenschap waar veel mensen beneden de armoedegrens wonen. In het dorp spelen veel problemen: het aantal wezen en kinderhuishoudens neemt toe, er zijn veel vroegtijdige schoolverlaters en er heerst werkloosheid en onverschilligheid. Het merendeel van de bevolking is jonger dan 30 jaar en heeft weinig relevante vaardigheden aangeleerd. De lokale overheid is niet bij machte deze problemen op te lossen.

Het Tholulwazi Information Center is eind 2006 begonnen met het geven van cursussen. Dit is zo'n doorslaand succes dat het huidige gebouw



niet toereikend is. Er zal dan ook een nieuw centrum gebouwd worden waardoor meer jongeren cursussen kunnen volgen. Dit zijn veelal computertrainingen en Engelse les zodat de jongeren hun kansen op een baan vergroten.

Dit project wordt ondersteund door ICT4kids. Deze organisatie is tot stand gekomen door een samenwerking tussen de bètafaculteit van de Radboud Universiteit Nijmegen en KidsRights.

### **Buiten de Millennium Ontwikkelingsdoelen vallend**

De enige projecten die Wilde Ganzen in 2008 steunde en die buiten de millenniumdoelen vallen, zijn projecten voor middelbaar onderwijs. Wilde Ganzen heeft 28 van dergelijke projecten goedgekeurd, waarmee 63.089 leerlingen geholpen worden.

### **Voorbeeld Bouw en inrichting van een school op het eiland Luzon, Filippijnen**

Op het Filippijnse eiland Luzon heeft Jan Jochum Visser in 1979 een kindertehuis opgericht voor kansarme kinderen. De kinderen krijgen daar, naast opvang en verzorging, de mogelijkheid om op de campus zowel basisonderwijs als voortgezet onderwijs te volgen.

In 2005 is Jan Visser overleden, na meer dan 25 jaar op de Filippijnen werkzaam te zijn geweest. De campus draait nu ruim anderhalf jaar onder de leiding van Jose Milan. Op dit moment wonen er ongeveer 100 jongeren in de leeftijd van 5 tot 26



## **PROJECTEN**

Millenniumdoel	2006 Aantal projecten afgerond	Aantal mensen verwacht	Aantal mensen gerealiseerd	2007 Aantal projecten afgerond	Aantal mensen verwacht	Aantal mensen gerealiseerd
1 Extreeme armoede en honger bestrijden	105	66.051	64.859	55	36.726	16.729
2 Basisonderwijs voor iedereen bereiken	66	44.274	30.930	45	16.247	14.696
3 Gendergelijkheid en empowerment van vrouwen bereiken	11	10.339	5.578	7	6.127	6.127
4 Kindersterfte verminderen	4	16.850	16.850	1	400	400
5 Gezondheidszorg voor moeders verbeteren	4	11.000	11.000	1	3.000	3.000
6 HIV/aids, malaria en andere ziekten bestrijden	31	262.938	263.299	7	57.300	52.141
7 Duurzaam milieu waarborgen	10	45.169	45.169	11	47.004	17.530
8 Aan een mondiaal samenwerkingsverband voor ontwikkeling werken	2	1.250	1.150	1	123	123
Buiten de millenniumdoelen vallend	12	21.275	25.072	7	4.827	4.855
<b>TOTAAL</b>	<b>245</b>	<b>479.146</b>	<b>463.907</b>	<b>135</b>	<b>171.754</b>	<b>115.601</b>

## PROJECTEN

jaar. In de afgelopen jaren hebben ongeveer 500 kinderen de campus met een diploma verlaten. Al deze kinderen hebben werk gevonden en zijn hierdoor in staat een eigen bestaan op te bouwen en hun familie te helpen.

Door de hoge ligging in de bergen en het vochtige en grillige klimaat hebben de oude gebouwen veel onderhoud nodig. In 2004 begon Jan Visser aan een nieuw schoolgebouw, maar door zijn overlijden is dat werk niet afgerond. De oude school heeft door de jaren heen al heel wat natuurgeweld doorstaan; het jaarlijks onderhoud brengt hoge kosten met zich mee. Het is daardoor bijna onmogelijk om de kinderen een goede faciliteit voor scholing aan te blijven bieden die aan de Filipijnse normen voldoet.

Dit project betreft dan ook de bouw en inrichting van een nieuwe school. De Nederlandse steunstichting Jan J. Visser Scholen zal samen met



Wilde Ganzen het benodigde geld bijeen brengen zodat er een nieuwe school op de campus gebouwd kan worden.

### Verwachte en gerealiseerde bijdrage Millennium Ontwikkelingsdoelen 2006 en 2007

De bovenstaande tabel vergelijkt voor de projecten die in 2006 en 2007 zijn goedgekeurd en die inmiddels zijn afgerond en waarover volledige rapportage is ontvangen, de aantallen mensen die naar verwachting geholpen zouden worden en de aantallen die daadwerkelijk geholpen zijn.

In 2006 komen de gerealiseerde resultaten van de meeste projecten in grote mate overeen met de beoogde resultaten. In 2007 daarentegen zijn er grote verschillen bij de millennium doelen 1 en 7. Analyse leert dat een beperkt aantal projecten met een grote doelgroep die hun doelstellingen niet halen, forse invloed op de uitkomsten kan hebben. Wilde Ganzen zal bij de beoordeling van aangevraagde projecten met een grote doelgroep daarom kritischer naar het realiteitsgehalte van de cijfers moeten kijken.

# PROJECTEN EN ACTIES



Wilde Ganzen stimuleert en ondersteunt Particuliere Initiatieven voor ontwikkelings-samenwerking, zowel op het gebied van fondsenwerving als in hun relatie tot de projecten. Particulieren, verenigingen, groepen, kerkelijke gemeenten, serviceclubs en scholen zamelen geld in om de projectdoelstelling te realiseren. Tegelijkertijd dragen zij zo - met Wilde Ganzen - bij aan vergroting van het draagvlak voor ontwikkelings-samenwerking in onze samenleving en dragen zij kennis over van de situatie in de landen en regio's waar zij werkzaam zijn.

Wilde Ganzen steunt de Particuliere Initiatieven met Raad, Daad en Baat. Raad geven wij dagelijks, aan de telefoon, per brief of mail en in ontmoetingen met initiatiefnemers, op kantoor en in het land. Daad verrichten wij in de vorm van een grondige projectbeoordeling, de administratie van de giften en de financiële afwikkeling met de projectorganisatie in het doelland (de uitbetaling). Baat bieden wij concreet met onze premie: 70% over het netto actieresultaat. Een bekroning op de inzet van de actievoerders, een stimulans voor gevers én een klinkende bijdrage van Wilde Ganzen aan het project.

## Regionale bijeenkomsten

Onder het motto 'Wilde Ganzen komt naar je toe' organiseerde Wilde Ganzen in het najaar twee regionale bijeenkomsten voor Particuliere Initiatieven. Het doel van deze pilots was het versterken van de fondsenwervende capaciteiten van Particuliere Initiatieven. Nevendoel was het versterken en onderhouden van de relaties met

Particuliere Initiatieven.

Gastspreker Marcel van der Togt hield een inspirerend verhaal over zijn succesvolle actie voor een drinkwaterproject in Peru. Vervolgens wisselden de deelnemers in kleine groepjes ervaringen uit over hun fondsenwervende acties. Tussen de bedrijven door had de directie van Wilde Ganzen een luisterend oor voor vragen en opmerkingen van deelnemers. Uit de positieve reacties kunnen we concluderen dat zowel de bijeenkomst in Hilversum als die in Geldrop een succes was.

## MeerWaarde-acties

Dit jaar maakten opnieuw veel mensen in Nederland zich sterk voor hun medewereldburgers in ontwikkelingslanden. In heel de samenleving spanden mensen zich in om geld in te zamelen voor hun project in samenwerking met hun projectpartner overzee. Particulieren - individueel en in groepsverband - dienden hun project in en gingen met steun van Wilde Ganzen aan de slag.

ACTIES



## ACTIES

In 2008 werden 178 MeerWaarde-acties gevoerd. De inkomsten uit MeerWaarde-acties namen iets af, van 3,71 miljoen (in 2007) naar 3,66 miljoen in 2008.

jaar	aantal acties	omzet
2004	162	2.600.000
2005	180	3.500.000
2006	239	3.517.786
2007	291	3.715.124
2008	178	3.659.411

### Voorbeelden MeerWaarde-acties

#### Lionsclub Land van Cuijk

Lionsclub Land van Cuijk voerde in 2008 voor de vierde keer actie met Wilde Ganzen voor een oogzorgproject in Nepal. In september organiseerde de Lionsclub weer haar jaarlijkse golftoernooi. Er werden lezingen over het gekozen doel gegeven voor donoren, sponsoren, bedrijven en deelnemers aan het golftoernooi. De Lionsclub stuurde flyers mee met alle post. In de lokale en regionale pers werden regelmatig artikelen geplaatst over de oogzorg in Nepal. Dankzij de sponsoren en deelnemers was de actie opnieuw een groot succes. Samen brachten de Lions en Wilde Ganzen maar liefst € 51.051 bij elkaar.

#### Stichting Phoenix (Piet Dudink)

Namens Stichting Phoenix voerde Piet Dudink uit Sint-Michielsgestel een succesvolle actie voor de opvang van gehandicapte kinderen in Straseni, Moldavië. De actievoerder stuurde een mailing

naar familie, bekenden en relaties. Bovendien vroeg hij op lokale markten aandacht voor de actie en het project en verschenen er diverse artikelen in de lokale pers. Dankzij de geweldige inzet van de initiatiefnemer en de ondersteuning van Wilde Ganzen leverde de actie € 42.639 op.



### Jeugd voor Jeugdacties

Jongeren zamen op vele leuke manieren geld in voor projecten in ontwikkelingslanden en Wilde Ganzen helpt hierbij. Niet alleen door een premie op het actieresultaat te geven, maar ook door hulp bij het ontwikkelen van ideeën, het uitvoeren van een actie en het krijgen van naamsbekendheid. Afgelopen jaar zijn ook de Moneymaker en WaardeRing herschreven. Deze zijn gebundeld in één actiewijzer, de WaardeRing. Deze actiewijzer kan gebruikt worden bij Jeugd voor Jeugdacties maar ook bij MeerWaarde-acties.



## Voorbeelden Jeugd voor Jeugdacties

### ORS Lek en Linge

Honderden leerlingen van de openbare regionale scholengemeenschap Lek en Linge in Culemborg hebben zich ingezet voor een school in Mongolië. Na een succesvolle actiedag, met sportactiviteiten voor de onderbouw, een vastenactie en een live radio-uitzending van 24 uur, haalden zij ruim 19.000 euro op. Van het geld, aangevuld met een premie van Wilde Ganzen, kreeg school 88 in de hoofdstad Ulaanbaatar een nieuw dak, een grote opknapbeurt en lesmateriaal. Een klein deel van de opbrengst werd besteed aan de organisatie van een zomerkamp. Negentig leerlingen reisden af naar Mongolië waar ze een zomerkamp organiseerden voor hun leeftijdsgenootjes van school 88.

### Junior College Stella Maris, Meerssen

‘Help een handje met je voetje’ kent een lange historie en is ooit gestart als hulpverleningsactie voor een project in India. Dit jaar hielden de leerlingen van het Stella Maris College hun 28ste sponsorloop. Deze werd de vrijdag voor carnaval gehouden. De leerlingen van de eerste twee leerjaren wandelden, verkleed en wel, maar liefst 15 kilometer. Drie weken voor de sponsorloop zochten de leerlingen naar sponsors. Ouders, opa’s, oma’s, burens, vrienden en kennissen werden benaderd om hen te sponsoren. In ruil daarvoor beloofden de leerlingen de tocht van 15 kilometer uit te lopen. Hiermee hebben ze ruim 9.000 euro opgehaald. Dit bedrag, inclusief de Wilde Ganzenpremie, werd vorig jaar voor een groot deel beschikbaar gesteld aan slachtoffers van de kernramp in Tsjernobyl. Daarnaast werd een deel van de op-



brengst besteed aan projecten in India, Brazilië, Mozambique, Wit-Rusland en Macedonië.

### Trainingsprogramma Particuliere Initiatieven

Wilde Ganzen hecht zeer aan een goede kwaliteit van projecten. Daarom hebben we een trainingsprogramma voor Particuliere Initiatieven opgezet waarin de geleerde lessen van 50 jaar ontwikkelingssamenwerking aan de orde komen. Dit programma werd gefinancierd in het kader van het netwerkprogramma van NCDO. In samenwerking met MDF Training en Consultancy heeft het trainingsprogramma vorm en inhoud gekregen met als titel ‘Investeren in ontwikkeling’.

In het programma wordt ingespeeld op valkuilen die zich in het verloop van een project kunnen voordoen. Met dit programma heeft Wilde Ganzen willen investeren in de professionele kennis en vaardigheden van Particuliere Initiatieven met als uiteindelijk doel het verbeteren van de kwaliteit van particuliere ontwikkelingsprojecten.

Vanaf september 2008 werd op vier plaatsen in Nederland een serie van drie eendaagse trainingen georganiseerd. De PI's konden een keuze uit de trainingen maken, maar ook op de hele serie intekenen. De drie trainingen waren:

- De project cyclus, ‘levensloop van je project’.
- Het project in een bredere context, ‘de wereld rondom je project’.
- ‘Intercultureel partnerschap’, communicatie en partnerschap tussen mensen uit verschillende culturen.

De trainingen werden gegeven in Ede, Zwolle, Den Bosch en Amsterdam. Bijna 90 mensen namen deel aan een, twee of alle drie de trainingdagen. De trainingen werden goed ontvangen: de Particuliere Initiatieven waren zeer enthousiast en zien toepassingsmogelijkheden voor de praktijk.

In 2009 zullen deze trainingen worden voortgezet en verder worden uitgebreid met de onderwerpen ‘duurzaamheid en capaciteit’ en ‘planning, budgettering, monitoring en evaluatie’. In 2008



ACTIES



## ACTIES

zijn voor dit hele trainingsprogramma materialen ontwikkeld die de PI's gereedschap bieden de projectuitvoering te volgen en te ondersteunen om hiermee de projectkwaliteit te versterken.

### **KidsXL**

Sinds 2006 voert Wilde Ganzen samen met KidsRights het project KidsXL uit. KidsXL is een bijzonder, multimediaal scholenproject dat Nederlandse basisscholen rechtstreeks koppelt aan een school in Suriname, India, Zambia, Afghanistan, Brazilië of Zuid-Afrika.

In eerste instantie is KidsXL bedoeld voor leerlingen uit de groepen 7 en 8, die direct contact onderhouden met hun leeftijdsgenootjes in het buitenland. Het is de bedoeling dat de hele school betrokken wordt bij het project en dat er schoolbrede fondsenwervende acties worden georganiseerd. Daarom is ook lesmateriaal in de vorm van lesbrieven voor de groepen 1 tot en met 6 beschikbaar.

In 2008 hebben 18 verschillende scholen door heel Nederland deelgenomen aan het project. Dit schooljaar is een school uit Zambia toegevoegd aan het KidsXL-programma, de Jack CECUP-school. Deze staat in een van de armste wijken van Lusaka. De school is speciaal opgericht voor wezen en kwetsbare kinderen en telt nu 400 leerlingen. De missie van de Jack CECUP-school is: 'Create A Safe World For Every Child'.

### **KPA-Wilde Ganzendag**

Zaterdag 1 november kwamen circa 600 vertegenwoordigers van het Particulier Initiatief bij elkaar in het World Forum Convention Center in Den Haag voor de vierde KPA-Wilde Ganzendag, georganiseerd door Wilde Ganzen en NCDO. Het doel van deze dag is de versterking van de kwaliteit van het Particulier Initiatief. Daartoe werden workshops gegeven over zeer gevarieerde onderwerpen.

Nadat minister Koenders de aanwezigen via een videoboodschap had toegesproken, ging het programma van start. Negen lezingen, een debat, expertthoeken over tal van onderwerpen en een informatiemarkt vormden de hoofdmoot van de dag. Er werd informatie gegeven en gediscussieerd over duurzame capaciteitsontwikkeling van de projectpartner in het buitenland, het werven van sponsors en donoren, projectevaluatie, het maximaal gebruik van internet en gelijke rechten en kansen voor vrouwen en meisjes. Tijdens de lunch vond een modeshow plaats van kleding uit de landen waar de Particuliere Initiatieven werken. Ook werd het startsein voor de najaarscampagne van Wilde Ganzen 'Ook dit kind een toekomst' gegeven. Net als andere jaren was er ruim gelegenheid voor het uitwisselen van ervaringen. Traditiegetrouw werden er weer prijzen uitgereikt voor het beste project en de beste actie, dit keer respectievelijk aan de stichting Bike4All en aan de Stichting Max.



**Vlieg mee met  
Wilde Ganzen**

# SAMENWERKING MET PARTNERS



## SAMENWERKING MET PARTNERS

### IKON

IKON is onze oudste samenwerkingspartner. Dit is niet verwonderlijk gezien het feit dat de voorloper van de IKON, de IKOR, Wilde Ganzen heeft opgericht. Deze verwantschap uit zich sinds vele jaren in de wekelijkse uitzending op radio en tv van de Ganzenvluchten en de betrokkenheid van Wilde Ganzen bij de medefinanciering van het IKON-pastoraat. Regelmatig overleggen de beide directeuren in goede sfeer over de ontwikkelingen in beide organisaties. Ook op uitvoerend niveau zijn er vele contacten.

### Divoké husy

Onze Tsjechische zusterorganisatie Divoké husy beleefde een jaar vol veranderingen. Lucie Kopařková nam afscheid als directeur en werd opgevolgd door Monika Tomíčková, met wie wij in het najaar kennismaakten. Ook werd het zeer bescheiden kantoor ingewisseld voor een iets ruimere huisvesting. In maart bracht de directie een bezoek aan Praag voor een gesprek over onze samenwerking. Bij die gelegenheid werd eveneens een plan van aanpak vastgesteld voor de afbouw van de gedeeltelijke financiering van Divoké husy door Wilde Ganzen en werden concrete afspraken gemaakt over de besteding van de door Wilde Ganzen beschikbaar gestelde middelen.

### NCDO

Er is veel tijd geïnvesteerd in de samenwerking met NCDO. Ook in 2008 waren er weer veel projecten van Particuliere Initiatieven die van beide organisaties een premie ontvingen, de zogeheten combiprojecten.

De kritische studie van Dr. Lau Schulpen van het CIDIN (van de Radboud Universiteit in Nijmegen) over het werk van Particuliere Initiatieven in Ghana en Malawi heeft aangetoond dat er nog veel te verbeteren valt. NCDO en Wilde Ganzen werken daar samen aan.

In het voorjaar verscheen het eerste nummer van het blad *PI*, een vakblad voor Particuliere Initiatieven, met praktische suggesties en tips, achtergrondverhalen, columns, nieuws en een rubriek waarin minister Koenders vragen beantwoordt; In het najaar ging een reeks trainingen van start, georganiseerd door Wilde Ganzen en de Management for Development Foundation (MDF)

en met financiering van NCDO. Waar bijvoorbeeld de Centra voor Ontwikkelingssamenwerking (COS-sen) zich vooral op beginnende *PI*'s richten, waren deze trainingen bestemd voor Particuliere Initiatieven met enige ervaring. Het onderwerp van de trainingen was 'investeren in ontwikkeling';

Op 1 november vond voor het vierde jaar op rij de KPA-Wilde Ganzendag plaats, dit keer in Den Haag. De dag bood 600 vertegenwoordigers van het *PI* de mogelijkheid elkaar te ontmoeten, inspiratie en ideeën op te doen en workshops over uiteenlopende onderwerpen rond projecten en draagvlak te volgen.

### Change for Children / Action for Children

Met International Child Support (ICS), KidsRights, Net4kids en het Zeister Zendingsgenootschap (ZZg) vormt Wilde Ganzen 'Change for Children', een consortium dat zich ten doel stelt projecten ten behoeve van kinderen te financieren en in die projecten de kinderrechten en kinderpacticatie te stimuleren. Het programma ging op 1 januari 2007 van start met een subsidie van de Minister voor Ontwikkelingssamenwerking.

Wilde Ganzen voert samen met KidsRights en Net4kids het deelprogramma Jonge Ganzen+, ofwel 'Action for Children' uit.



In het programma Action for Children worden lokale organisaties in Brazilië, India en Zuid-Afrika getraind in plaatselijke fondsenwerving, zodat zij minder afhankelijk van buitenlandse donoren worden. Zij worden getraind in het gebruik van radio, televisie, het internet, evenementen- en bedrijfsensponsoring om geld in te zamelen voor ontwikkelingsprojecten in hun eigen land. Het inzetten van bedrijven, televisie en het internet

heeft ook tot doel om in het betreffende land meer aandacht te vragen voor de kinderrechten en de millenniumdoelen en om meer draagvlak te creëren voor een kindgerichte ontwikkeling. Dit moet ertoe leiden dat ook in die drie landen een groot aantal Particuliere Initiatieven wordt gesteund en dat de drie partnerorganisaties elk jaar in toenemende mate financieel onafhankelijk worden van de steun uit Nederland.

In deze drie landen, met een rijke bovenklasse en een groeiende middenklasse moet het mogelijk zijn dat deze groepen zelf de verantwoordelijkheid nemen voor het verbeteren van de positie van de armen. Daar zet het programma op in: door steun aan Particuliere Initiatieven, door een reeks televisieprogramma's en evenementen en door aandacht te vragen in de geschreven pers.

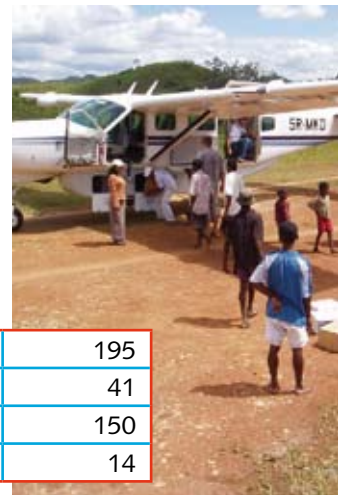
De tabellen geven aan wat de streefcijfers zijn voor de gehele periode.

In Brazilië is Action for Children in zee gegaan met CESE (Coordenadoria Ecumênica de Serviço), een organisatie die zelf al kleinschalige initiatieven steunt. De Smile Foundation in India heeft veel ervaring met fondsenwerving: alle inkomsten zijn afkomstig uit het bedrijfsleven. Het Soul City Institute in Zuid-Afrika maakt een populaire soap op televisie waarin maatschappelijke problemen aan de orde komen. Ook zijn er over het hele land drieduizend clubs verspreid met projecten voor kinderen of werkgelegenheidsprojecten voor moeders.

De nieuwe partners moeten in eigen land Particuliere Initiatieven financieren en ook zelf fondsen werven. Voorwaarde voor financiering is dat de projecten ten bate van kansarme kinderen zijn. Het doel is dat de organisaties uiteindelijk zelfstandig worden. Ieder jaar wordt de eigen financiële bijdrage groter, tot ze na tien jaar op eigen benen staan.

In 2008 is de laatste partner, Soul City, in het programma getraind. CESE en Smile zijn in 2008 van start gegaan met de eerste fondsenwervende acties. Tijdens de directors meeting die in oktober werd gehouden, werd voor het eerst de volle kracht van het programma zichtbaar. Met de gezamenlijke kennis van de partners uit de vier landen werd het mogelijk om het programma inhoudelijk nog sterker te maken. Door middel van uitwisseling, training en een leermodule op internet zal

het programma de komende tijd verder ontwikkeld worden. Ook binnen het Change for Children verband werden er activiteiten uitgevoerd. In Kenia werd een congres georganiseerd met alle samenwerkingspartners over de hele wereld en door de werkgroep 'draagvlakversterking' binnen Change for Children is het programma Change Beats opgezet dat jeugd betreft bij ontwikkelings-samenwerking door middel van muziek.



Aantal gesteunde acties	195
Aantal tv-programma's	41
Aantal kinderen- en jongerenclubs	150
Aantal bedrijven dat bijdraagt aan het programma	14

#### Percentage lokale fondsenwerving voor premies t.b.v. projecten

Jaar 1	5 %
Jaar 2	20%
Jaar 3	35%
Jaar 4	45%

#### Percentage eigen inkomsten ter dekking van de kosten

Jaar 1	0 %
Jaar 2	5 %
Jaar 3	10 %
Jaar 4	17,5 %

#### Zeister Zendingsgenootschap (ZZg)

Wilde Ganzen voert al jaren actie samen met het Zeister Zendingsgenootschap (ZZg). In 2008 was de actieopbrengst € 53.112. Samen met onze premie werd in totaal € 82.164 beschikbaar gesteld voor projecten. Met dit bedrag worden voornamelijk projecten van de Suriprofs gesteund. De Suriprofs zijn bekende en minder bekende Surinaamse voetballers die de opbrengst van een benefiet wedstrijd doneren aan projecten in Suriname. Naast sportprojecten steunen de Suriprofs ook educatieve en gezondheidsprojecten.

#### Net4kids

Sinds 2005 verzorgt Wilde Ganzen voor Net4kids de beoordeling van projectaanvragen, sluiten we de contracten af voor goedgekeurde projecten en beoordelen we de rapportages. Dat gebeurt op basis van een samenwerkingsovereenkomst, die



vanaf 2007 betrekking heeft op alle Net4kids-projecten. Het gaat om concrete projecten die erop gericht zijn de situatie van kinderen te verbeteren en hen een goede toekomst te bieden. Net4kids droeg financieel bij aan vijf projecten van Wilde Ganzen, die datzelfde doel voor kinderen nastreven. De samenwerking in cijfers:

Financiering Net4kids projecten via Wilde Ganzen	17 projecten	€ 505.025,52
Wilde Ganzenprojecten waaraan Net4kids bijdroeg	5 projecten	€ 67.390,00
<b>TOTAAL</b>	<b>22 projecten</b>	<b>€ 572.415,52</b>

### KidsRights

Wilde Ganzen steunde dit jaar twee grote projecten van KidsRights in Zuid-Afrika voor hulpverlening aan kinderen met aids, aids-wezen en kinderen waarvan de ouders aids hebben. Daarnaast werd de steun aan educatieve projecten voor straatmeisjes in India voortgezet.

### Stichting Lions Werkgroep Blinden

Sinds 1995 hebben Stichting Lions Werkgroep Blinden (SLWB) en Wilde Ganzen hun krachten gebundeld in het programma Fight for Sight om gezamenlijk blindheid in de wereld te bestrijden. In 2008 werden in India, Nepal, Cambodja, Pakistan en Uganda in totaal zestien projecten uitgevoerd door lokale organisaties op het gebied van blindheidbestrijding en oogzorg. Zeventien Nederlandse Lions Clubs brachten dit jaar met hun fondsenwervende acties netto € 98.670,- bijeen ten behoeve van het fonds Fight for Sight waaruit de projecten gefinancierd werden. Wilde Ganzen kende een premie toe van € 69.969,-. NCDO heeft toegezegd een bijdrage te zullen leveren van ruim € 48.000,- aan de projecten van het Fight for Sight programma. Aan de lopende projecten werd in 2008 € 314.378,- uitbetaald.

Een van de doelstellingen van het Fight for Sight-programma is om 200.000 oogoperaties uit te voeren. Sinds 1995 tot eind december 2008 zijn er 181.530 oogoperaties verricht, waarvan 16.739 in 2008, met name in India en Nepal. Ruim 16.000 mensen hebben dit jaar door deze behandeling hun gezichtsvermogen geheel of gedeeltelijk teruggekregen. Hun afhankelijkheid van familie of partner nam af en zij kregen daarnaast ook de mogelijkheid om hun werkzaamheden weer op te pakken en in hun eigen levensonderhoud te voor-

zien. Hun financiële positie en die van hun familie wordt hierdoor versterkt.

Naast het uitvoeren van oogoperaties probeert het Fight for Sight-programma ook de infrastructuur voor de oogzorg verbeteren door middel van capaciteitsopbouw bij de personen en organisaties die hierbij van belang zijn. Concreet betekent dit dat in het kader van de uitgevoerde projecten trainingen werden gegeven aan dorpsgezondheidswerkers, oogzusters, onderwijzers en oogzorgassistenten om oogtesten op scholen uit te voeren of te organiseren en om basisoogzorg in de gemeenschap te garanderen.

Voor 2009 stelt Wilde Ganzen maximaal € 40.000,- aan premiegelden voor Fight for Sight beschikbaar.

### ICCO en Happy Gift

De Nederlandse organisatie Happy Gift werft fondsen via Happietaria's, tijdelijke restaurants, opgezet en gerund door studenten. ICCO en Wilde Ganzen geven een premie op de opbrengsten van deze restaurants.

In het voorjaar van 2008 werden er in Utrecht en Nijmegen Happietaria's georganiseerd. Een reeks van zes projecten, afkomstig van ZOA, Tear, ICCO en Wilde Ganzen zelf, werden door deze Happietaria's ondersteund. In het najaar hebben deze organisaties en Woord en Daad in totaal zestien projecten ter ondersteuning ingediend. In 2008 werden hiervoor ook nog Happietaria's in Groningen, Zwolle, Delft, en Amsterdam georganiseerd.

### World Servants

In 2008 heeft Wilde Ganzen € 169.503,- bijgedragen aan 26 projecten van World Servants in negen landen. De projecten betreffen het meebouwen aan bijvoorbeeld scholen, huizen en watervoorziening, door teams van in totaal 900 Nederlandse (vaak jonge) vrijwilligers. Zij doen eerst in hun stad/dorp fondsenwerving voor hun plan en vertrekken dan voor circa drie weken naar het project om daadwerkelijk mee te bouwen. Naast het bouwen wordt er veel gedaan aan culturele en religieuze ontmoeting en verdieping. De projecten hebben hierdoor mede een educatieve waarde voor de Nederlandse jongeren en hun families.



## TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN

In 2009 zullen we de ingezette lijn van het jaar daarvoor verder doorzetten. Aan de vier prioriteiten van 2008, te weten de werving van vrij besteedbare middelen, het aan ons verbinden en verbonden houden van Particuliere Initiatieven, de verdere uitvoering en verbreding van het Jonge Ganzen<sup>+</sup>-programma en de verbetering van de interne werkorganisatie wordt een aantal aandachtspunten en activiteiten toegevoegd. Zo wordt er intensief gewerkt aan de voorbereiding van de nieuwe medefinancieringsperiode en de mogelijke openstelling van een subsidiekanaal voor ondersteuning van Particuliere Initiatieven. Het ontwikkelingssamenwerkingsveld is volop in beweging. Zo wil de minister van ontwikkelingssamenwerking graag dat organisaties zoeken naar meer samenwerking. Niet alleen met elkaar, maar ook met partners uit het bedrijfsleven en uit de onderzoek- en onderwijswereld. De meerwaarde die in die samenwerking tot stand wordt gebracht is voor de minister van groot belang. Daarnaast hecht hij veel waarde aan de zelfstandige positie en de zelfredzaamheid van de lokale partijen in het zuiden. Wilde Ganzen intensiveert, mede in het licht van de opvattingen van de minister, de bestaande samenwerkingsverbanden en is op zoek naar mogelijke nieuwe partners. We zetten niet alleen in op de ondersteuning van Particuliere Initiatieven hier in Nederland maar ook op de ondersteuning van de uitvoerende partijen in het zuiden.

Het afgelopen jaar heeft ons geleerd dat we nog meer moeten inzetten op de werving van structurele inkomsten die vrij te besteden zijn. Dit is noodzakelijk om in de toekomst aan de acties van Particuliere Initiatieven een premie te kunnen toekennen voor de projecten in ontwikkelingslanden. Dit is en blijft een kernactiviteit van Wilde Ganzen. Door vergroting van de structurele inkomsten kunnen we daarnaast de dienstverlening aan Particuliere Initiatieven verbreden. En natuurlijk leveren deze inkomsten een bijdrage aan de financiering van ons werkapparaat.

In 2009 gaan we werken met een rankingsysteem waarop de aanvragen worden beoordeeld. De projectkwaliteit en de activiteiten van Particuliere Initiatieven op het gebied van draagvlak en voorlichting wegen daarbij even zwaar. Voor Wilde Ganzen en dus ook voor de PI's is dit een nieuw fenomeen. We zullen ons uiterste best doen om zo zorgvuldig mogelijk te werk te gaan.

Als vanouds gaat Wilde Ganzen zich ook de komende jaren inzetten voor de verbetering van de positie van kansarmen in de wereld. Niet alleen, maar samen met alle Particuliere Initiatieven die wij steunen en met andere partijen in het veld. Maatwerk, meerwaarde en samenwerking staan daarbij voorop.

# ORGANISATIE



## ORGANISATIE

### Bureaubezetting

Per 31 december 2008 was de bureaubezetting als hieronder beschreven.

### Nevenfuncties directeur

De directeur bekleedt de volgende nevenfuncties:

- Lid Raad van Advies KRO
- Lid Tuchtraad Financiële Dienstverlening
- Lid Raad van Commissarissen BMC
- Bestuurslid VFI
- Lid adviescommissie Nationaal Register van Commissarissen en Toezichthouders

Wilde Ganzen hanteert drie criteria voor het aanvaarden van een nevenfunctie door de directeur van Wilde Ganzen.

- 1 Een nevenfunctie moet altijd meerwaarde hebben voor Wilde Ganzen. Dit kan door:
  - Het verkrijgen van de toegang tot een netwerk waar Wilde Ganzen haar voordeel mee kan doen.
  - Verhoging van het aanzien van Wilde Ganzen.
  - Verbetering van de kwaliteit van het functioneren van de directeur door kennis te maken met de bedrijfsvoering, managementprocessen, marketing, etc. van andere organisaties.
  - Het opdoen van kennis en ervaring van ontwikkelingen die zich in de omgeving van Wilde Ganzen voordoen.
- 2 Het tijdsbeslag mag geen belemmering zijn voor het uitoefenen van de reguliere activiteiten.

- 3 Nevenfunctie mag niet leiden tot belangenverstremming.

### Medewerkers, opleidingen, projectreizen, huisvesting

Er werd afscheid genomen van de tijdelijke medewerkers Judith Langeland en Liane Zoeter en van CIDIN-stagiaire Sara Kinsbergen. Ook Andrea Rogiers en Matthijs Vermoten verlieten Wilde Ganzen. Door interne verschuivingen hoefden geen nieuwe medewerkers aangenomen te worden bij hun vertrek.

Opnieuw volgden enkele medewerkers een opleiding om hun vakkennis te vergroten. Ook werd er deelgenomen aan congressen en seminars op het gebied van fondsenwerving en administratieve organisatie.

Wilde Ganzen vindt het belangrijk dat alle medewerkers de kans krijgen om het uitvoerende werk in de ontwikkelingslanden een keer met eigen ogen te zien. Sinds enkele jaren wordt een projectmedewerker op dienstreis daarom meestal vergezeld door een fondsenwerver.

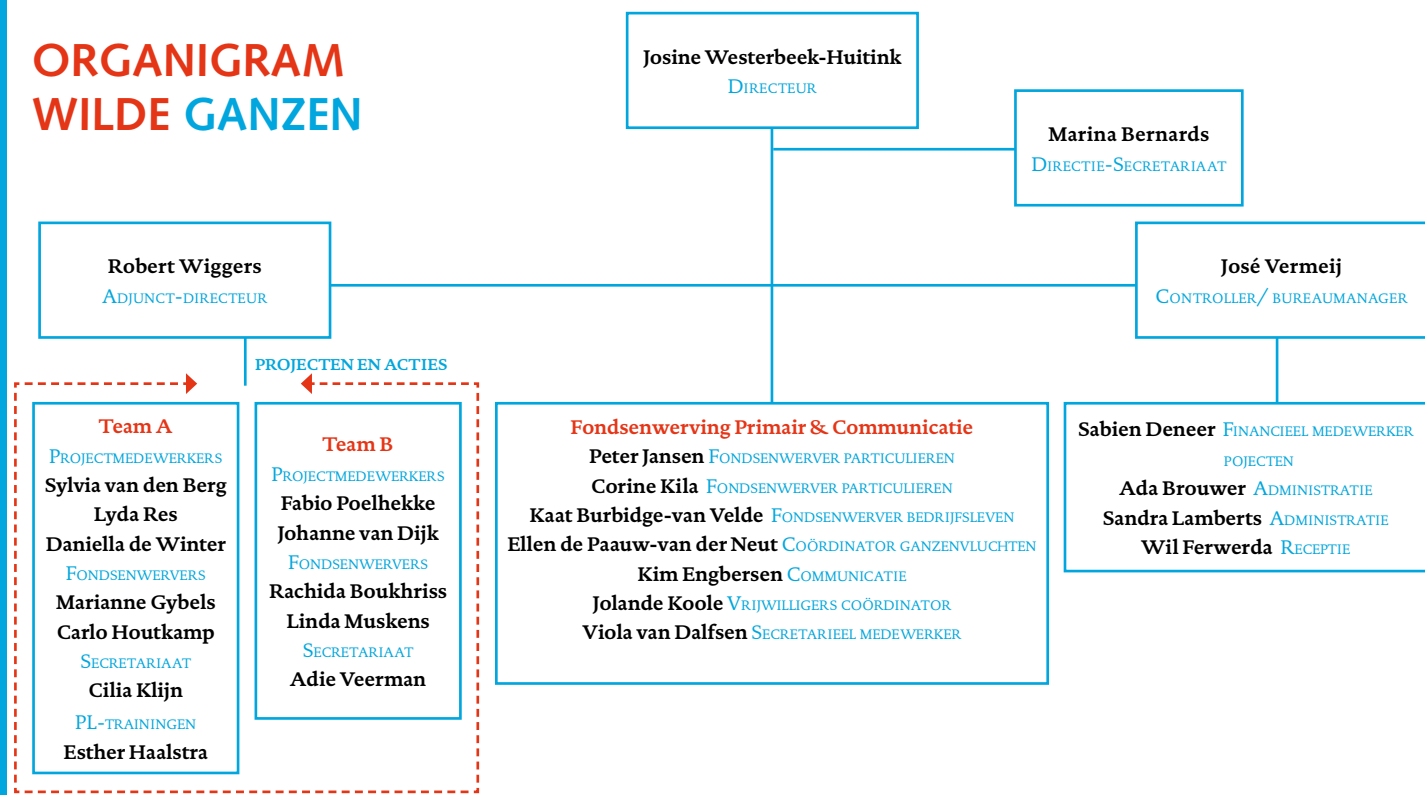
Ook in 2008 vond weer een aantal projectreizen plaats. Nadat de gemeente Hilversum een bouwvergunning had verstrekt werd in augustus een begin gemaakt met de verbouwing van de zolderverdieping van ons kantoorpand. Begin 2009 hopen wij over vier extra kantoor kamers te beschikken.

Op 20 januari overleed Janke Manassen. Zij was een van de medewerkers van het eerste uur van





# ORGANIGRAM WILDE GANZEN



Wilde Ganzen. Van 1963 tot en met 1979 heeft zij zich met veel betrokkenheid, respect, plichtsbef en een sterk gevoel voor rechtvaardigheid ingezet voor de allerarmsten in de wereld



## Personeelsvertegenwoordiging

De personeelsvertegenwoordiging (PVT) werd het gehele jaar gevormd door Linda Muskens (voorzitter), Johanne van Dijk en Wil Ferwerda. In 2008 heeft de PVT vijf keer een overlegvergadering met de directeur gehad. Onderwerpen die onder andere aan de orde zijn geweest: de jaarrekening 2007, de urenregistratie, de indeling van het kantoor na de verbouwing van de zolderverdieping en het jaarplan voor 2009 met de bijbehorende begroting. Ook dit jaar hield de PVT regelmatig een inloopspreekuur en werd van tijd tot tijd een gezellige borrel voor de collega's georganiseerd.

## Lidmaatschappen en gedragscodes

Wilde Ganzen is lid van de Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI), Partos, het NGO-EU Netwerk en de Dutch Coalition on Disability and Development. Voor zover deze organisaties gedragscodes hanteren, houdt Wilde Ganzen zich daaraan. De fondsenwerfers zijn lid van het Nederlands Genootschap van Fondsenwerfers en zijn gebonden aan de door deze organisatie opgestelde gedragscode.

De Stichting Wilde Ganzen/IKON is in het bezit van het CBF keurmerk. Ook is Wilde Ganzen door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

## MVO-beleid

Wilde Ganzen streeft duurzaamheid na in haar projecten en werkt daarom zelf ook zoveel mogelijk op die manier.

- onze beleggingsportefeuille is geheel duurzaam
- wij compenseren onze vliegkilometers via Greenseat
- autogebruik wordt zoveel mogelijk vermeden, maar vindt indien nodig plaats via Greenwheels
- we hebben ruime thuiswerkmogelijkheden gecreëerd
- voor drukwerk wordt papier met het FSC keurmerk gebruikt
- afval wordt gescheiden
- er wordt koffie geschonken van de Wereldwinkel



## ORGANISATIE

### Risicomanagement

Risico's zijn zoveel mogelijk ingeperkt door de volgende maatregelen.

### Particuliere Initiatieven

Particuliere Initiatieven die aangeven een fondsenwervende actie met Wilde Ganzen te willen voeren, worden zorgvuldig gescreend. Wilde Ganzen vraagt altijd de statuten van de stichting op, alsmede een kopie van de inschrijving bij de Kamer van Koophandel. Ook moet men een exemplaar overleggen van het meest recente jaarverslag en de laatste jaarrekening. Als het project is goedgekeurd, wordt met het Particulier Initiatief een fondsenwervingsovereenkomst afgesloten. De naleving van de bepalingen waaraan men zich verbindt, wordt gecontroleerd door degenen die de fondsenwervende acties begeleiden.

Het niet nakomen van de gemaakte afspraken kan leiden tot het niet uitbetalen van resterende gelden en tot opname op de zwarte lijst, hetgeen inhoudt dat Wilde Ganzen met het betreffende Particulier Initiatief geen fondsenwervende acties meer wil voeren.

Projectbetalingen lopen in principe niet via de rekening van het Particulier Initiatief. Wilde Ganzen maakt de voor het project bestemde gelden rechtstreeks over naar de partner van het Particulier Initiatief in het buitenland.

### Zuidelijke partners

Wilde Ganzen heeft een instrumentarium ontwikkeld om projecten goed te beoordelen en onderling te vergelijken. De aanvraagformulieren zorgen ervoor dat belangrijke vragen omtrent de doelstelling, de doelgroep die men wil bereiken, de methodologie die men wil hanteren, de activiteiten die men wil ontplooiën, de resultaten die men daarmee wil bereiken, de duurzaamheid van die beoogde resultaten, de betrouwbaarheid, capaciteit en ervaring van de uitvoerende organisatie en de kosten-baten verhouding door de staf snel en adequaat kunnen worden beoordeeld.

De adviezen die de staf van Wilde Ganzen aan de adjunct-directeur geeft zijn eveneens opgemaakt volgens een standaard stramien. Dat zorgt ervoor dat ook in de adviezen de belangrijkste elementen uit een aanvraag de benodigde aandacht krijgen.

Wilde Ganzen heeft bovendien een instrumentarium ontwikkeld om de verwachte en de gerealiseerde resultaten van elk project goed vast te leggen.

Bij de goedkeuring van elk project wordt in het geautomatiseerde systeem van Wilde Ganzen opgenomen welke resultaten van het project worden verwacht:

- a in termen van het projectvoorstel zelf, bijvoorbeeld: 3 klaslokalen gebouwd; auto aangeschaft; etc.;



Medewerkers van Wilde Ganzen

**b**in termen van de bijdrage aan de realisatie van de Millennium Ontwikkelingsdoelen, bijvoorbeeld: vijfhonderd mensen toegang tot schoon drinkwater gegeven.

Bij de eindbeoordeling van elk project wordt vastgelegd wat er van de verwachtingen terecht is gekomen. De concrete projectdoelen worden vastgelegd in een eindmemo, de bijdrage aan de millenniumdoelen in het geautomatiseerde systeem.

Bij twijfel over een aanvraag of de resultaten van een project wordt een consultant of de ambassade ingeschakeld, of wordt aan collega-organisaties om advies gevraagd. Verdeningen van fraude of mismanagement worden altijd uitgezocht. Aangezien het bij Wilde Ganzen meestal om kleine bedragen gaat, werd tot nu toe geen aangifte gedaan maar beperkten wij ons tot het opnemen van de betreffende organisatie op onze zwarte lijst om toekomstige steun uit te sluiten. Wij zijn echter bezig met het selecteren van partnerorganisaties in de landen waar wij de meeste projecten uitvoeren. Van deze partnerorganisaties verwachten wij en de Particuliere Initiatieven steun bij het beoordelen en volgen van projecten, waarbij wij ervan uitgaan dat er eerder signalen komen dat er iets mis is dan nu het geval is. Wilde Ganzen is bezig met het invoeren van een kwaliteitsmanagementsysteem. Alle procedures zijn al opgenomen in een handboek.

#### Administratieve organisatie

In 2008 hebben wij op een nieuwe, meer inzicht biedende manier de projectverplichtingen in kaart gebracht, de aangepane voorlopige verplichtingen in het kader van nog niet ontvangen actieopbrengsten.

Wat de projectbetalingen betreft is er een scheiding van taken tussen de projectmedewerkers, de financieel medewerker en degene die de betalingen uitvoert. Controle en autorisatie van de bestanden vindt plaats door de directeur of haar vervanger, die geen enkele taak hebben m.b.t. de uitvoering van de betalingen.

Binnenkomende facturen worden geaccordeerd door de betreffende medewerker en neergelegd bij degene die eenmaal per week de facturen betaalt. Controle vindt plaats door de directeur of haar vervanger, die deze betalingen autoriseert. In de loop van 2009 wordt deze procedure gewijzigd. Binnenkomende facturen gaan dan eerst naar de financiële afdeling die de factuur opneemt in de crediteurenadministratie. Daarna wordt de betreffende medewerker gevraagd om de factuur voor akkoord te paraferen, waarna de betaling wordt ingelezen en uitgevoerd, wederom door de financiële afdeling.



### Klachtenprocedure en -registratie

In mei 2006 werd de klachtenprocedure herzien. Van een procedure waarin het bestuur een grote rol speelde, werd omgeschakeld naar een zorgvuldige interne klachtenafhandeling, waarin de directeur het laatste woord heeft. In uitzonderingsgevallen kan de klager een beroep doen op een klachtencommissie. Deze werd in 2006 ingesteld en bestaat uit:

Prof. mr. W.D.H. Asser, voorzitter  
Drs. J. Bos, lid  
Dhr. D. Tavenier, arts, lid

In 2008 werd elf maal een klacht genoteerd. De klachten betreffen zowel de fondsenwerving als de projectbehandeling. Zij zijn zeer divers van aard, maar vaak terug te voeren op misverstanden in de communicatie of een te trage reactie onzerzijds op een verzoek van de klager.

De klachten werden over het algemeen binnen de daarvoor gestelde termijn en tot tevredenheid van de klager afgehandeld. Hoewel de klachtencommissie niet in actie behoefde te komen, komt de commissie eenmaal per jaar bijeen om de klachten van het afgelopen jaar te bespreken. De adviezen van de commissie zijn steeds zeer waardevol.

In het directieoverleg en alle teamvergaderingen wordt regelmatig aandacht aan binnenkomende klachten en hun afhandeling besteed. De klachtenprocedure is op de website opgenomen en voor iedereen toegankelijk.

## VERANTWOORDING RAAD VAN TOEZICHT

### Drie principes

Raad van Toezicht en directie van de Stichting Wilde Ganzen/IKON, hierna te noemen Wilde Ganzen, onderschrijven de volgende principes: Binnen de instelling dient de functie 'toezicht houden' (vaststellen of goedkeuren van plannen, en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk te zijn gescheiden van het 'besturen' dan wel van de 'uitvoering'.

De instelling dient continu te werken aan een optimale besteding van middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling.

De instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de

informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.

### 1. Principe van toezicht houden en besturen Intern toezicht op bestuurlijke en/of uitvoerende taken

Wilde Ganzen kent sinds 1 januari 2008 een bestuursmodel met een Raad van Toezicht en een statutair directeur. Taken en bevoegdheden van deze organen zijn vastgelegd in statuten, reglement van de Raad van Toezicht, reglement van de auditcommissie en directiereglement. Wijzigingen in deze reglementen worden vastgesteld door de Raad van Toezicht.

De directie bestaat uit één natuurlijke persoon, die is belast met het bestuur van de stichting en tot taak heeft om alle werkzaamheden te verrichten die nodig zijn voor de realisatie van de doelstellingen van de stichting en tot instandhouding en aanwending van de daartoe strekkende middelen. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de directie, het functioneren van de directie en de algemene gang van zaken binnen de stichting. De directie behoeft de goedkeuring van de Raad van Toezicht voor een aantal statutair vastgelegde besluiten, waaronder in ieder geval:

- het wijzigen van het missiestatement;
- het vaststellen en wijzigen van het meerjarenbeleidsplan en de meerjarenraming;
- het vaststellen van jaarverslag en jaarrekening;
- het vaststellen van jaarplan en begroting;
- het aangaan, wijzigen of verbreken van voor de stichting belangrijke samenwerkingsrelaties.

De Raad van Toezicht vergadert vijfmaal per jaar, in aanwezigheid van directie en Management Team. De Raad van Toezicht werkt op basis van een jaarplanning. De Raad van Toezicht heeft in 2008 over alle bovengenoemde onderwerpen gesproken en daarnaast het eigen functioneren en het functioneren van de directie geëvalueerd. Ook het fondsenwervingsbeleid en de ontwikkelingen rond projecten en Particuliere Initiatieven kwamen uitvoerig aan de orde, aan de hand van presentaties door de betreffende afdelingen. Het besprokene in de vergaderingen van de Raad van Toezicht wordt vastgelegd in notulen, die met alle medewerkers worden gedeeld.

De auditcommissie van de Raad van Toezicht is belast met het houden van toezicht op de toetsing van de werking van de administratieve organisatie en interne controle, en de analyse van

de bedrijfsrisico's. De auditiecommissie komt minimaal twee maal per jaar bijeen en spreekt bij gelegenheid en in aanwezigheid van de accountant met de directie en controller eveneens over de algemene financiële situatie van de stichting, de jaarrekening en de begroting.

De directeur is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding binnen de werkorganisatie en heeft specifieke verantwoordelijkheid voor de afdeling Communicatie en Fondsenwerving. De adjunct-directeur is verantwoordelijk voor de projectbehandeling en de acties met Particuliere Initiatieven. De controller stuurt de facilitaire afdeling aan. Samen met de directiesecretaris vormen zij het Management Team (MT), dat wekelijks bijeenkomt. Ook deze vergaderingen worden genoteerd en de belangrijkste onderwerpen worden teruggekoppeld naar de medewerkers.

Extern toezicht wordt uitgevoerd door:

- KPMG Accountants N.V.
- Centraal Bureau Fondsenwerving

#### Optimale samenstelling van het toezichthoudend orgaan

Bij een vacature in de Raad van Toezicht wordt een profielschets opgesteld, waarbij rekening wordt gehouden met de samenstelling van de Raad van Toezicht en externe ontwikkelingen



Raad van Toezicht

die voor Wilde Ganzen van belang zijn. Op basis van deze profielschets wordt extern geworven, veelal door middel van een advertentie in een of meer van de grote landelijke dagbladen.

De Raad van Toezicht bestaat uit tenminste vijf natuurlijke personen, die voor een periode van vier jaar worden benoemd. Zij kunnen eenmaal worden herbenoemd. Er bestaat een rooster van aftreden.

In de statuten is aangegeven welke relaties, activiteiten en functies onverenigbaar of strijdig zijn met het lidmaatschap van de Raad van Toezicht. Bovendien heeft ieder van de leden van de Raad van Toezicht, alsmede de directie, een schriftelijke verklaring daarover tegenover het CBF afgelegd.

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging voor hun werk. Wilde Ganzen kent een bescheiden onkostenregeling.

De Raad van Toezicht werd in 2008 gevormd door:

NAAM	FUNCTIE	BENOEMING	WERKZAAM ALS
Prof. dr. P.J. Idenburg	Voorzitter tot 01-06-2008		Executive coach, partner in ABC, Associatie van Business Coaches
Ir. C.T. Slingerland	Voorzitter per 30-09-2008	2008	Algemeen directeur Environmental Sciences Group WUR
Mw. drs. W.J. de Feijter RA	Penningmeester	2006	Director PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Drs. H.A.J. Kruijssen	Vice-voorzitter	2005	Oud-directeur Cordaid
Drs. J. van Driel RA	Lid	2007	Lid collegiaal bestuur unit winst, Belastingdienst
Drs. H.S. de Jong	Lid	2006	General Manager Business Group Peripherals & Accessories in de divisie Consumer Electronics, Philips
Mw. dr. J.P. Schermers MA	Lid	2005 (2e termijn)	Lid Tweede Kamer der Staten Generaal
Mw. J.M. Wijnands-de Vries	Lid	2006 (2e termijn)	Maat IDEAS4, organisatie op het gebied van intercultureel management



### Evaluatie functioneren directie en toezichhouders

Jaarlijks wordt door twee leden van de Raad van Toezicht, waaronder de voorzitter, een beoordelingsgesprek met de directeur gehouden. In dit gesprek worden ook de doelstellingen voor het komende jaar vastgelegd.

Eenmaal per jaar wordt eveneens het functioneren van de Raad van Toezicht geëvalueerd en beoordeeld conform de statuten. Hierbij wordt tevens de relatie tussen de Raad van Toezicht en de directie betrokken.

### 2. Principe van optimale besteding van middelen

#### Richtinggevendende doelstellingen op alle relevante gebieden en niveaus

Wilde Ganzen heeft haar doelstellingen uitgewerkt in een meerjarenbeleidsplan en een meerjarenraming. Het huidige plan beslaat de periode van 2007-2011. Bovendien zijn enkele thematische beleidsnota's geschreven ten aanzien van deelterreinen van beleid, te weten "Mensen met een beperking" en "Kinderen in sloppenwijken en op het platteland". In 2009 zal een beleidsnota over de verbetering van de positie van vrouwen en meisjes in ontwikkelingslanden worden geschreven.'

Jaarlijks worden voor de voornaamste aandachtsgebieden prioriteiten gesteld die worden uitgewerkt in een jaarplan. Dit jaarplan dient als basis voor de begroting voor het betreffende jaar. Alle afdelingen c.q. medewerkers zetten hun jaarplan om in concrete actieplannen, met bijbehorende taakstellende budgetten en meetbare resultaten.

Alle medewerkers worden gehonoreerd conform de arbeidsvoorwaardenregeling van de Protestantse Kerk in Nederland, die in grote lijnen de CAO Zorg en Welzijn volgt. De bezoldiging van de directie wordt jaarlijks in de jaarrekening verantwoord.

#### Monitoring en evaluatie van activiteiten en interne processen

Maandelijks vindt een controle op de geplande inkomsten plaats. Ieder kwartaal wordt een volledig financieel verslag samengesteld met prognoses tot het eind van dat jaar, waardoor tijdige bijsturing mogelijk is. In alle teams wordt regel-

matig de voortgang van het jaarplan besproken. Voor elk goedgekeurd project wordt een contract afgesloten met de uitvoerende organisatie, waarin onder andere de uit te voeren activiteiten, de te behalen resultaten, de ter beschikking te stellen middelen en de rapportageverplichtingen worden vastgelegd. Alle gefinancierde projecten zijn verplicht minimaal eenmaal per jaar aan Wilde Ganzen te rapporteren via een vast rapportageformat. Projecten waarbij de Wilde Ganzenpremie meer dan € 50.000,- bedraagt, zijn bovendien verplicht een accountantsrapportage te leveren. Bij het afsluiten van een projectdossier worden in een eindmemo de verwachte en behaalde resultaten, alsmede de bijdrage aan de millenniumdoelen vastgelegd en beoordeeld. Monitoringinstrumenten zijn, naast de voortgangs- en eindrapportages, periodieke veldbezoeken en onderzoek door consultants of andere onafhankelijke deskundigen.

Wilde Ganzen is bezig met het opbouwen van ervaring in het vastleggen van de kritische succesfactoren en kengetallen in een vast format.

#### Aanpassingen naar aanleiding van evaluaties

Wilde Ganzen is een lerende organisatie. Alle plannen, campagnes, evenementen en activiteiten worden geëvalueerd volgens het plan-do-check-act-schema.

Jaarlijks wordt met alle medewerkers een functionerings- en beoordelingsgesprek gehouden, dat na zes maanden gevolgd wordt door een voortgangsgesprek.

Op instellingsniveau kennen wij:

- de continue verbetering van het Ganzenprogramma, het speciale computerprogramma dat voor Wilde Ganzen is ontworpen en waarin alle relevante informatie wordt opgeslagen en aan elkaar gekoppeld;
- de evaluatie van het jaarplan in juli, waarna wenselijk geachte aanpassingen worden doorgevoerd;
- de voortdurende financiële evaluaties van inkomsten en uitgaven, met daaraan gekoppelde bijsturing;
- de evaluaties van de resultaten van alle fondsenwervende activiteiten en campagnes en daaruit voortvloeiende suggesties voor verbeteringen;

- de grondige evaluatie van de jaarlijkse KPA-Wilde Ganzendag, die Wilde Ganzen samen met NCDO voor de Particuliere Initiatieven organiseert, door zowel medewerkers als deelnemers en waarvan de uitkomsten het jaar daarop worden gebruikt;
- het monitoringprotocol van het Action for Children-programma, op basis waarvan het programma wordt geëvalueerd en het nieuwe jaarplan wordt geschreven;
- de voortdurende evaluatie van de inhoud van onze standaardbrieven en aanpassing daarvan aan zich wijzigende omstandigheden.

### 3. Principe van optimale relaties met belanghebbenden

#### Belanghebbenden van Wilde Ganzen

Tot de belanghebbenden van Wilde Ganzen worden in de eerste plaats de partnerorganisaties in de landen waar wij werkzaam zijn en de samenwerkingpartners in Nederland gerekend. Als onze maatschappelijke achterban noemen wij IKON en de Particuliere Initiatieven waarvan wij de acties ondersteunen. Een belangrijke groep vormen ook onze donateurs (particulieren, bedrijven, vermogensfondsen, jongeren) en subsidieverstrekkers. En tenslotte beschouwen wij de leden van de Raad van Toezicht, de directie, de medewerkers en de vrijwilligers van Wilde Ganzen als belanghebbenden.

Inhoud en kwaliteit van de informatie aan belanghebbenden

Om de verschillende belanghebbenden goed te informeren, biedt Wilde Ganzen naast algemene informatie ook maatwerkrapportages aan per doelgroep. De inhoudelijke en financiële rapportages worden daarbij aangepast naar de behoeften en wensen van de belanghebbende.

#### Inrichting van de informatie en communicatie

De functionaris die met PR en Communicatie belast is, coördineert en structureert alle uitkomsten van Wilde Ganzen op dit gebied.

Communicatie met belanghebbenden vindt plaats door middel van:

- de website [www.wildeganzen.nl](http://www.wildeganzen.nl) die wordt onderhouden door een van de medewerkers, met externe ondersteuning;
- de nieuwsbrief die zesmaal per jaar verschijnt met ondersteuning van een professionele redacteur;
- het jaarverslag en de jaarrekening die zowel op papier als via de website voor belangstellenden beschikbaar zijn;
- rapportages aan specifieke groepen belanghebbenden, zoals partners en donateurs;
- radio en televisie (Ganzenvluchten via IKON, Socutera-spots en programma's op GoedTV);
- WaardeRing, met tips en ideeën voor Particuliere Initiatieven;
- foldermateriaal;
- trainingen en andere bijeenkomsten voor Particuliere Initiatieven;
- P!, het blad voor Particuliere Initiatieven dat samen met NCDO wordt uitgegeven;
- rapportage van veldbezoeken aan Raad van Toezicht en medewerkers;
- jaarlijkse presentaties van het werk van iedere afdeling aan de Raad van Toezicht;
- de organisatie van vriendendagen voor donateurs;
- de distant learning-module ten behoeve van het onderdeel Action for Children, dat Wilde Ganzen samen met partners in het kader van het door het ministerie gesubsidieerde programma Change for Children uitvoert;
- de presentatie van het jaarverslag van Change for Children aan medewerkers en bestuurders van participerende organisaties;
- aanwezigheid op evenementen en beurzen, alsmede bij acties van Particuliere Initiatieven.

#### Ideeën, opmerkingen, wensen en klachten van belanghebbenden

Zowel bij Particuliere Initiatieven als donateurs wordt regelmatig via focusgroepen gepolst welke wensen en ideeën er bij hen leven.

De klachtenprocedure wordt elders in dit verslag behandeld.



# TOELICHTING OP BELEGGINGEN EN VERMOGEN

## Beleggingen

Het beleid van het bestuur is er op gericht om een deel van het vermogen te beleggen ten einde toekomstige premies van acties te waarborgen. Dit vermogen is ondergebracht bij professionele instellingen die gehouden zijn aan een door het bestuur vastgesteld beleggingsprofiel. De directie ziet toe op de naleving daarvan. Voor aandelen geldt daarbij de restrictie dat niet zal worden belegd in de tabaksverwerkende-, dranken- en wapenindustrie. Obligaties worden aangehouden tot aflossing c.q. uitloting. Aandelen worden gewaardeerd tegen beurswaarde. Obligaties worden gewaardeerd tegen aflossingswaarde. De obligaties zijn niet converteerbaar en evenals de aandelen ten beurse genoteerd.

Met ingang van 2008 is aan de verwerking van een duurzaam verantwoorde portefeuille verder invulling gegeven. Hierbij is het belegde vermogen in beheer gegeven van Triodos Mees Pierson. Hiervoor is in het begin van 2008 een overeenkomst met de Fortisbank aangegaan. Er is binnen deze overeenkomst door Wilde Ganzen gekozen voor een defensief profiel. Ondanks de voorzichtigheid die hierbij in acht is genomen, zijn de gevolgen van de wereldwijde crisis helaas ook niet aan Wilde Ganzen voorbij gegaan. Wilde Ganzen is in 2008 geconfronteerd met een grote waardevermindering van haar aandelenportefeuille. Het totale negatieve koersresultaat bedroeg meer dan € 1.250.000. De waarde van het belegde vermogen is verder ook sterk afgenomen als gevolg van de toegenomen liquiditeitsbehoefte van de organisatie. Vele projectverplichtingen zijn afgewikkeld via uitbetaling, terwijl de toename van de projectverplichtingen als gevolg van de projectenstop in een groot deel van 2008 beperkter bleef. Het ligt niet in de lijn van de verwachtingen dat het belegde vermogen op korte termijn weer sterk zal toenemen, omdat de projectverplichtingen gemiddeld sneller afgewikkeld gaan worden.

## Vermogen

Het vermogen van Wilde Ganzen bestaat uit een continuïteitsreserve en een bestemmingsreserve. Laatstgenoemde reserve bestaat uit het fonds dubbele waarde en fonds activa bedrijfsvoering. De samenstelling en hoogte van dit vermogen is als volgt toe te lichten:

### Continuïteitsreserve

Op dit moment schat Wilde Ganzen dat bij een gelijkblijvende omvang van de organisatie bijna € 2.000.000 gereserveerd dient te worden als continuïteitsreserve om de kosten van personeel

door te kunnen betalen voor een periode van een jaar (rekening houdend met een opslag van 50% voor overheadkosten), mochten de inkomsten plotseling wegvallen.

### Fonds Dubbele Waarde

Het vermogen dat Wilde Ganzen onder de noemer Fonds Dubbele Waarde (gepresenteerd onder bestemmingsreserves) aanhoudt, is bedoeld om de toekenning van premies en de continuïteit van de organisatie te waarborgen.

Wilde Ganzen kent al jarenlang een premiemodel. Dit houdt in dat een actievoerder die zich bij Wilde Ganzen meldt onder voorwaarden een extra bijdrage over het actieresultaat kan verkrijgen. De toegekende premies worden gefinancierd vanuit de onbestemde giften. Het is voor Wilde Ganzen dus van groot belang om voldoende onbestemde giften te werven om aan haar premieverplichtingen te kunnen voldoen. Bij onvoldoende inkomsten uit onbestemde giften zal de vermogenspositie op termijn onder druk komen te staan.

Wilde Ganzen gaat ruim voorafgaand aan de realisatie van de actie-inkomsten een overeenkomst met particuliere initiatieven aan om een premie toe te kennen aan geplande acties. Om deze verplichtingen die pas in de toekomst gerealiseerd zullen worden te kunnen financieren dient een reserve te zijn opgebouwd. Uitgaande van de inkomsten van 2008 (gepremieerde actieopbrengsten bedragen € 6.500.000) zou een reserve noodzakelijk zijn van € 3.500.000.

### Fonds Activa Bedrijfsvoering

Ten slotte is een deel van het vermogen geïnvesteerd in activa die gebruikt worden voor de bedrijfsvoering. De hoogte van deze reserve wordt bepaald door de waarde van de activa. De omvang van het fonds activa bedrijfsvoering is dit jaar enigszins toegenomen als gevolg van de forse investeringen in het pand.

Recapitulerend zou het gewenste minimumniveau van de reserves van Wilde Ganzen per ultimo 2008 € 6,9 miljoen exclusief Bestemmingsfondsen bedragen. Kanttekening die hierbij gemaakt kan worden, is dat het afnemen of toenemen van het eigen vermogen enigszins kan fluctueren als gevolg van het onregelmatig binnenkomen van nalatenschappen.

In 2008 is het vermogen toegenomen met € 413.000. Het totale vermogen komt hiermee weer uit boven het gewenste minimumniveau. Met deze methodiek blijft Wilde Ganzen voldoen aan de voorwaarden die via de code Wijfels en het CBF keurmerk aan vermogensopbouw zijn gesteld.





# MEERJARENBEGROTING

	2009		2010		2011	
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>BATEN</b>						
<i>Baten uit eigen fondsenwerving</i>		10.329.450		11.113.423		11.963.344
<i>Baten uit acties van derden</i>		1.788.697		1.920.000		2.070.000
<i>Subsidies van overheden</i>		1.357.439		1.194.312		1.000.000
<i>Baten uit beleggingen</i>		300.000		300.000		300.000
		<hr/>		<hr/>		<hr/>
<b>Som der baten</b>		<b>13.775.586</b>		<b>14.527.735</b>		<b>15.333.344</b>
<b>LASTEN:</b>						
<b>Besteed aan doelstellingen</b>		<b>12.057.687</b>		<b>12.703.858</b>		<b>13.433.285</b>
<b>Werving baten</b>						
<i>Kosten eigen fondsenwerving</i>	1.325.983		1.405.702		1.467.586	
<i>Kosten van beleggingen</i>	30.000		30.000		30.000	
	<hr/>		<hr/>		<hr/>	
		<b>1.355.983</b>		<b>1.435.702</b>		<b>1.497.586</b>
<b>Beheer en administratie</b>						
<i>Kosten beheer en administratie</i>		361.916		388.175		402.473
		<hr/>		<hr/>		<hr/>
<b>Som der lasten</b>		<b>13.775.586</b>		<b>14.527.735</b>		<b>15.333.344</b>
		<hr/>		<hr/>		<hr/>
<b>Resultaat</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
		<hr/>		<hr/>		<hr/>



MEERJARENBEGROTING

# JAARREKENING 2008

Balans per 31 december 2008



		31 december 2008	31 december 2007
		EUR	EUR
<b>ACTIVA</b>			
<i>Materiële vaste activa</i>	A	<u>1.383.481</u>	<u>1.242.848</u>
		1.383.481	1.242.848
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	B	<u>3.021.747</u>	<u>2.753.921</u>
<i>Effecten</i>	C	<u>8.240.364</u>	<u>10.822.673</u>
<i>Liquide middelen</i>	D	<u>1.361.332</u>	<u>1.879.808</u>
		12.623.443	15.456.402
Totaal		<u>14.006.924</u>	<u>16.699.250</u>
<b>PASSIVA</b>			
<i>Reserves en fondsen</i>			
Reserves	E		
• continuïteitsreserve		1.980.000	2.079.000
• bestemmingsreserves		<u>5.097.485</u>	<u>4.673.006</u>
		7.077.485	6.752.006
Fondsen	F		
• bestemmingsfonds(en)		<u>798.605</u>	<u>711.567</u>
		7.876.090	7.463.573
<i>Voorzieningen</i>	G	<u>0</u>	<u>7.434</u>
<i>Kortlopende schulden</i>	H	<u>6.130.834</u>	<u>9.228.243</u>
Totaal		<u>14.006.924</u>	<u>16.699.250</u>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2008

		Werkelijk 2008		Begroot 2008		Werkelijk 2007	
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Baten:</b>							
Baten uit eigen fondsenwerving	J		13.169.365		11.836.000		12.994.186
Baten uit acties van derden	K		982.019		900.000		1.087.664
Subsidies van overheden	L		1.144.534		2.245.738		2.033.985
(Lasten)/Baten uit beleggingen	M		(789.807)		630.000		442.378
<b>Som der baten</b>			<b>14.506.111</b>		<b>15.611.738</b>		<b>16.558.213</b>
<b>Lasten:</b>							
Besteed aan doelstellingen	N		12.475.154		13.840.200		15.486.268
<b>Werving baten</b>							
Kosten eigen fondsenwerving	O1	1.200.103		1.380.572		1.392.710	
Kosten van beleggingen	O2	28.359		30.000		30.477	
			<b>1.228.462</b>		<b>1.410.572</b>		<b>1.423.187</b>
<b>Beheer en administratie</b>							
Kosten beheer en administratie	P		389.978		441.101		417.740
<b>Som der lasten</b>			<b>14.093.594</b>		<b>15.691.873</b>		<b>17.327.195</b>
<b>Resultaat</b>			<b>412.517</b>		<b>(80.135)</b>		<b>(768.982)</b>
<b>Resultaatbestemming 2008</b>							
<b>Toevoeging/(onttrekking) aan:</b>							
overige reserves		425.963				(812.544)	
- bestemmingsfonds		(13.446)				43.562	
			<b>412.517</b>			<b>(768.982)</b>	





## KASSTROOMOVERZICHT OVER 2008

	2008	2007
	EUR	EUR
<b>Ontvangsten:</b>		
Ontvangsten uit eigen fondsenwerving	13.178.503	13.003.757
Ontvangsten uit acties van derden	982.019	1.087.664
Ontvangsten uit subsidies van overheden	1.420.799	1.204.599
Ontvangsten uit beleggingen	(763.420)	447.321
<i>Totaal van de ontvangsten</i>	<b>14.817.901</b>	15.743.341
<b>Uitgaven:</b>		
Betalingen in kader van de doelstelling	(14.813.531)	(15.100.544)
Betalingen aan leveranciers van goederen & diensten	(1.609.239)	(2.085.014)
<i>Totaal uitgaven</i>	(16.422.770)	(17.185.558)
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	(1.604.869)	(1.442.217)
Betalingen in investeringen in materiële vaste activa	(228.901)	(19.074)
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	(228.901)	(19.074)
Aankopen uit beleggingen	(2.836.509)	(882.021)
Verkopen uit beleggingen	4.151.803	859.870
<b>Kasstroom uit beleggingsactiviteiten</b>	1.315.294	(22.151)
<b>Totale kasstroom</b>	(518.476)	(1.483.442)
Liquide middelen einde boekjaar	1.361.332	1.879.808
Liquide middelen begin boekjaar	1.879.808	3.363.250
		...
<b>Mutatie liquide middelen</b>	(518.476)	(1.483.442)



**GEEF KINDEREN  
VLEUGELS**

# TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING 2008



## Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen (herzien 2007).

## Verslaggevingperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

### Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voorzover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### Materiële vaste activa

De kantoorgebouwen en -terreinen en andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de economische gebruiksduur van het object verlengen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Op terreinen wordt niet afgeschreven.

- Kantoorgebouwen: 2,5%
- Inventaris: 20 %
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 33,3%

## Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

### Effecten

De ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen van de beursgenoteerde effecten worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

De overige effecten worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. De lagere marktwaarde wordt per fonds vastgesteld. Obligaties worden gewaardeerd tegen aflossingswaarde daar het beleid erop is gericht te wachten op uitloting.

## Reserves

### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten.

### Bestemmingsreserves

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

### Overige reserves

Overige reserves betreffen reservemiddelen die resteren na de eerder genoemde bestedingen.

## Fondsen

### Bestemmingsfonds(en)

Bestemmingsfonds(en) betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

## Voorzieningen

De voorziening heeft betrekking op een afbetalingsregeling met een vertrokken werknemer.

### Personeelsbeloningen/pensioenen

Met ingang van 1 januari 2005 is de herziene Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 271 Personeelsbeloning van kracht geworden. Deze heeft onder andere betrekking op de verwerking van de pensioenen in de jaarrekening. Stichting Wilde Ganzen/IKON heeft een pensioenregeling die wordt geclassificeerd als een zogenaamde toegezegde pensioenregeling. De pensioenregeling is ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PGGM). Dit betreft een bedrijfstak pensioenfonds en stichting Wilde Ganzen/IKON heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. Conform de richtlijnen is de pensioenregeling derhalve verwerkt als zou sprake zijn van een toegezegde bijdrageregeling. De pensioenlast in de Rekening van Baten en lasten bestaat bij een toegezegde bijdrageregeling uit de verschuldigde premies over het lopend jaar.

### Grondslagen voor de resultaatbepaling

#### Baten uit eigen fondsenwerving

##### *Donaties, Giften en Subsidies*

Donaties, giften en subsidies worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een periode waarin een bepaalde mailingactie of TV uitzending heeft plaats gevonden. Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland.

##### *Baten uit nalatenschappen*

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voorzover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord.

### Kostentoerekening

Kosten worden toegerekend aan de doelstelling, werving baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- niet direct toerekenbare kosten worden als volgt verdeeld:

	2008	2007
Personeelskosten	78%	72%
Huisvestingskosten	2%	3%
Kantoor- en algemene kosten	15%	20%
Afschrijving en rente	5%	5%



## TOELICHTING OP DE BALANS

### A. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Pand Heuvellaan	Inventaris	Hardware / Software	Totaal 2008	Totaal 2007
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Aanschafwaarde</b>					
Saldo 1 januari	1.231.249	224.273	128.952	1.584.474	1.584.982
Investerings	226.272	83	2.445	228.800	19.074
Desinvesteringen	-				(19.582)
<b>Saldo 31 december</b>	<b>1.457.521</b>	<b>224.356</b>	<b>131.397</b>	<b>1.813.274</b>	<b>1.584.474</b>
<b>Afschrijvingen</b>					
Saldo 1 januari	104.208	127.852	109.566	341.626	272.529
Afschrijvingen	29.269	44.859	14.039	88.167	88.679
Desinvesteringen	-				(19.582)
<b>Stand 31 december</b>	<b>133.477</b>	<b>172.711</b>	<b>123.605</b>	<b>429.793</b>	<b>341.626</b>
<b>Boekwaarde</b>					
31 december	<b>1.324.044</b>	<b>51.645</b>	<b>7.792</b>	<b>1.383.481</b>	<b>1.242.848</b>

De actuele waarde van de bedrijfsgebouwen en -terreinen is, in 2006, door onafhankelijke taxateurs getaxeerd op EUR 1.360.000. De investeringen in de materiële vaste activa betreffen met name de verbouwing van het kantoorpand. De materiële vaste activa worden aangehouden ten behoeve van de uitoefening van de bedrijfsvoering.

### B. Vorderingen en overlopende activa

	31 dec. 2008	31 dec. 2007
	EUR	EUR
Nalatenschappen	2.589.357	2.091.478
Rente op effecten	205.764	228.678
Nog te ontvangen subsidies	115.967	392.232
Vooruitbetaald aan Divoke Husy	70.000	-
Ganzenvluchten	12.302	21.440
Nog te ontvangen van IKON	8.192	-
Rente rekening courant	8.188	11.826
IKON pastoraat	7.072	2.073
Dividendbelasting	2.721	6.194
Overige vorderingen	2.184	-
	<b>3.021.747</b>	<b>2.753.921</b>

De nalatenschappen waarvan de omvang vaststaat maar die nog niet ontvangen zijn, zijn als vordering opgenomen. De ontvangst van deze vorderingen kan over meerdere jaren verspreid zijn. Als moment van verantwoording van de bate wordt bij Wilde Ganzen de datum van de akte van verdeling of de aangifte successierechten gehanteerd.

Verkrijgingen in het kader van nalatenschappen die belast zijn met vruchtgebruik, zijn niet in de vordering opgenomen. Het totale belang van deze post bedroeg per 31 december 2008 bij benadering € 907.000. De vorderingen exclusief de nalatenschappen hebben een looptijd van korter dan één jaar. De vorderingen worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.



## C. Effecten

De effecten worden aangehouden ter belegging.

	31 dec. 2008	31 dec. 2008	31 dec. 2007	31 dec. 2007
	EUR	%	EUR	%
Aandelen	1.622.220	19,7%	3.324.979	30,7%
Obligaties	6.618.143	80,3%	7.497.694	69,3%
Stand per 31 december	<b>8.240.363</b>	<b>100%</b>	<b>10.822.673</b>	<b>100%</b>

De beurswaarde van de portefeuille bedraagt ultimo 2008 EUR 8.551.613 (ultimo 2007 EUR 10.980.608). De oorspronkelijke verkrijgingsprijs van de per 31 december 2008 in bezit zijnde aandelen bedraagt € 2.364.979 (per 31 december 2007 € 2.868.566).

Het verloop van de beleggingen was als volgt:

	Aandelen	Obligaties	Totaal
	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2008	3.324.979	7.497.694	10.822.673
Aankopen	2.836.509	-	2.836.509
Verkopen/Aflossingen	(3.213.340)	(938.463)	(4.151.803)
Koersresultaat	(1.325.928)	58.912	(1.267.016)
Stand per 31 december 2008	<b>1.622.220</b>	<b>6.618.143</b>	<b>8.240.363</b>

Het rendement op de beleggingsportefeuille over 2008 bedraagt -8,3% (over 2007: 4,1%) en bestaat uit de volgende componenten:

	Dividend/ coupons/ interest	Koers resultaten	Totaal
	EUR	EUR	EUR
Aandelen	78.199	(1.325.928)	(1.247.729)
Obligaties	399.010	58.912	457.922
	<b>477.208</b>	<b>(1.267.016)</b>	<b>(789.807)</b>





## D. Liquide middelen

	31 dec. 2008	31 dec. 2007
	EUR	EUR
Banken	964.765	1.714.962
Postbank	396.114	164.132
Kasmiddelen	453	714
	<u>1.361.332</u>	<u>1.879.808</u>

Alle liquide middelen zijn terstond opeisbaar. De liquide middelen worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

## E. Reserves

	31 dec. 2008	31 dec. 2007
	EUR	EUR
Continuïteitsreserve	1.980.000	2.079.000
Bestemmingsreserves	5.097.485	4.673.006
	<u>7.077.485</u>	<u>6.752.006</u>

### De mutaties in de reserves in het boekjaar 2008:

	Continuïteits- reserve	Bestemmings- reserve	Overige reserves	31 dec. 2008	31 dec. 2007
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 januari	2.079.000	4.673.006	0	6.752.006	7.627.500
Mutaties:					
• Mutaties tussen reserveringen	(99.000)	424.479	(325.479)	-	-
• Bestedingen cq toevoegingen via Bestemmingsfondsen			(100.485)	(100.485)	(62.950)
• Bestedingen cq toevoegingen via resultaatbestemming			425.963	425.963	(812.544)
Stand per 31 december	<u>1.980.000</u>	<u>5.097.485</u>	-	<u>7.077.485</u>	<u>6.752.006</u>

## Continuïteitsreserve

	2008	2007
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	2.079.000	1.860.000
Toevoeging resp. onttrekking aan overige reserves ten behoeve van reservering apparaatskosten	(99.000)	219.000
Stand per 31 december	<u>1.980.000</u>	<u>2.079.000</u>

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Bij Wilde Ganzen bestaat de continuïteitsreserve uit een reserve voor doorlopende salariskosten.

## Bestemmingsreserves

	Fonds activa bedrijfsvoering	Fonds dubbele waarde	Totaal 2008	Totaal 2007
	EUR	EUR		EUR
Stand per 1 januari 2008	1.242.848	3.430.158	4.673.006	5.308.244
Mutaties:				
• Onttrekking resp. toevoeging aan overige reserves	140.633	283.846	424.479	(635.238)
Stand per 31 december 2008	1.383.481	3.714.004	5.097.485	4.673.006

Op bovenstaande bestemmingsreserves berust geen verplichting. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het bestuur. Een deel van het vermogen is vastgelegd in activa welke gebruikt worden voor de bedrijfsvoering. Het bedrag is gelijk aan de boekwaarde van kantoorinventaris, computers en het pand Heuvellaan. Verder bestaan de bestemmingsreserves uit een reserve die door het bestuur is afgezonderd met het doel om jaarlijkse rendementen uit de belegging daarvan uit te keren in de vorm van premies in het kader van de eigen acties zoals Meerwaarde- en Jeugd voor Jeugdacties. Mochten de inkomsten niet toereikend zijn, wordt het fonds als zodanig aangewend. Er is echter sprake van een dotatie van het fonds, omdat in het voorgaande boekjaar de intentie is uitgesproken het fonds dubbele waarde terug te brengen op het niveau van voor 2007.

## Overige reserves

	2008	2007
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	-	459.256
Toevoegingen via resultaatbestemming	425.963	-
Bestedingen via resultaatbestemming	-	(812.544)
Dotatie resp. vrijval fonds activa bedrijfsvoering	(140.633)	69.605
Vrijval resp. dotatie continuïteitsreserve	99.000	(219.000)
Toevoeging resp. onttrekking uit bestemmingsreserve	(283.846)	565.633
Dotatie ten behoeve van bestemmingsfondsen	(100.485)	(62.950)
Stand per 31 december	-	-

## F. Fondsen

	Totaal 2008	Totaal 2007
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	711.567	605.053
Mutaties:		
Toevoegingen via overige reserves	100.485	62.950
Onttrekking resp. toevoegingen via resultaatbestemming	(13.446)	43.562
Stand per 31 december	798.605	711.567

De bestemmingsfondsen zijn gelden die verkregen zijn ter besteding aan een specifiek doel waarvan per balansdatum de projectdoelen nog niet zijn gedefinieerd. Giften hebben betrekking op ontvangsten die in de staat van baten en lasten zijn verantwoord en die op deze wijze aan Bestemmingsfondsen zijn toegerekend. De mutaties die onttrokken zijn aan de post Overige reserves komen overeen met de afspraken van de overeenkomsten met derden. Op grond van de overeenkomsten met derden wordt aan derden het recht gegeven de bestemming van deze middelen aan te geven.





## G. Voorzieningen

	Totaal 2008	Totaal 2007
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	7.434	8.097
Mutaties:		
Onttrekkingen	(6.127)	(663)
Vrijval ten gunste van het resultaat	(1.307)	-
Stand per 31 december	-	7.434

Voorziening is getroffen in verband met een vertrekregeling. Deze voorziening is in het boekjaar volledig afgewikkeld.

## H. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31 dec. 2008	31 dec. 2007
	EUR	EUR
Projectverplichtingen	5.754.091	8.789.309
Schulden en overlopende passiva	376.743	438.934
	<b>6.130.834</b>	<b>9.228.243</b>

Bedragen die door het bestuur aan projecten worden toegekend maar in het boekjaar nog niet tot uitkering kwamen worden als aangegane verplichtingen opgenomen. Doorgaans zijn dit actieresultaten en premies voor specifieke projecten. Vrijgevallen verplichtingen worden in mindering gebracht in het jaar waarin de toezegging komt te vervallen. De afrekening die samenhangt met de verplichting inzake PPP-projecten kan over meerdere jaren verspreid zijn. Overige kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan één jaar. De forse afname van de kortlopende verplichtingen hangt samen met de projectenstop van mei tot en met december 2008 waartoe Wilde Ganzen in het boekjaar heeft moeten besluiten als gevolg van schaarste van beschikbare premiemiddelen. In deze periode is de organisatie geen nieuwe verplichtingen aangegaan terwijl wel diverse oudere verplichtingen zijn afgewikkeld.

## De overige schulden en overlopende passiva bestaan uit:

	31 dec. 2008	31 dec. 2007
	EUR	EUR
Te betalen aan personeel	97.716	117.949
Doorzendingen	61.719	60.413
Nog te betalen druk- en ontwerpkosten	58.864	17.510
Loonbelasting/sociale lasten/pensioenpremies	57.567	51.184
Accountantskosten en adviesdiensten	28.279	40.393
Nog te betalen facturen in het kader van trainingsprogramma's Pl's	24.046	-
Nog af te wikkelen in het kader van projecten	13.571	25.029
Beheer en advieskosten beleggingen	7.112	18.636
Kosten in het kader van TV uitzendingen	6.910	15.185
Schenkingsrechten	-	55.184
Ontwikkelkosten nieuwe huisstijl	-	16.333
Overig	20.959	21.118
	<b>376.743</b>	<b>438.934</b>

De post Te betalen aan personeel bestaat met name uit de reservering vakantiedagen en vakantiegeld. Het saldo onder doorzendingen betreft met name ontvangen giften ten behoeve van de Bulgaarse jongen Ibrahim, die in een tweetal uitzendingen van Netwerk bijzondere aandacht heeft gekregen. Op verzoek van de KRO heeft Wilde Ganzen deze actie geadmistreerd. De ontvangen giften zijn niet in de baten verantwoord, omdat de actie niet binnen de doelstelling van Wilde Ganzen past. Omdat de opbrengst van de actie groter is dan de kosten van de behandeling van Ibrahim, wordt nagedacht over een andere bestemming.

De hogere verplichting in het kader van de druk- en ontwerpkosten bestaat met name uit nog te betalen facturen ten behoeve van de nieuwsbrief die in december is uitgebracht en drukkosten ten behoeve van de campagne die in de laatste maanden van 2008 heeft plaatsgevonden. De verplichting inzake schenkingsrechten bestond uit af te dragen schenkingsrechten over 2004 en 2005 en werd in het begin van het boekjaar 2008 afgewikkeld. Wilde Ganzen is sinds 1 januari 2006 vrijgesteld van de betaling van schenkingsrechten.

### I. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Met ingang van 1 januari 2007 is een nieuwe overeenkomst aangegaan met de Stichting IKON inzake het IKON pastoraat. Deze overeenkomst bepaalt onder meer dat Wilde Ganzen een vaste bijdrage verschuldigd is van € 42.763 vermeerderd met een index. Daarnaast stelt Wilde Ganzen ook enige premies ter beschikking in het kader van haar premiereregeling. Voor de vlucht in de maand december ten behoeve van het IKON Pastoraat garandeert Wilde Ganzen een minimale opbrengst van € 30.000. In het contract is geen formele einddatum opgenomen.



## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### J. Baten uit eigen fondsenwerving

	Werkelijk 2008	Begroting 2008	Werkelijk 2007
	EUR	EUR	EUR
Mailingacties	332.815	200.000	367.870
Donaties en giften (projectgebonden)	7.651.629	7.436.000	8.239.207
Donaties en giften (onbestemd)	1.167.300	1.200.000	1.147.624
Nalatenschappen	4.017.621	3.000.000	3.239.485
	<u>13.169.365</u>	<u>11.836.000</u>	<u>12.994.186</u>

Totaal

Het saldo Eigen baten fondsenwerving is vergelijkbaar met voorgaand jaar. Wel is in het huidige boekjaar ten opzichte van het voorgaande jaar een grote verschuiving zichtbaar tussen de inkomsten uit Nalatenschappen (die in 2008 hoog zijn) en de projectgebonden giften (die in 2007 erg hoog waren). Het hoge saldo Projectgebonden giften in 2007 is met name te danken aan de grote successen die worden bereikt bij de ondersteuning van de acties van Particuliere initiatieven. Mede als gevolg hiervan moest in 2008 tijdelijk tot een projectaanvragenstop worden besloten.

De overschrijding van de begroting komt door het grote succes van de ondersteuning van particuliere initiatieven die onder de post Projectgebonden giften is verantwoord en de hoge bate die wordt gerealiseerd op Nalatenschappen. De mailingacties zijn aanzienlijk hoger dan oorspronkelijk begroot als gevolg van de campagne die in november 2008 heeft plaatsgevonden en niet in de begroting was opgenomen.



## K. Baten uit acties van derden

	Werkelijk 2008	Begroting 2008	Werkelijk 2007
	EUR	EUR	EUR
Net4Kids	572.416	900.000	516.777
KidsRights	351.437	-	400.792
ZZg	53.112	-	170.095
Overig	5.054	-	-
	<b>982.019</b>	<b>900.000</b>	<b>1.087.664</b>

De overschrijding van de begroting wordt veroorzaakt door een afwijkende presentatie. In de begroting waren de activiteiten met KidsRights en ZZg nog als projectgebonden giften gepresenteerd. De groei van de inkomsten via Net4Kids bleek aanzienlijk kleiner dan verwacht.

## L. Subsidies van overheden

	Werkelijk 2008	Begroting 2008	Werkelijk 2007
	EUR	EUR	EUR
Baten uit hoofde van samenwerking met semi-overheids instellingen	283.879	470.000	1.012.853
Baten in het kader van MFS-subsidies	283.630	1.042.738	622.714
Baten in het kader van EU-subsidies	577.025	733.000	398.418
	<b>1.144.534</b>	<b>2.245.738</b>	<b>2.033.985</b>

De onderbesteding ten opzichte van de begroting wordt voornamelijk veroorzaakt door de lage bate in het kader van de MFS-subsidie. Dit wordt veroorzaakt door enerzijds een andere bepaling van de bate, namelijk op basis van de gemaakte en tevens gerapporteerde bestedingen van de partner overzee (vorig jaar werden hierbij de gecontracteerde bedragen met de partners verantwoord) en anderzijds door het trager op gang komen van het programma dan verwacht. De andere wijze van bepaling van de bate in het kader van de MFS-subsidie heeft voor het boekjaar een negatief effect van € 258.751.

## M. (Lasten)/Baten uit beleggingen

	Werkelijk 2008	Begroting 2008	Werkelijk 2007
	EUR	EUR	EUR
Dividend en rente	477.208		544.808
Gerealiseerde koersresultaten	(489.621)		2.984
Ongerealiseerde koersresultaten	(777.394)		(105.414)
Netto beleggingsresultaat	<b>(789.807)</b>	<b>600.000</b>	<b>442.378</b>

De afname ten opzichte van het voorgaande jaar en de onderschrijding van de begroting wordt in de eerste plaats veroorzaakt door de negatieve aandelenmarkt in de afgelopen periode die het beleggingsresultaat in negatieve mate beïnvloed heeft. Verder speelt de afname van het belegde vermogen, dat deels veroorzaakt wordt door een toegenomen liquiditeitsbehoefte van de organisatie, een rol.

## N. Besteed aan doelstellingen

	Werkelijk 2008	Begroting 2008	Werkelijk 2007
	EUR	EUR	EUR
N1 Doelstelling 1 Onderwijs en training	4.190.416		4.389.996
N2 Doelstelling 2 Gezondheid	1.043.913		901.971
N3 Doelstelling 3 Drinkwater en sanitatie	284.415		492.776
N4 Doelstelling 4 Mensenrechten en minderheden	50.257		94.908
N5 Doelstelling 5: Zorg en welzijn	4.565.106		5.756.667
N6 Doelstelling 6: Milieu en duurzaamheid	39.498		0
N7 Doelstelling 7 Landbouw veeteelt bosbouw visserij	126.760		183.483
N8 Doelstelling 8: Ambacht en industrie	84.322		0
N9 Doelstelling 9: Overige inkomstgenererende activiteiten	707.418		1.409.604
N10 Doelstelling 10: Overig	1.383.049		2.256.854
<b>Totale directe kosten</b>	<b>12.475.154</b>	<b>13.840.200</b>	<b>15.486.268</b>

Met ingang van het boekjaar is Wilde Ganzen overgestapt op een nieuwe projectenindeling op basis van sectoren. Ten behoeve van de jaarrekening zijn de vergelijkende cijfers op soortgelijke wijze ingedeeld. De bestedingen aan de diverse doelstellingen zijn bij Wilde Ganzen niet direct door de eigen organisatie te beïnvloeden omdat de organisatie particuliere initiatieven de mogelijkheid biedt om samen met een partner overzee zelf een projectvoorstel in te dienen. Wilde Ganzen werkt derhalve vraaggestuurd. Het aanbod van het particulier initiatief bepaalt welke thema's in meer of mindere mate gesteund worden. De afname van de projectbestedingen kan verklaard worden door de projectstop in de periode van mei tot en met december 2008. Het niet aangaan van projectverplichtingen in deze periode heeft de bestedingen flink afgeremd.

## Bestedingspercentage

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstelling(en) in relatie met de totale baten procentueel weergegeven voor de jaren:

	Werkelijk 2008	Begroting 2008	Werkelijk 2007
	EUR	EUR	EUR
Totaal bestedingen	12.475.154	13.153.157	15.486.268
Totaal baten	14.506.111	15.581.738	16.558.213
Bestedingspercentage	86,0%	84,4%	93,5%

## O. Werving baten O1 Kosten eigen fondsenwerving

	Werkelijk 2008	Begroting 2008	Werkelijk 2007
	EUR	EUR	EUR
Uitvoeringskosten eigen organisatie	641.170	725.222	683.412
Kosten mailingen	191.933	172.750	161.428
Ganzendag en NCDO KPA dag	74.963	80.000	41.626
Publiciteitskosten	59.981	67.000	11.623
Opnamekosten IKON	59.832	73.200	36.778
Advertentiekosten	56.213	46.700	28.811
Overige mediakosten	27.029	11.000	9.715
Promotiemateriaal en promotiestands	18.992	38.500	60.300
Website	16.838	34.000	56.227
Evenementen rondom het 50 jarig jubileum	861	-	274.263
Overig	52.291	132.200	28.527
	1.200.103	1.380.572	1.392.710



De afname van de kosten ten opzichte van voorgaand jaar wordt in de eerste plaats veroorzaakt door de hoge kosten in 2007 met betrekking van het 50 jarig jubileum. Verder zijn in 2008 besparingen gerealiseerd op de uitvoeringskosten van de organisatie door vertrek van personeel dat niet is vervangen. Dit verklaart tevens het verschil ten opzichte van de begroting.



### Kostenpercentage fondsenwerving

Onderstaand is de verhouding van de kosten fondsenwerving in relatie met de totale baten procentueel weergegeven voor de jaren:

	Werkelijk 2008	Begroting 2008	Werkelijk 2007
	EUR	EUR	EUR
Baten eigen fondsenwerving	13.169.365	11.836.000	12.994.186
Kosten eigen fondsenwerving	1.200.103	1.342.393	1.392.710
Kostenpercentage fondsenwerving	9,1%	11,3%	10,7%

### O2 Kosten van beleggingen

	Werkelijk 2008	Begroting 2008	Werkelijk 2007
	EUR	EUR	EUR
Bankkosten effecten	28.359	30.000	30.477

De kosten liggen in lijn met begroting en voorgaand jaar.

### P. Beheer en administratie P1 Kosten beheer en administratie

	Werkelijk 2008	Begroting 2008	Werkelijk 2007
	EUR	EUR	EUR
Kosten van beheer en administratie	389.978	441.101	417.740

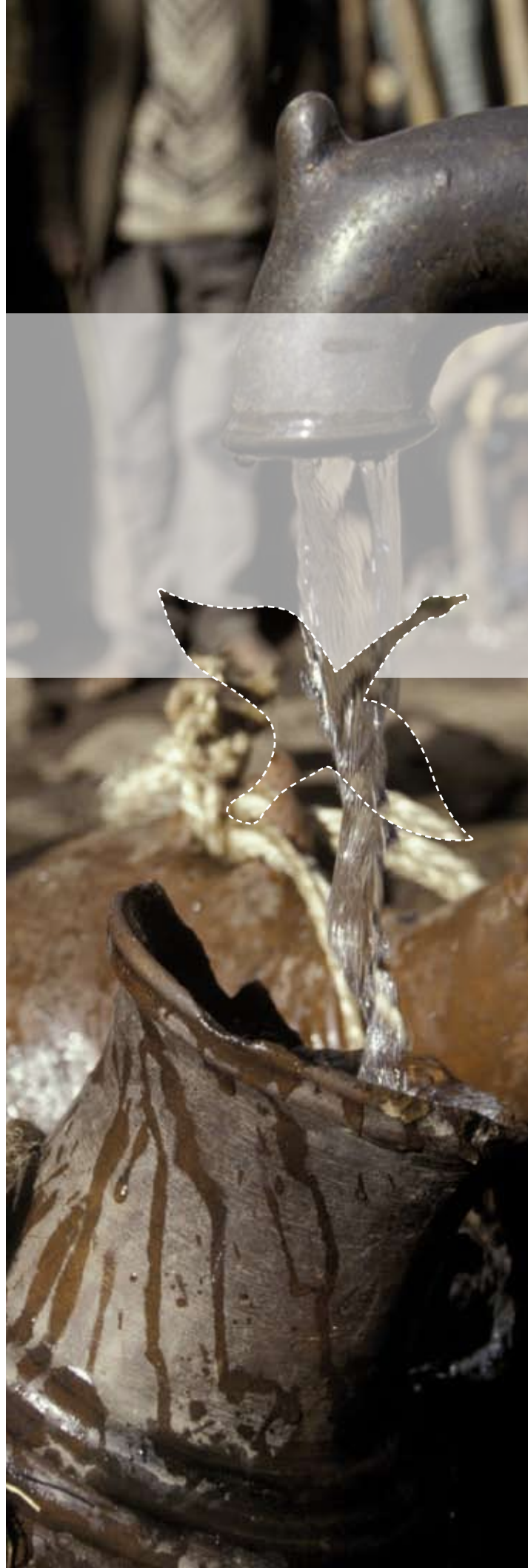
De onderschrijding van de begroting komt door het gedeeltelijk toerekenen van personeelskosten aan de projecten die samenhangen met het project Jonge Ganzen<sup>†</sup>. De kosten van beheer en administratie zijn bepaald door de geschatte tijdsverdeling van de individuele medewerkers over de taakgebieden Uitvoeringskosten ten behoeve van de doelstelling, uitvoeringskosten ten behoeve van de fondsenwerving en kosten beheer en administratie. De kosten zijn naar rato en gekoppeld aan de salariskosten van de medewerkers aan de verschillende posten toegerekend. De overige overheadkosten zijn naar rato van de verdeling op basis van salariskosten toegevoegd aan de verschillende posten voor uitvoeringskosten.



## Q. Toelichting lasten verdeling

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming.

Bestemming	Doelstelling										Beheer en administratie		Totaal	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	2008	2008	2007	2007
Lasten	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Subsidies en bijdragen	3.986.385	993.085	270.567	47.810	4.342.831	37.575	120.588	80.216	672.974	1.315.708	11.867.739	13.153.157	14.798.383	
Publiciteit en communicatie en uitbesteed werk											558.933	655.350	709.298	
Personeelskosten	159.763	39.800	10.844	1.916	174.049	1.506	4.833	3.215	26.971	52.730	395.366	1.283.051	1.339.366	1.289.349
Huisvestingskosten	3.294	821	224	40	3.588	31	100	66	556	1.087	6.295	26.451	36.000	44.923
Kantoor- en algemene kosten	29.996	7.473	2.036	360	32.678	283	907	604	5.064	9.900	57.333	240.894	367.000	366.086
Afschrijving en rente	10.978	2.735	745	132	11.960	103	332	221	1.853	3.623	20.984	116.526	141.000	119.156
Totaal	4.190.416	1.043.913	284.415	50.257	4.565.106	39.498	126.760	84.322	707.418	1.383.049	389.978	14.093.594	15.691.873	17.327.195





### Toelichting op de apparaatskosten in model Q

	Werkelijk 2008 EUR	Begroting 2008 EUR	Werkelijk 2007 EUR
<i>Personeelskosten</i>			
Lonen en salarissen	943.469	1.267.866	996.609
Werknemersverzekeringen	132.927		123.823
Pensioenverzekeringen	106.742		105.466
Ontvangen ziekengeld	(11.281)		(9.160)
Overige personeelskosten	111.194	71.500	72.611
	<b>1.283.051</b>	<b>1.339.366</b>	<b>1.289.349</b>
<i>Huisvestingskosten</i>			
Onderhoudslasten	15.339	20.000	23.712
Overige huisvestingskosten	11.112	16.000	21.211
	<b>26.451</b>	<b>36.000</b>	<b>44.923</b>
<i>Kantoor- en algemene kosten</i>			
Algemene vergaderingen	8.146	21.000	18.250
Kantoorkosten	139.599	216.500	185.670
Overige algemene kosten	93.149	129.500	162.166
	<b>240.894</b>	<b>367.000</b>	<b>366.086</b>
<i>Afschrijving en rente</i>			
Afschrijvingen	88.167	111.000	88.679
Bankkosten effecten	28.359	30.000	30.477
	<b>116.526</b>	<b>141.000</b>	<b>119.156</b>
	<b>1.666.922</b>	<b>1.883.366</b>	<b>1.819.515</b>

### Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2008 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 24,5 FTE (2007: 25,5 FTE). Deze medewerkers zijn als volgt verdeeld over de verschillende afdelingen:

	2008	2007
• Fondsenwerving	9,0 FTE	9,5 FTE
• Projectuitvoering en voorlichting	9,0 FTE	9,5 FTE
• Beheer en Administratie	6,5 FTE	6,5 FTE

### Bezoldiging Directie

	2008 EUR	2007 EUR
Brutosalaris, inclusief vakantiegeld	77.950	75.971
Sociale lasten werkgeversbijdrage	4.673	4.402
Pensioenpremie	9.038	8.946
Totaal	<b>91.661</b>	<b>89.319</b>

Aan de directeur is geen enkel bedrag verstrekt aan leningen, voorschotten en garanties.

### Bezoldiging Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht verricht zijn werkzaamheden onbezoldigd.

# OVERIGE GEGEVENS

## Accountantsverklaring

Aan De Raad van Toezicht en de Directie van Stichting Wilde Ganzen/IKON

### Accountantsverklaring

Wij hebben de jaarrekening 2008 van Stichting Wilde Ganzen/IKON te Hilversum bestaande uit de balans per 31 december 2008 en de staat van baten en lasten over 2008 met de toelichting gecontroleerd.

### Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650). Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de entiteit. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die de directie van de stichting heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Wilde Ganzen/IKON per 31 december 2008 en van het resultaat over 2008 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

Wij melden dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Utrecht, 24 maart 2009

KPMG ACCOUNTANTS N.V.

C.P. van Echtelt RA





# BIJLAGEN OVERZICHT BESTEMMINGSFONDSEN

Per 31-12-2008

Nr.	Naam	BeginSaldo	Giften	TVB	Fondsen	Projecten	Overige	Eindsaldo
1995.001	FIGHT FOR SIGHT - Blindheidsbestrijding	-236.465,12	-108.013,46	-69.969,33	0,00	128.464,72	0,00	-285.983,19
1995.002	'S HEEREN LOO - Verst. gehandicapten	-37.766,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-37.766,55
2001.005	Familiefonds Kool	-69.486,08	-4.219,41	-2.561,00	0,00	0,00	0,00	-76.266,49
2002.043	Nlp. Swets-medisch/onderwijs Suriname	-10.149,62	0,00	-3.256,75	0,00	13.406,37	0,00	0,00
2002.044	Nlp. Swets-sociaal/economisch	-18.805,23	0,00	349,73	0,00	18.455,50	0,00	0,00
2003.098	Akte Sassenheim	-22.785,00	-4.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-27.435,00
2003.099	Stichting BEA Rotterdam	-479,19	-4.222,20	-123,26	0,00	4.824,65	0,00	0,00
2006.003	NCDO fonds 2006	-5,54	0,00	5,54	0,00	0,00	0,00	0,00
2006.006	Nalatenschap Langelier	-4.856,85	0,00	0,00	0,00	4.856,85	0,00	-0,00
2006.014	Leiden fonds	-18.200,00	-9.805,25	-371,00	0,00	0,00	0,00	-28.376,25
2006.015	Fonds Dubbele Kansen	-18.091,12	-4.054,02	0,00	0,00	7.535,81	0,00	-14.609,33
2007.003	FEMI-fonds	-6.110,78	-1.592,50	1.592,50	6.110,78	0,00	0,00	-0,00
2007.004	Vraag en aanbod - Fonds op naam	-46.927,56	-74.717,37	-26.151,08	0,00	124.374,85	0,00	-23.421,16
2007.011	Kinderfonds - geef kinderen vleugels	-221.437,99	-24.301,77	0,00	-6.110,78	41.935,93	0,00	-209.914,61
2008.008	Werknemersfonds Reaal	0,00	-23.845,35	0,00	0,00	23.845,35	0,00	0,00
2008.012	Fonds Stichting Pan	0,00	-75.075,00	0,00	0,00	75.075,00	0,00	0,00
2008.014	Onderwijs en training	0,00	-3.588,13	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.588,13
2008.018	Zorg en welzijn	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.049,94	0,00	-3.049,94
2008.019	Duurzaamheid, klimaat en energie	0,00	0,00	0,00	0,00	-22.404,21	0,00	-22.404,21
2008.024	SAS Fonds	0,00	-50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00
2008.026	Marthe van Rijswijk Foundation	0,00	-4.429,167	0,00	0,00	41.946,10	0,00	-2.345,57
2008.027	Stichting Bron van Leven	0,00	-182.235,32	0,00	0,00	131.150,81	0,00	-51.084,51
2008.028	MRC Holland	0,00	-100.000,00	0,00	0,00	87.639,65	0,00	-12.360,35
<b>Totaal</b>		<b>-711.566,63</b>	<b>-714.611,45</b>	<b>-100.484,65</b>	<b>0,00</b>	<b>728.057,44</b>	<b>0,00</b>	<b>-798.605,29</b>

# SECTOR OVERZICHT ST. WILDE GANZEN/IKON

Projecten 2008 (exclusief toegerekende personeelskosten)

Sector Naam	Aantal	Beginsaldo	Giften	Betalingen	TVB	Fondsen	Projecten	Overige	Eindsaldo	Struct. Hulp
01 onderwijs en training	487	-2.387.164	-2.937.506	5.385.519	-806.143	-247.250	-359.669	89.476	-1.262.739	-3.901.424
02 gezondheid	120	-537.579	-722.715	1.304.629	-227.145	-43.226	-297.422	0	-523.456	-993.085
03 drinkwater en sanitatie	76	-284.726	-256.748	829.930	18.198	-32.016	-485.281	0	-210.645	-270.567
04 mensenrechten en minderheden	12	-249.075	-29.154	156.489	-18.655	0	-460	0	-140.855	-47.810
05 zorg en welzijn	490	-3.205.347	-2.843.006	6.048.583	-1.135.965	-325.756	-699.074	-38.102	-2.198.670	-4.342.831
06 milieu en duurzaamheid	3	0	-33.084	0	-4.492	0	0	0	-37.575	-37.575
07 landbouw, veeteelt, bosbouw, visserij	32	-177.470	-94.428	139.944	-47.609	21.449	-4.855	0	-162.969	-120.588
08 ambacht en industrie	6	-11.612	-9.606	91.783	2.712	-73.322	0	0	-46	-80.216
09 overige inkomstgenererende activiteiten	62	-975.321	-507.932	612.906	-125.144	0	-2.154	34.568	-963.077	-598.508
10 overig	97	-961.015	-1.106.235	243.749	-251.539	-27.935	1.848.916	0	-254.959	-1.385.709
<b>Totalen</b>	<b>1.385</b>	<b>-8.789.309</b>	<b>-8.540.414</b>	<b>14.813.531</b>	<b>-2.595.782</b>	<b>-728.057</b>	<b>0</b>	<b>85.941</b>	<b>-5.754.091</b>	<b>-11.778.313</b>



# PPP-PROJECTEN

Periode 01-01-2008 t/m 31-12-2008

Nr	Naam	BeginSaldo	Giften	Betalingen	TVB	Fondsen	Projecten	Overige	Eindsaldo
2001.0012	Brazilië, Jongeren in beweging	-11.027,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-11.027,66
2002.0215	Bolivia, Bouw sociaal centrum/trainingscentrum IC	-5.425,00	0,00	3.392,00	2.033,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2002.0596	Zuid-Afrika, Bouw acht bakkerijen Moutse district	-63.651,69	0,00	130,89	0,00	0,00	0,00	0,00	-63.520,80
2002.0622	Bosnië Herzegovina, Muziekbus+instrumenten Srebrenica/Tuzla	-329,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-329,67
2002.0742	Ghana, Primary School at Gomoa Nkwatanan	-1.089,00	0,00	1.695,00	-6,06	0,00	0,00	0,00	0,00
2002.0783	Indonesië (Kalimantan), Sambodja Lestari werk & natuurbehoud	-22.404,21	0,00	0,00	0,00	22.404,21	0,00	0,00	0,00
2003.0133	Zambia, Kasisi Children's Home	-18.022,00	0,00	18.022,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2003.0143	Tanzania, Supportprogramma voor onderwijs Kamitei	-12.600,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.600,00
2003.0158	Ghana, Irrigatiewerken voor landbouw Zuarungu	-38.023,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-38.023,00
2003.0304	Kenya, Water voor de Masai	-15.854,21	0,00	15.854,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2003.0358	Bolivia, Centro de apoyo estudiantil - Holanda	-2.684,94	0,00	2.684,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2003.0464	Vietnam, Oogzorg programma	-38.182,44	0,00	19.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-18.262,44
2003.0488	Ghana, Ko Community Learning Centre	-2.848,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.848,00
2003.0521	Burkina Faso, Opzet centrum voor vakopleidingen	-65.000,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.000,00
2003.0531	Indonesië (Papua Barat), Bouw polikliniek moeder/kindzorg Ga	-11.700,00	0,00	4.373,98	7.326,02	0,00	0,00	0,00	0,00
2003.0791	Brazilië, Water, sanitatie, inkomen voor vrouwen	-51.595,73	0,00	51.595,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2004.0057	Albanie, revalidatiecentrum Marikaj	-344,07	0,00	0,00	344,07	0,00	0,00	0,00	0,00
2004.0130	Tanzania, Opleiding voor meisjes en vrouwen	-16.375,04	0,00	11.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.475,04
2004.0147	Ghana, Drinkwaterproject Anomabu Region	-19.521,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-19.521,05
2004.0296	Somalië, Materiaal/exploitatie orthopedisch centr	29,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29,59
2004.0324	Nicaragua, Steunpunt gehandicapte kinderen	-7.290,00	0,00	0,00	7.290,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2004.0338	Rwanda, Centrum vakopleidingen	-178.862,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-178.862,69
2004.0392	Nepal, Pokhara oogoperaties en inrichting	-20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-20.000,00
2004.0393	Pakistan, Oogzorg in Lakki Marwat district	-5.398,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.398,00
2004.0436	Eritrea, Fase 2 Cookitproject	-571,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-571,64
2004.0911	Kenya, Training Reparatie naai en breimachines (SKIT)	-4.643,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.643,68
2005.0010	India (Gujarat, Rajasthan, Haryana, Punjab), Assim. Dev. of Old	-890,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-890,35
2005.0015	Turkije, Keramisch atelier voor Vrouwen	-3.137,96	0,00	0,00	0,00	0,00	3.137,96	0,00	0,00
2005.0143	Zambia, Bouw en verbetering school	-46.177,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-46.177,49
2005.0246	Moldavië, Verbouw school tot verzorgingsstehuis	-6,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6,40
2005.0332	India (Gujarat, Rajasthan, Haryana, Punjab), Oogoperaties JWCS	-114.242,80	0,00	78.202,46	-80,09	0,00	0,00	0,00	-36.120,43
2005.0336	Costa Rica, opknopbeurt scholen Los Chiles	-14.000,00	0,00	14.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005.0606	Afghanistan, KidsRights BAS school	-174,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-174,76
2005.0723	Colombia, Colombianen gevangen in hiphop	-0,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,37
2005.0781	Colombia, Vaktraining en opzet microbedrijffes	-7.621,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.621,98
2005.0795	Thailand, Slaapzalen en water Hill tribe scholen	-9.402,50	0,00	0,00	9.402,50	0,00	0,00	0,00	0,00
2005.0882	Nicaragua, Duurzaam bosbeheer Las Banderas	-53.481,26	0,00	0,00	0,00	0,00	17.736,00	35.745,26	0,00
2005.0998	Israël, Opvanghuis herstel hartpatiënten	-611,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-611,52
2005.1001	Nepal, Bouw en inrichting Lovely Angels school	57,45	0,00	0,00	0,00	0,00	-57,45	0,00	0,00
2005.1087	Brazilië, Toerusting van basisorganisaties	-106.228,02	-10.601,50	94.273,73	0,00	0,00	0,00	0,00	-22.555,79
2006.0021	Syrië, Naaitehler	493,25	0,00	0,00	0,00	0,00	-26,76	0,00	466,49
2006.0039	Syrië, Kleutersch in vluchtelingenkamp Yarmouk	-26,76	0,00	0,00	0,00	0,00	26,76	0,00	0,00
2006.0079	India (Gujarat, Rajasthan, Haryana, Punjab), Oprichting 3 gezon	-18.988,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-18.988,00

2006.0113	Europa (algemeen), Change the Game	-157.244,58	-252.052,58	266.536,77	23.010,40	0,00	-13.615,48	89.475,59	-43.889,88
2006.0239	Zimbabwe, Bouw 90 hutten, scholing (wees)kinderen	125,00	0,00	0,00	-125,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2006.0271	Sudan, Bouw kliniek in vredesdorp Kuron	-5.208,87	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-208,87
2006.0285	Klein Joegoslavië, Muziekproject Mitrovica	-15.319,56	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.319,56
2006.0302	Nepal, Polikliniek voor Mechi oogziekenhuis	-67.412,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-67.412,64
2006.0357	Gambia, Bijenteelt en groentetuinproject	-252,24	0,00	252,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2006.0491	Tunesië, Waterput voor Halalfa	-1.334,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.334,00
2006.0503	India (Bihar, Orissa, W.Bengalen), Loreto House Rainbow Home	-147.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-147.200,00
2006.0681	Cambodja, Opbouw oogzorg Svay Rieng 2de fase	-70.000,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-35.000,00
2006.0683	Uganda, Oogzorg provincie Masaka	-18.556,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-18.556,00
2006.0685	Tanzania, Staaroperaties Kilimanjaro Region	-1.794,18	0,00	0,00	1.794,18	0,00	0,00	0,00	0,00
2006.0692	India (Tamil Nadu, Chennai), Woonruimte staf en werkende vr	-96,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-96,25
2006.0737	India, Slachtofferhulp en Rehabilitatie	-100.000,00	0,00	85.685,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-14.315,00
2006.0739	India, Staaroperaties in oogkampen 2007-2009	-211.249,12	0,00	138.675,35	0,00	0,00	0,00	0,00	-72.573,77
2006.0915	Zuid-Afrika, Jaar drie Zorg voor Aidswezen	-65.018,35	0,00	64.568,33	0,00	0,00	0,00	0,00	-450,02
2007.0212	India (Gujarat, Rajasthan, Harvana, Punjab), Oogoperaties JWCS	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.720,00	-17.736,00	0,00	-25.456,00
<b>Totalen</b>		<b>-1.848.414,39</b>	<b>-262.654,08</b>	<b>991.762,63</b>	<b>50.389,08</b>	<b>14.684,21</b>	<b>-10.534,97</b>	<b>125.220,85</b>	<b>-939.546,67</b>



# PROJECTEN OVERZICHT ST. WILDE GANZEN/IKON (NCDO STIMULERINGSFONDS)

Periode 01-01-2008 t/m 31-12-2008

Nr	Naam	BeginSaldo	Giften	Betalingen	TVB	Fondsen	Projecten	Overige	Eindsaldo
2005.0439	Zimbabwe, Opzet kinderrehuis Harare	-29.329,76	-118,80	0,00	118,80	0,00	0,00	0,00	-29.329,76
2005.0937	Zambia, Bouw slaapaccommodatie trainingscentrum	-848,65	0,00	848,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005.0940	Ghana, Bouw stafwoningen Saboba Med. Center	-1.265,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.265,00
2005.0941	Ghana, Bouw centrum moeder-kindzorg Kabreya	-13.383,69	11.885,68	1.498,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
2005.0942	Egypte, Noodgebouw opvang daklozen Beni Suef	-884,00	0,00	884,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005.0978	Brazilië, Bouw 12 woonhuizen voor arme gezinnen	-2.440,24	0,00	2.440,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005.0982	Jamaica, Nieuwbouw Spring Mount Basic School	-1.238,99	0,00	1.238,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005.0987	India (Andhra Pradesh), Lokalen voor Joachim's Highschool	-1.018,46	0,00	1.018,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005.1020	Dominicaanse Republiek, Waterleiding La Cuchilla/Los Anones	-927,00	0,00	927,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2005.1077	Namibië, Cultureel centrum Tsitsabis	-1.612,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.612,65
2005.1078	Macedonië, Inrichting dagcentrum gehandicapten	-1.349,64	0,00	1.349,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2006.0195	Ghana, Schoolmeubels St. Paul's SSS Adukrom	-1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2006.0202	Ecuador, Bouw agrarisch coöperatief centrum	-1.355,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.355,99
2006.0206	Pakistan, Fase 2 CBR Centre "The Shelter"	-3.772,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.772,70
2006.0248	Tanzania, Aanleg waterput bij school Mother Kevin	-1.348,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.348,00
2006.0250	Sudan, Aanleg latrines in 10 scholen Gedaref	-1.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.440,00
2006.0251	Indonesië (Java/Madura), Bouw twee reservoirs en waterverdee	-27.734,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-27.734,00
2006.0252	Bangladesh, Distributie gefilterd water	-574,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-574,05
2006.0253	Ethiopië, Aanleg water en sanitair bij Wayoschool	-250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-250,00
2006.0254	Somalië, Aanleg 5 waterputten met handpompen	-916,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-916,99
2006.0255	Nepal, Watervoorziening voor Pokhara	-620,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-620,70
2006.0256	Bolivia, Aanschaf tankwagen	-2.299,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.299,90
2006.0257	Tanzania, Bouw van een dam	-867,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-867,55
2006.0258	Kenya, Sanitatie en water voor school Mwereni	-414,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-414,95
2006.0259	Burkina Faso, Waterput voor Kwekwesso	-330,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-330,80
2006.0260	Filippijnen, Twee waterreservoirs voor ziekenhuis	-750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-750,00
2006.0261	Burkina Faso, Aanschaf pomp en renovatie waterputten	-156,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-156,45
2006.0262	Ghana, Bouw drie waterputten	-200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-200,00
2006.0263	Indonesië (Java/Madura), Aanleg sanitairevoorz. in 23 desasc	-1.510,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.510,19
2006.0277	Indonesië (Java/Madura), 5 toiletten Don Boscoschool Sidomek	-3.442,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.442,01
2006.0278	Filippijnen, Inrichting schoolgebouw San Francisco	-355,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-355,00
2006.0279	Burundi, Bouw werkplaats schoenmakerij Mwizero	-351,75	0,00	351,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2006.0295	Ecuador, Waterleiding en latrines Palma Real de V	-1.174,20	0,00	1.174,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2006.0321	Ghana, Drinkwater in drie dorpen	-2.805,00	0,00	1.950,00	0,00	0,00	855,00	0,00	0,00
2006.0324	Tanzania, Financiering van 150 lease koeien	-25.480,00	0,00	25.480,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2006.0353	India (Bihar, Orissa, W.Bengalen), Badkamer en toiletten St	-420,70	0,00	420,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2006.0364	Suriname, Aanschaf bus voor gehandicapte kinderen	-1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.500,00
2006.0365	Suriname, Uitbreiding medischcentrum J. van Mazijk	-3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.000,00
2006.0366	Suriname, Apparatuur voor cryotherapie	-325,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-325,00
2006.0367	Suriname, Bouw sportaccommodatie Commewijne	-500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-500,00





activiteit	nr	bruto via IP	bruto via WG	totaal bruto	netto	premie WG	saldo
vluicht	2008,439	0,00	18.435,85	18.435,85	16.776,62	12.345,17	30.000,00
nieuwsbrief	2008,613	0,00	965,06	965,06	878,20		
acties met derden							
mensen	2008,193	36.465,30		36.465,30	33.183,42	30.000,00	63.183,42
collectes	2009,048	473,86		473,86	431,21		431,21
losse giften	2008,021	1.068,43	2.724,89	3.793,32	3.451,92		3.451,92
ontmoetingsdag	2009,047	9.024,39		9.024,39	8.212,19	7.500,00	15.712,19
legaten	2008,284	4.353,26	44.707,38	49.060,64	44.645,18		44.645,18
<b>totalen</b>		<b>51.385,24</b>	<b>66.833,18</b>	<b>118.218,42</b>	<b>107.578,76</b>	<b>49.845,17</b>	<b>157.423,93</b>

basisbijdrage 2008 44.054,69  
 indexering 2008 1.101,37  
 afrondingsverschillen 0,02

af te dragen 2008 **202.580,01**

via IP -51.385,24

Resteert **151.194,77**



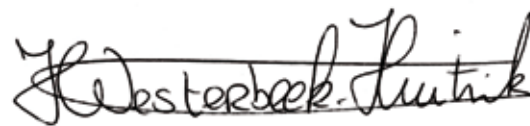
# BEWOGEN EN BEVLOGEN

## GOEDKEURING

De Raad van Toezicht van de Stichting Wilde Ganzen/IKON heeft het jaarverslag en de jaarrekening van de stichting over het jaar 2008 goedgekeurd en vastgesteld in haar vergadering van 24 maart 2009.



**Ir. C.T. Slingerland**  
VOORZITTER



**mw. Ir. J.M.J.C. Westerbeek - Huitink**  
DIRECTEUR