



<b>Voorwoord</b>		<b>Directieverslag</b>		<b>Plan Nederland in 2007</b>		<b>Plan Nederland sociaal</b>		<b>Jaarrekening</b>		<b>Profiel van Plan</b>	
Youth Board	13	Kinderen in de hoofdrol	20	Bestuur	28	Personeelsbeleid	38	Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48	Identiteit	116
Raad van Toezicht	15	Geleerde lessen in het verslagjaar	22	Organisatie	28	Arbeidsvoorwaarden en arbeidsomstandigheden	38	Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49	Visie	116
		Directiewissel	23	De geldstromen	29	MFS-subsidieafwijzing	39	Kasstroomverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51	Missie	116
		Financiën	23	Fondsenwerving	29	Medewerkers	40	Competentie en beoordeling	40	De unieke aanpak	116
		Op weg naar 2008	24	Financieel beleid	29	Verantwoord Ondernemen	33	De Ondernemingsraad	40	Historie	116
				Kwaliteit en transparantie	31	Medefinancieringsstelsel	34	Betrokkenheid en tevredenheid	41	Organisatie	116
				Risicomanagement	32	Nederlandse samenleving	35	De vrijwilligers	41	Beleid	118
				Maatschappelijk				Overige gegevens	75	Werkwijze	118
				Verantwoord Ondernemen	33					Aandachtsgebieden	121
				Medefinancieringsstelsel	34					Bestedingen	122
				Nederlandse samenleving	35					Verkorte jaarrekening	122
										Plan International	130
										Plan-besturen	138

# Inhoudsopgave





## Dit heeft Plan in het verslagjaar onder meer gerealiseerd op het gebied van beter onderwijs:

5.928 bewustwordingscampagnes over het belang van onderwijs voor alle kinderen | een voorlichtingsprogramma over het belang van onderwijs aan 3.243 ouderparen | 112 bewustwordingscampagnes over het belang van onderwijs voor meisjes | een voorlichtingsprogramma over het belang van onderwijs voor meisjes voor 7.231 families | schoolmaterialen voor 319.575 basisscholen | 22.241 pakketten bibliotheekboeken | 20.000 lesboeken | schoolgeld voor 45.038 meisjes en 27.692 jongens | de bouw van 870 klaslokalen en 291 scholen | meubilair en educatieve materialen voor 781 klaslokalen en 610 scholen | 75 schoolkeukens | 3 miljoen schoolmaaltijden | 30 sportveldjes | 213 speelplaatsen | 1.520 kleuteronderwijzers opgeleid | 1.483 kleuterschoolvrijwilligers getraind | 22.220 setjes educatief materiaal en 4.960 setjes creatief materiaal voor kleuterscholen | 343 nieuwe kleuterscholen en 154 nieuwe kleuterklaslokalen | meubilair en onderwijsmateriaal voor 334 kleuterklaslokalen | training van 1.629 basisschoolcomités | opleiding van 18.993 basisschoolleerkrachten | 78 trainingen voor leerkrachten in het voortgezet onderwijs | 12.064 pakketten lesboeken voor het voortgezet onderwijs | schoolgeld voor het voortgezet onderwijs voor 21.851 meisjes en 11.447 jongens | 46 cursussen voor onderwijs voor volwassenen | schoolgeld voor 243 vrouwen | 29 campagnes in het kader van vredesonderwijs...





# Voorwoord





# Naast alle ellende in de wereld valt er ook zo veel goeds te melden!

Plan Nederland moet het komende jaar meer lef durven tonen! Tijdens mijn reis in El Salvador heb ik gezien dat Plan écht ontzettend veel goed werk verricht, voor kinderen, voor hun ouders en voor hun gemeenschappen. Hierop zou meer moeten worden gefocust, vooral richting sponsors en de media. Naast alle ellende in de wereld, valt er namelijk ook zo veel goeds te melden!

Plan Nederland zou moeten werken aan een duidelijker imago. De werkzaamheden van Plan zijn heel divers - van het slaan van waterputten tot het opzetten van een beweging tegen geweld. Dat is één van de sterke punten van Plan, maar kan tegelijkertijd ook een zwakte zijn. Plan zou zich meer moeten manifesteren als een organisatie met één doel: het naleven van kinderrechten bijvoorbeeld!

Waarom ik trots ben op het werk van Plan? Omdat Plan kinderen en jongeren écht bij hun werk betreft. In El Salvador kwam ik een veertienjarig meisje tegen dat haar leeftijdgenoten voorlicht over de rechten van het kind. Plan had haar hiervoor 'opgeleid' en geeft zo, via dit meisje, een boodschap af aan andere Salvadoraanse jongeren. En wat voor één! Ze vertelde op zo'n enthousiaste en deskundige manier over kinderrechten, dat ik helemaal onder de indruk was! Plan ziet de potentie van kinderen en jongeren en geeft hun de mogelijkheid om hier iets mee te doen. Plan werkt niet alleen vóór kinderen, maar ook met. En dát doen ze geweldig!



**Wieke Vink (16)**

Youth Board Plan Nederland





# Sterker door tegenslag

Net aangetreden als voorzitter van de Raad van Toezicht, ontmoette ik onlangs de leden van de Youth Board van Plan Nederland. Ik was diep onder de indruk en realiseerde me op dat moment ten volle dat kinderen en jongeren bij Plan werkelijk een stem hebben en daadwerkelijk de kans krijgen een hoofdrol te vervullen. In onze programmalanden en in Nederland.

Die unieke signatuur van Plan maakt het des te waardevoller voor de goede zaak te blijven strijden. De beslissing van het ministerie voor Ontwikkelings-samenwerking onze subsidieaanvraag voor de periode 2007-2010 af te wijzen, hebben we dan ook aangevochten. We leven gelukkig in een democratie en juist een controverser doet ons de onschatbare waarde daarvan beseffen. Tegelijkertijd toont het ons de barre noodzaak van ons werk voor de kinderen die geen aanspraak kunnen maken op wat hun rechtens toekomt en van wie de rechten dag in dag uit worden geschonden.

Plan Nederland heeft een stormachtig jaar achter de rug. Tegenslag is nooit leuk, maar we voelen ons gesterkt door de steun van onze sponsors en de inzet van onze vrijwilligers, die ons door dik en dun trouw blijven. Dankbaar zijn we ook voor de goede banden met bedrijven, die steeds vaker de samenwerking met onze organisatie zoeken. Daarbij merken we dat tegenwind ook sterker maakt. En creatiever. Het daagt ons uit buiten bekende paden te treden, nieuwe middelen te vinden en nog onbekende kanalen aan te boren. Want ons werk gaat door zolang dat nodig is. Voor de kinderen, voor hun rechten en voor hun toekomst.

DW -

**David Vriesendorp**

Voorzitter van de Raad van Toezicht









## Dit heeft Plan in het verslagjaar onder meer gerealiseerd op het gebied van betere gezondheidszorg:

de vaccinatie van 425.306 kinderen | 3.051.658 maaltijden voor 152.294 ondervoede kinderen onder vijf jaar | voedingssupplementen voor 107.180 kinderen | gezond-op-school-training op 1.197 scholen | bewustwordingscampagne over gezondheid op school op 571 scholen | training van 36.277 kinderen om hun klasgenootjes op de hoogte te brengen van gezondheidsregels | tandartsbezoek van 17.802 kinderen | medisch onderzoek van 538 kinderen met een visuele of auditieve handicap | onderzoek op wormen van 71.640 kinderen | aanleg van 550 schooltuinen, zodat kinderen zelf gezonde voeding leren verbouwen | ondersteuning van 16 organisaties die straatkinderen opvangen | 6.307 bewustwordingscampagnes over het belang van een goede gezondheid | 5.811 professionele trainingen aan gezondheidsmedewerkers en verplegers | 989 aanvullende managementtrainingen aan verplegers | 36.934 gezondheidstrainingen aan vrijwilligers | 4.006 trainingen speciaal gericht op kinderen | distributie van 13.026 setjes campagnemateriaal over gezondheid | 496 spotjes op televisie | distributie van 14.181 setjes medicijnen | salaris voor 956 professionele gezondheidsmedewerkers | onderhoud van 293 ziekenauto's | beschikbaar stellen van 110 nieuwe ziekenauto's | bouw van 106 gezondheidsposten | opknapbeurt van 100 gezondheidsposten | speciale computerapparatuur voor 31

gezondheidsposten | laboratoriumapparatuur voor 85 gezondheidsposten | nieuwe bedden en ander meubilair voor 355 gezondheidsposten | chirurgische hulp voor 25.837 patiënten | ondersteuning voor 2.701 organisaties die zich inzetten voor de gezondheid van kinderen | 36.711 trainingen over bewust omgaan met de gezondheid van kinderen onder de 5 jaar, waaraan onder meer 7.929 vrijwilligers en 11.548 gezondheidsmedewerkers deelnamen | 28 bewustwordingscampagnes op het gebied van gehandicaptenzorg | specialistische zorg voor 262 mensen | behandeling van 21.877 kinderen met aids | leren van overlevingsstrategieën voor 3.843 jongeren | seksuele voorlichting van 4.061 jongeren | 61 campagnes voor gedragsverandering inzake HIV/aids | 375 groepen voor peer education over HIV/aids | 182 zelfhulpgroepen met betrekking tot HIV/aids | prenatale zorg voor 35.231 zwangere vrouwen | 461 trainingen over geboorteplanning | distributie van 1.367 setjes met voorlichtingsmateriaal over SOA | voorlichtingstraining van 2.502 vrijwilligers en 545 gezondheidsmedewerkers | HIV/aids-test en counseling voor 2.043 mensen | voorlichting over infectieziekten aan 3.672 mensen | met insecticide geïmpregneerde klamboes om malaria te voorkomen voor 307.099 mensen | insectenverdelgers voor 72.466 mensen | behandeling van 16.093 kinderen tegen malaria...



Kinderen in de hoofdrol	20
Geleerde lessen in het verslagjaar	22
Directiewissel	23
Financiën	23
Op weg naar 2008	24

# Directieverslag



# Directieverslag

## Kinderen in de hoofdrol

In de armste landen van de wereld leven miljoenen kinderen zonder de voorzieningen die voor ons, in Nederland en in de andere rijke landen, zo vanzelfsprekend zijn. Veilig drinkwater, medicijnen en goede medische zorg, voldoende te eten, goed onderwijs. Miljoenen kinderen, rechteloos, onbeschermd en zonder toekomstkansen, voor wie leven vooral overleven is. Gevangen in armoede, is het hoogst haalbare voor hen vaak niet meer dan één maaltijd per dag en een dak om onder te schuilen. En ontelbare kinderen kunnen zelfs daar niet op rekenen. Een verschil maken in het leven van deze kinderen bepaalt sinds de oprichting van Plan ons werk, in onze programmalanden en in Nederland. Alle activiteiten van Plan Nederland richtten zich in dit verslagjaar (van 1 juli 2006 tot 1 juli 2007) op het realiseren van dit doel.

## Resultaten boeken

In het werk van Plan staan kinderen centraal en spelen kinderen de hoofdrol. Door naar kinderen te luisteren en hun een stem te geven in de voorbereiding, planning en uitvoering van de kindgerichte gemeenschapsprojecten, stelt Plan kinderen in staat zelf de levensomstandigheden in hun leefgemeenschap te verbeteren. Voor en vooral samen met kinderen werkt Plan aan het realiseren van duurzame verbeteringen in hun levenssituatie. Daarbij is bewustwording over kinderrechten in alle programma's en projecten van Plan een van de pijlers. Bewustzijn over de rechten die kinderen kunnen claimen op grond van het VN-verdrag voor de Rechten van het Kind, maakt hen immers weerbaarder in moeilijke omstandigheden. Het centraal stellen van de behoeften, opvattingen en rechten van kinderen en het laten doorklinken van hun stem – in de kindgerichte gemeenschapsprojecten, maar uiteindelijk ook in de hele samenleving – vormen de kern van alle activiteiten van Plan. Bij Plan noemen we deze werkwijze Child Centered Community Development (CCCD).

De effectiviteit van Child Centered Community Development (CCCD), de werkwijze van Plan in de programmalanden waarin kinderen de hoofdrol spelen, is in het verslagjaar geëvalueerd. De resultaten, neergelegd in het evaluatierapport *The effectiveness of Plan's child-centered community development*, zijn bemoedigend. Met CCCD als werkwijze boekt Plan goede resultaten op het gebied van kindgerichte gemeenschapontwikkeling,

te meer omdat in CCCD als ontwikkelingsinstrument de vier pijlers van het VN-verdrag voor de Rechten van het Kind zijn geïntegreerd: het recht op leven (*survival*), het recht op ontwikkeling (*development*), het recht op bescherming (*protection*) en met name het recht op participatie (*participation*), waarin de programma's van Plan voorlopers zijn. Door onze manier van werken is Plan daarbij een van de weinige organisaties die heel specifiek kan aantonen welke resultaten er worden geboekt. Alleen al omdat we onze kindspansors op de hoogte willen houden van de voortgang en de resultaten van de programma's in de leefgemeenschap van het kind en diens familie. Er is geen organisatie die zo direct in contact staat met kinderen, families en communities als Plan. Op programmaniveau kunnen we daardoor in detail laten zien welke bijdrage Plan levert aan het halen van de acht millenniumdoelen. Daaruit blijkt dat de kracht van CCCD met name zichtbaar is bij het uitbannen van extreme armoede en honger (millenniumdoel 1), het realiseren van basisonderwijs voor alle kinderen (millenniumdoel 2) en het terugdringen van kindersterfte (millenniumdoel 4).

Plan doet het minder goed, zo blijkt uit het evaluatierapport, op de thematische terreinen van alfabetisering van volwassenen en - met uitzondering van (drink)water en sanitatie – de draagkracht van het milieu. Van oudsher zijn dit geen thema's waarin Plan expertise claimt, maar die expertise moeten we wel gaan opbouwen. Want als deze thema's niet bij de programmaontwikkeling worden meegenomen, zou dat de duurzaamheid van onze programma's op termijn kunnen gaan ondermijnen.

Het evaluatierapport over Child Centered Community Development is een voorbeeld van de inspanningen van Plan in het verslagjaar om de resultaten, maar ook de effecten van onze programma's te monitoren en te meten. Door onze samenwerking met kinderen, families en communities kennen de *output*-metingen van Plan – het zichtbaar maken van concrete resultaten – hun weerga vrijwel niet. Het meetsysteem dat wij hiervoor internationaal gebruiken, leent zich tot nu toe minder goed voor het meten van het effect van ons werk. Dat betekent dat we wel meten hoeveel scholen er zijn gebouwd en hoeveel drinkwatersystemen er zijn aangelegd en wat dat heeft gekost. Maar we meten nog niet het effect: of daardoor bijvoorbeeld meer meisjes doorstromen naar het vervolgonderwijs en eindexamen doen of dat het aantal kinderen dat ziek wordt van vervuild water aantoonbaar afneemt.

Kinderen in de hoofdrol	20
Geleerde lessen in het verslagjaar	22
Directiewissel	23
Financiën	23
Op weg naar 2008	24

Want dat zijn natuurlijk de effecten die we voor ogen hebben en die we in cijfers zichtbaar moeten gaan maken. Met het ontwikkelen en uitvoeren van impactstudies als het CCCD-evaluatierapport heeft Plan daarmee in dit verslagjaar een begin gemaakt. Het opzetten en inrichten van een wereldwijd en uniform systeem voor het meten van impact (*outcome*) in Plan-verband, is een grote uitdaging.

### Kwaliteit

Internationaal en in Nederland blijven we ons ondertussen onverminderd inzetten voor kwaliteitsverbetering in onze besturingsstructuur (*governance*), met transparantie in beleid en de uitvoering daarvan als belangrijkste doelstelling. Het doorvoeren van de Code voor Goed Bestuur naar de richtlijnen van de Commissie Wijffels hebben we in het verslagjaar afgerond en we hebben als Nederlandse organisatie behalve het CBF-keur ook het ISO-9001 certificaat voor kwaliteitsborging.

### Grote issues

Een aantal van de grote issues die het wereldnieuws het afgelopen jaar beheerste, baarde ons ook bij Plan Nederland grote zorgen: klimaatverandering en de natuurrampen die zich wellicht daardoor in ontwikkelingslanden voltrokken. Darfur. Want als altijd waren het de kinderen die de hardste klappen kregen, getuige ook het baanbrekende, internationale rapport van VN-onderzoeker Paulo Pinheiro over het aanhoudende en wereldwijde geweld tegen kinderen. Voor Plan zijn dit issues waarvoor we ons medeverantwoordelijk voelen en problemen waarvoor wij oplossingen willen en moeten vinden. Dat is een lange weg, maar ook in dit verslagjaar hebben we daarin stappen gezet.

- Met noodhulp en wederopbouwprogramma's in programmagebieden die werden getroffen door een ramp, met onderzoek hoe we als organisatie kunnen bijdragen aan het tegengaan van de gevolgen van klimaatverandering en met programma's voor herbebossing, de introductie van *early warning* systemen en programma's waarmee we kinderen en hun families beter voorbereiden op een ramp.
- Met onze campagne voor Darfur en met een nieuw programma in Sudan, waarmee we de kinderen van Darfur weerbaarder willen maken voor de extreem moeilijke situatie waarin zij leven.
- Met onze landelijke campagne 'Bescherm ieder kind tegen geweld',



- waarmee we tot eind 2008 willen werken aan bewustwording in Nederland, maar vooral met onze internationale programma's, waarmee we kinderen steunen die gebukt gaan onder geweld.
- Met onze duurzame, geïntegreerde ontwikkelingsprogramma's voor kinderen en hun families, onder meer op het gebied van onderwijs, gezondheidszorg en een veilige leefomgeving.

Het zijn stuk voor stuk stappen – op wereldschaal misschien nauwelijks zichtbaar; in het leven van individuele kinderen vaak revolutionair – in de richting van ons grote doel: een beter leven voor kinderen in ontwikkelingslanden.

### Jongerenparticipatie

Kinderen en jongeren spelen bij Plan de hoofdrol. In de projecten in onze 49 programmalanden staan hun behoeften en hun rechten centraal en luisteren we naar hun wensen en opvattingen. En ook in Nederland vinden we het belangrijk kinderen en jongeren te betrekken bij ons werk. De Youth Board van Plan Nederland was in het verslagjaar weer actief, met eigen acties om leeftijdsgenoten te mobiliseren solidair te zijn, als ambassadeurs van Plan Nederland en in hun adviesfunctie. Ook hebben we een groot aantal educatieve jongerenprojecten uitgevoerd en kinderen en jongeren in staat gesteld hun stem te laten horen en solidair te zijn met hun leeftijdsgenoten in ontwikkelingslanden. Centraal stond daarbij onze landelijke campagne 'Stop geweld tegen kinderen wereldwijd'. In dat verband is een tweede editie gemaakt van ons educatieve jongerenprogramma *Rap Around the World*, hebben we onder meer meegedaan aan het Festival Mundial en zijn leerlingen van het ROC Midden

Nederland en de Hogeschool Arnhem Nijmegen in een aantal van onze programmalanden geweest voor ontmoetingen met jongeren die moeten leven met geweld. Bovendien hebben jongeren massaal gehoor gegeven aan onze oproep hun handtekening te zetten tegen geweld via de 'Be Heard'-kaartenactie. In totaal zijn bijna 24.000 handtekeningen verzameld.

### **Plan Nederland als maatschappelijk verantwoord ondernemer**

Met het oog op de rechten van kinderen in ontwikkelingslanden stelde Plan Nederland in 2005 richtlijnen op voor maatschappelijk verantwoord ondernemen. Deze richtlijnen zijn de basis voor gesprekken met bedrijven over hun verantwoord ondernemerschap. Daarbij willen wij natuurlijk ook zelf voldoen aan onze eigen richtlijnen, want: verbeter de wereld, begin bij jezelf. In het verslagjaar is daarom onderzocht in hoeverre Plan Nederland voldoet aan onze eigen richtlijnen voor maatschappelijk verantwoord ondernemen. Daaruit zijn geen grote verrassingen gekomen, maar wel een aantal concrete aanbevelingen (zie ook pagina 33). Zo zouden wij nog transparanter moeten rapporteren en daarbij ook de gangbare richtlijnen voor duurzaamheidsverslaglegging moeten hanteren. Ook is een aanbeveling dat Plan Nederland zou kunnen overwegen een klachtenprocedure in te stellen voor kinderen in ontwikkelingslanden die niet tevreden zijn over onze dienstverlening – zoals ook bedrijven geacht worden zich open te stellen voor kritiek van alle betrokkenen. Deze en andere actiepunten gaan we de komende jaren opvolgen.

In het kader van maatschappelijk verantwoord ondernemen en goed bestuur hebben we in het verslagjaar ook onderzocht hoe we zelf kunnen bijdragen aan het bestrijden van klimaatverandering en onze eigen ecologische voetafdruk kunnen terugdringen. We streven ernaar dat Plan Nederland in 2008 klimaatneutraal opereert.

### **Samenwerking met het bedrijfsleven**

In het kader van maatschappelijk verantwoord ondernemen en maatschappelijke betrokkenheid van het bedrijfsleven werkte Plan Nederland ook in het verslagjaar samen met een groot aantal bedrijven aan kindgerichte armoedebestrijding in ontwikkelingslanden en aan kindvriendelijk ondernemen. We hebben de samenwerking met



corporate partners als Akzo Nobel, Sara Lee DE, de ABN AMRO Foundation en voestalpine Polynorm bestendigd en voortgezet. Bij die samenwerking gaat het ons niet om een eenmalige gift, maar juist om een langdurig partnerschap, draagvlak bij en de bijdragen van de medewerkers van onze corporate partners en de kennis en expertise van de onderneming.

### **Nationale Postcode Loterij**

Met de Nationale Postcode Loterij, die ons sinds 1998 steunt, blijven we nauw samenwerken, onder andere in de nationale klimaatcampagne HIER. Behalve de jaarlijkse bijdrage van 3 miljoen euro, kregen we in het verslagjaar nog eens 500.000 euro uit de extra trekking ten behoeve van ons programma voor jonge ontheemden in Quibdó, Colombia.

## **Geleerde lessen in het verslagjaar**

### **Subsidieafwijzing**

Plan Nederland kijkt terug op een turbulent verslagjaar, waarin minister Van Ardenne voor Ontwikkelingssamenwerking op grond van onder meer ons partnerbeleid onverwacht besloot ons geen subsidie meer toe te kennen in het kader van het Medefinancieringsstelsel (MFS) van de Nederlandse overheid (zie ook pagina 34). Een enorme klap. Want de consequenties zijn dramatisch voor de voortgang van een aantal van onze programma's, en daarmee voor de kinderen voor wie wij werken. Want als minister Koenders blijft bij het besluit van zijn voorganger krijgen onder meer miljoenen kinderen in Azië geen geboortebewijs, kan Plan Nederland niet bijdragen aan de voorlichting over reproductieve rechten en HIV/aids aan jongeren in vijf landen in Latijns-Amerika en moeten we onze steun



Kinderen in de hoofdrol	20
Geleerde lessen in het verslagjaar	22
Directiewissel	23
Financiën	23
Op weg naar 2008	24

stopzetten aan verschillende projecten op het gebied van kindbescherming in Afrika, waaronder een programma tegen kinderhandel. Tegelijkertijd past het ons ook lering te trekken uit deze gebeurtenis en te kijken waar we wellicht zelf steken hebben laten vallen.

### Centrale plek voor particuliere sponsors

Op basis van onderzoek dat we hebben uitgevoerd, zijn we tot het inzicht gekomen dat we onze sponsors onvoldoende aandacht hebben gegeven. Voor ons was dat aanleiding te reorganiseren. We gaan onze Nederlandse 'klanten' weer de centrale plek geven die hen toekomt en die ze in het verleden van ons gewend waren.

In het verslagjaar hebben we daarom gereorganiseerd op de drie terreinen marketing, service en communicatie. De unit Mondiale Educatie is bovendien omgevormd tot de afdeling Draagvlakversterking. In dat verband blijven we communiceren over de inhoud van ons werk, maar koppelen we dat ook aan werving. Want als we draagvlak hebben gecreëerd voor de problematiek van kinderen in ontwikkelingslanden, willen we mensen ook mobiliseren voor de oplossing van die problematiek. De bijdragen van particuliere sponsors blijven immers essentieel voor het werk van Plan.

Omdat we weten dat het wegvallen van de MFS-subsidie zal leiden tot grotere beperkingen in de programmabestedingen, wordt ook onze afdeling Overheid en Programma's toegesneden op de nieuwe situatie die na de subsidieafwijzing is ontstaan. Zo is in het verslagjaar een sociaal plan gemaakt voor de noodzakelijke inkrimping van de afdeling en hebben we ook daar een begin gemaakt met een reorganisatie. De nieuwe programma-afdeling blijft zich bezighouden met programmaontwikkeling en programmaondersteuning, maar wordt ook verantwoordelijk voor financiële acquisitie bij institutionele donoren voor het uitvoeren van die programma's. Daarmee is een kanteling gemaakt van een beheersmatige, regionale indeling naar een indeling op basis van thema en programmaontwikkeling.

## Directiewissel

Conform de eisen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) heeft Plan Nederland in het verslagjaar een meerhoofdige statutaire directie gekregen. Met ingang van 1 november 2006 is Luuk Boon benoemd tot Programmadirecteur en is ondergetekende aangetreden als Directeur Particuliere Fondsenwerving. Aan het einde van het verslagjaar heeft de geplande directiewissel plaatsgevonden. Paul Lem is teruggetreden als Algemeen Directeur en is opgevolgd door ondergetekende. De inzet van de nieuwe Directie is in de komende periode vooral herstel van het imago van Plan Nederland en het terugwinnen van het vertrouwen van sponsors en potentiële sponsors. Voordat we weer gaan werven, investeren we in kwaliteit, op alle fronten. Dat betekent bijvoorbeeld dat we investeren in relaties, met collega-organisaties, met onze internationale uitvoeringsorganisatie, met het bedrijfsleven en met de wetenschap.

## Financiën

### Particuliere sponsors

Bij de sluiting van het verslagjaar, op 30 juni 2007, werden via Plan Nederland 130.012 kinderen gesponsord door Nederlandse kindsponsors. Dit zijn er per saldo 14.623 minder dan in het vorige verslagjaar. De afname is het resultaat van een natuurlijk verloop bij particuliere kindsponsors en een te geringe instroom van nieuwe kindsponsors om het verloop te compenseren. Het percentage opzeggingen bleef met 11 procent gelijk aan het vorige verslagjaar. Wervingsactiviteiten leidden tot 1.717 nieuwe kindsponsors in het verslagjaar.

### Baten

- De baten kindsporsoring uit eigen fondsenwerving zijn ten opzichte van het budget voor 96 procent gerealiseerd. De baten zijn 1,6 miljoen euro lager dan gebudgetteerd. Na de MFS-subsidieafwijzing werd de geplande wervingscampagne voor het najaar van 2006 stopgezet. De werving van nieuwe kindsponsors bracht daardoor niet het gewenste resultaat. Ten opzichte van verslagjaar 2006 is dat een daling in baten van 2,7 miljoen euro (-7%).
- De totale baten aan giften en schenkingen (559.000 euro) zijn voor 17% gerealiseerd ten opzichte van het budget. Ten opzichte van het

verslagjaar 2006 is hierbij sprake van een daling van 1,3 miljoen euro (-71%). De bijdragen van het bedrijfsleven (corporate partnerships), 690.000 euro, zijn voor 69 procent gerealiseerd ten opzichte van het budget. (FY06 -20%).

- De baten uit nalatenschappen bedroegen in het verslagjaar 1,2 miljoen euro. Dit is een stijging van 17 procent ten opzichte van verslagjaar 2006.
- De bijdrage uit acties van derden, wat betrekking heeft op de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij, bedroeg in totaal 3,5 miljoen euro. Van dit totaalbedrag is 3 miljoen euro de reguliere bijdrage en 500.000 euro een bijdrage uit de extra trekking 2006.
- De bijdrage van de overheid in het kader van de afbouwsubsidie Medefinancieringsprogramma bedroeg in het verslagjaar 29,2 miljoen euro.

### **Kosten en bestedingen in het kader van de doelstelling**

- Het kostenpercentage eigen fondsenwerving is fractioneel gestegen ten opzichte van het verslagjaar 2006, van 15,9 procent naar 16,0 procent. Het kostenpercentage voor het verslagjaar was gebudgetteerd op 17,3 procent. Het lagere kostenpercentage komt deels door het annuleren van de wervingscampagne in 2006 en deels door een strak budgetbeleid bij teruglopende inkomsten. Het gerealiseerde kostenpercentage van Plan Nederland bedroeg in het verslagjaar 16 procent. Dit is ruim onder de norm van het Centraal Bureau Fondsenwerving, dat een maximaal kostenpercentage van gemiddeld 25 procent voorschrijft.
- Het kostenpercentage van Plan Nederland van alle fondsenwervende en alle uitvoeringskosten - ten aanzien van fondsenwerving alsmede ten aanzien van doelbestedingen - bedroeg in het verslagjaar 10,5 procent.
- De kosten eigen fondsenwerving bedroegen 6 miljoen euro. Dit is een daling ten opzichte van het vorige verslagjaar met 0,6 miljoen euro.
- De uitvoeringskosten eigen organisatie die betrekking hebben op alle uitvoeringskosten van Plan Nederland, bedroegen 7 miljoen euro en vielen daarmee 14 procent lager uit dan begroot (-1,2 miljoen euro). Dit is vooral het gevolg van lagere pensioenkosten (-445.000 euro), lagere salariskosten en sociale lasten (-313.000 euro), lagere huisvestingskosten (-457.000 euro), lagere reiskosten (-123.000 euro) en hogere overige personeelskosten (168.000 euro). Ten opzichte van het vorige verslagjaar waren de uitvoeringskosten in totaal 245.000 euro hoger. De salarissen (270.000 euro) vormen door een toename van het aantal medewerkers

de belangrijkste afwijking.

- Bestedingen aan de doelstelling in Nederland waren in het verslagjaar 1,0 miljoen euro meer dan gebudgetteerd. De totale bestedingen waren in het verslagjaar 6,2 miljoen euro lager dan gebudgetteerd en bijna 9 miljoen minder dan in het vorige verslagjaar. Aangezien de kosten onder budget zijn gebleven, is deze daling volledig het gevolg van de tegenvallende baten.
- In het verslagjaar zijn de giftreserves afgenomen met 1,4 miljoen euro, onder meer door de laatste bestedingen (328.000 euro) van de bijdragen van de Samenwerkende Hulp Organisaties (SHO) voor wederopbouw na de tsunami. Daarnaast zijn in de jaarrekening van het boekjaar vijf kwartalen internationale bestedingen verantwoord.

In dit verslagjaar is 56 miljoen euro beschikbaar gesteld aan Plan International.

### **Tijdigheid van het jaarverslag**

Met het oog op transparantie is in het jaarverslag van Plan Nederland ook een samenvatting van de door de accountants goedgekeurde gecombineerde jaarrekening van Plan International opgenomen. Plan Nederland wil daarmee inzicht geven in het hele proces van geld ontvangen van donoren en geld besteden in het kader van ontwikkelingsprogramma's van Plan. Plan Nederland wacht met de publicatie van het jaarverslag tot de goedgekeurde cijfers van Plan International beschikbaar zijn. Het jaarverslag van Plan Nederland verschijnt daardoor relatief laat.

### **Op weg naar 2008**

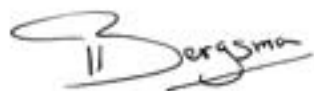
In het nieuwe verslagjaar zal Plan Nederland zich vooral manifesteren op het gebied van kinderrechten en gaan we ons nadrukkelijker profileren als de kinderrechtenorganisatie die we zijn. In dat kader blijven we campagne voeren voor de miljoenen kinderen wereldwijd die slachtoffer zijn van geweld. We organiseren in dat verband bijvoorbeeld een internationale conferentie in Amsterdam over kinderen en geweld, waar onder meer Paulo Pinheiro, VN-onderzoeker en auteur van het VN-rapport *Study on Violence against Children*, zal komen spreken. Ook gaan we specifiek aandacht vragen voor de situatie van meisjes in ontwikkelingslanden, die nog steeds structureel worden achtergesteld en dus dubbel kind van de rekening zijn.

Kinderen in de hoofdrol	20
Geleerde lessen in het verslagjaar	22
Directiewissel	23
Financiën	23
Op weg naar 2008	24

Ondertussen blijven we ook in het nieuwe verslagjaar investeren in betere dienstverlening en in goede relaties, met onze sponsors, met collega-organisaties, met de overheid en met het bedrijfsleven. Met het oog op de voortdurende kwaliteitsverbetering die we nastreven, zal in het komende verslagjaar onder meer een Raad van Advies worden aangesteld, die onder voorzitterschap van dr. Onno Ruding bestuur en directie met raad en advies gaat bijstaan. Als voorzitter van de Raad van Toezicht heeft David Vriesendorp per 26 september 2007 de fakkel overgenomen van Jan Willem Gunning. Met hem heeft Plan Nederland een betrokken en enthousiaste voorzitter met veel bestuurlijke ervaring en kennis op het gebied van mensenrechten.

Maar de belangrijkste opdracht die we onszelf voor het komende jaar hebben gesteld, is terrein terugwinnen, in het vertrouwen van mensen en in nieuwe sponsors. De uitdaging is daarbij het verloop van kindsporsors te stoppen, te stabiliseren en te compenseren. Als dat lukt, hebben we als organisatie het dal gezien en kunnen we al onze ervaringen gaan vertalen naar groei. Want dat is wat we willen, voor de kinderen in onze programmalanden.  
Plan. Voor de toekomst van een kind.

Amsterdam, 8 februari 2008



**Tjipke Bergsma**

Algemeen Directeur Plan Nederland

### Bijdragen van Nederlandse kindsporsoring aan de millenniumdoelen

1. Millenniumdoel 1 - Armoedereductie 12%
2. Millenniumdoel 2 - Onderwijs 27%
3. Millenniumdoel 3 - Seksegelijkheid 12%
4. Millenniumdoel 4 - Kindersterfte 13%
5. Millenniumdoel 5 - Reductie moedersterfte 4%
6. Millenniumdoel 6 - Gezondheid 6%
7. Millenniumdoel 7 - Duurzaam milieu 20%
8. Millenniumdoel 8 - Samenwerking 6%





M411

XR



Su  
LAVADERO  
LA  
\$1500  
Star

Bestuur	28
Organisatie	28
De geldstromen	28
Fondsenwerving	29
Financieel beleid	29
Kwaliteit en transparantie	31
Risicomanagement	32
Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen	33
Medefinancieringsstelsel	34
Nederlandse samenleving	35

# Dit is Plan Nederland in 2007

# Dit is Plan Nederland in 2007

Plan Nederland is lid van Plan International, een internationale, humanitaire, kindgerichte ontwikkelingsorganisatie zonder politieke, godsdienstige of commerciële doelstellingen. Op basis van kindsponsoring werkt Plan al 70 jaar en in vaak moeilijke en complexe omstandigheden aan blijvende verbeteringen in de levenssituatie van kinderen en hun families in ontwikkelingslanden. Plan doet dit door middel van kindgerichte gemeenschapsprojecten in 49 landen in Afrika, Azië en Latijns-Amerika. Plan zet zich wereldwijd in voor de rechten van kinderen en betere naleving van het VN-verdrag voor de Rechten van het Kind.

Plan Nederland is opgericht in 1975 als een van de inmiddels zeventien nationale organisaties van de koepelorganisatie Plan International. Plan International is een gezamenlijke organisatie voor beleid, uitvoering en controle van de kindgerichte gemeenschapsprogramma's en –projecten in de programmalanden van Plan. Bij Plan Nederland werkten aan het einde van het verslagjaar 97 medewerkers (92 fte); ruim 250 vrijwilligers zetten zich in voor Plan Nederland (zie ook pagina 41).

## Bestuur

Plan Nederland heeft een statutaire directie, bestaande uit een Algemeen Directeur en een Programmadirecteur, die verantwoordelijk zijn voor het dagelijkse bestuur. Een Raad van Toezicht stelt het beleid vast en toetst de Directie en de uitvoering van de werkzaamheden aan het beleid.

- De functie van lid van de Raad van Toezicht is onbezoldigd; alleen onkosten die zijn gemaakt in het belang van de organisatie worden vergoed.
- De Raad van Toezicht vergadert minimaal vier keer per jaar.
- Geen van de leden van de Raad van Toezicht vertegenwoordigt een geloof of politieke overtuiging.
- De leden van de Raad van Toezicht stellen hun positie ter beschikking volgens een rooster van aftreden en kunnen eenmaal opnieuw worden benoemd.
- Minimaal één lid van de Raad van Toezicht is benoemd uit de gelederen van de particuliere sponsors, op voordracht van het vrijwilligersnetwerk van Plan Nederland.

## Organisatie

Bij Plan Nederland zijn aparte afdelingen ingericht voor Particuliere Sponsoring, Programma's en Draagvlakversterking en voor Corporate Partnerships. Deze afdelingen werven en beheren de fondsen van respectievelijk de particuliere sponsors, institutionele donoren en de afbouwsubsidie in het kader van het Medefinancieringsstelsel van de Nederlandse overheid en van het bedrijfsleven. Ook onderhouden de afdelingen de contacten met hun doelgroepen en betrekken hen bij het werk van Plan voor en met kinderen in ontwikkelingslanden.

De stafafdelingen Personeel en Organisatie, Corporate Communicatie, Financiën en Administratie, ICT, Facilitaire Dienst en het vrijwilligersnetwerk ondersteunen de afdelingen van Plan Nederland.

## De Youth Board: de stem van kinderen en jongeren

Plan werkt in de programmalanden voor en met kinderen en luistert naar hun wensen en behoeften. En ook bij de nationale organisaties hebben kinderen en jongeren een stem. Plan Nederland heeft sinds het voorjaar van 2004 een Youth Board, bestaande uit zestien jongeren die zich onder meer sterk maken voor het uitdragen van het thema kinderrechten onder leeftijdsgenoten en het organiseren van eigen, op leeftijdsgenoten gerichte activiteiten. Ook denkt de Youth Board mee met de directie en adviseert over het werk van Plan.

## De geldstromen

Om zoveel mogelijk kinderen in ontwikkelingslanden zicht te geven op een betere toekomst, werft Plan Nederland fondsen bij zoveel mogelijk sponsors. Het gaat daarbij om drie geldstromen:

- 1) de bijdragen van particuliere sponsors in het kader van kindsponsoring, inclusief nalatenschappen (52 procent);
- 2) de bijdragen van institutionele donoren en de afbouwsubsidie van de Nederlandse overheid in het kader van het Medefinancieringsstelsel (42 procent);
- 3) sponsoring door bedrijven in het kader van maatschappelijke betrokkenheid, inclusief de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij (6 procent).



Bestuur	28
Organisatie	28
De geldstromen	28
Fondsenwerving	29
Financieel beleid	29
Kwaliteit en transparantie	31
Risicomanagement	32
Maatschappelijk	
Verantwoord Ondernemen	33
Medefinancieringsstelsel	34
Nederlandse samenleving	35

## Fondsenwerving

Plan Nederland is lid van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI) en hanteert met betrekking tot fondsenwerving de gedragscode van de VFI, die is gestoeld op de basiswaarden respect, openheid, betrouwbaarheid en kwaliteit. Als drager van het CBF-Keur hanteert Plan Nederland bij de fondsenwerving bovendien de gedragscode van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Deze gedragscode schrijft voor dat: 'Bij fondsenwerving, voorlichting en communicatie de identiteit, de doelstelling, de programma's en de financiële situatie van de instelling duidelijk omschreven zijn. De instelling kan deze informatie te allen tijde beschikbaar stellen.

- De externe communicatie van de organisatie geeft inzicht in de doelstellingen van de organisatie en de realisatie daarvan. De instelling kan deze informatie te allen tijde beschikbaar stellen.
- De instelling onthoudt zich van misleiding en vergelijking met andere fondsenwervende instellingen.
- Fondsenwervende activiteiten zijn gericht op het verwerven van vrijwillige bijdragen en zijn niet intimiderend.
- De instelling beschikt over een klachtenprocedure. De regels die hiervoor gelden, worden op verzoek verstrekt aan belanghebbenden.
- De kosten voor de fondsenwerving bedragen gemiddeld over drie achtereenvolgende jaren niet meer dan 25 procent van de baten uit eigen fondsenwerving.'

### Fondsenwerving in het verslagjaar

In het kader van fondsenwerving was de strategie van de afdeling Particuliere Sponsoring in het verslagjaar om innovatieve campagnes te voeren en nieuwe wervingskanalen aan te boren. In dat verband zijn diverse wervingstesten uitgevoerd met telemarketing en direct mail. Ook voerde Plan Nederland campagne voor Darfur, met name onder bestaande sponsors en via de website. Door de afwijzing van de MFS-subsidieaanvraag is een deel van de geplande wervingstesten niet uitgevoerd. Aan het einde van het verslagjaar is een nieuwe wervingscampagne gestart met de nieuwe positionering van Plan Nederland, die gericht is op de kracht van kinderen en het ondersteunen van hun toekomstplannen. De kerndoelgroep van Plan Nederland waardeerde de campagne overwegend positief, maar voor het algemene

Nederlandse publiek is Plan Nederland nog geen herkenbare organisatie. Het komende verslagjaar investeert Plan Nederland in het verbeteren van de positie van de organisatie in de Nederlandse samenleving. Zowel het imago van Plan Nederland als het vertrouwen in de organisatie kunnen en moeten worden verbeterd.

## Financieel beleid

Plan Nederland heeft een uitgebreid intern beheerssysteem, gebaseerd op het meerjarenbedrijfsplan, een uitwerking van de operationele activiteiten van Plan Nederland op basis van de visie en missie van de organisatie. Op grond van het meerjarenbedrijfsplan wordt jaarlijks een marktwerkingsplan gemaakt en een begroting opgesteld. Deze begroting wordt vastgesteld door de Raad van Toezicht van Plan Nederland en is taakstellend. Plan Nederland neemt in de begroting jaarlijks een kostenratio op voor eigen fondsenwervende activiteiten van tussen de 15 en 17,5 procent. Hiermee blijft Plan Nederland ruim onder de norm van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF), dat een maximaal kostenpercentage van 25 procent voorschrijft. Plan Nederland besteedt alle financiële middelen zo snel mogelijk aan de doelstellingen en streeft ernaar gelden binnen een jaar na ontvangst te verantwoorden en in het kader van de doelstelling te besteden. Plan Nederland houdt geen vrije reserves aan.

Met betrekking tot de financiële verantwoording maakt Plan Nederland voor de verschillende belangengroepen een specifiek informatiepakket, omdat de communicatie-eisen voor de verschillende belanghebbenden uiteenlopen:

- 'Op maat' rapportage voor de corporate partners;
- het jaarlijkse verslag MFP voor de Nederlandse overheid;
- het verkort jaarverslag via de website en een jaarlijks voortgangsverslag van het gesponsorde kind en diens leefgemeenschap voor de kindsporsors.

Het jaarverslag van Plan Nederland en de jaarcijfers van Plan International (*Plan International worldwide combined financial statements*, te downloaden via [www.plan-international.org](http://www.plan-international.org)), zijn bronnen van generieke informatie die voldoen aan zowel de wettelijke eisen als aan de aanvullende

## Meer mensen erbij betrekken

**‘Ik denk dat plan de beste, grootste, hipste en meest succesvolle ontwikkelingsorganisatie in Nederland zou kunnen worden door meer mensen erbij te betrekken en misschien door aan een paar scholen te vragen meer aandacht aan Plan te besteden.’**

Marlene Fernandes (14)

Youth Board Plan Nederland

Bestuur	28
Organisatie	28
De geldstromen	28
Fondsenwerving	29
Financieel beleid	29
Kwaliteit en transparantie	31
Risicomanagement	32
Maatschappelijk	
Verantwoord Ondernemen	33
Medefinancieringsstelsel	34
Nederlandse samenleving	35

eisen (zoals de Richtlijn Verslaglegging Fondsenwervende Instellingen en het reglement van het CBF-Keur van het Centraal Bureau Fondsenwerving). Ook heeft Plan Nederland in het jaarverslag zoveel mogelijk informatie opgenomen die voldoet aan de richtlijnen voor duurzaamheidsverslaglegging van het Global Reporting Initiative (GRI), voor zover deze van toepassing zijn op een non-gouvernementele organisatie als Plan Nederland.

Het jaarverslag is ook in digitale vorm beschikbaar, via de website van Plan Nederland ([www.plannederland.nl](http://www.plannederland.nl)).

## Kwaliteit en transparantie

Plan Nederland voldoet in de bedrijfsvoering nagenoeg volledig aan de Code voor Goed Bestuur, conform de richtlijnen van de Commissie Wijffels (zie pagina 108). Alleen een evaluatie van het functioneren en de prestaties van de Raad van Toezicht is in het verslagjaar nog niet afgerond.) Kwaliteitsborging en transparantie maken daar deel van uit. Plan Nederland heeft het CBF-Keur en is als hele organisatie sinds februari 2006 ISO-9001-gecertificeerd. In het kader van deze kwaliteitsborging heeft Plan Nederland een klachtenprocedure om de tevredenheid van alle stakeholders te verbeteren, aan verwachtingen te voldoen en te leren van gemaakte fouten. Binnengekomen klachten worden in dit kader ook geanalyseerd en de klachtenanalyse wordt maandelijks besproken in het management team.

Klachtenrapportage kindsponsoring FY07	Aantal klachten	% totale sponsors
Communicatie met Plan	1.319	0,08%
Financiële problemen	667	0,04%
Opzeggingsproces	561	0,04%
Werkwijze Plan	479	0,03%
Vervangingsproces sponsorkind	134	0,01%
Communicatie veldkantoor	97	0,01%
Overig	876	0,06%
<b>Totaal aantal klachten</b>	<b>4.133</b>	<b>0,26%</b>

In het verslagjaar is het aantal klachten toegenomen in vergelijking met verslagjaar 2005/2006. Dit is vooral te wijten aan de MFS-subsidieafwijzing.

Aan de hand van een klachtenprocedure, die via de website ook voor kindsponsors toegankelijk is, handelt het klachtenteam van Plan Nederland klachten zo goed en zo snel mogelijk af. In de jaarlijkse competitie voor de Transparant Prijs scoort Plan Nederland al jaren goed: het jaarverslag 2003 werd genomineerd en de jaarverslagen 2004, 2005 en 2006 eindigden in



de toptien. De Transparant Prijs wordt uitgereikt aan de fondsenwervende instelling die het meest inzichtelijke en onderscheidende publieksverslag presenteert.

## Risicomanagement

Net als iedere andere organisatie heeft Plan Nederland te maken met risico's die afbreuk kunnen doen aan het werk en het behalen van de doelstellingen van de organisatie. Om het afbreukrisico zo klein mogelijk te maken, hanteert Plan Nederland een reeks regels en richtlijnen in het kader van risicomanagement.

### Reputatierisico

Imagoschade, bijvoorbeeld door negatieve berichtgeving in de media, vormt een groot risico voor een fondsenwervende organisatie als Plan Nederland. Uit het verleden heeft Plan Nederland geleerd dat het goed is eerlijk en zo transparant mogelijk te zijn, zodat het vertrouwen van sponsors en andere stakeholders en niet wordt aangetast. Een goede verstandhouding met de pers hoort daarbij.

### Operationele risico's

#### *Voorkomen van uitval en te groot verloop*

Plan Nederland heeft geen CAO, maar een eigen regeling met aantrekkelijke 'kleinere' arbeidsvoorwaarden die gericht zijn op gezondheid en welzijn van medewerkers. Plan Nederland werkt samen met een Arbodienst aan verzuimpreventie en zo gunstig mogelijke arbeidsomstandigheden. Daartoe worden op aanvraag werkplekonderzoeken uitgevoerd en werkplekken verbeterd en is in het verslagjaar veel aandacht besteed aan het verbeteren van de klimaatregeling, waar dat mogelijk was. Ook konden medewerkers gebruik maken van onder meer een stoppen-met-roken-cursus, nek-schoudermassages en griepvaccinaties. Om ongewenst hoge uitval of verloop van medewerkers te voorkomen, is bij Plan Nederland bovendien steeds meer aandacht voor kennismanagement. Een bijkomend voordeel van de ISO-certificering is, dat ook dit soort processen gestandaardiseerd gedocumenteerd zijn en dat documenten centraal worden opgeslagen.

#### *Voorkomen van calamiteiten*

Om continuïteit van de operationele activiteiten te garanderen, bijvoorbeeld bij brand of overstroming, bij het uitvallen van ICT-applicaties of het niet kunnen innen van sponsorgelden, is bij Plan Nederland een crisismanagementprocedure vastgelegd, waarin ook een tijdelijk onderkomen is opgenomen. Jaarlijks wordt deze procedure geoefend. Een vaste procedure voor een back-up van alle fysieke databestanden voorkomt verlies van relevante documenten.

### Financiële risico's

#### *Geen afhankelijkheid van één inkomstenbron*

Om te grote afhankelijkheid van één inkomstenbron te voorkomen, streeft Plan Nederland naar zo groot mogelijke spreiding van sponsorbronnen. Concreet betekent dit voor de komende periode:

- 1) Een reorganisatie na de MFS-subsidieafwijzing van de Programma-afdeling, die zich nu ook gaat richten op andere vormen van institutionele fondsenwerving dan alleen de overheidssubsidie. Compenseert dit op termijn onvoldoende de inkomsten uit bijdragen van institutionele donoren, dan investeert Plan Nederland in verbetering van de wervingscompetenties en bezuinigt op programmabeheer.
- 2) Dat Plan Nederland inzet op groei van de bijdragen uit het bedrijfsleven, met capaciteitsverbetering van de afdeling Corporate Partnerships. Bij eventueel tegenvallende resultaten bezuinigt Plan Nederland op programmabeheer.
- 3) Dat Plan Nederland met betere service en imagoherstel het verloop van particuliere sponsors stabiliseert en weer gaat groeien. Blijft de beoogde stabilisering te lang uit, dan zal Plan Nederland nog intensiever investeren in het ontwikkelen, testen en evalueren van nieuwe wervingsmethodes en in competentieverbetering van de medewerkers.

#### *Voorkomen van fraude*

Particuliere sponsors, bedrijven, de overheid en andere institutionele donoren die fondsen ter beschikking stellen aan Plan Nederland geven daarmee ook hun vertrouwen. Plan Nederland is verantwoordelijk voor een goede besteding van de fondsen, in overeenstemming met de afgesproken doelstellingen. Om te waarborgen dat de kans op fraude wordt geminimaliseerd, zijn bij zowel Plan Nederland als bij Plan International

Bestuur	28
Organisatie	28
De geldstromen	28
Fondsenwerving	29
Financieel beleid	29
Kwaliteit en transparantie	31
Risicomanagement	32
Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen	33
Medefinancieringsstelsel	34
Nederlandse samenleving	35

verantwoordelijkheden gescheiden. Plan International heeft bovendien een interne audit-afdeling, die periodiek controles uitvoert op de juiste besteding van de gelden in het veld. Ook controleren accountants van PricewaterhouseCoopers ieder jaar projecten in het veld.

Bij Plan Nederland controleert PricewaterhouseCoopers de Nederlandse activiteiten en de administratieve organisatie en beoordeelt de interne controles.

#### *Ondervangen van valutarisico's*

Plan Nederland ontvangt fondsen in euro's, maar gaat projectverplichtingen aan in Amerikaanse dollars in verband met de uit te voeren projecten in ontwikkelingslanden. Door koersschommelingen loopt Plan Nederland daarmee een valutarisico. Door de gestage stijging van de euro ten opzichte van de dollar zijn er ultimo 2007 geen valutarisico's. Als er een trendbreuk zou ontstaan in deze stijging en de dollar sterker wordt dan de euro, zal Plan Nederland met behulp van een valutaspecialist van Plan International dit valutarisico grotendeels afdekken.

#### **Juridische risico's**

##### *Voldoen aan wet- en regelgeving*

Plan Nederland conformeert zich aan de wet- en regelgeving die voor fondsenwervende instellingen geldt. Plan Nederland heeft sinds 1998 het CBF-Keur en is lid van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen en hanteert in de bedrijfsvoering de Code voor Goed Bestuur, conform de richtlijnen van de Commissie Wijffels.

##### *Contractuele verplichtingen*

Om juridische risico's voortvloeiend uit contractuele verplichtingen tot een minimum te beperken, werkt Plan Nederland zoveel mogelijk met standaardcontracten en algemene inkoopvoorwaarden. Contracten met een waarde hoger dan 25.000 euro worden in principe extern juridisch getoetst.

## Plan Nederland als maatschappelijk verantwoord ondernemer

Plan Nederland vindt dat bedrijven een belangrijke rol kunnen spelen in kindgerichte armoedebestrijding en is met verschillende bedrijven in gesprek over maatschappelijk verantwoord ondernemen. Deze gesprekken voert Plan Nederland op basis van de Child Centered Company Scan (CCCS), een door Plan Nederland ontwikkeld meetinstrument voor ondernemingen, gebaseerd op de algemene richtlijnen voor maatschappelijk verantwoord ondernemen, met specifieke accenten en prioriteiten die aansluiten bij de visie en missie van Plan Nederland en het belang van kinderen.

Omdat Plan Nederland ook zelf wil voldoen aan de eigen richtlijnen – *practice what you preach* – heeft Plan Nederland in het voorjaar van 2007 een onderzoek laten uitvoeren naar het eigen verantwoord ondernemerschap, op basis van de CCCS. Daarbij ging het vooral om het aanmerken van punten voor verbetering. Als lerende organisatie wil Plan Nederland de richtlijnen voor maatschappelijk verantwoord ondernemen gebruiken voor kwaliteitsverbetering.

Uit het onderzoek is naar voren gekomen dat Plan Nederland goed scoort op criteria voor goed bestuur, zoals onder meer transparantie van structuren, processen, verantwoordelijkheden en bijbehorende beloning, financiën en verantwoordingsplicht. Ook heeft Plan Nederland de ethiek van het fondsenwerven goed onder de knie en gaat de organisatie zorgvuldig om met de ethische en effectieve besteding van fondsen.

De belangrijkste verbeterpunten liggen op het terrein van beschikbaarheid en transparantie van richtlijnen: de relevante documenten moeten vrij toegankelijk zijn voor het publiek. Zo zou Plan Nederland criteria voor duurzame inkoop moeten opnemen in reguliere inkoopprocessen van Plan Nederland en implementatie zou moeten worden gemonitord. Een aanbeveling is ook dat Plan Nederland zou kunnen overwegen een klachtenprocedure in te stellen voor kinderen in ontwikkelingslanden die niet tevreden zijn over de dienstverlening van Plan – zoals ook bedrijven geacht worden zich open te stellen voor kritiek van alle betrokkenen.

Deze en andere actiepunten gaat Plan Nederland in de komende jaren nader bekijken. Tot slot is pas dit verslagjaar serieus werk gemaakt van inspanningen om de ecologische voetafdruk van Plan Nederland te verkleinen. Plan Nederland heeft in 2007 de ambities en een bijbehorend actieplan opgesteld voor het voeren van een klimaatneutraal kantoor. Dit actieplan bestaat uit tien concrete voorstellen voor CO<sub>2</sub>-reductie, waaronder zuinig energie- en waterverbruik, catering, energiezuinige evenementen en het terugdringen van autogebruik.

In het onderzoek zelf is nog te weinig aandacht besteed aan monitoring en verificatie van naleving van bestaand beleid. Het hebben van beleid wil nog niet zeggen dat dit in de praktijk ook wordt nageleefd. In een volgende fase zal hieraan extra aandacht worden besteed. Daarbij wordt ook nadrukkelijk gekeken naar de internationale afstemming en de internationale richtlijnen van maatschappelijk verantwoord ondernemen bij Plan International.

## Plan Nederland en het Medefinancieringsstelsel

Van 2000 tot 2007 ontving Plan Nederland overheidssubsidie als Medefinancieringsorganisatie (MFO) in het kader van het Medefinancieringsprogramma (MFP) van de Nederlandse overheid. Plan Nederland gebruikt deze subsidie voor de financiering van kindgerichte programma's en projecten ter versterking en verbreding van de reguliere, met sponsorbijdragen gefinancierde projecten in de programmalanden. Conform de richtlijnen van de overheid werd ongeveer 5 procent van de overheidssubsidie gebruikt voor activiteiten in Nederland in het kader van draagvlakactiviteiten en lobby.

Met het oog op een zo groot mogelijke impact van de programma's, werkt Plan Nederland samen met andere Nederlandse organisaties, bijvoorbeeld bij het geven van programma-advies en bij de evaluatie van vergelijkbare programma's. Daarbij brengt elk de eigen expertise in. In de programmalanden werken de Plan-landkantoren samen met gespecialiseerde partners en worden de activiteiten waar mogelijk afgestemd met de Nederlandse ambassade en met de Europese delegatie in het betreffende land.

## Afwijzing van de subsidieaanvraag

In september 2006 kreeg Plan Nederland het bericht van het ministerie van Buitenlandse Zaken dat de organisatie vanaf 2007 niet in aanmerking komt voor subsidie in het kader van het Medefinancieringsstelsel (MFS). Plan Nederland had een bedrag van 144 miljoen euro aangevraagd voor de periode 2007-2010. Een subsidieaanvraag daartoe was in april 2006 bij het ministerie ingediend en is door een onafhankelijke adviescommissie beoordeeld (Commissie Bikker). Plan Nederland is een van de 114 organisaties die een aanvraag hebben ingediend.

Plan Nederland is het fundamenteel oneens met de beslissing van mevrouw Van Ardenne, voormalig minister voor Ontwikkelingssamenwerking, de subsidieaanvraag van Plan Nederland af te wijzen. Plan Nederland is van mening dat de minister het advies van de Commissie Bikker niet had mogen volgen. Plan Nederland vindt namelijk dat deze adviescommissie de beoordelingscriteria op een onjuiste manier heeft toegepast op Plan Nederland. Hierdoor is de unieke structuur van Plan International, met eigen veldkantoren in 49 ontwikkelingslanden, niet op de juiste waarde beoordeeld. Plan Nederland kreeg hierdoor van de adviescommissie een lage score op het gebied van partnerschappen en doelmatigheid. Ook is Plan Nederland het niet eens met de wijze waarop de adviescommissie de resultaten van Plan Nederland in het verleden heeft beoordeeld, het zogenaamde *track record*. De adviescommissie is van mening dat de resultaten van de projecten van Plan Nederland geen waarde hebben, omdat Plan Nederland geen streefwaarden had om de resultaten tegen af te zetten. Plan Nederland heeft in de vorige subsidieaanvraag geen streefwaarden opgevoerd, omdat daarover met de overheid geen afspraken waren gemaakt. Plan Nederland heeft geweigerd om achteraf die streefwaarden alsnog op te voeren. Plan Nederland is in beroep gegaan tegen de beslissing de subsidieaanvraag af te wijzen, maar de rechter stelde het ministerie in het gelijk. Plan Nederland beraadt zich nog op mogelijke vervolgstappen en ontvangt in elk geval tot 2010 een aanbouwsubsidie.

## Consequenties van de subsidieafwijzing

Als minister Koenders blijft bij het besluit van zijn voorganger, zijn de consequenties dramatisch voor de voortgang van een aantal programma's en daarmee voor de kinderen voor wie Plan Nederland werkt. De

Bestuur	28
Organisatie	28
De geldstromen	28
Fondsenwerving	29
Financieel beleid	29
Kwaliteit en transparantie	31
Risicomanagement	32
Maatschappelijk	
Verantwoord Ondernemen	33
Medefinancieringsstelsel	34
Nederlandse samenleving	35

aangevraagde subsidie van 144 miljoen euro wilde Plan Nederland gebruiken voor:

- Betere gezondheidszorg (bereik: 2,5 miljoen families in 15 landen);
- Beter onderwijs (bereik: 4,7 miljoen families in 30 landen);
- Kinderrechten (bereik: 5,5 miljoen families in 32 landen);
- Kindbescherming (bereik: 6 miljoen families in 32 landen);
- HIV/aids-programma's (bereik: 2,1 miljoen families in 19 landen);
- Grotere bestaanszekerheid (bereik: 3,7 miljoen families in 25 landen).

## Plan Nederland in de Nederlandse samenleving

### Solidariteit en draagvlakversterking

Versterking van het draagvlak voor kindgerichte ontwikkelings-samenwerking in Nederland en het vergroten van de solidariteit met kinderen in ontwikkelingslanden zijn belangrijke doelstellingen van Plan Nederland. Plan Nederland zet zich daarom op allerlei manieren in voor draagvlakversterking en beleidsbeïnvloeding in de Nederlandse samenleving. Vooral kinderen en jongeren zijn daarbij een belangrijke doelgroep. Want zij zijn de volwassenen van morgen die het draagvlak voor internationale samenwerking in Nederland moeten gaan bestendigen en versterken. Met lespakketten, campagnes, educatieve projecten en lobbyactiviteiten betreft Plan Nederland kinderen en jongeren bij ontwikkelingsvraagstukken en levert zo een bijdrage aan blijvende betrokkenheid bij kinderen in ontwikkelingslanden.

### De belofte aan sponsors: het persoonlijke gezicht van ontwikkelingssamenwerking

Plan geeft ontwikkelingssamenwerking een persoonlijk gezicht. Door kindsporsoring worden ontwikkelingsthema's als armoede, gebrek aan onderwijs of de achterstelling van meisjes minder abstract. Het worden persoonlijke verhalen van kinderen, die laten zien wat armoede betekent. Plan Nederland nodigt sponsors en niet-sponsors uit het plan van een kind te steunen en deel te nemen aan de wereldwijde Plan-beweging, met als doel een beter leven voor kinderen in ontwikkelingslanden.

Plan werkt op dorps- en wijkniveau voor en met kinderen in ontwikkelingslanden. Kinderen met wie sponsors via brieven een band kunnen opbouwen en die sponsors zelf kunnen gaan opzoeken als zij dat

willen, om persoonlijk kennis te maken en zo zelf te zien wat er met hun bijdragen is gebeurd.

Plan stimuleert het contact tussen kinderen en hun sponsors. Want met contact worden bruggen van begrip geslagen en communicatie tussen 'hier' en 'daar' is vaak het begin van wederzijds begrip en saamhorigheid tussen mensen uit verschillende landen en culturen. Zonder die internationale verbondenheid, kunnen veel ontwikkelingsproblemen niet blijvend worden opgelost.

### Bereik in de Nederlandse samenleving

Ruim 130.000 particuliere sponsors en tientallen bedrijven en organisaties steunden aan het einde van het verslagjaar via Plan Nederland het werk van Plan voor kinderen in ontwikkelingslanden.

Plan Nederland communiceert met vele duizenden mensen uit verschillende segmenten van de samenleving: de particuliere sponsors, de medewerkers van het ministerie van Buitenlandse Zaken en corporate partners, maar ook honderden scholen en duizenden kinderen en jongeren in het kader van de educatieve activiteiten van Plan Nederland. De publiekscampagnes van Plan Nederland hebben een landelijk bereik.





Personeelsbeleid	38
Arbeidsvoorwaarden en arbeidsomstandigheden	38
MFS-subsidieafwijzing	39
Medewerkers	40
Competentie en beoordeling	40
De Ondernemingsraad	40
Betrokkenheid en tevredenheid	41
De vrijwilligers	41

# Plan Nederland sociaal

# Plan Nederland sociaal

## Personeelsbeleid

De afdeling Personeel en Organisatie (1,8 fte) is met de directie verantwoordelijk voor de ontwikkeling, uitvoering en evaluatie van het personeels- en vrijwilligersbeleid van Plan Nederland, met als speerpunten het aantrekken en behouden van talent, kwaliteit leveren en kostenbewust werken. De lijnmanagers zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van het P&O-beleid op hun eigen afdeling. De regiocoördinatoren zijn dit voor de vrijwilligers in de regio. Het is de verantwoordelijkheid van P&O om activiteiten aan te laten sluiten op de beoogde doelstellingen van de organisatie. Bij Plan Nederland werkten in het verslagjaar gemiddeld 95 betaalde medewerkers (91 fte); ruim 250 vrijwilligers zetten zich in voor de organisatie. Van het totale aantal medewerkers, waren er 3 (2,4 fte) trainee van de postdoctorale opleiding CIDIN van de Universiteit van Nijmegen; 6 studenten liepen stage of deden een afstudeeronderzoek op de afdeling Corporate Communicatie.

### Personeelssamenstelling per 30 juni 2007

Aantal medewerkers	97 (92 fte)
Man/vrouw-ratio	36 man/61 vrouw
Gemiddelde leeftijd	40,5 jaar
Gemiddelde duur van het dienstverband	7 jaar
Aantal stagiaires in het verslagjaar	6
Gemiddeld ziekteverzuim % (exclusief zwangerschap)	5,03 % (1,1% zwangerschap) Kortdurend verzuim: 1,53% Langdurig verzuim: 3,5%
Bepaalde/onbepaalde tijd contract	53 onbepaalde tijd/44 bepaalde tijd
Opleidingsbudget van totale personeelskosten	3,38%
Fulltime/parttime-ratio	56 fulltimers/41 parttimers
Verdeling m/v in managementfuncties	Totaal 18 managementfuncties 12 vrouw/6 man
Aantal vrijwilligers	Ruim 250

## Arbeidsvoorwaarden en arbeidsomstandigheden

Plan Nederland heeft geen CAO, maar een eigen regeling die is vastgelegd in het personeelshandboek. Uitgangspunten van de arbeidsvoorwaarden van Plan Nederland zijn: modern, flexibel, duidelijk, in zijn geheel gemiddeld marktconform maar aantrekkelijk in de sector. Plan Nederland wil zich onderscheiden met aantrekkelijke 'kleinere' arbeidsvoorwaarden die gericht zijn op gezondheid en welzijn van medewerkers. Beeldschermwerk en werkdruk zijn de belangrijkste arbeidsrisico's bij Plan Nederland. Plan Nederland werkt samen met een Arbo-dienst aan verzuimpreventie en zo gunstig mogelijke arbeidsomstandigheden. Daartoe worden op aanvraag werkplekonderzoeken uitgevoerd en werkplekken verbeterd en is in het verslagjaar veel aandacht besteed aan het verbeteren van de klimaatregeling, waar dat mogelijk was. Ook konden medewerkers gebruik maken van onder meer een stoppen-met-roken-cursus, nek-schoudermassages en griepvaccinaties.





Personeelsbeleid	38
Arbeidsvoorwaarden en arbeidsomstandigheden	38
MFS-subsidieafwijzing	39
Medewerkers	40
Competentie en beoordeling	40
De Ondernemingsraad	40
Betrokkenheid en tevredenheid	41
De vrijwilligers	41

## De gevolgen van de MFS-subsidieafwijzing Sociaal Plan

Omdat Plan Nederland op de korte termijn de subsidie-inkomsten niet zal kunnen compenseren, heeft de MFS-subsidieafwijzing personele en organisatorische consequenties.

Om de belangen van de betrokken werknemers zoveel mogelijk te waarborgen, heeft Plan Nederland in overleg met de Ondernemingsraad (OR) een Sociaal Plan opgesteld voor de periode 2007 tot en met 2010. Het Sociaal Plan wordt gefinancierd uit de exitsubsidie die Plan Nederland van het ministerie van Buitenlandse zaken ontvangt.

Het Sociaal Plan heeft als doel:

- boventallige werknemers zoveel mogelijk aan een nieuwe arbeidsplaats te helpen;
- de negatieve sociale en financiële gevolgen van de reorganisatie voor werknemers te beperken;
- alle betrokkenen duidelijkheid te bieden over wat zij van Plan Nederland als werkgever kunnen verwachten wanneer de arbeidsrelatie met Plan Nederland als gevolg van de afwijzing van de MFS-subsidie wordt beëindigd;
- alle betrokkenen duidelijkheid te bieden over de te volgen procedures, wanneer de arbeidsrelatie met Plan Nederland wordt beëindigd als gevolg van de afwijzing van de MFS-subsidie.

Een begeleidingscommissie ziet erop toe dat de communicatie over de reorganisatie op de juiste wijze verloopt en dat het Sociaal Plan juist wordt toegepast. Ook adviseert de commissie de werkgever en werknemers in individuele gevallen met betrekking tot de uitvoering van het Sociaal Plan.

### Reorganisatie van de afdeling Overheid en Programma's

In het verslagjaar is een begin gemaakt met de reorganisatie van de afdeling Overheid en Programma's om de afdeling toe te snijden op de nieuwe situatie die na de subsidieafwijzing is ontstaan. De nieuwe programma-afdeling blijft zich bezighouden met programmaontwikkeling en programmaondersteuning, maar wordt ook verantwoordelijk voor financiële acquisitie bij institutionele donoren voor het uitvoeren van de programma's. Daarmee heeft een verschuiving plaatsgevonden van een



beheersmatige, regionale indeling naar een indeling op basis van thema en programmaontwikkeling.

### Afvloeiën van medewerkers

Als Plan Nederland de weggevallede subsidie-inkomsten niet kan compenseren, zal tot 1 juli 2008 9,9 fte moeten afvloeien (met een totaal van ongeveer 35 fte in de volgende verslagjaren). Naar verwachting lukt dat voor het grootste gedeelte via natuurlijk verloop, het niet verlengen van tijdelijke contracten en het niet vervangen van mensen die op eigen initiatief Plan Nederland verlaten. Voor werknemers die Plan Nederland gedwongen moeten verlaten, biedt het Sociaal Plan een scala aan regelingen.

Mede met het oog op de uitstroom van medewerkers, maakte Plan Nederland in het verslagjaar een interne en externe vacaturepagina – de mobiliteitspagina – waarop interne vacatures staan en vacatures van andere organisaties voor ontwikkelingssamenwerking.

## In- en uitstroom van medewerkers

Het personeelsverloop was in het afgelopen verslagjaar 20 procent. Binnenkomende medewerkers volgen een introductieprogramma.

Met alle vertrekkende medewerkers wordt een exitgesprek gevoerd. Als meest voorkomende reden van vertrek werd in het verslagjaar de afwijzing van de MFS-subsidie genoemd. Vertrekkende medewerkers gingen over het algemeen elders in de OS-sector aan de slag.

Plan Nederland vervult vacatures bij gelijke geschiktheid bij voorkeur intern. Werving en selectie vindt plaats op basis van de noodzakelijke competenties. Bovendien streeft Plan Nederland naar zo groot mogelijke diversiteit in het personeelsbestand, in etnische achtergrond, nationaliteit en sekse. In het verslagjaar was tweederde van de medewerkers een vrouw.

## Competentieontwikkeling en personeelsbeoordeling

Met het oog op competentieontwikkeling heeft 20 procent van de medewerkers in het verslagjaar een opleiding gedaan, zijn er trainingen aangeboden op het gebied van het voeren van beoordelingsgesprekken, beïnvloeden en beïnvloed worden, persoonlijke effectiviteit en zijn er diverse themaworkshops en seminars georganiseerd over capaciteitsversterking in ontwikkelingslanden. Vanwege de reorganisatie is er in het verslagjaar niet aan de hand van een vast, organisatiebreed trainingsplan gewerkt, maar is vooral op individuele behoeften ingespeeld.

Plan Nederland werft en beoordeelt medewerkers op de competenties en de resultaatgebieden die horen bij hun functie. Op basis van competentie management krijgt Plan Nederland een duidelijk beeld van de talenten en capaciteiten van de medewerkers, zodat zij beter kunnen worden ingezet en hun talenten kunnen ontwikkelen.

Competentiemanagement zorgt bovendien voor doelmatige werving, doorgroeimogelijkheden voor medewerkers en een passend opleidingsbeleid. In het kader van competentie management zijn in een workshop in het derde kwartaal van het verslagjaar ook de (gewenste) waarden van Plan Nederland benoemd, namelijk:

- persoonlijk – Plan Nederland heeft een eigen karakter en het werk wordt door echte mensen voor echte mensen gedaan;
- verantwoordelijk – medewerkers van Plan Nederland voelen zich verantwoordelijk voor hun taken, omdat zij zich verantwoordelijk voelen voor de levensomstandigheden van kinderen in ontwikkelingslanden. Plan Nederland voelt de plicht om zo efficiënt en betrouwbaar mogelijk met de door Plan geworven fondsen om te springen om zo maximale resultaten te behalen;
- samenwerkingsgericht – door interne en externe samenwerking en het bij elkaar brengen van mensen uit verschillende samenlevingen, boekt Plan Nederland goede resultaten;
- inspirerend en gepassioneerd – alle belanghebbenden bij Plan Nederland zijn met hart en ziel overtuigd van de noodzaak van ontwikkelingswerk en van het belang van hun persoonlijke bijdrage daaraan;
- kindgericht – kinderen staan centraal bij alles wat Plan Nederland doet;
- deskundig en vakkundig – bij Plan Nederland werken gekwalificeerde medewerkers en professionals, met actuele kennis van zaken, die zelfkritisch en leergierig zijn, omdat Plan Nederland blijvend kwaliteit wil leveren in een veranderende omgeving.

## Medezeggenschap: de Ondernemingsraad

De Ondernemingsraad (OR) van Plan Nederland bestaat uit 5 leden (een voorzitter, een secretaris en drie leden). De OR heeft in het verslagjaar regelmatig formeel en informeel overleg gevoerd, zowel met de achterban als met de directie. Binnen de grenzen van de vertrouwelijkheid heeft de OR zich ingespannen de medewerkers zo goed mogelijk te informeren, onder meer door het organiseren van informatiebijeenkomsten.

In het verslagjaar is aan de OR advies of instemming gevraagd over onder meer de herstructurering van de marketing- en communicatieactiviteiten, de reorganisatie naar aanleiding van de afwijzing van de MFS-subsidie, het Sociaal Plan en over diverse arbeidsvoorwaardelijke regelingen in het nieuwe personeelshandboek, zoals de vakantiedagenregeling, het opheffen van de rookkamer, de levensloopregeling en mogelijkheden voor spreiding van werkuren.

Personeelsbeleid	38
Arbeidsvoorwaarden en arbeidsomstandigheden	38
MFS-subsidieafwijzing	39
Medewerkers	40
Competentie en beoordeling	40
De Ondernemingsraad	40
Betrokkenheid en tevredenheid	41
De vrijwilligers	41

## Medewerkersbetrokkenheid en -tevredenheid

Sinds het vorige verslagjaar voert Plan Nederland jaarlijks een medewerkersbetrokkenheidsonderzoek uit. De resultaten daarvan zijn aan de hele organisatie en aan de Raad van Toezicht gepresenteerd en dienen als leidraad voor het doorvoeren van verbeteringen. Uit het medewerkersbetrokkenheidsonderzoek van 2006 bleek onder meer het volgende:

- gemiddeld genomen was 54% van de medewerkers zeer tevreden, 30% was neutraal en 16% van de medewerkers was niet tevreden met het werk bij Plan Nederland.
- De ontevredenheid gold voornamelijk de doorgroeimogelijkheden, salariering, leiderschap en organisatiecultuur.

In navolging van het medewerkersbetrokkenheidsonderzoek 2006:

- is een benchmark arbeidsvoorwaarden uitgevoerd, waarvan de resultaten in verslagjaar 2008 bekend zijn.
- is de mogelijkheid van het volgen van een opleiding of training nadrukkelijker gepromoot; dit leidde tot meer dan een verdubbeling van het aantal studieovereenkomsten in vergelijking met het vorige verslagjaar;
- heeft het Management Team van Plan Nederland een training gevolgd en hebben enkele wisselingen in de leiding plaatsgevonden.

## De vrijwilligers van Plan Nederland

De ruim 250 vrijwilligers van Plan Nederland leveren een belangrijke bijdrage aan de versterking van het draagvlak voor kindgerichte ontwikkelingssamenwerking in de Nederlandse samenleving. Zij zorgen voor meer naamsbekendheid voor Plan Nederland, groter begrip voor het werk van Plan en zijn de vertegenwoordigers van Plan Nederland bij vrijwilligersactiviteiten in het land.

Door hun betrokkenheid bij Plan Nederland en het werk van Plan vervullen de vrijwilligers bovendien een ambassadeursfunctie. Met het landelijke vrijwilligersnetwerk heeft Plan Nederland een landelijk communicatiekanaal naar de Nederlandse samenleving. Plan Nederland zou veel minder kunnen doen en een veel kleiner bereik hebben zonder de inzet van de vrijwilligers.

## Organisatie van de vrijwilligersbeweging

De vrijwilligers van Plan Nederland worden vanuit het kantoor van Plan Nederland in Amsterdam aangestuurd door de Vrijwilligerscoördinator en een medewerker P&O Vrijwilligers, op basis van het 'Handboek voor Vrijwilligers' waarin het vrijwilligersbeleid is vastgelegd. Het vrijwilligersnetwerk van Plan Nederland is verdeeld in elf regio's. Elke regio is samengesteld uit een kernteam van vrijwilligers, bestaande uit een regiocoördinator, een perscoördinator (die publiciteit voor de vrijwilligersactiviteiten regelt), een onderwijscoördinator (die gastlessen op scholen organiseert over ontwikkelingssamenwerking en het werk van Plan) en een evenementencoördinator (die regionale evenementen coördineert). De regionale vrijwilligerskernteams worden ondersteund door een groep vrijwilligers die rollen vervult als persvrijwilliger, gastspreker op scholen, oproepvrijwilliger, evenementenmedewerker, vertaler en chauffeur. Alle vrijwilligersfuncties en bijbehorende taken zijn opgenomen in het 'Handboek voor Vrijwilligers', zodat vrijwilligers gericht kunnen solliciteren.

De vrijwilligers van Plan Nederland krijgen een introductietraining, nemen deel aan een kennisverdiepingsdag en aan specifieke trainingen die aansluiten bij de verschillende functies. Ook krijgt elke vrijwilliger toegang tot het 'virtueel kantoor'. Op dit kantoor worden onder meer afspraken gemaakt, documenten verstrekt en is alle informatie te vinden die nodig is voor het vervullen van de verschillende vrijwilligersfuncties.

## De vrijwilligers in het verslagjaar

De inzet van de vrijwilligers was ook in het verslagjaar groot. Zo waren onder andere de presentatie van Plan Nederland op de Drentse Fiets 4Daagse en KinderActiefRoutes en de Nationale Vlootdagen weer een succes door de medewerking van vrijwilligers. Ook gaven de vrijwilligers op heel veel scholen gastlessen over kinderrechten, ontwikkelingssamenwerking en het werk van Plan.

## Luisteren naar de Youth Board

**‘Ik vind het mooi dat Plan luistert naar ons als Youth-Boardleden. Mijn advies: ‘Plan zou zich misschien nóg meer kunnen inzetten voor jongeren die wel klaar zijn met hun middelbare school, maar geen vervolgopleiding kunnen betalen en dus alsnog kansarm blijven’.**

Sofia Katib (16)

Youth Board Plan Nederland



Personeelsbeleid	38
Arbidsvoorwaarden en arbidsomstandigheden	38
MFS-subsidieafwijzing	39
Medewerkers	40
Competentie en beoordeling	40
De Ondernemingsraad	40
Betrokkenheid en tevredenheid	41
De vrijwilligers	41



Behalve de activiteiten die de vrijwilligers zelf organiseren, betreft Plan Nederland de vrijwilligers bij grote landelijke evenementen, zoals het Festival Mundial in het verslagjaar en de tweejaarlijkse scholierenactie Schaatsen en Zwemmen voor Water, waarvan de voorbereidingen in augustus 2006 zijn begonnen. Schaatsen en Zwemmen voor Water vond plaats in november 2007.

Van de ruim 250 vrijwilligers zijn er 193 actief, van wie tachtig als vertaler van de correspondentie voor kindsponsors. Het vrijwilligersnetwerk bestaat voor 73 procent uit vrouwen en voor 27 procent uit mannen. Gemeten is dat 46.9 procent van het totale bestand zich acht jaar of langer als vrijwilliger inzet voor Plan Nederland. De belangrijkste motivatie van de vrijwilligers is dat zij zich verbonden voelen met de doelstelling van de organisatie. Net als bij de betaalde medewerkers, streeft Plan Nederland ook met betrekking tot de vrijwilligers naar een zo groot mogelijke diversiteit, in etnische achtergrond, nationaliteit, sekse en leeftijdsopbouw.

### Ontwikkelingen op het gebied van vrijwilligersactiviteiten

De vergrijzing van de samenleving leidt tot knelpunten in vrijwilligersorganisaties. Er zijn minder jongere vrijwilligers te vinden, waardoor de oudere vrijwilligers gaan overheersen. De samenwerking tussen ouderen en jongeren verloopt niet zelden moeizaam. Bovendien is het steeds moeilijker vrijwilligers te vinden die zich voor langere tijd aan de organisatie willen verbinden.

Ook Plan Nederland voelt de effecten van deze ontwikkelingen in de vrijwilligersbeweging. De vrijwilligersorganisatie valt sinds juni 2007 onder de afdeling Draagvlakversterking, die aan het einde van het verslagjaar een begin heeft gemaakt met een onderzoek naar de inrichting van de vrijwilligersbeweging.





## **Dit heeft Plan in het verslagjaar onder meer gerealiseerd op het gebied van communicatie en bewustwording**

contact tussen 263.031 kinderen en hun sponsors | communicatietraining van 38.129 Plan-vrijwilligers | 1.787 voorlichtingscampagnes over de rechten van het kind | 2.217 kinderrechtentrainingen voor professionals (leraren, verpleegkundigen) | ondersteuning van 360 organisaties die zich inzetten voor de rechten van het kind | een geboortebewijs voor 1.150.127 kinderen | 560 campagnes voor geboorteregistratie | voorlichting over de bescherming van kinderen tijdens een ramp aan 33 scholen | deelname van 25.399 kinderen aan 4.882 kinderevenementen | training over het organiseren van jeugdgroepen aan 7.155 kinderen | de uitgave van 1.401.190 tijdschriften voor en door kinderen | 456 educatieve radio- en televisieprogramma's voor en door kinderen | de oprichting van 2.600 kinderorganisaties...







Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

# Jaarrekening

## Gecombineerde balans per 30 juni 2007

(In euro's x 1.000)

	Toelichting	30 juni 2007	30 juni 2006
<b>Activa</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>			
• bedrijfsmiddelen	5	256	203
<b>Vorderingen</b>			
• toezeggingen van kindsporsors		127	200
• rekening courant met Plan International	6	2.918	-
• pensioen	10	260	-
• overige vorderingen	7	2.050	1.244
		5.355	1.444
<b>Liquide middelen</b>	8	4.884	10.363
<b>Totaal activa</b>		<b>10.495</b>	<b>12.010</b>
<b>Passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Vrij besteedbaar vermogen	9	4.818	5.694
• nog niet uitgekeerde projectbijdragen en giften		4.818	5.694
<b>Vastgelegd vermogen</b>			
• nog niet uitgekeerde projectbijdragen en giften		-	342
• bestemmingsfonds kindsporsoring		1.929	2.139
• fonds activa bedrijfsvoering		256	203
		2.185	2.684
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>7.003</b>	<b>8.378</b>
<b>Voorzieningen</b>			
• pensioenvoorziening	10	-	283
• reorganisatievoorziening		901	-
• overig		71	46
		972	329
<b>Schulden op korte termijn</b>			
• crediteuren		1.723	603
• belastingen en sociale premies		116	264
• rekening courant met Plan International	6	-	1.253
• overige schulden	11	681	1.183
		2.520	3.303
<b>Totaal passiva</b>		<b>10.495</b>	<b>12.010</b>

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

## Gecombineerde staat van baten en lasten voor het jaar eindigend op 30 juni 2007

(In euro's x 1.000)

	Toelichting	2006 / 2007	2006 / 2007 begroting 1)	2005 / 2006
<b>Fondsenwerving</b>				
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>				
• kindsponsoring	13	34.775	36.358	37.466
• giften en schenkingen		559	3.303	1.904
• corporate partnerships		690	1.000	861
• nalatenschappen		1.174	1.750	1.004
		37.198	42.411	41.235
<b>Kosten eigen fondsenwerving</b>				
• (in)directe verwervingskosten	16	2.564	3.418	3.482
• uitvoeringskosten eigen organisatie	17	3.394	3.919	3.085
		5.958	7.337	6.567
Kosten als percentage van baten uit eigen fondsenwerving		16,0%	17,3%	15,9%
<b>Resultaat eigen fondsenwerving</b>		<b>31.240</b>	<b>35.074</b>	<b>34.668</b>
<b>Aandeel in acties van derden</b>				
• Nationale Postcode Loterij	14	3.500	3.500	3.480
• Samenwerkende Hulp Organisaties		14	-	33
		3.514	3.500	3.513
<b>Beschikbaar uit fondsenwerving</b>		<b>34.754</b>	<b>38.574</b>	<b>38.181</b>
<b>Overheidssubsidies</b>				
EU-subsidie	15	29.237	32.400	29.929
Rentebaten		-	500	-
		443	480	650
		2.968	33.380	30.579
<b>Totaal beschikbaar voor doelstelling</b>		<b>64.434</b>	<b>71.954</b>	<b>68.760</b>

## Gecombineerde staat van baten en lasten voor het jaar eindigend op 30 juni 2007 (vervolg)

(In euro's x 1.000)

Toelichting	2006 / 2007	2006 / 2007 begroting <sup>1)</sup>	2005 / 2006
<b>Transport beschikbaar voor doelstelling</b>	<b>64.434</b>	<b>71.954</b>	<b>68.760</b>
<b>Bestedingen</b>			
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
<b>A Mondiale educatie</b>			
• eigen activiteiten	2.847	1.474	2.078
• uitvoeringskosten eigen organisatie	17 427	223	418
	3.274	1.697	2.496
<b>B Beleidsbeïnvloeding</b>			
• eigen activiteiten / verstrekte subsidies	1.042	1.700	1.189
• uitvoeringskosten eigen organisatie	17 306	268	438
	1.348	1.968	1.627
<b>C Ondersteuning projecten en programma's</b>			
• directe programmakosten	2.094	1.550	3.209
• uitvoeringskosten eigen organisatie	17 2.064	3.137	2.190
	4.158	4.687	5.399
<b>D Voorlichting en bewustwording</b>			
• eigen activiteiten	79	730	274
• uitvoeringskosten eigen organisatie	17 822	645	637
	901	1.375	911
<b>E Beschikbaar gesteld aan Plan International</b>	18 56.128	62.227	63.634
<b>Totaal besteed aan doelstelling</b>	<b>65.809</b>	<b>71.954</b>	<b>74.067</b>
Tekort	-1.375	-	-5.307
<b>Tekort is onttrokken aan</b>	9		
• vrij besteedbaar vermogen	-876	-	-4.152
• vastgelegd vermogen	-499	-	-1.155
	<b>-1.375</b>	<b>-</b>	<b>-5.307</b>

1) Op de begroting 2006 / 2007 is geen accountantscontrole toegepast



Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

## Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007

(In euro's x 1.000)

	2006 / 2007	2005 / 2006
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Baten	70.392	75.328
Lasten	<u>71.767</u>	<u>80.635</u>
	-1.375	-5.307
Correctie voor afschrijvingen	136	203
Vorderingen	-3.911	1.329
Voorzieningen	643	-560
Schulden	<u>-783</u>	<u>258</u>
	-4.051	1.027
<b>Operationele kasstroom</b>	<b>-5.290</b>	<b>-4.077</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa	-189	-77
<b>Totale kasstroom</b>	<b>-5.479</b>	<b>-4.154</b>
Liquide middelen per begin boekjaar	10.363	14.517
Liquide middelen per einde boekjaar	4.884	10.363
	<b>-5.479</b>	<b>-4.154</b>

## Toelichting op het kasstroomoverzicht

Plan Nederland vormt geen algemene reserve. Ontvangen gelden worden zo snel mogelijk weer uitgegeven. Projectverplichtingen worden echter niet altijd op voorhand aangegaan in verband met de onzekerheid over de te verwachten giften. Tussen de ontvangst van een gift en de projectbetalingen staan gelden daardoor als liquide middelen bij Plan. Indien mogelijk worden liquide middelen zoveel mogelijk op een depositorekening aangehouden (daar waar tussen de ontvangst van de gift en de verwachte uitgaven een langere tijd wordt voorzien dan één maand). De liquide-middelenpositie is gedurende het boekjaar afgenomen met € 5,5 miljoen. Dit heeft de volgende redenen:

1. De baten zijn afgenomen met € 4,9 miljoen. Met name de de baten uit eigen fondsenwerving (-€ 4,0) zijn hiervan de oorzaak. Daarnaast is er € 0,7 miljoen minder aan subsidies ontvangen van het ministerie van Buitenlandse Zaken. De lasten zijn afgenomen met € 8,8 miljoen. Het betreft hier voornamelijk een lagere afdracht aan Plan International (-€ 7,5 miljoen), lagere directe bestedingen aan de doelstelling (- € 0,7 miljoen) en lagere eigen fondsenwerving (-€ 0,6 miljoen).
2. De kasstroom uit de vorderingen laat een daling zien van € 3,9 miljoen. Reden hiervoor is dat een groot gedeelte van de liquide middelen (€ 3,1 miljoen) als vooruitbetaling aan Plan International is overgemaakt. Deze betaling heeft Plan Nederland gedaan om de projecten te (kunnen) financieren.
3. De positieve kasstroom van voorzieningen wordt veroorzaakt door het opnemen van een reorganisatievoorziening van € 0,9 miljoen (deze is tevens als vordering op het ministerie van Buitenlandse Zaken opgenomen).
4. De negatieve kasstroommutatie in schulden wordt veroorzaakt door een hogere crediteurenpositie per 30 juni 2007 (€ 1,1 miljoen), een afname van de de rekening-courantpositie met Plan International (- € 1,3 miljoen) en een afname van de overige schulden met € 0,5 miljoen.



Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

## Toelichting

### 1. Algemeen

De jaarrekeningen van Stichting Plan Nederland, Stichting Plan Promotion en van de Stichting Hein Kolk Scholarship Fund of Plan International Inc. (hierna 'Hein Kolk Scholarship Fund') zijn gecombineerd, waarbij de onderlinge transacties en verhoudingen zijn geëlimineerd. Alle stichtingen zijn gevestigd in Amsterdam.

Stichting Plan Nederland (hierna ook 'Plan') heeft tot doel zorg te dragen voor maximale, duurzame financiële bijdragen aan de internationale programma's, uitgevoerd door Plan International Inc. (hierna 'Plan International'), gericht op de verbetering van de levenssituatie van kansarme kinderen in ontwikkelingslanden.

Daarnaast voert Plan ook eigen lokale projecten uit, die uitsluitend gefinancierd worden door daarvoor ontvangen projectbijdragen. Tevens heeft Plan als doelstelling zinvolle communicatie te bevorderen tussen enerzijds particuliere en andere sponsors, en anderzijds de gesponsorde kinderen, hun familie en hun omgeving.

In de organisatie van Plan Nederland is er statutair onderscheid tussen besturen en toezichthouders. Aan de ene kant is er Stichting Plan Nederland met de statutaire directie, de staf en afdelingen. De directie is belast met het besturen van de stichting. Aan de andere kant is er de Raad van Toezicht, die veelal goedkeuring moet verlenen voor het mandaat van de directie en toezicht houdt op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken. De onderlinge werkverhouding tussen deze twee organen is vastgelegd in een Huishoudelijk Reglement en een Directiestatuut, die beide verankerd zijn in de Statuten, welke door de Raad van Toezicht zijn vastgesteld. Ook is het mandaat van de Raad van Toezicht vastgelegd in de Statuten van Plan Nederland.

Stichting Plan Promotion dient ter ondersteuning van de doelstellingen van Plan en is gericht op het verwerven van fondsen met behulp van de verkoop van merchandising-artikelen. Enig bestuurslid is Plan. In het verslagjaar zijn de activiteiten van Plan Promotion nagenoeg nihil. Het Hein Kolk Scholarship Fund is opgericht op 6 november 2003. De heer

Hein Kolk, oud-directeur van Plan Nederland, is medeoprichter en voorzitter. Plan benoemt vijf van de zes bestuursleden. Het Hein Kolk Scholarship Fund heeft tot doel het in samenwerking met Plan International verstrekken van studiebeurzen aan kansarme jongeren in met name Sri Lanka, Ghana en Tanzania.

### 2. Aanpassing toerekening projectfinanciering aan periodes

Efficiency-verbeteringen in de financiële rapportages van de Plan-veldkantoren heeft het mogelijk gemaakt om vanuit Plan Nederland een efficiëntere betalingsprocedure te implementeren. Dit heeft tot gevolg dat voor de projectfinanciering voor het boekjaar 2006/2007 één kwartaal extra aan projectbestedingen wordt gerapporteerd.

### 3. Relatie Plan international Inc.

Plan International is verantwoordelijk voor de selectie, uitvoering, beheersing en verantwoording van de internationale programma's van de nationale Plan-organisaties met betrekking tot specifieke kindsponsoring. De Plan-landenkantoren in de ontwikkelingslanden zijn verantwoordelijk voor de interventieprogramma's, gefinancierd uit inkomsten van bedrijven, subsidies van de overheid en inkomsten van particuliere projectponsors. Deze programma's worden samen met de Nederlandse organisatie overeengekomen. Plan Nederland schakelt dus de landenkantoren van Plan International in voor het uitvoeren van specifieke projecten die gefinancierd worden uit projectbijdragen, van onder meer de overheid in het kader van het Medefinancieringsprogramma. De hiermee gepaard gaande bedragen worden gespecificeerd in noot 16 en in de 'Overige Informatie'. De rol van Plan International in dit proces ligt op het gebied van coördinatie, ondersteuning en het faciliteren van de (financieel) administratieve processen.

Plan Nederland en Plan International zijn met elkaar verbonden via de oprichtingsakte van Plan International en door middel van de lidmaatschapsovereenkomst en een beeldmerkovereenkomst. De landelijke fondsenwervende organisaties zijn de enige leden van Plan International. Plan International heeft een internationaal bestuur met daarin bestuursleden die geselecteerd worden op basis van specifieke kennis en vaardigheden. Deze kunnen zowel van één van de leden van

Plan International komen als van elders. In lijn met de oprichtingsakte van Plan International en de statuten van Plan Nederland, heeft Plan Nederland de intentie om alle specifieke kindsponsorbijdragen, minus de fondswervende en uitvoeringskosten, af te dragen aan Plan International. De leden zijn binnen de missie en visie van Plan vrij om hun eigen operationele beleid te formuleren en uit te voeren.

#### **4. Waarderingsgrondslagen en resultaatbepaling**

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de 'Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen'.

##### *Vreemde valuta*

Transacties in vreemde valuta gedurende het jaar en vorderingen en schulden in vreemde valuta aan het einde van het boekjaar, worden omgerekend tegen respectievelijk de koersen geldend op het tijdstip van de transactie en tegen de koersen geldend aan het einde van het boekjaar. Koersverschillen worden verantwoord in de 'Staat van baten en lasten'.

##### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Deze afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur die varieert van drie tot vijf jaar en zijn berekend volgens de lineaire methode.

##### *Vorderingen*

Alle vorderingen zijn gewaardeerd op nominale waarde minus eventuele voorziening voor oninbaarheid.

##### *Voorzieningen*

Onder de post voorzieningen zijn verplichtingen en verliezen opgenomen, waarvan de omvang per jaareinde onzeker is, doch redelijkerwijs in te schatten.

##### *Schulden*

Alle overige schulden zijn opgenomen tegen nominale waarde.

##### *Baten en lasten*

Toegezegde bijdragen uit kindsponsorship worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben, met uitzondering van vooruit ontvangen sponsorbijdragen, waarvoor een bestemmingsreserve wordt aangehouden.

Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de toezegging is ontvangen, voor zover ten tijde van het opstellen van de jaarrekening de omvang betrouwbaar vastgesteld kan worden. Nalatenschappen onder vruchtgebruik worden gewaardeerd op nihil.

Projectbijdragen en giften worden verantwoord in het jaar waarin de toezegging heeft plaatsgevonden. Overheidssubsidies in contanten worden verantwoord na ontvangst. Ontvangen projectbijdragen en giften die nog niet aan een doelbesteding zijn vastgelegd, worden via de resultaatbestemming in de balans opgenomen onder 'Nog niet uitgekeerde projectbijdragen en giften'. Giften en schenkingen worden verantwoord na aftrek van eventuele fiscale inhoudingverplichtingen.

Afdrachten aan Plan International uit hoofde van inkomsten uit kindsponsorship worden verantwoord in het jaar dat de donatie onvoorwaardelijk is geworden.

Aandeel in acties van derden, zoals de Nationale Postcode Loterij, worden verantwoord voor het netto door Plan te ontvangen bedrag, verminderd door eventueel door Plan aan derden te betalen directe verwervingskosten. De baten worden toegerekend aan het jaar dat de betreffende actiegelden bij Plan Nederland zijn ontvangen.

Plan Nederland heeft in het verslagjaar geen giften in natura ontvangen.



Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

## 5. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

(In euro's x 1.000)

	30 juni 2007	30 juni 2006
<b>Aanschafwaarde</b>		
Openingsbalans per 1 juli	1.799	1.786
Investerings	189	77
Desinvesteringen	-3	-64
Eindbalans per 30 juni	1.985	1.799
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>		
Openingsbalans per 1 juli	1.596	1.457
Afschrijving verslagjaar	136	202
Afschrijving op desinvesteringen	-3	-63
Eindbalans per 30 juni	1.729	1.596
<b>Boekwaarde per 30 juni</b>	<b>256</b>	<b>203</b>

Alle materiële vaste activa zijn benodigd voor de bedrijfsvoering.

De boekwaarde per 30 juni 2007 bestaat voor het grootste gedeelte uit ICT-gerelateerde materiële vaste activa.

## 6. Rekening courant met Plan International

In het verslagjaar is een bedrag van € 3,1 miljoen vooruitbetaald voor projectfinanciering via Plan International. Deze vooruitbetaling zal vóór 1 januari 2008 worden verrekend met over te maken projectuitgaven.

## 7. Overige vorderingen

(In euro's x 1.000)

	30 juni 2007	30 juni 2006
Depots	5	19
Nog te ontvangen interest	61	-
Nog te ontvangen nalatenschappen	700	908
Nog te declareren reorganisatievoorziening	901	-
Vooruit betaalde pensioenpremies	160	160
Overige vooruitbetaalde en te ontvangen bijdragen	223	157
	<b>2.050</b>	<b>1.244</b>

Vorderingen hebben een looptijd van maximaal een jaar.

In het verslagjaar is er een afbouwsubsidie door de overheid toegezegd aan Plan Nederland. In deze afbouwsubsidie is een bedrag toegezegd voor reorganisatiekosten die door Plan Nederland op basis van nacalculatie te declareren zijn aan het ministerie.

## 8. Liquide middelen

(In euro's x 1.000)

	30 juni 2007	30 juni 2006
Deposito's	-	5.571
Kas -, bank - en girosaldi	4.884	4.792
	<b>4.884</b>	<b>10.363</b>

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

De omvang van de liquide middelen bestaat met name door de tijdelijk nog niet uitgekeerde projectbijdragen en giften, zoals deze in het eigen vermogen zijn opgenomen. De afname van de liquide middelen is het gevolg van de snellere verantwoording van programmabestedingen door Plan International, waardoor gelden sneller zijn overgemaakt aan Plan International. Daarnaast heeft Plan Nederland gedurende het verslagjaar een vooruitbetaling van € 3,1 miljoen aan Plan International gedaan.

## 9. Eigen vermogen

De ontwikkeling van het eigen vermogen is als volgt:

(In euro's x 1.000)

	Vrij besteedbaar vermogen				Vastgelegd vermogen				Totaal eigen vermogen
	Niet uitgekeerde MFP-project-bijdragen	Niet uitgekeerde NPL-project-bijdragen	Overige niet uitgekeerde project-bijdragen en giften	Totaal vrij besteedbaar vermogen	Niet uitgekeerde project-bijdragen en giften	Bestemmingsfonds kindsponsoring	Fonds activa bedrijfsvoering	Totaal vastgelegd vermogen	
Stand per 1 juli 2006	-1.674	4.341	3.027	5.694	342	2.139	203	2.684	8.378
Toename van reserve	3.005			3.005			53	53	3.058
Afname van reserve		-1.799	-2.082	-3.881	-342	-210		-552	-4.433
<b>Stand per 30 juni 2007</b>	<b>1.331</b>	<b>2.542</b>	<b>945</b>	<b>4.818</b>	<b>-</b>	<b>1.929</b>	<b>256</b>	<b>2.185</b>	<b>7.003</b>

Plan laat vorming van een algemene reserve achterwege. De afname van het vermogen met € 1,4 miljoen is een gevolg van een lichte daling van de vrij besteedbare middelen met € 0,9 miljoen en een afname van € 0,5 miljoen van het vastgelegde vermogen. Dit is te verklaren uit het feit dat Plan Nederland thans sneller dan voorheen de geallokeerde projectsponsoring afdraagt aan Plan Internationaal. Tenslotte is het restant van € 0,3 miljoen besteed van de eerder ontvangen gelden van de Samenwerkende Hulp Organisaties (SHO) voor wederopbouw na de tsunami uit de 'Niet uitgekeerde projectbijdragen en giften'.

#### *Vrij besteedbaar vermogen*

Per 30 juni 2007 was de stand van de reserve MFP-projectbijdrage € 1.3 miljoen.

De reserve projectbijdrage Nationale Postcode Loterij bedroeg € 2.5 miljoen per jaareinde.

De overige, niet uitgekeerde projectbijdragen en giften hebben met name betrekking op baten inzake nalatenschappen en andere giften ten behoeve van specifieke projectbestedingen. Deze nam af tot € 0,9 miljoen.

#### *Vastgelegd vermogen*

Hieronder zijn alleen fondsen opgenomen waarvan de beperking in de bestedingsmogelijkheid door derden is bepaald of het gevolg zijn van speciale acties. Plan zal deze bestemmingsfondsen pas uitkeren op het moment dat er zekerheid kan worden geboden dat deze uitgave in overeenstemming zijn met de wens of eisen van de gever. Per 30 juni 2007 betrof het fonds 'Niet uitgekeerde projectbijdragen en giften' de gelden ontvangen van de Samenwerkende Hulp Organisaties inzake wederopbouw na de tsunami. Deze zijn gedurende het boekjaar volledig besteed.

Het bestemmingsfonds 'kindsponsorings' betreft vooruit ontvangen bedragen.

Het fonds 'activa bedrijfsvoering' betreft het deel van het eigen vermogen dat is vastgelegd voor financiering van de materiële vaste activa ten behoeve van de bedrijfsvoering.

## 10. Voorzieningen

Onder de voorzieningen zijn de verplichtingen opgenomen voor de toegezegde pensioenregelingen, de toekomstige jubilea en een voorgenomen reorganisatie als gevolg van de negatieve subsidiebeschikking.

De mutaties in de voorzieningen uit hoofde van toegezegde pensioen- en jubilearegelingen en de voorgenomen reorganisatie, zijn als volgt:

	Voorziening toegezegde pensioen regeling	Activa Totaal	Voorziening jubileum- uitkering	Voorziening reorganisatie	Passiva Totaal
Stand op 30-6-2006	283	-	46	-	329
Betaalde pensioenpremies	-527	-527			
Overige mutaties	-16	-16	25	901	910
Stand per 30-6-2007	-260	-260	71	901	712



Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

De pensioenregeling is conform de bepalingen van RJ Richtlijn 271. Dit betekent voor de zogenaamde toegezegde pensioenregelingen dat in de balans wordt opgenomen de contante waarde van de pensioenaanspraken uit hoofde van de toegezegde pensioenregeling, onder aftrek van de reële waarde van de fondsbeleggingen en rekening houdende met de aan volgende boekjaren toe te rekenen lasten over verstreken diensttijd.

De pensioenaanspraken zijn per 30 juni 2007 als volgt samengesteld:

(In euro's x 1.000)

	30 juni 2007	30 juni 2006
Contante waarde van toegekende pensioenaanspraken waartegen beleggingen worden aangehouden	4.754	5.237
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-4.176	-5.904
<b>Subtotaal</b>	<b>578</b>	<b>-667</b>
Contante waarde van toegekende pensioenaanspraken waartegen geen beleggingen worden aangehouden	-	-
Nog niet in het resultaat verwerkte actuariële resultaten	-838	950
Aan volgende boekjaren toe te rekenen lasten over verstreken diensttijd	-	-
<b>Netto pensioenaanspraken</b>	<b>-260</b>	<b>283</b>

De negatieve stand van de pensioenreserve per jaareinde is in de balans verantwoord onder de 'vorderingen'.

De samenstelling van de pensioenlasten in de 'Staat van baten en lasten' is als volgt:

(In euro's x 1.000)

	2006 / 2007	2005 / 2006
In boekjaar verdiende pensioenaanspraken	133	183
Toegerekende interest	260	244
Verwachte opbrengst fondsenbeleggingen	-222	-120
Toegerekende actuariële resultaten	-28	-
Resultaat uit hoofde van inperkingen of beëindiging van de regeling	-195	-
Overige baten/lasten als gevolg van bijzondere gebeurtenissen	36	-
<b>Pensioenlast op grond van toegezegde pensioenregeling</b>	<b>-16</b>	<b>307</b>
<b>Totale pensioenlasten</b>	<b>-16</b>	<b>307</b>

De belangrijkste actuariële uitgangspunten zijn de volgende:

	2006 / 2007	2005 / 2006
Disconteringsvoet	5,41%	4,94%
Verwacht rendement op fondsenbeleggingen	5,41%	4,41%
Verwachte salarisstijgingen	2,50%	2,50%
Verwachte indexeringen van pensioenen	0,88%	0,99%

De samenstelling van de jubileumlasten in de 'Staat van baten en lasten' is als volgt:

(In euro's x 1.000)

	2006 / 2007	2005 / 2006
In boekjaar verdiende jubilearechten	28	3
Vrijval in verband met uitbetaalde jubilea	3	4
<b>Totale jubileumlasten</b>	<b>25</b>	<b>-1</b>

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

De reorganisatielast als gevolg van de negatieve subsidiebeschikking mag conform de afgesproken MFP-exitsubsidie gedeclareerd worden. Dit houdt in dat de reorganisatiekosten niet ten laste van de 'Staat van baten en lasten' komen .

## 11. Overige schulden

(In euro's x 1.000)

	30 juni 2007	30 juni 2006
Schenkingsrechten	-	15
Bankkosten	23	28
Vooruit ontvangen huurkorting	52	192
Vakantiegeld	157	114
Kosten jaarcontrole en drukwerk jaarverslag	155	135
Overige vooruit ontvangen en te betalen bedragen	294	699
<b>Totaal</b>	<b>681</b>	<b>1.183</b>

Alle schulden hebben een looptijd korter dan een jaar, met uitzondering van de vooruit ontvangen huurkorting.

## 12. Niet uit de balans blijkende verplichtingen

De verplichtingen vallen uiteen in twee delen: de projectverplichtingen in het veld en de overige verplichtingen voor het kantoor van Plan Nederland.

### Projectverplichtingen

(In euro's x 1.000)

Boekjaar	Verplichtingen
2008	21.004
2009	14.645
2010	7.150
	<b>42.799</b>

Per 30 juni 2007 heeft Plan Nederland € 42,8 miljoen aan onvoorwaardelijke contractuele verplichtingen uitstaan inzake uit te voeren projecten. Deze uitgaven zijn ondermeer gedekt door subsidietoezeggingen die nog niet als baten zijn verantwoord.

### Overige verplichtingen

(In euro's x 1.000)

Boekjaar	Verplichtingen
2008	458
2009	448
2010	453
2011	232
	<b>1.591</b>

Plan Nederland heeft verplichtingen uit hoofde van diverse huurcontracten voor apparatuur en faciliteiten. De aan de inflatie geïndexeerde huurverplichting loopt ultimo 2007 af. Indien Plan het huurcontract niet opzegt, loopt de resterende huurverplichting tot ultimo september 2010.

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

### 13. Kindsponsoring

Baten uit kindsponsoring betreffen de periodieke bijdragen van particuliere sponsors voor ondersteuning van de gemeenschappen van de gesponsorde kinderen. Het verloop van het aantal gesponsorde kinderen kan als volgt worden weergegeven:

Aantal gesponsorde kinderen	
1 juli 2006	144.635
Toename aantal gesponsorde kinderen van nieuwe sponsors	1.717
Afname aantal gesponsorde kinderen	-16.340
30 juni 2007	130.012



## 14. Aandeel in acties van derden

(In euro's x 1.000)

	2006 / 2007	begroting 2006 / 2007	2005 / 2006
Nationale Postcode Loterij	3.500	3.500	3.480
Samenwerkende Hulp Organisaties	14	-	33
<b>Totaal</b>	<b>3.514</b>	<b>3.500</b>	<b>3.513</b>

### Nationale Postcode Loterij

De baten van de Nationale Postcode Loterij betreffen de reguliere bijdrage van € 3 miljoen. Daarnaast is er een eenmalige bijdrage van € 500.000 ontvangen voor een project voor jonge ontheemden in Quibdó in Colombia. Dit project draagt bij aan millenniumdoel 1 (het verminderen van extreme armoede) en aan millenniumdoel 2 (alle kinderen naar school).

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

### Samenwerkende Hulp Organisaties

Onderstaand de verslaglegging voor de Samenwerkende Hulp Organisaties:

(In euro's x 1.000)

	2006 / 2007	2005 / 2006
<b>Baten</b>		
Aandeel in gezamenlijke acties	-	-
Rentebaten	14	33
<b>Totale baten</b>	<b>14</b>	<b>33</b>
<b>Lasten</b>		
Vorbereiding en coördinatie	-	-
Verstrekke steun via internationale koepel	356	1.565
Direct verstrekke hulp	-	-
Uitvoeringskosten in Nederland	-	-
<b>Totale lasten</b>	<b>356</b>	<b>1.565</b>
<b>Tekort</b>	<b>-342</b>	<b>-1532</b>
Onttrokken aan vastgelegd vermogen	-342	-1532
<b>Nog te besteden</b>	<b>-</b>	<b>342</b>

De verstrekke steun gedurende het boekjaar betreft de financiële afronding met SHO-gelden van het oorspronkelijke aandeel in de de gezamenlijke actie van € 2.250.000. Dit geld is geheel besteed als medefinanciering van het project 'Wederopbouw Hambantota, Sri Lanka'. Dit project is geclassificeerd als 'noodhulp'.

## 15. Overheidssubsidies

Overheidssubsidies bestaan uitsluitend uit bijdragen uit hoofde van het Medefinancieringsprogramma en de exitsubsidie. De besteding van deze gelden kan als volgt worden geanalyseerd:

(In euro's x 1.000)

	2006 / 2007	begroting 2006 / 2007	2005 / 2006
Medefinancieringsprogramma	29.224	32.400	29.917
EU-subsidie	-	500	-
Saldo rente en bankkosten	13	23	12
	<b>29.237</b>	<b>32.923</b>	<b>29.929</b>
<b>Besteed aan</b>			
• mondiale educatie	1.373	1.697	1.366
• beleidsbeïnvloeding en andere activiteiten	722	1.700	840
• project - en programmafinanciering	21.507	25.724	28.560
- <i>direct</i>	1.493	1.150	1.069
- <i>via Plan International</i>	20.014	24.574	27.491
• vergoeding uitvoeringskosten	2.630	2.916	2.682
	<b>26.232</b>	<b>32.037</b>	<b>33.448</b>
<b>Toegevoegd aan de nog niet uitgekeerde projectbijdragen MFP</b>	<b>3.005</b>	<b>886</b>	<b>-3.519</b>

Dit verslagjaar beslaat de laatste zes maanden van de MFP-subsidiebeschikking 2003-2006. Door de afwijzing van de MFS-subsidieaanvraag 2007-2010 op grond van onder andere het ontbreken van externe partnerschappen in de programmalanden, is vanaf 1 januari 2007 een zogenoemde exitsubsidie van kracht. Hierbij zullen de (lang)lopende projectverplichtingen door middel van een aflopende subsidietoewijzing afgerond worden.

De directe programmakosten voor ondersteuning van projecten en programma's in Nederland zijn salderend bepaald met de directe programmakosten voor beleidsbeïnvloeding en andere activiteiten. De met deze overheidssubsidies samenhangende uitvoeringskosten (9%) worden vergoed door het ministerie en dienen ter dekking van bureau - en overige kosten. Nadere toelichting op deze projectbestedingen staat bij 'Overige gegevens'.

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

## 16. (In)directe verwervingskosten

Hieronder worden alle kosten directe wervingskosten opgenomen die te maken hebben met publiciteit en public relations en de indirecte wervingskosten die als volgt kunnen worden geanalyseerd:

(In euro's x 1.000)

	2006 / 2007	begroting 2006 / 2007	%	2005 / 2006
<b>Directe verwervingskosten</b>				
• kosten wervingscampagnes	1.446	1.998	-28%	2.609
• advertentieontwikkeling en -productie	2	0	0%	235
• overige directe verwervingskosten	726	1.030	-29%	165
<b>Indirecte verwervingskosten</b>				
• marktonderzoek en -adviezen	129	170	-24%	418
• overige indirecte verwervingskosten	261	220	19%	55
<b>Totaal</b>	<b>2.564</b>	<b>3.418</b>	<b>-25%</b>	<b>3.482</b>

<i>Wervingskosten als percentage van de eigen fondsenwerving</i>	7%	8%	8%
--	----	----	----

De wervingskosten zijn 25% onder de begroting, met name door lagere directe wervingskosten als gevolg van het annuleren van de wervingscampagnes na de afwijzing van de MFS-subsidieaanvraag. Er is gezocht naar nieuwe, effectievere wervingsconcepten. Onder de wervingscampagnes zijn voornamelijk de kosten opgenomen die verband houden met advertentiecampagnes in zowel kranten als op radio en televisie.

De wervingskosten als percentage van de eigen fondsenwerving zijn 1 procentpunt lager dan de begroting en ten opzichte van 2005/2006.

## 17. Uitvoeringskosten eigen organisatie

De uitvoeringskosten eigen organisatie kunnen als volgt worden geanalyseerd:

(In euro's x 1.000)

	2006 / 2007	Begroting 2006 / 2007	%	2005 / 2006
Salarissen en sociale lasten	3.791	4.098	-7%	3.521
Pensioenlasten	-137	308	-144%	-153
Overige personeelskosten	699	690	1%	697
Reis - en verblijfkosten	187	314	-40%	206
Kantoor - en huisvestingskosten	1.293	1.438	-10%	1.266
Bestuurskosten	5	11	-55%	4
Overige algemene kosten	1.175	1.331	-12%	1.227
<b>Totaal</b>	<b>7.013</b>	<b>8.192</b>	<b>-14%</b>	<b>6.768</b>
Gemiddeld aantal personeelsleden, gemeten in voltijds formatieplaatsen	91	92		85
Gemiddelde personeelskosten per personeelslid, gemeten in voltijds formatieplaatsen	47.888	55.391		47.600
Inkomsten beschikbaar voor doelstelling per personeelslid, gemeten in voltijds formatieplaatsen	708.845	782.109		805.158
<b>Uitvoeringskosten als % van de baten</b>	<b>10%</b>	<b>11%</b>		<b>9%</b>

De uitvoeringskosten eigen organisatie waren 14% lager dan gepland en 4% hoger dan de cijfers van vorig jaar. Het gemiddeld aantal personeelsleden, gemeten in voltijds formatieplaatsen is met 6 toegenomen, hetgeen in lijn is met de begroting. De gemiddelde personeelskosten per medewerker zijn beperkt gestegen ten opzichte van vorig jaar. Ten opzichte van de begroting zijn de actuele gemiddelde personeelskosten 13,5% lager; dit volgt met name uit lagere pensioenlasten. De inkomsten beschikbaar voor de doelstelling per personeelslid is met 9,4 % afgenomen versus de begroting en 12% ten opzichte van vorig jaar. De terugloop van de baten uit eigen fondsenwerving is de belangrijkste reden voor deze verandering. De uitvoeringskosten als percentage van de baten is 1 procentpunt beter dan de begroting. Ten opzichte van vorig jaar is 1 procentpunt ingeleverd.

De salariskosten en sociale lasten zijn lager door lagere premies sociale verzekering en door vertraging met de invulling van vacatures. De pensioenlasten bevatten een vrijval van de pensioenvoorziening die samenhangt met de terugloop van fte's als gevolg van de negatieve uitspraak op de subsidieaanvraag en de goede beursresultaten. De onzekerheid als gevolg van de negatieve subsidiebeschikking heeft tot lagere reiskosten geleid. Kantoor- en huisvestingskosten zijn inclusief druk- en portokosten, welke ook betrekking hebben op sponsorpost. De besparing komt met name uit lagere kosten voor huur, verzekeringen en portokosten. De overige algemene kosten zijn € 156.000 lager dan de begroting. De belangrijkste redenen hiervoor zijn ISO-certificering, uitbesteed werk en bank- en automatiseringskosten. De sterkste overschrijdingen ten opzichte van de begroting werden vastgesteld bij vertaling en abonnementen. Ten opzichte van het vorig boekjaar zijn de algemene kosten met € 52.000 gedaald.



Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

Uitvoeringskosten kunnen als volgt worden verdeeld naar doelstelling:

(In euro's x 1.000)

	Mondiale educatie	Beleids- beïnvloeding	Ondersteuning projecten en programma's	Voorlichting en bewustwording	Fondsenwerving	Totaal
	A	B	C	D		
<b>Werkelijk 2006 / 2007</b>						
Salarissen en sociale lasten	265	201	1.336	534	1.455	3.791
Pensioenlasten	-7	-6	-56	-14	-54	-137
Overige personeelskosten	30	25	76	201	367	699
Reis - en verblijfkosten	12	9	78	3	85	187
Kantoor - en huisvestingskosten	99	36	345	40	773	1.293
Bestuurskosten	-	-	2	-	3	5
Overige algemene kosten	28	41	283	58	765	1.175
<b>Totaal</b>	<b>427</b>	<b>306</b>	<b>2.064</b>	<b>822</b>	<b>3.394</b>	<b>7.013</b>
<b>Werkelijk 2005 / 2006</b>						
Salarissen en sociale lasten	178	195	1.336	492	1.320	3.521
Pensioenlasten	-11	-3	-46	-6	-87	-153
Overige personeelskosten	64	46	133	97	357	697
Reis - en verblijfkosten	12	15	86	5	88	206
Kantoor - en huisvestingskosten	94	57	273	33	809	1.266
Bestuurskosten	1	-	1	-	2	4
Overige algemene kosten	80	128	407	16	596	1.227
<b>Totaal</b>	<b>418</b>	<b>438</b>	<b>2.190</b>	<b>637</b>	<b>3.085</b>	<b>6.768</b>

De uitvoeringskosten worden toegerekend op basis van bedrijfseconomische grondslagen. De belangrijkste daarvan zijn het aantal werkzame personen, geprognosticeerde baten en/of bestedingen, het aantal gebruikte vierkante meters en ICT-gebruik.

**A:** De bestedingen in het kader van **mondiale educatie** hebben ten doel de Nederlandse bevolking te informeren over en zo mogelijk actief te betrekken bij verdelingsvraagstukken in de wereld. De bestedingen van de unit Mondiale Educatie zijn onderverdeeld in eigen activiteiten en uitvoeringskosten eigen organisatie.

**B: Beleidsbeïnvloeding** betreft bestedingen ten behoeve van activiteiten met als doelstelling een bijdrage te leveren aan een groter kritisch inzicht en handelen bij de overheid, politici en media ten aanzien van internationale samenwerking en de rechten van het kind, zowel nationaal als internationaal. Ook betreft dit bestedingen voor projecten van Plan Nederland met als doelstelling strategische allianties aan te gaan en kennisnetwerken op te bouwen rond kindgerichte ontwikkelingssamenwerking. Als laatste valt onder deze categorie ook het beschikbaar stellen van fondsen voor particulieren die met partners in de ontwikkelingslanden kindgerichte ontwikkelingsprojecten willen opzetten, de zogenaamde 'Front Office - activiteiten'.

**C: Ondersteuning projecten en programma's** betreft bestedingen ten behoeve van de ondersteuning vanuit Nederland van geselecteerde projecten in de programmalanden van Plan International, door middel van de uitwisseling van geleerde lessen en monitoring, evaluatie en verslaglegging van projecten. De verschillende projecten van deze doelstellingen zijn in de 'Overige gegevens' opgenomen.

**D:** Bestedingen van de doelstelling **voorlichting en bewustwording** zijn ten behoeve van het realiseren van communicatie tussen sponsors en gesponsorde kinderen en de daarmee samenhangende uitvoeringskosten. Het gaat hierbij om kosten van bijvoorbeeld het bijwerken van de Plan-website met betrekking tot informatie over ontwikkelingsprojecten, vrijwilligers- en VIP- en pr-activiteiten, gerelateerd aan informatievoorziening aan sponsors. De uitvoeringskosten omvatten communicatiekosten voor met name de verzending van sponsorpost en daarnaast een deel van de salariskosten en bijbehorende kosten van de afdelingen Communicatie en Particuliere Sponsoring (sponsoringinformatie en sponsoradministratie).

## 18. Netto beschikbaar gesteld aan Plan International

(In euro's x 1.000)

	2006 / 2007	begroting 2006 / 2007	2005 / 2006
<b>Ten behoeve van door Plan International uitgevoerde projecten en afdracht kindsporsoring</b>	56.128	62.227	63.634

Gedurende het jaar worden voorschotten op de jaarlijkse afdracht betaald aan Plan International, gebaseerd op een percentage van de gebudgetteerde kindsporsoringinkomsten. Aan het einde van het verslagjaar wordt de exacte afdracht bepaald op basis van het resterend saldo op de vrij beschikbare reserves.

Door de lagere baten kindsporsoring en de verminderde baten overige fondsenwerving is er minder aan Plan International overgemaakt dan begroot en ook minder in vergelijking met vorig jaar. Voor de verantwoording van de bestedingen Medefinancieringsprogramma (MFP) per project, verwijzen wij naar het Verslag MFP 2006 met betrekking tot het kalender jaar 2006. Het Verslag MFP, waarin verantwoording wordt afgelegd over kalenderjaar 2007, is in het voorjaar van 2008 beschikbaar. De verantwoording van de aan Plan International betaalde afdracht is te vinden in de Verkorte Jaarrekening van Plan International op pagina 130. Tevens is daar meer informatie opgenomen over de bestedingen.

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

## 19. Bezoldiging Raad van Toezicht en Directie

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. In verband met het aankomende terugtreden van de Algemeen Directeur per 01-07-2007 kent Plan Nederland per jaareinde drie Statutair Directeuren tegenover één Directeur in het vorige boekjaar. De Directeur Particuliere Fondsenwerving alsmede de Programmadirecteur zijn met ingang van 01-11-2006 benoemd als Statutair Directeur. De bezoldiging van de Directie kan als volgt worden samengevat:

(In euro's x 1.000)

	2006 / 2007				2005 / 2006
	Algemeen Directeur	Directeur Particuliere Fondsenwerving *	Programma- directeur *	Totaal	Algemeen Directeur
<b>Analyse totale bezoldiging directie</b>					
<b>Beloning</b>					
Bruto salaris (inclusief vakantiegeld)	96	63	52	211	95
Bijdrage ziektekostenverzekering	2	1	-	3	2
<b>Beloning</b>	<b>98</b>	<b>64</b>	<b>52</b>	<b>214</b>	<b>97</b>
<b>Overige lasten</b>					
Onbelaste onkostenvergoeding en kosten lease-auto	19	8	1	28	19
Pensioenpremie	25	8	6	39	24
Sociale premies	3	2	4	9	5
<b>Overige lasten</b>	<b>47</b>	<b>18</b>	<b>11</b>	<b>76</b>	<b>48</b>
<b>Totaal</b>	<b>145</b>	<b>82</b>	<b>63</b>	<b>290</b>	<b>145</b>

\*Op jaarbasis is de bezoldiging van de Directieleden respectievelijk € 80.000 voor de Programmadirecteur en € 96.000 voor Directeur Particuliere Fondsenwerving, vooruitlopend op diens aanstelling als Algemeen Directeur. De functie van Directeur Particuliere Fondsenwerving komt hiermee te vervallen.

De zwaarte van de directiefuncties zijn getoetst aan de hand van de ‘Adviesregeling beloningen directeuren van goede doelen’. Deze adviesregeling is op 7 december 2005 door de leden van de brancheorganisatie VFI vastgesteld. Op grond van deze regeling is de functie van algemeen directeur ingeschaald in functiegroep I, met een maximaal beloning van € 110.000. Aan leden van de Raad van Toezicht of de Directie zijn geen voorschotten, leningen en/of garanties verstrekt.

## 20. Functies en nevenfuncties de leden van de Raad van Toezicht en Directie

Onderstaand is overzicht gegeven van de leden van de Raad van Toezicht van Plan Nederland, tezamen met eventuele functie(s) en nevenfunctie(s)

Naam	Sinds/voor Herkiesbaar	Stand van functie(s) per einde boekjaar	Stand van neven functie(s) per einde boekjaar
De heer prof. dr. J.W. (Jan Willem) Gunning, voorzitter	20-03-03 4 jaar ja	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hoogleraar Ontwikkelingseconomie, Vrije Universiteit, Amsterdam</li> <li>• Directeur, Amsterdam Institute for International Development (AIID)</li> <li>• Vice-decaan, Faculteit der Economische Wetenschappen en Bedrijfskunde</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tinbergen Instituut; fellow en bestuurslid</li> <li>• Vice-voorzitter, European Development Research Network (EUDN)</li> <li>• Voorzitter Stichting Directie der Oostersche Handel en Reederijen</li> <li>• Voorzitter Stichting Huis te Manpad</li> </ul>
Mevrouw J.M.W.G. (Jenny) Elissen, vice-voorzitter	20-03-03 5 jaar ja	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Managing Director, NewGenes, business innovation network</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lid bestuur “Fairsupport”</li> </ul>
De heer mr. P. (Paul) Arlman	20-03-03 7 jaar nee	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gepensioneerd</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorzitter Internationaal Bestuur Plan</li> <li>• Vice-voorzitter Dutch Chapter Transparency International</li> <li>• Lid commissie van aanbeveling Stichting Atma Mumbai</li> <li>• Bestuurslid European Corporate Governance Institute</li> <li>• Bestuurslid Vereniging van Effectenbezitters</li> </ul>
De heer mr. drs. J.L. (Jan Louis) Burggraaf	20-03-03 6 jaar ja	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Docent Vrije Universiteit Law Academy</li> <li>• Docent Universiteit van Amsterdam</li> <li>• Docent Grotius Academy</li> <li>• Docent Kluwer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lid Raad van Advies Schuitema Accountants</li> <li>• Lid Raad van Advies VU Stagiaireopleiding Advocatuur (VSO), VU Law Academy</li> </ul>
De heer R.A. (Rudolf) Jordaan	20-03-03 7 jaar nee	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Managing Partner, Egon Zehnder International</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lid Raad van Advies Gilde Investment Management BV</li> </ul>

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

Naam	Sinds/voor Herkiesbaar	Stand van functie(s) per einde boekjaar	Stand van neven functie(s) per einde boekjaar
De heer drs. P.B. (Peter) Mensing	20-03-03 4 jaar ja	<ul style="list-style-type: none"> <li>Senior Vice-president, Booz Allen Hamilton Inc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voorzitter Raad van Toezicht Stadsschouwburg Amsterdam</li> <li>Voorzitter Stichting Education Fund</li> <li>Lid van Raad van Toezicht Veerstichting</li> <li>Lid Raad van Commissarissen Logispring</li> <li>Bestuurslid Loita Lodge Foundation</li> </ul>
De heer G.J. (Gerard) Mezenberg (namens vrijwilligers en sponsors)	06-09-04 4 jaar ja	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gepensioneerd</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vrijwilliger Vereniging Nivon (o.m. bij De Bosbeek Natuurvriendenhuis als voorzitter beheercommissie)</li> <li>Vrijwillig Stichting Welzijn Groesbeek, docent computer gebruik</li> </ul>

De leden van de Raad van Toezicht worden aangesteld voor vier jaar en zijn eenmaal herkiesbaar. In verband met de instelling van de Raad op 20 maart 2003 is er toen wel voor gekozen om eenmalig de zittingstermijnen aan te passen om een evenwichtiger verloop van de leden te bewerkstelligen. Gedurende het verslagjaar zijn er geen wijzigingen in de Raad geweest, wel is de heer Mensing herbenoemd voor een periode van vier jaar. De benoeming van de heer Gunning is voor zes maanden verlengd.

De heer P.M. Lem, Algemeen Directeur en de heer L.J. Boon, Programmadirecteur hebben geen nevenfuncties. De heer Tj. Bergsma, Directeur Particuliere Fondsenwerving, is penningmeester bij Stichting Suburbia en bij Stichting '(F)iets voor een ander'.



## 21. Evaluatie van Raad van Toezicht en Directie

### Evaluatie Directie

In verband met de samenstellingswijziging van de Statutaire Directie en de indiensttreding van de Directeur Particuliere Fondsenwerving heeft een volledige evaluatie nog niet plaatsvonden. De evaluatie van de Programmadirecteur heeft in lijn met de gangbare regels van evaluatieprocedure bij Plan Nederland plaatsgevonden. De hoofdpunten van deze evaluatie zijn het reorganiseren van de afdeling Overheid en Programma's in verband met de afwijzing van de MFS-subsidie en het aanboren van alternatieve (subsidie)financieringsbronnen. In verband met het voorgenomen terugtreden van de Algemeen Directeur is een formele evaluatie achterwege gebleven.

### Evaluatie Raad van Toezicht

Tegen het einde van het boekjaar is met externe hulp het evaluatieproces van de Raad van Toezicht gestart. Dit evaluatieproces zal in verslagjaar 2008 worden afgerond. Over de aanbevelingen, die door de nieuwe voorzitter zullen worden opgevolgd, wordt in het volgende jaarverslag gerapporteerd. Vooruitlopend op de evaluatie, onderstaand een algemene reflectie op de activiteiten van de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de Directie, op de algemene gang van zaken in de stichting en verstrekt adviezen en opdrachten aan de Directie. De Raad van Toezicht krijgt de relevante informatie door formeel bilateraal overleg, financiële kwartaalrapportages, het Management Informatie Systeem (MIS) en beleidsdocumenten en analyses - veelal ondersteund door informatie van de betrokken manager - voor de zaken waarover de Raad zich moet uitspreken. De Raad van Toezicht is in het verslagjaar vijf keer bijeen geweest. Bij benoemingen van nieuwe leden van de Raad van Toezicht wordt specifiek rekening gehouden met mogelijk ontbrekende functies en kennisgebieden in de huidige Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht is algeheel bevoegd te handelen ten aanzien van de Statutaire Directie.

De Audit & Renumeratie Commissie houdt toezicht op de financiële gang van zaken, de administratieve inrichting, de voorzieningen voor risicosignalering en renumeratieontwikkeling. Daarnaast bespreekt de Commissie relevante stukken met de accountants van de Stichting. Naast de goedkeuring van de jaarrekening zijn de volgende belangrijke bevindingen en verbeterpunten van de accountants ontvangen:

- het per kwartaal afstemmen van de intercompany-verhouding en deze schriftelijk te laten bevestigen door Plan International;
- het verbeteren van de interne beheersing ten aanzien van nalatenschappen; de aanbevelingen van vorig jaar ten aanzien van de interne beheersing in het salarissysteem en het debiteurenbeheer zijn adequaat opgevolgd.

De commissie heeft tweemaal vergaderd gedurende het boekjaar.

Amsterdam, 8 februari 2008

Stichting Plan Nederland



**De heer drs. Tj. (Tjipke) Bergsma,**  
Algemeen directeur



**De heer drs. L.J. (Luuk) Boon,**  
Programmadirecteur

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

## Overige gegevens

### Gebeurtenissen na balansdatum

#### Stataire Directiewijziging

Op 1 juli 2007 is Paul Lem als Statutair Directeur van Plan Nederland teruggetreden. De heer Tjipke Bergsma, Directeur Particuliere Fondsenwerving, heeft hem opgevolgd als Algemeen Directeur.

#### Wijzigen Raad van Toezicht

Met ingang van 26 september 2007 heeft Jan Willem Gunning de voorzittershamer van de Raad van Toezicht overgedragen aan David Vriesendorp, die de nieuwe voorzitter van de Raad van Toezicht is geworden. Op 12 november 2007 is de Raad van Toezicht uitgebreid: Rabbijn Awraham Soetendorp is benoemd tot lid van de Raad van Toezicht.



## Dit heeft Plan in het verslagjaar onder meer gerealiseerd op het gebied van inkomensverbetering:

landbouwtrainingen voor 46.134 boeren | zaaigoed voor 12.965 families | distributie van 117.005 fruitboompjes voor fruitteelt | 334 trainingen over het aanleggen en onderhouden van moestuinen | training over het houden van pluimvee voor 2.258 families | training in fish farming voor 551 families | verbeterde graanopslag voor 3.535 families | 2 graanbanken | beroepsopleiding voor 9.674 vrouwen en 6.423 mannen | business skills training voor 3.582 mannen en vrouwen | 5.434 spaar- en kredietgroepen | 32.749 microkredietgroepen | ondersteuning van 32 coöperaties | deelname van 14.270 families aan coöperaties | 35 cursussen voor tuinbouw en fruitteelt | 92 cursussen voor veeteelt en verzorging | beroepstraining voor 9.674 vrouwen en 6.423 mannen | steun bij het opzetten van een bedrijfje voor 224 families | business skills training aan 146 groepen | livelihood related disaster response voor 91.310 families | het verstrekken van 32.000 microkredieten...

## Acties meer in de schijnwerper

**‘Ik denk dat het voor jongeren belangrijk is dat een te steunen actie concreet, klein (met een groot perspectief) en goed uitlegbaar moet zijn. En, heel belangrijk, positief. Dit soort acties mogen best nog meer in de schijnwerper worden gezet, bijvoorbeeld op de huidige Plan-website. Of op de hyves van Plan Nederland.’**

Karliën Strijbosch (18)  
Youth Board Plan Nederland



Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

Onderstaand een overzicht van de nevenfuncties van deze nieuwe leden van de Raad van Toezicht:

Naam	Sinds/voor Herkiesbaar	Stand van functie(s) per einde boekjaar	Stand van neven functie(s) per einde boekjaar
De heer mr. D. (David) Vriesendorp (voorzitter)	26-09-07 4 jaar ja	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Directeur Eb en Vloed</li> <li>• Adviseur van overheden, ondernemers en stichtingen op het gebied van people, planet &amp; profit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adviseur outer-circle Van Ede &amp; Partners</li> <li>• Lid algemeen bestuur Instituut Clingendael</li> <li>• Voorzitter Stichting Fonds Haagsche Noden</li> <li>• Voorzitter Genootschap Koning Willem II</li> <li>• Adviseur bestuur Peace Flame House</li> <li>• Lid bestuur Atlantik Wall Museum</li> <li>• Lid bestuur NIVAH (Nederlandse Importeurs Van Alternatieve Handel)</li> <li>• Lid bestuur Genootschap Nederland-Engeland</li> <li>• Lid bestuur De Publieke Zaak</li> <li>• Lid raad van aanbeveling, Kids Rights</li> <li>• Lid raad van advies, Goede Doelen Platform</li> <li>• Lid bestuur Donateursvereniging</li> </ul>
De heer A. (Awraham) Soetendorp	12-11-07 4 jaar ja	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rabbijn Liberale Joodse Gemeente Den Haag</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorzitter Stichting Dag van Respect</li> <li>• Voorzitter Green Cross Nederland</li> <li>• Secretaris Stichting Prinsjesdag</li> <li>• Voorzitter Inhoudelijke Commissie Prinsjesdag</li> <li>• Voorzitter Stichting La Benevolentia</li> <li>• Lid C-Hundred Leaders, Islam West</li> <li>• Lid van Worldconnectors</li> <li>• Lid Internationale Commissie van de Earth Charter</li> </ul>

### Beroepszaak MFS-subsidieafwijzing

Op 11 oktober 2007 heeft een rechtzitting plaatsgevonden voor de Bestuursrechter ten aanzien van de beroepszaak van Plan Nederland tegen de MFS-subsidieafwijzing. De rechter stelde het ministerie in het gelijk. Plan Nederland beraadt zich nog op mogelijke vervolgstappen.

# Accountantsverklaring

## **Aan de Raad van Toezicht en Directie van Stichting Plan Nederland**

### **Verklaring betreffende de jaarrekening**

Wij hebben de in dit jaarverslag op pagina 48 tot en met pagina 79 opgenomen gecombineerde jaarrekening 2007 van Stichting Plan Nederland te Amsterdam, bestaande uit de gecombineerde balans per 30 juni 2007 en de gecombineerde winst- en verliesrekening over 2007 met de toelichting, gecontroleerd.

### **Verantwoordelijkheid van de Directie**

De Directie van de Stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn Verslaggeving Fondswervende Instellingen. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

### **Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met het Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn, maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de Stichting. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die de Directie van de Stichting heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Plan Nederland per 30 juni 2007 en van het resultaat over het boekjaar 2007, in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voorts conform de Richtlijn Fondswervende Instellingen.

### Toelichting

De op pagina 130 tot en met pagina 137 opgenomen informatie is ontleend aan de gecombineerde jaarrekening van Plan International. Deze gecombineerde jaarrekening is door PricewaterhouseCoopers Londen, Groot-Brittannië gecontroleerd.

PricewaterhouseCoopers heeft bij deze in Amerikaanse dollars opgestelde jaarrekening een goedkeurende verklaring, gedateerd 3 december 2007, afgegeven. Ten behoeve van een duidelijker inzicht in de financiële positie en resultaten van Plan International dient de opgenomen informatie gelezen te worden in samenhang met de volledige jaarrekening van Plan International.

### Verklaring betreffende andere voorschriften van regelgevende instanties

Wij melden dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Amsterdam, 8 februari 2008

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.



R. Goldstein RA

## Meerjarenbegroting FY08-FY10\*) Gecombineerde staat van baten en lasten

(In euro's x 1.000)

	Begroting 2009 / 2010 FY10	Begroting 2008 / 2009 FY09	Begroting 2007 / 2008 FY08	Werkelijk 2006 / 2007 FY07
<b>Fondsenwerving</b>				
<i>Baten uit eigen fondsenwerving</i>				
• kindsponsoring	36.227	34.502	33.175	34.775
• giften en schenkingen	3.325	2.250	1.906	559
• corporate partnerships	1.500	1.000	500	690
• nalatenschappen	1.950	1.850	1.750	1.174
	43.002	39.602	37.331	37.198
<i>Kosten eigen fondsenwerving</i>				
• (in)directe verwervingskosten	2.835	2.925	2.868	2.564
• uitvoeringskosten eigen organisatie	4.668	4.468	4.203	3.394
	7.503	7.393	7.071	5.958
Kosten als percentage van baten uit eigen fondsenwerving	17,4%	18,7%	18,9%	16,0%
<b>Resultaat eigen fondsenwerving</b>	<b>35.499</b>	<b>32.209</b>	<b>30.260</b>	<b>31.240</b>
Aandeel in acties van derden	3.500	3.500	3.500	3.514
<b>Beschikbaar uit fondsenwerving</b>	<b>38.999</b>	<b>35.709</b>	<b>33.760</b>	<b>34.754</b>
Overheidssubsidies	6.119	14.175	23.031	29.237
EU-subsidie	4.500	3.000	800	-
Rentebaten	101	100	101	443
<b>Totaal beschikbaar voor doelstelling</b>	<b>49.719</b>	<b>52.984</b>	<b>57.692</b>	<b>64.434</b>
<i>Bested aan doelstelling</i>				
<i>A Mondiale educatie/draagvlakversterking</i>				
• eigen activiteiten	848	1.130	1.507	2.847
• uitvoeringskosten eigen organisatie	122	208	209	427
	970	1.338	1.716	3.274
<i>B Beleidsbeïnvloeding en andere activiteiten</i>				
• eigen activiteiten / verstrekte subsidies	-	227	715	1.042
• uitvoeringskosten eigen organisatie	97	166	162	306
	97	393	877	1.348

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

	Begroting 2009 / 2010 FY10	Begroting 2008 / 2009 FY09	Begroting 2007 / 2008 FY08	Werkelijk 2006 / 2007 FY07
<b>C Ondersteuning projecten en programma's</b>				
• directe programmakosten	-	456	1.327	2.094
• uitvoeringskosten eigen organisatie	1.635	2.036	2.320	2.064
	1.635	2.492	3.647	4.158
<b>D Voorlichting en bewustwording</b>				
• eigen activiteiten	799	639	627	79
• uitvoeringskosten eigen organisatie	963	948	917	822
	1.762	1.587	1.544	901
<b>E Netto baten beschikbaar voor Plan International</b>	45.537	47.480	49.908	56.128
<b>Totaal besteed aan doelstelling</b>	<b>50.001</b>	<b>53.290</b>	<b>57.692</b>	<b>65.809</b>
<b>Overschot / (tekort)</b>	<b>-282</b>	<b>-306</b>	<b>-</b>	<b>-1.375</b>
<b>Overschot/tekort toegevoegd dan wel onttrokken aan</b>				
• vrij besteedbaar vermogen	-282	-306	-	-876
• vastgelegd vermogen	-	-	-	-499
	<b>-282</b>	<b>-306</b>	<b>-</b>	<b>-1.375</b>

Gemiddeld aantal personeelsleden, gemeten in voltijds formatieplaatsen:

(In)directe wervingskosten als % van de baten

Uitvoeringskosten als % van de baten

Ratio bestedingen - inkomsten

69	78	82	91
7%	7%	8%	7%
13%	13%	12%	10%
1,01	1,01	1,00	1,02

\*Op deze meerjarenbegroting is geen accountantscontrole toegepast.



Op pagina 82 en 83 is de meerjarenbegroting van Plan Nederland weergegeven. Dit is de financiële weerslag van de meerjarendoelen, visie en missie van Plan Nederland, zoals deze voor de afdelingen en staf in het meerjarenbedrijfsplan zijn vastgelegd. Kernaspect hiervan is de kanteling van de afdeling Overheid en Programma's, van een geografisch naar een thematisch ingedeelde afdeling. Een belangrijk aspect is ook de inrichting van de organisatie ten behoeve van verdere diversificatie van de institutionele bronnen en het opnieuw centraal stellen van de dienstverlening aan de particuliere sponsors. Tot slot is het aanpassingsproces van de organisatie aan de nieuwe realiteit een van de speerpunten. In de meerjarencijfers zijn de gevolgen verwerkt van de negatieve subsidiebeschikking van het ministerie van Buitenlandse Zaken. Plan Nederland hanteert bij de budgettering een bandbreedte tussen de 15 -19% als kostenpercentage eigen fondsenwerving, en 10 -15% uitvoeringskosten als percentage van de totale baten. De organisatie hanteert de budgetteringsnorm van 9% algemene kostenvergoeding ten aanzien van de subsidies van de overheid.

Met betrekking tot het valutarisico zal gedurende de meerjarenperiode overgegaan worden van US dollar naar euro als functionele valuta in het veld, waardoor het valutarisico voor Plan Nederland nagenoeg verdwijnt.

Verwacht wordt dat het natuurlijke verloop van de kindsponsors eerst nog tot 4% lagere baten zal leiden. Daarna is de verwachting dat de nieuwe wijze van fondswerving haar vruchten zal afwerpen en de dalende trend zal worden doorbroken. Voor corporate partnerships, nalatenschappen en werving van vermogensfondsen wordt de komende jaren een groei van baten verwacht. De (in)directe wervingskosten zullen toenemen in verband met een ander bestedingsaccent. De totale uitvoeringskosten zullen toenemen met € 798.000 in verslagjaar 2008. Dit hangt samen met een normalisatie van de pensioenlasten, een versterking van de afdeling Corporate Communicatie en de activiteitenkalender van deze afdeling. Voor de komende jaren is een normale kostenontwikkeling voorzien, rekening houdend met de noodzakelijke capaciteit en inflatie. Als percentage van de baten zullen de wervingskosten eerst met 2,1 procentpunt stijgen tot 18,9 % om vervolgens weer te dalen tot 17,4% voor de periode. Dit is nog steeds ruim onder de norm van het CBF, die een normpercentage van 25% hanteert.

Het 'Aandeel in acties van derden' betreft de Nationale Postcode Loterij. Voor de gehele planperiode hoopt Plan Nederland op eenzelfde aandeel in de opbrengst, zijnde 3 miljoen euro voor de komende vijf jaar. Daarnaast is 0,5 miljoen euro per jaar opgenomen als mogelijke extra baten van de Nationale Postcode Loterij of andere acties van derden voor specifieke projectvoorstellen.

In de meerjarenbegroting is de zogenoemde exitstrategie MFP opgenomen. Deze voorziet in een afname van de overheidssubsidies tot € 6,1 miljoen in verslagjaar 2010. Daarnaast wordt ingezet op een groeiende bijdrage uit EU-fondsen. De begrote EU-subsidie in verslagjaar 2008 is € 0,5 miljoen, die naar verwachting zal groeien tot € 4,5 miljoen in verslagjaar 2010. De totale fondsen beschikbaar voor de doelstellingen daalt met € 2,8 miljoen (-4,6 %) tot € 57,7 miljoen in verslagjaar 2008. In verslagjaar 2009 is de daling € 4,7 miljoen (-8%); voor verslagjaar 2010 is een teruggang van de beschikbare fondsen voorzien tot € 49,7 miljoen (-6%).

In verslagjaar 2008 zal de accentverschuiving van de bestedingen worden voortgezet. Hierbij zal relatief meer via Plan International dan via partners in Nederland lopen. In totaal zal in verslagjaar 2008 € 2,4 miljoen (-41%) minder worden besteed via Nederlandse partners. Daarnaast is een verschuiving van de doelstellingen gepland: voor voorlichting aan de sponsors zal de besteding toenemen; bestedingen in het kader van mondiale educatie/draagvlakversterking, beleidsbeïnvloeding en ondersteuning projecten en programma's zullen relatief lager worden. Deze verschuiving is direct gerelateerd aan de afbouw van het overheidssubsidieprogramma.

Beleid bij Plan Nederland is om de giftreserves zo laag mogelijk te houden en om geen vrije reserves aan te houden. In verslagjaar 2008 neemt de bijdrage aan Plan International af met € 6,5 miljoen ten opzichte van verslagjaar 2007 als gevolg van € 1,4 miljoen lagere baten kindsporsoring en het terugvallen van de subsidie van de Nederlandse overheid. Daarnaast hebben de hogere totale uitvoeringskosten ook een dempend effect. Voor de verslagjaren 2009 en 2010 zal deze trend zich voortzetten, waarbij de bijdrage aan Plan International ten behoeve van de doelstellingen respectievelijk tot € 53 miljoen (-8%) en € 50 miljoen (-6%) zal dalen. Voor een groot gedeelte van de bestedingen is in de volgende paragraaf reeds vast te stellen aan welke projecten dat wordt besteed door middel van de opgenomen verplichtingen.

Ten aanzien van het aantal personeelsleden is als gevolg van de negatieve subsidiebeschikking een geleidelijke afname gepland. Ook is voorzien dat het aantal interimmedewerkers zal dalen ten gunste van het aantal vaste medewerkers.

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

## Genormaliseerd resultaat of hoofdlijnen

(In euro's x 1.000)

	Genormaliseerd 2006 /2007 FY07	Begroting 1) 2006 / 2007	Vershil
Baten uit eigen fondsenwerving	37.198	42.411	
Kosten eigen fondsenwerving	7.737	7.337	
Resultaat eigen fondsenwerving	29.461	35.074	-5.613
Aandeel van derden	3.514	3.500	
Subsidies	29.680	33.380	
<b>Beschikbaar voor doelstelling</b>	<b>62.655</b>	<b>71.954</b>	<b>-9.299</b>
Besteding aan doelstelling in Nederland	9.681	9.727	-46
Besteding aan doelstelling internationaal	52.333	62.227	-9.894
<b>Totaal besteed aan doelstelling</b>	<b>62.014</b>	<b>71.954</b>	<b>-9.940</b>
<b>Saldo</b>	<b>641</b>	<b>-</b>	<b>641</b>

Het genormaliseerde resultaat versus de begroting laat de volgende correcties zien:

1. Indien meer campagnes waren uitgevoerd, zouden de kosten eigen fondsenwerving € 400.000 hoger zijn geweest. De baten uit eigen fondsenwerving zouden dan ook hoger zijn geweest.
2. Als de efficiëntieslag in de administratieve processen niet had plaatsgevonden, had Plan Nederland één kwartaal minder aan projectkosten overgemaakt: € 3.795.000

Per saldo zou er nu een bedrag van € 641.000 zijn toegevoegd aan het vermogen.

## Aanvullende informatie omtrent de bestedingen

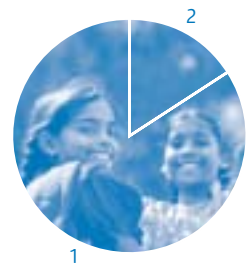
### Bestedingen FY07

Onderstaand een overzicht met de totale projectbestedingen van Plan Nederland van de baten in verslagjaar 2007. Kengetallen voor de projectbestedingen zijn nog niet gedefinieerd bij Plan. Wel is Plan voornemens deze in het boekjaar nader te ontwikkelen door middel van deelname aan een 'Peer Reference'-project aangaande de doelmatigheid van een IS-organisatie.

De onderstaande projecten zijn door Plan Nederland zelf begeleid en uitgevoerd. Voordat een project door Plan wordt geactiveerd zal deze door een vast projectgoedkeuringsprotocol gaan, waarbij onder meer het management en de afdeling Financiën goedkeuring moeten geven. De projectkosten zijn in de Jaarrekening onder de genoemde doelstellingen verantwoord en onder punt 18 van de 'Toelichting' uiteengezet.

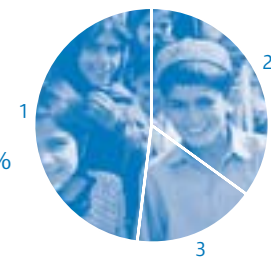
### Project sponsoring - bestedingen

1. Internationaal 84%
2. Nederland 16%



### Nederlandse project sponsoring - bestedingen

1. Mondiale Educatie 48%
2. Beleidsbeïnvloeding 17%
3. Ondersteuning projecten en programma's 35%



Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

## A. Mondiale educatie

De doelstelling A. Mondiale educatie heeft gedurende het boekjaar € 2,8 miljoen aan projecten uitgegeven. Aan onvoorwaardelijke verplichtingen resteert er nog € 2,0 miljoen per jaareinde.

(In euro's x 1.000)

Projectomschrijving	Contractuele toezegging	Actueel FY07	Verplichting per ultimo FY07
Via del Mondo, straatfestival voor kinderen in Nederland over kinderen in moeilijke omstandigheden wereldwijd	306	94	-
Kindkracht 10! in Azië: lespakket voor scholen	395	81	233
The Movies: film voor jongeren over ontwikkelingssamenwerking	400	100	-
Rock Around the World	276	84	50
Film Via del Mondo; documentaire over de kinderen van Via del Mondo	200	82	-
Reizende tentoonstelling Tropenmuseum Junior	336	186	150
Earth Charter Youth Initiative: jongereninitiatief van het Earth Charter	200	101	100
Nationale Jeugdraad: Xpress your future, theatervoorstelling over HIV/aids	116	-	23
Kinderbeweging/Kidsweek	142	121	-
EVS-Afrikadag	142	45	97
Masterplan Interactieve Ruimte	190	109	-
Grassroot to Grassroot	310	127	-
Masterplan Media	460	460	-
Boek 'Ster in de Stad'	475	475	-
Nationale Jeugdraad	200	50	150
Kit Theater	120	40	80
Kidsweek; kinderkrant	240	28	217
Rap Around the World/MTV	400	-	400
Mundial Rapconcert	150	142	8
Educatieve uitgeverij Plan Nederland	200	146	-
Rap4Rights	60	144	216
Overige projecten Mondiale Educatie*	3.518	232	313
<b>Totaal Mondiale educatie</b>	<b>9.137</b>	<b>2.847</b>	<b>2.038</b>

\*Bij de projecten is ervoor gekozen de grootste projecten te noemen.

## B. Beleidsbeïnvloeding (Front Office)

De doelstelling beleidsbeïnvloeding valt uiteen in twee activiteiten. Ten eerste de 'Front Office' waar, conform de eis van het MFP, na kritische toetsing fondsen beschikbaar worden gesteld voor Nederlandse particuliere initiatieven op het gebied van ontwikkelingssamenwerking. Gedurende het boekjaar is er voor € 192.000 aan fondsen uitgekeerd. De verplichting per jaareinde bedraagt nog € 130.000.

(In euro's x 1.000)

Projectomschrijving	Contractuele toezegging	Actueel FY07	Verplichting per ultimo FY07
Stg. The Music Mayday Foundation: brainstorm en trainingssessies	30	-	6
Stg. Samen voor Sri Lanka: Anna-Wilhelmina Children Home – renovatie sanitaire ruimte, ziekenzaal en studie-unit	32	6	6
Stg. Paz-Holandes: uitbreiding en capaciteitsuitbouw nazorgprojecten	20	4	-
Stg. Educatieve projecten Bali: educatief centrum Yayasan Rumah Alfrech voor kleinschalige hoogwaardige onderwijsprojecten	30	-	6
Stg. Hellabeen: constructie van een keuken en eetzaal	20	-	4
Youth for Peace in Africa Fdn: trainingscentrum voor jongeren en straatmoeders in Ethiopië, die naailes en computerles kunnen volgen	20	4	-
Stg. Kpare: door investeren in landbouw kunnen boeren herinvesteren in traditionele gezondheidszorg en inkomensverbetering	16	9	3
Samenwerking basisscholen Nederland - Sri Lanka	12	-	2
Stg. Nederlands Sri Lanka: Milhous Children Home; bouwen van een weeshuis	10	-	2
Stg. Weeshuis Aceh: bouw en exploitatie weeshuis Atjeh	15	-	15
Stg. Nepal Sathi: bouw verblijf voor de armste zwerfkinderen in Saping	15	-	15
Stg. iEARN Nederland, a learning world: workshop in Nederland voor kinderen uit de hele wereld om hun te laten communiceren over hun land, de situatie daar, verschillen en overeenkomsten.	19	4	-
Stg. Ondersteuning Kinderen Centraal Afrika: onderwijsproject voor 10 scholen	10	2	2
Stg. Hoedje van Papier: Paza la Voz; steunen van straatkinderen bij het maken van een kinderkrant.	15	3	3
Stg. Spirit of Faith: n Fryske Dream – alfabeiseringscursussen en praktische beroepsopleiding	20	-	4
Stg. Worldwide employment: Yerer Youth Academy; bouw van school met 5 klaslokalen	18	-	4
Steunstichting Inca Educa: bouw van een basisschool in Mutendere	8	-	2
Stg. El Buen Samaritano: bouw en inrichting van 2 klaslokalen	10	-	2
Stg. Global Human Rights Defense: Education of trainers	20	-	4
Stg. Yojana Projecthulp: bouw van een Discovery Centrum	15	12	3
Stg. Hogeschool Zuyd: ontwikkelen van leermateriaal voor programma's	12	10	2
Stg. Isaï Ma(i)ym: opzetten en inrichten van een moestuin	8	6	2
Stg. Crossroads: marketing/publiciteit en materiaal voor theatervoorstelling 'Okoth, de Regendanser'	20	8	12
Stg. SOMO: therapiemateriaal voor gehandicapte kinderen en kennisoverdacht	10	8	2
Stg. Atiy: materiaal voor schooltuinen in de Zona Sur van Cochabamba	7	5	2
Stg. Solrisa: opknappen van een speeltuin en opstarten van productielijn in de Botanische Tuin Rio-Maré, Brazilië	10	8	2
Stg. AMREF Flying Doctors: Strengthening Community Support to Young Persons affected by HIV/AIDS	5	15	3
Ondersteuning Goede Doelenbijlage Onze Wereld Media: productie van bijlage tijdschrift	12	12	-
Stg. Dark and Blind Care: drukken van brailleboeken en inspreken van tapes	12	12	-
Overige projecten Front Office*	394	64	22
<b>Subtotaal projecten Front Office</b>	<b>854</b>	<b>192</b>	<b>130</b>



Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

## B. Beleidsbeïnvloeding (beleid)

De tweede beleidsbeïnvloedingsactiviteit betreft beleidsontwikkeling met als speerpunten beleidsbeïnvloeding ten aanzien van de rechten van het kind en het aangaan van strategische allianties en kennisnetwerken met betrekking tot kindgerichte ontwikkelingssamenwerking. Gedurende verslagjaar 2007 is er € 850.000 uitgegeven. De resterende verplichting is € 1,1 miljoen.

Voor de gehele post 'Beleidsbeïnvloeding' bedraagt de besteding in verslagjaar 2007 € 1.042.000, met een overblijvende verplichting van € 1.282.000.

(In euro's x 1.000)

Projectomschrijving	Contractuele toezegging	Actueel FY07	Verplichting per ultimo FY07
Plan Ned CYD Fellowships and Distinguished Visiting Fellow: beurzenprogramma voor trainingen op het gebied van kinderrechten	306	48	-
Research & Training for strengthening Policy and Practice on Children, Youth & Development	339	154	55
Food and Nutrition Security Support Program	675	172	531
International Child Development Initiatives	344	107	237
Plan Netherlands Study Fellowships for Children, Youth & Development & Visiting Fellowships	353	86	267
Earth Charter Core Funding	269	122	56
Overige projecten beleidsbeïnvloeding*	919	161	5
<b>Subtotaal Beleidsbeïnvloeding</b>	<b>3.205</b>	<b>850</b>	<b>1.151</b>
<b>Totaal Beleidsbeïnvloeding</b>	<b>4.059</b>	<b>1.042</b>	<b>1.282</b>

\*Bij de projecten is ervoor gekozen de grootste projecten te noemen.

### C. Ondersteuning projecten en programma's

Aan doelstelling C. Ondersteuning projecten en programma's is € 2,1 miljoen besteed gedurende het boekjaar. De toekomstige verplichting bedraagt nog € 2,5 miljoen.

(In euro's x 1.000)

Regio/Projectomschrijving	Contractuele toezegging	Actueel FY07	Verplichting per ultimo FY07
<b>Azië</b>			
European Foundation for Street Children World Wide	966	215	44
IREWOC - Research on Working Children	937	120	439
DCI/ECPAT (rechten van kinderen)	2.019	230	639
Child Helpline International	1.542	292	-
Onderzoek Asielrechtelijke Bescherming voor Gescheiden & Alleenstaande Kinderen	75	37	-
Lobbyinitiatief Azië	82	51	33
<b>Subtotaal projecten Azië</b>	<b>5.621</b>	<b>945</b>	<b>1.155</b>
<b>Afrika</b>			
African Child Policy Forum/DCI	1.550	172	-
TPO: traumabehandeling van kinderen in (post)conflictgebieden	1.784	286	312
RAIN Program (wereldwijd programma voor het opvangen van regenwater)	1.852	404	866
Child Savings International	100	44	79
Overige projecten Afrika*	39	38	-
<b>Subtotaal projecten Afrika</b>	<b>5.325</b>	<b>944</b>	<b>1.257</b>
<b>Latijns-Amerika</b>			
Kids News Network Peru	341	205	136
<b>Subtotaal projecten Latijns-Amerika</b>	<b>341</b>	<b>205</b>	<b>136</b>
<b>Totaal projecten en programma's</b>	<b>11.287</b>	<b>2.094</b>	<b>2.549</b>

\*Bij de projecten is ervoor gekozen de grootste projecten te noemen.

### D. Voorlichting & bewustwording

In deze bestedingscategorie worden de activiteiten verantwoord die samenhangen met de realisatie van communicatie tussen sponsors en gesponsorde kinderen. Deze kosten worden niet op projectbasis bijgehouden.

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

### E. Beschikbaar gesteld aan Plan International

Deze grootste geldstroom, die via Plan International loopt, valt uiteen in project sponsoring en kind sponsoring. Deze betrof € 56 miljoen, die als volgt verdeeld is:

#### Project sponsoring

Onderstaand zijn de projecten weergegeven die zijn gefinancierd uit de project sponsoring. Het betreft de regionale bestedingen, waarbij Plan Nederland, Plan International heeft ingeschakeld voor de uitvoering. Ook voor deze internationale projecten geldt dat ze eerst door de vaste project goedkeuringsprocedure moeten worden getoetst. Als dit is gebeurd, zal het monitoren van de voortgang en de evaluatie van de projecten bewaakt worden via Plan's wereldwijde Corporate Planning, Monitoring & Evaluation System en het Grant Tracking System (project administratie). De input uit deze systemen vormt de basis voor de project rapportage. Daarnaast voeren Plan's accountant PriceWaterhouseCoopers en de interne audit afdeling bij Plan International ieder jaar verschillende controles uit in het veld.

Hoe en waar het geld besteed gaat worden, verschilt per schenker of bron, van gedetailleerd tot volledig vrij qua besteding.

### Beschikbaar gesteld aan Plan International

1. Project sponsoring 48%
2. Kind sponsoring 52%



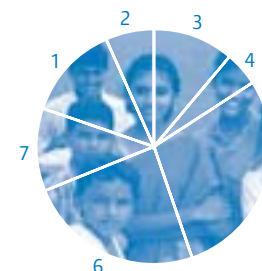
### Internationale project sponsoring per continent

1. Azië 35%
2. Latijns-Amerika 19%
3. Afrika 46%



### Internationale project sponsoring besteding per thema

1. Water en sanitatie 12%
2. Milieu 5%
3. Kindbescherming 31%
4. Onderwijs 26%
5. Gezondheid 12%
6. Voedselzekerheid 14%
7. HIV/aids 7%



Deze project sponsoring stoeft op de onderstaande doelstellingen:

1. Beter toegang tot kwalitatief adequate diensten en middelen die essentieel zijn voor een duurzaam bestaan van in armoede levende kinderen en hun families.
2. Beter toegang tot processen en structuren in de maatschappij, die armen beter in staat stelt claims te leggen op hun recht op middelen en diensten die essentieel zijn voor een duurzaam bestaan, met een expliciete focus op de rechten van het kind.
3. Groter kritisch inzicht en handelen ten aanzien van de rechten van het kind in ontwikkelingslanden, niet alleen in de Nederlandse samenleving maar ook, parallel daaraan, in de politiek en in global governance structuren en processen.

De thema's die Plan Nederland hanteert voor de verantwoording van de project sponsoring stoeft op de bovengenoemde doelstellingen, zoals deze door Plan Nederland gedefinieerd zijn voor het Medefinancieringsstelsel van de Nederlandse overheid. Hieronder volgt een korte uitleg van ieder thema.

**Onderwijs:** ondersteuning voor zowel voorschoolse opvang van jonge kinderen en primair onderwijs als voortgezet onderwijs en volwassenenonderwijs.

**Gezondheid:** primaire gezondheidszorg (waaronder reproductieve gezondheidszorg) en overige gezondheidszorg (bijvoorbeeld controle op infectieziekten, ziekenhuisondersteuning en beleid en management op het gebied van gezondheidszorg).

**Water en sanitatie:** toegang tot veilig drinkwater, zoals pompen, bronnen, opslagtanks en regenwateropvang en -opslag; sanitatie betreft sanitaire faciliteiten en een veilige afvoer van alle afval, maar ook drainage, hygiënetraining en parasietenbeheersing.

**Milieu:** betreft waterbeheersing, programma's en projecten gericht op een ecologisch verantwoord gebruik van water en activiteiten gericht op een verantwoord landgebruik, zoals afwisseling van beplanting, compostgebruik, grondbeheer, gebruik van pesticiden en dergelijke.

**Voedselzekerheid:** betreft agriculturele ontwikkeling (land, water, export van fruit en groente), onderwijs en training, plantbescherming en beheersing van plantenziekten, zaadbankbeheer, irrigatieaanpak, verzorging van dieren, pluimvee, advies voor begrazing en weidemanagement. Het betreft ook voedselhulp en -distributie, Food for Work-programma's, programma's voor speciale voedings supplementen, training op het gebied van voedingwaarde, het promoten van borstvoeding en ondersteunende voeding, Microkredieten en investeringen en/of participatie.

**HIV/aids:** richt zich er op de negatieve effecten van de HIV/aids-epidemie voor kinderen en jeugd te minimaliseren. Dit gebeurt door een kwalitatieve aanpak die kinderen en jongeren in staat stelt zichzelf te wapenen en zo te beschermen tegen HIV/aids-infectie. Het betreft ook het verstrekken van adequate verzorging en ondersteuning aan kinderen en jongeren, het creëren van bewustzijn van de eigen daadkracht en het kunnen bijdragen aan de ontwikkeling van hun samenleving.

**Kindbescherming:** betreft alle activiteiten gericht op de bescherming van kinderen en vrouwen, bij gewapende conflicten, in het kader van geboorteregistratie, kinderarbeid, discriminatie, jong uithuwelijken, genitale verminking bij vrouwen en meisjes, in de rechtspraak, kinderhandel en seksuele uitbuiting en geweld.

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

Onderstaand een opsomming van de grootste projecten, die uit de projectsporsing worden gefinancierd.

## Regio Afrika

(In euro's x 1.000)

Land/ Projectomschrijving	Contractuele toezegging	Actueel FY07	Verplichtingen per ultimo FY07
<b>Pan-Afrikaans</b>			
Innovation Fund for Enhanced Monitoring & Evaluation	492	146	241
African Child Policy Forum Programmes	1.087	341	591
Hope for African Children Initiative (HACI) - Regional 2nd Phase**	6.899	1.315-	39
Research on Child Trafficking	682	212	121
Coalition of African NGOs Working with Children 2004-2008	2.043	51	1.304
African Movement of Working Children and Youth	1.567	253	773
Forum for African Women Educationalist, educatieprogramma in Liberia	1.122	156	622
Rap for Peace, Engagement and Rights	1.321	465	660
Overige regionale projecten*	210	22	1
<b>Totale regionale bestedingen</b>	<b>14.931</b>	<b>332</b>	<b>4.112</b>
<b>Albanië***</b>			
Working Together For Better Reproductive Health In Our Communities	267	12	-
Sustainable Horticuture Development and Organic Farming	181	2	-
<b>Totaal projecten in Albanië</b>	<b>937</b>	<b>12</b>	<b>-</b>
<b>Benin</b>			
Household Food Program	2.296	576	-
PROTECT (child trafficking)	970	408	-
Household Sanitation	752	447	-
Overige projecten in Benin*	176	24	-
<b>Totaal projecten in Benin</b>	<b>4.195</b>	<b>1.456</b>	<b>-</b>



Land/ Projectomschrijving	Contractuele toezegging	Actueel FY07	Verplichtingen per ultimo FY07
<b>Burkino Faso</b>			
Child Survival	1.804	710	1.055
Birth Registration	201	68	41
Overige projecten in Burkino Faso*	587	34	1
<b>Totaal projecten in Burkino Faso</b>	<b>2.591</b>	<b>812</b>	<b>1.097</b>
<b>Kameroen</b>			
School Improvement Plan	260	58	33
Integrated Management of Childhood Illnesses	807	122	130
Overige projecten in Kameroen*	51	6	-
<b>Totaal projecten in Kameroen</b>	<b>1.119</b>	<b>185</b>	<b>163</b>
<b>Egypte</b>			
School Improvement Plan	250	11	-
Gender Equity	234	58	179
Overige projecten in Egypte*	89	7	-
<b>Totaal projecten in Egypte</b>	<b>573</b>	<b>76</b>	<b>179</b>
<b>Ethiopië</b>			
Child Health Development Shebedino and Addis Abeba	1.010	490	-
Basic Learning Development	716	203	-
Food Security Programme in Shebedino Woreda District	1.003	305	175
Action Research on Rural Water Supply	618	181	245
Child Participation Protection	531	8	504
Food and Nutrition Security	1.331	17	1.329
Overige projecten in Ethiopië*	187	130	6-
<b>Totaal projecten in Ethiopië</b>	<b>5.396</b>	<b>1.332</b>	<b>2.247</b>
<b>Ghana</b>			
Integrated Community Development Program	2.897	544	-
Implementation of School Improvement Plan	252	-	5
<b>Totaal projecten in Ghana</b>	<b>3.149</b>	<b>615</b>	<b>5</b>
<b>Guinée</b>			
Child and Youth Participation in Community Development	826	301	486
Partnership to Advance Working Children Transition to Education	991	232	713
Overige projecten in Guinée*	-	1	-
<b>Totaal projecten in Guinée</b>	<b>1.817</b>	<b>534</b>	<b>1.199</b>

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

Land/ Projectomschrijving	Contractuele toezegging	Actueel FY07	Verplichtingen per ultimo FY07
<b>Kenia</b>			
Capacity Strengthening of Children's Organisations	635	79	-
AfriAfya; Harnessing ICT for Community Health and Development	602	246	101
Childline Kenya	287	125	149
Right to Quality Education	767	544	138
Increased Access to Water and Sanitation	510	337	-
Improved Family Livelihoods	758	600	-
Community Sponsorship Chasimba	181	181	-
Overige projecten in Kenia*	1.074	-33	-
<b>Totaal projecten in Kenia</b>	<b>4.815</b>	<b>2.080</b>	<b>388</b>
<b>Malawi</b>			
Food Security	390	47	-
Empowering Communities towards Prevention and Control of HIV/AIDS	293	107	-
Malawi Food Shortage - Support to Plan Communities	242	45	1
<b>Totaal projecten in Malawi</b>	<b>925</b>	<b>300</b>	<b>1</b>
<b>Mali</b>			
Sexual Transmittable Diseases/AIDS/Reproductive Health - PHASE II	5.006	1	-
Fight against Female Genital Mutilation in Mali	434	155	-
<b>Totaal projecten in Mali</b>	<b>5.440</b>	<b>156</b>	<b>-</b>
<b>Niger</b>			
Support to Community Schools in Dosso	1.196	347	176
School Improvement Plan	351	89	58
Primary Health Care	510	256	-
Overige projecten in Niger*	289	34	-
<b>Totaal projecten in Niger</b>	<b>2.347</b>	<b>726</b>	<b>234</b>

Land/ Projectomschrijving	Contractuele toezegging	Actueel FY07	Verplichtingen per ultimo FY07
<b>Senegal</b>			
Child Survival	927	150	-
Early Childhood Care and Development Program	256	154	-
<b>Totaal projecten in Senegal</b>	<b>1.183</b>	<b>304</b>	<b>-</b>
<b>Sierra Leone</b>			
Support in Education in War Affected areas	2.580	-65	-
Education - Community Fund	145	66	-
Birth Registration Moyamba	143	29	-
Psychosocial Support to Postwar Communities - Quest for Courage	101	51	9
Overige projecten in Sierra Leone*	171	82	14
<b>Totaal projecten in Sierra Leone</b>	<b>3.140</b>	<b>163</b>	<b>24</b>
<b>Sudan</b>			
Noodhulp Darfur	64	64	-
<b>Totaal projecten in Sudan</b>	<b>64</b>	<b>64</b>	<b>-</b>
<b>Tanzania</b>			
Improving Program and Project Management	1.387	230	220
Community Health Promotion	1.267	154	-
Education for All	570	31	40
Overige projecten in Tanzania*	725	15	28
<b>Totaal projecten in Tanzania</b>	<b>3.950</b>	<b>429</b>	<b>288</b>
<b>Togo</b>			
Radio Training Centre for Children (CEFRET)	251	64	-
Youth Sexual Health Services	163	-	-
Microfinance	118	118	-
Overige projecten in Togo*	588	54	-
<b>Totaal projecten in Togo</b>	<b>1.120</b>	<b>237</b>	<b>0</b>
<b>Uganda</b>			
Strengthening Food Security for Children and Families living in Poverty	512	165	-
Birth Registration	1.001	255	-
School Improvement Plan	-	22	-2
<b>Totaal projecten in Uganda</b>	<b>1.514</b>	<b>442</b>	<b>-2</b>

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

Land/ Projectomschrijving	Contractuele toezegging	Actueel FY07	Verplichtingen per ultimo FY07
<b>Zambia</b>			
Primary Health Care and Water and Sanitation	2.017	358	240
Primary Health Care, Water and Sanitation	1.634	147	1.507
Basic Education and Early Childhood Care and Development Program	1.880	447	1.168
<b>Totaal projecten in Zambia</b>	<b>5.531</b>	<b>952</b>	<b>2.914</b>
<b>Zimbabwe</b>			
Food Security and Poverty Alleviation Project: Mutasa	789	180	-
Children Affected by HIV/AIDS	347	75	55
Overige projecten in Zimbabwe*	2	-	-
<b>Totaal projecten in Zimbabwe</b>	<b>1.138</b>	<b>255</b>	<b>55</b>
<b>Totale bestedingen in Afrika</b>	<b>62.660</b>	<b>11.462</b>	<b>12.905</b>

\* Bij de projecten is ervoor gekozen de grootste projecten per land te noemen

\*\* Het HACL-project heeft te veel toegewezen gekregen in het verleden. In dit verslagjaar is dit met herallocaties rechtgezet.

\*\*\* Albanië wordt verantwoord binnen de Regio Afrika.

## Regio Azië

(In euro's x 1.000)

Land/projectomschrijving	Contractuele toezegging	Actueel FY07	Verplichtingen per ultimo FY07
<b>Pan-Aziatisch</b>			
Core Funding to ECPAT International (rechten van kinderen)	282	-8	-
<b>Totaal regionale projecten</b>	<b>282</b>	<b>-8</b>	<b>-</b>
<b>Bangladesh</b>			
Birth Registration	471	134	45
Inregrated Nutrition Program	1.582	241	758
AGAMI Phase II Project: Building Children's Future	360	72	68
Early Childhood Care and Development Program and Centre	850	243	379
<b>Totaal projecten in Bangladesh</b>	<b>3.264</b>	<b>689</b>	<b>1.250</b>
<b>China</b>			
School Improvement Plan	1.737	284	473
Water and Sanitation Project	1.984	1.000	913
Overige projecten in China*	281	14	-
<b>Totaal projecten in China</b>	<b>4.002</b>	<b>1.299</b>	<b>1.386</b>
<b>India</b>			
Strengthening Livelihood System through Natural Resource Planning and Early Childhood Care and Development	1.265	192	16
Total Control of HIV/AIDS In The State Of Orissa	440	221	154
Academy of Gandhian Studies: HIV/AIDS Project	1.564	355	825
Childline India Foundation - A Children's Movement Towards Child Protection	616	166	38
Combating Child Labour in Coastal Andhra Pradesh	1.477	414	810
Overige projecten in India*	1.598	256	59
<b>Totaal projecten in India</b>	<b>6.960</b>	<b>1.604</b>	<b>1.902</b>
<b>Indonesië</b>			
Children's Jail - Jakarta			
Educational Transformation	1.453	310	562
Children in Need of Special Protection	1.036	202	534
Sanitation, Hygiene and Water Supply Projects	1.934	793	498
Tsunami Disaster Relief: Health, Habitat & Child Protection	731	55	-
Feasibility of Adressing Child Malnutrition in West - and East Nusa Tenggara	760	28	728
Overige projecten in Indonesië*	486	102	-
<b>Totaal projecten in Indonesië</b>	<b>6.400</b>	<b>1.489</b>	<b>2.322</b>

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

Land/projectomschrijving	Contractuele toezegging	Actueel FY07	Verplichtingen per ultimo FY07
<b>Nepal</b>			
Children in Conflict	470	62	-
Stengthening Institutional Capacity in Managing and Promoting Early Childhood and Care Development Programme	474	176	222
Socio-Economic Empowerment of Rural Women in Makwanpur District	799	362	263
Rainwater Harvesting Scheme in Makwanpur PU	53	53	-
Promotion and Protection of Children at Risk and Children in a Conflict Situation	1.105	187	931
Overige projecten Nepal*	534	153	2
<b>Totaal projecten in Nepal</b>	<b>3.435</b>	<b>993</b>	<b>1.419</b>
<b>Pakistan</b>			
Extension of Birth Registration Project	1.784	724	281
Psycho Social Response to Earthquake	196	170	66
Overige projecten in Pakistan*	479	19	43
<b>Totaal projecten in Pakistan</b>	<b>2.459</b>	<b>914</b>	<b>390</b>
<b>Filipijnen</b>			
Salcedo Watershed Management Project	421	89	39
Comprehensive Program on Juvenile Justice and Child Abuse	226	99	64
Unregistered Children Project II-Scaling up/2004	751	147	-9
RBA-PORT Project (child trafficking)	366	135	46
Empowering Communities towards Child Protection	413	135	217
Emergency Relief Southern Leyte	163	163	-
Overige projecten op de Filipijnen*	245	77	-
<b>Totaal projecten op de Filipijnen</b>	<b>2.585</b>	<b>844</b>	<b>357</b>



Land/projectomschrijving	Contractuele toezegging	Actueel FY07	Verplichtingen per ultimo FY07
<b>Sri Lanka</b>			
National Study on Youth Reproductive and Sexual Information Needs	121	1	47
Building Capacity and Technical Support for Plan Sri Lanka's MF Program	523	145	232
Irrigation Water Tank Rehabilitation	683	151	293
Institution Support and Strengthening for Child Protection	322	17	180
Birth Registration	242	10	-
Wederopbouw Hambantota, Sri Lanka	3.166	1.001	265
Overige projecten in Sri Lanka*	773	279	217
<b>Totaal projecten in Sri Lanka</b>	<b>5.828</b>	<b>1.604</b>	<b>1.233</b>
<b>Thailand</b>			
Nam Kham Watershed Management	369	54	-
IT in Schools	455	5	-
Srisaket HIV/AIDS Support Program in Selected Districts	345	102	225
<b>Totaal projecten in Thailand</b>	<b>1.169</b>	<b>161</b>	<b>225</b>
<b>Vietnam</b>			
Street and Working Children Project	1.172	131	-24
Integrating Children with Disabilities Phase 2	311	143	31
Livelihood Advancement Business School - Vietnam	294	153	-
Children In Conflict with the Law Proposal Development	613	30	560
Overige projecten in Vietnam*	336	85	-
<b>Totaal projecten in Vietnam</b>	<b>2.726</b>	<b>543</b>	<b>567</b>
<b>Totale bestedingen in Azië</b>	<b>39.108</b>	<b>10.132</b>	<b>11.053</b>

\*Bij de projecten is ervoor gekozen de grootste projecten per land te noemen.

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

## Regio Latijns-Amerika

(In euro's x 1.000)

Land/projectomschrijving	Contractuele toezegging	Actueel FY07	Verplichtingen per ultimo FY07
<b>Pan-Latijnsamerikaans</b>			
Improving the Quality of Primary Education	1.306	236	394
Children's Voices for Children's Rights (Child Media II)	698	88	276
Master Training & Research: More Quality Education in Rural Areas.	512	130	138
Regional Seminar on the Implementation of the Child Rights Convention	64	64	65
Overige Pan-Zuidamerikaanse projecten*	498	80	16
<b>Totale bestedingen Pan-Latijnsamerikaans</b>	<b>3.077</b>	<b>599</b>	<b>889</b>
<b>Bolivia</b>			
My Effective School	2.887	-259	-
Land Reclamation on the Altiplano	1.092	70	538
Improving the Quality of Primary Education	2.855	320	1.116
Identity for All	1.808	434	781
Overige projecten in Bolivia*	320	87	3
<b>Totaal projecten in Bolivia</b>	<b>8.962</b>	<b>652</b>	<b>2.438</b>
<b>Brazilië</b>			
Global Connection Youth Conference II	12	12	-
Rehabilitation And Furnishing A Day Care Centre In Sao Sebatião	24	24	-
<b>Totaal projecten in Brazilië</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>-</b>
<b>Colombia</b>			
Internally Displaced Persons Project in Chocó	983	251	231
Caja Majica (tijdschrift door jongeren voor jongeren)	196	182	6
Finding Courage 'Sincelejo: Trauma Recovering for Child Victims of Internal Conflict	2.044	929	933
Overige projecten in Colombia*	481	56	-
<b>Totaal projecten in Colombia</b>	<b>3.705</b>	<b>1.418</b>	<b>1.170</b>

Land/projectomschrijving	Contractuele toezegging	Actueel FY07	Verplichtingen per ultimo FY07
<b>Dominicaanse Republiek</b>			
Children's Voices for Children's Rights	335	110	71
Quality Learning II	722	256	-1
Overige projecten in de Dominicaanse Republiek*	230	44	-
<b>Totaal projecten in de Dominicaanse Republiek</b>	<b>1.286</b>	<b>410</b>	<b>69</b>
<b>Ecuador</b>			
Local Environmental Management Systems	493	32	-
Building Participation and Citizenship	1.230	65	579
School Improvement Plan, Cotopaxi	572	37	239
Overige bestedingen in Ecuador*	266	67	-
<b>Totaal projecten in Ecuador</b>	<b>2.560</b>	<b>200</b>	<b>818</b>
<b>El Salvador</b>			
Child Media Phase II	460	18	221
Improving the Quality of Primary Education	1.301	236	492
Overige projecten in El Salvador*	19	1	-6
<b>Totaal projecten in El Salvador</b>	<b>1.780</b>	<b>255</b>	<b>706</b>
<b>Guatemala</b>			
Children's Voices for Children's Rights	496	2	265
Improving the Quality of Primary Education	1.420	-	825
Early Childhood Care and Development Program	1.310	-	825
Overige projecten in Guatemala*	839	-252	-4
<b>Totaal projecten in Guatemala</b>	<b>4.066</b>	<b>-251</b>	<b>1.911</b>
<b>Haïti</b>			
Children's Voices/Children's Rights (Child Media II)	358	24	121
Capacity Enforcement of Ouanaminthe's Health Centre	864	223	152
Overige projecten op Haïti*	26	-11	-2
<b>Totaal projecten op Haïti</b>	<b>1.248</b>	<b>235</b>	<b>271</b>
<b>Honduras</b>			
Promotion of Peace Culture	662	118	-
Quality Learning II	1.518	252	581
Overige projecten in Honduras*	248	-1	-
<b>Totaal projecten in Honduras</b>	<b>2.428</b>	<b>369</b>	<b>581</b>

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

Land/projectomschrijving	Contractuele toezegging	Actueel FY07	Verplichtingen per ultimo FY07
<b>Nicaragua</b>			
Food Security Consolidation III	2.918	455	1.099
Rights of the Child CPO	194	-55	-2
Food/Nutritional Security and Sustainable Agriculture - Focus on Small Scale Coffee Producers	850	130	259
Improving the Quality of Primary Education	961	246	283
Advocacy for the Promotion and Defence of the Rights of the Child - Phase II	395	122	2
Overige projecten in Nicaragua*	299	43	58
<b>Totaal projecten in Nicaragua</b>	<b>5.618</b>	<b>943</b>	<b>1.699</b>
<b>Paraguay</b>			
Improving the Quality of Primary Education	375	3	-
Promoting Sexual and Reproductive Rights and Reducing Vulnerability to HIV/AIDS	106	18	-
Improving the Quality of Primary Education (Extension Project)	164	85	-
Overige projecten in Paraguay*	197	93	-8
<b>Totaal projecten in Paraguay</b>	<b>842</b>	<b>198</b>	<b>-8</b>
<b>Peru</b>			
School Based Promotion of Healthy Lifestyles, Sexual and Reproductive Rights and HIV/AIDS Prevention	173	51	-
Aqua for All/ Querecotillo IV Project	384	259	3
Food Security and Nutrition	1.479	-	1.495
Building Quality Education - School Improvement Plan	1.720	-	1.061
Microfinance for Women	1.198	-30	-
Overige projecten in Peru*	218	116	-1
<b>Totaal projecten in Peru</b>	<b>5.171</b>	<b>383</b>	<b>2.558</b>
<b>Totale bestedingen in Latijns-Amerika</b>	<b>40.777</b>	<b>5.446</b>	<b>13.105</b>
<b>Totale regiobestedingen</b>	<b>142.546</b>	<b>27.041</b>	<b>37.062</b>

\*Bij de projecten is ervoor gekozen de grootste projecten per land te noemen.

Onderstaand is een inschatting gemaakt van de bijdrage van de actuele projectsporsoring aan het realiseren van de millenniumdoelen, zoals deze in 2000 door de Verenigde Naties zijn vastgelegd:

	Euro *1000	%
1. In 2015 zijn extreme honger en armoede uitgebannen.	2.353	9%
2. In 2015 gaan alle jongens en meisjes naar school.	6.373	24%
3. In 2015 hebben mannen en vrouwen dezelfde rechten.	2.619	10%
4. In 2015 is kindersterfte sterk afgenomen.	1.561	6%
5. In 2015 sterven minder vrouwen door zwangerschap.	1.876	7%
6. In 2015 is de verspreiding van ziektes als aids en malaria gestopt.	2.224	8%
7. In 2015 leven meer mensen in een duurzaam leefmilieu.	1.563	6%
8. In 2015 is er meer eerlijke handel, schuldenverlichting en hulp.	2.029	8%
Niet toe te rekenen aan één van de millenniumdoelen: kindbescherming en noodhulp.	6.443	24%
<b>Totale uitgaven</b>	<b>27.041</b>	<b>100%</b>

#### Bijdragen internationale projectsporsoring aan de millenniumdoelen

1. Millenniumdoel 1 -Armoedereductie 9%
2. Millenniumdoel 2 -Onderwijs 24%
3. Millenniumdoel 3 -Seksegelijkheid 10%
4. Millenniumdoel 4 -Kindersterfte 6%
5. Millenniumdoel 5 -Reductie moedersterfte 7%
6. Millenniumdoel 6 -Gezondheid 8%
7. Millenniumdoel 7 -Duurzaam milieu 6%
8. Millenniumdoel 8 -Samenwerking 8%
9. Niet toe te wijzen 24%



Zoals te zien, is de bijdrage van Plan's projectsporsoring het sterkst voor millenniumdoel 1 - Armoedereductie, millenniumdoel 2 - Onderwijs en millenniumdoel 3 - Seksegelijkheid.

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

### Kindsporsoring

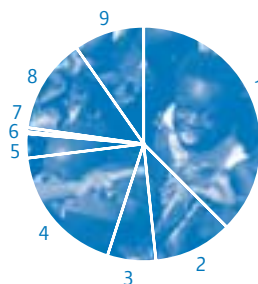
Tot slot de tweede geldstroom die via Plan International loopt: de particuliere kindsporsoring, waarbij transparant per sponsor is vastgelegd waaraan de sponsorbijdrage besteed gaat worden. Na een baseline-studie (het definiëren van duidelijke haalbare doelstellingen) wordt het monitoren en evalueren van de projecten bewaakt via Plan's Corporate Planning, Monitoring & Evaluation System. Dit vormt zo mede de basis voor de voortgangsverslagen. De interne audit-afdeling van Plan International controleert ieder jaar een groot aantal projecten (zie pagina 123). De norm die Plan Nederland hanteert voor de betaling van de kindsporsoringbaten aan Plan International, is gedurende het jaar 80% van de werkelijke ontvangsten per maand. In juni, per jaareinde, wordt afhankelijk van het werkelijk kostenpercentage in Nederland het restant overgemaakt, omdat Plan Nederland geen vrije reserves aanhoudt.

De sponsors ontvangen een jaarlijks voortgangsverslag van het gesponsorde kind en diens leefgemeenschap. Ook ontvangen kindsporsors drie keer per jaar het 'Plan Journaal' en achtmaal per jaar een digitale Nieuwsbrief.

Onderstaand zijn twee overzichten weergegeven van de besteding van de Nederlandse kindsporsorbijdragen.

#### Kindsporsoring bestedingen

1. Gezondheid 38%
2. Onderwijs 11%
3. Programmabeheer en huisvesting 7%
4. Leefomgeving 18%
5. Communicatie 3%
6. Mondiale educatie 0%
7. Lobby 1%
8. Programmaondersteuning 13%
9. Inkomensverbetering 10%



De thema's die Plan hanteert voor kindsporsoringbestedingen zijn de bij Plan International gebruikelijke domeinen.

**Beter onderwijs**, met als doel betere formele scholing, maar ook peuter- en kleuteropvang, buitenschools, onderwijs, vakopleidingen, alfabetisering van jongeren en volwassenen, het trainen van leerkrachten en het bouwen en inrichten van klaslokalen.

**Een betere gezondheid**, met als doel het fysieke, mentale, emotionele en sociale welzijn van kinderen te verbeteren. Voorbeelden zijn vaccinatieprogramma's, training van gezondheidszorgpersoneel en bouwen en inrichten van zorgklinieken.

**Betere leefomgeving**, met als doel een veilige en gezonde omgeving te creëren, waarin kinderen kunnen opgroeien. Het boren van waterputten, het aanleggen van latrines, huisvestingsverbetering, het trainen van leefgemeenschappen in het plannen en aansturen van projecten zijn voorbeelden van dit domein.

**Inkomensverbetering**, met als doel duurzame verbetering van de levensomstandigheden van kinderen te realiseren door voldoende stabiele inkomsten van de ouders en verzorgers. Voorbeelden zijn het verstrekken van microkredieten, graanproductieverbetering en beroepstrainingen.

#### Kindsporsoring besteding per regio

1. Afrika 40%
2. Latijns-Amerika 38%
3. Azië 22%





## Ideeën gemakkelijker uitgevoerd

‘Ik ben heel tevreden over de relatie tussen Plan Nederland en de Youth Board. Maar wat ik graag dit jaar zou willen zien van Plan Nederland, is dat de steun voor de plannen van de Youth Board een makkelijker proces wordt en dat onze ideeën gemakkelijker kunnen worden uitgevoerd.’

Jaime Levinas (15)

Youth Board Plan Nederland

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

**Communicatie**, met als doel het stimuleren en mogelijk maken van wereldwijde communicatie om saamhorigheid en begrip tussen mensen uit verschillende landen en culturen. Het luisteren naar de kinderen vormt daarbij een belangrijk uitgangspunt. Voorbeeld is de communicatie tussen sponsors en gesponsorde kinderen.

**Lobby:** campagnes gericht op het veranderen van het juridische kader, politiek of gedrag om het leven van kansarme kinderen te verbeteren. De campagne voor universele geboorteregistratie is een voorbeeld uit het veld.

**Mondiale educatie** betreft activiteiten met als doel het verbeteren van de publieke bekendheid met en het genereren van meer begrip voor armoede en kwetsbaarheidsproblemen, die er de oorzaak van zijn dat kansarme kinderen zich niet tot hun volle potentieel kunnen ontwikkelen.

Ook worden direct programmabeheer en -ondersteuning en de huisvesting in het veld hier verantwoord.

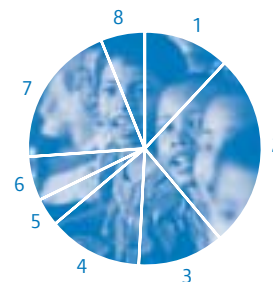
**Programmaondersteuning** betreft personeelskosten van specialisten en professioneel advies van de nationale kantoren voor de ondersteuning van de technische kwaliteit van ontwikkelingsprogramma's in het veld, vervoerskosten van en naar gemeenschappen, coördinatie van veldprogramma's en uitgaven voor centraal ontwikkelde software voor veldprogramma's.

**Programmabeheer en huisvesting** betreft de kosten voor onder meer kantoorhuur, kantormiddelen (papier, telefoon, fax, software), boekhouders, interne accountants, secretariaat, bewaking, communicatiekosten en staftraining.

Tot slot is bijgaand een inschatting gemaakt van de Nederlandse kind sponsorshipbijdrage aan het realiseren van de millenniumdoelen.

### Bijdragen Nederlandse kind sponsorship aan de Millenniumdoelen

1. Millenniumdoel 1 - Armoedereductie 12%
2. Millenniumdoel 2 - Onderwijs 27%
3. Millenniumdoel 3 - Seksegelijkheid 12%
4. Millenniumdoel 4 - Kindersterfte 13%
5. Millenniumdoel 5 - Reductie moedersterfte 4%
6. Millenniumdoel 6 - Gezondheid 6%
7. Millenniumdoel 7 - Duurzaam milieu 20%
8. Millenniumdoel 8 - Samenwerking 6%



De bovenstaande percentages zijn een benadering. Graag had Plan uitgebreid willen rapporteren over de individuele projecten waaraan de Nederlandse kind sponsors van Plan bijdragen. Het is helaas te kostbaar om voor alle Nederlandse kind sponsorshipbijdragen verdere samengevoegde resultaten per project te presenteren. Voor een samenvatting van de wereldwijde resultaten van Plan in het veld, onder meer door de kind sponsorshipbijdragen, wordt verwezen naar het Verkorte Jaarverslag van Plan International in het hoofdstuk 'Profiel van de internationale organisatie'.

## CODE GOED BESTUUR VOOR GOEDE-DOELENORGANISATIES

(Code Wijffels)

Plan Nederland heeft de criteria van de Code Wijffels getoetst aan alle interne en externe rapportages, procedures en controles.

Nagenoeg alle van de circa 160 punten van de Code Wijffels zijn bij Plan Nederland in de bedrijfsvoering geïntegreerd. Onderstaand een aanvullend overzicht van de mate waarin Plan Nederland voldoet aan de Code en op welke punten Plan Nederland de Code Wijffels nog moet integreren.

### Code Wijffels

#### Besturen

##### Doelstellingen

De meerjarendoelen, visie en missie van Plan Nederland zijn voor de afdelingen en de staf in het meerjarenbedrijfsplan vastgelegd. De financiële weerslag daarvan is opgenomen in hoofdstuk 4 onder de 'Overige gegevens'

Het meerjarenbedrijfsplan vormt de basis voor het jaarlijkse marktwerkingsplan en voor de gedetailleerde uitwerking in de begroting van het volgende jaar.

Directie en Raad van Toezicht beschikken over relevante informatie door maandelijkse, financiële rapportage, het Management Informatie Systeem (MIS) en geformaliseerd bilateraal overleg.

### Status

Voldoet

Voldoet

Voldoet

Voldoet

### Code Wijffels

### Status

#### Besteding van middelen

Plan Nederland besteedt geworven fondsen aan de hand van vastgestelde thema's en domeinen. Plan Nederland werkt met twee grote geldstromen: kindsporsoring en projectsporsoring. Een klein deel van de projectsporsoring wordt in Nederland besteed (MFO-eis) via een vastgestelde procedure op basis van autorisatiedocumenten. Kindsporsoring en het merendeel van de projectsporsoring loopt via Plan International. Voortgangsrapportages via Plan's Corporate Planning, Monitoring & Evaluation Syteem voeden de evaluatie en het monitoren van projecten.

De interne auditafdeling van Plan International controleert bovendien een substantieel deel van de jaarlijkse uitgaven in het veld. De externe accountant PWC controleert de processen en cijfers van Plan Nederland en voert jaarlijks veldcontroles uit.

Budgetverantwoordelijkheid en verantwoording met korte sturing daarop vormen een gezonde basis voor een goed gecontroleerde inzet van middelen. Plan Nederland waakt ervoor om met het percentage uitvoeringskosten ruim onder de CBF-norm te blijven. Jaarlijks worden de wervings- en uitvoeringskosten geëvalueerd. Plan Nederland houdt giftreserves zo laag mogelijk en houdt geen vrije reserves aan.

#### Fondsenwerving

Ten aanzien van kindsporsoring, de grootste bate voor Plan Nederland, is transparant vastgelegd waar het geld besteed gaat worden. Voor de overige baten verschilt dit per schenker of bron, van gedetailleerd tot volledig vrij qua besteding. Plan Nederland hanteert een gedetailleerd begrotingsproces, waarin geplande baten en kosten van activiteiten worden bepaald en vastgelegd.

Voldoet

Voldoet

Voldoet

Voldoet

Voldoet

Voldoet

Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

## Code Wijffels

Plan Nederland stelt periodiek een vaste norm vast voor de *cost per acquisition* en hanteert deze norm bij het selecteren van fondswervende programma's. Als de testcampagne de norm niet haalt, gaat de campagne niet door. De *cost per acquisition* wordt ook achteraf vastgelegd na een grote wervingscampagne, om vast te stellen of de wervingscampagne zal worden voortgezet.

Status

Voldoet

### Omgaan met vrijwilligers

In het kader van het vrijwilligersbeleid werkt Plan Nederland met het 'Handboek voor Vrijwilligers'. Hierin zijn onder meer beleid en organisatie, vrijwilligersfuncties en bijbehorende taken en rechten en plichten van vrijwilligers vastgelegd. Vrijwilligers krijgen een introductiedag, een kennisverdiepingsdag en functiegerichte training. Ze doen mee in het regio-overleg, waarin ideeën, plannen en opvattingen worden gedeeld. Relevante issues speelt de regiocoördinator door naar Plan Nederland. De Vrijwilligercoördinator van Plan Nederland informeert alle vrijwilligers over de Plan-organisatie en -activiteiten, onder meer met een wekelijkse digitale nieuwsbrief.

Voldoet

Voldoet

### Functioneren van de organisatie

Plan Nederland beschikt over instrumenten voor planning, monitoren en rapportage (zoals Oracle, Cognos, Excel). In de inkoopprocedure zijn de autorisatieniveaus voor financiële en rechtshandelingen vastgelegd. De interne controles staan in het 'Kwaliteitshandboek Financiën'. Om te grote afhankelijkheid van één inkomstenbron te voorkomen, streeft Plan Nederland ernaar om baten uit meerdere sponsorbronnen te ontvangen. Om te waarborgen dat de kans op fraude wordt geminimaliseerd, zijn bij zowel Plan Nederland als bij Plan

Voldoet

## Code Wijffels

International verantwoordelijkheden gescheiden. Plan International heeft bovendien een interne afdeling die periodiek controles uitvoert op de juiste besteding van de gelden in het veld. Ook controleert accountant PricewaterhouseCoopers ieder jaar projecten in het veld. Bij Plan Nederland controleert PriceWaterhouseCoopers twee keer per jaar grondig de Nederlandse activiteiten, de administratieve organisatie en de interne controles.

Plan Nederland ontvangt fondsen in euro's, maar gaat significante verplichtingen aan in Amerikaanse dollars in verband met de uit te voeren projecten in ontwikkelingslanden. Door koersschommelingen loopt Plan Nederland daarmee een valutarisico. Een van de valutaspecialisten van Plan International ondervangt dit valutarisico voor Plan Nederland door ervoor te zorgen dat een groot deel van de verplichtingen in Amerikaanse dollars voor Plan Nederland wordt afgedekt. Plan Nederland is ISO-gecertificeerd, hetgeen mede zorg draagt voor een goede borging van de processen.

Status

Voldoet

### Toezicht houden

#### Het houden van toezicht vooraf en achteraf op vijf inhoudelijke terreinen

De Directie en de Raad van Toezicht kunnen beschikken over alle relevante beleidsdocumenten, analyses en rapportages - veelal ondersteund door informatie van de betrokken manager - waarover zij zich moeten uitspreken.

De Audit Commissie houdt bovendien toezicht op de administratieve inrichting en de voorzieningen voor risicosignalering.

Het mandaat van de Raad van Toezicht is vastgelegd in de statuten van Plan Nederland.

Voldoet

Voldoet

Voldoet



Gecombineerde balans per 30 juni 2007	48
Gecombineerde staat van baten en lasten per 30 juni 2007	49
Kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 30 juni 2007	51
Toelichting	53
Overige gegevens	75

## Code Wijffels

## Status

### Organen voor besturen en toezichthouders

#### Onderscheiden van de functies besturen en toezichthouders

In de organisatiestructuur van Plan Nederland is er een statutair onderscheid tussen besturen en toezichthouders, namelijk: 1. de Stichting Plan Nederland met de Statutaire Directie, de staven en de afdelingen en 2. de Raad van Toezicht. De onderlinge werkverhouding is vastgelegd in een Huishoudelijk Reglement en een Directiestatuut. Beide zijn verankerd in de Statuten, die door de Raad van Toezicht zijn vastgesteld.

Voldoet

Voldoet

#### De Statutaire en Titulaire Directie

De Raad van Toezicht is Statutair algeheel bevoegd ten aanzien van de Statutaire Directie. Werving en selectie van de Directie vindt, net als bij de andere functies, plaats op basis van een functieprofiel en een salaris dat past in het Plan-salarishuis en de VFI-Richtlijn Beloning Directeuren. Jaarlijks vindt een evaluatie plaats, die wordt vastgelegd in het personeelsdossier.

Voldoet

Voldoet

### Verantwoorden

#### Verantwoorden over vijf inhoudelijke terreinen en de organen

Omdat de communicatie-eisen voor de verschillende belanghebbenden van Plan Nederland uiteen lopen, is er voor iedere belangengroep een specifiek informatiepakket: 'Op maat' rapportage voor de corporate partners; het jaarlijkse verslag MFP voor de overheid; het Verkort jaarverslag via de website en een jaarlijks voortgangsverslag van het gesponsorde kind en diens levensgemeenschap voor de kindsponsors. Het jaarverslag van Plan Nederland en de jaarcijfers van Plan International ('Plan International worldwide combined financial statements', te downloaden via [www.plan-international.org](http://www.plan-international.org)) zijn bronnen van generieke informatie, die voldoen aan zowel de wettelijke eisen als aan de aanvullende eisen (zoals de Richtlijn Verslaglegging

Voldoet  
bijna

## Code Wijffels

## Status

Fondsenwervende Instelling en het reglement van het CBF-Keur van het Centraal Bureau Fondsenwerving).

Het jaarverslag is ook in digitale vorm beschikbaar via de website van Plan Nederland ([www.plannederland.nl](http://www.plannederland.nl)).

Voldoet

Een evaluatie van het functioneren en de prestaties van de Raad van Toezicht over het afgelopen verslagjaar is in volle gang. In het jaarverslag 2008 zal de uitkomst hiervan worden gepresenteerd.

Voldoet  
bijna





## Dit heeft Plan in het verslagjaar onder meer gerealiseerd op het gebied van een betere leefomgeving:

de aanleg of verbetering van 758 putten | aanleg of verbetering van 566 watertanks | bescherming van 136 waterbronnen | aanleg van een systeem voor het opvangen van regenwater in 419 gemeenschappen | aanleg van 1.063 waterpunten | verbetering van 1.691 waterpunten | nieuw drinkwatersysteem voor 897 families | verbetering van het drinkwatersysteem voor 3.531 families | aansluiting op bestaand drinkwatersysteem voor 4.222 families | watermanagementtraining in 180 gemeenschappen | 572 campagnes voor gedragsverandering ten aanzien van hygiëne en drinkwater | aanleg of verbetering van 39.452 latrines | aanleg of verbetering van de latrines in 153 scholen | aanleg of verbetering van riolering in 11 gemeenschappen | aanleg en verbetering van 1.041 sanitaire systemen | de aanplant van 790.242 bomen | biogasinstallaties voor 1.464 families | 225 boomkweektuinen | installatie van elektriciteit in 25 gemeenschappen | noodhulp aan 4.993 families...





Identiteit	116
Visie	116
Missie	116
De unieke aanpak	116
Historie	116
Organisatie	116
Beleid	118
Werkwijze	118
Aandachtsgebieden	121
Bestedingen	122
Verkorte jaarrekening	
Plan International	130
Plan-besturen	138

# Profiel van de internationale organisatie

# Dit is Plan – profiel van de internationale organisatie

## Identiteit

Plan International, waarvan Plan Nederland lid is, is een internationale, humanitaire, kindgerichte ontwikkelingsorganisatie zonder politieke, godsdienstige of commerciële doelstellingen. Op basis van kindsporsoring werkt Plan in vaak moeilijke en complexe omstandigheden aan blijvende verbeteringen in de levenssituatie van kinderen en hun families in ontwikkelingslanden. Plan doet dit door middel van kindgerichte gemeenschapsprojecten in 49 landen in Afrika, Azië en Latijns-Amerika. Plan zet zich wereldwijd in voor de rechten van kinderen en betere naleving van het VN-verdrag voor de Rechten van het Kind.

## Visie

Plan staat een wereld voor waarin alle kinderen tot volle ontplooiing kunnen komen in een samenleving die de rechten en waardigheid van de mens respecteert.

## Missie

Plan streeft naar blijvende verbeteringen in het leven van kansarme kinderen in ontwikkelingslanden door:

- kinderen, hun familie en de gemeenschap waarin zij leven in staat te stellen hun mogelijkheden te vergroten om volledig in de samenleving te participeren;
- het bewerkstelligen van communicatie tussen mensen uit verschillende landen en culturen, zodat er een verstandhouding kan ontstaan die begrip en saamhorigheid bevordert;
- op te komen voor de rechten van kinderen, waar ook ter wereld.

## De unieke aanpak van Plan

- Kinderen staan bij Plan centraal en vervullen de hoofdrol. Plan stelt hen in staat zelf hun levensomstandigheden te verbeteren.
- Plan werkt voor en met kinderen en geeft kinderen een stem zodat zij hun rechten kunnen claimen.
- Plan werkt op dorps- en wijkniveau in 49 ontwikkelingslanden.
- Plan heeft een eigen uitvoerende organisatie in 49 ontwikkelingslanden.

- Plan werkt aan duurzame verbeteringen in de levensomstandigheden van kinderen in ontwikkelingslanden en is gemiddeld tien tot vijftien jaar actief in een werkgebied.
- Plan werkt samen met gespecialiseerde partners om bij te dragen aan wetgeving en beleidsontwikkeling en –uitvoering op het gebied van kinderrechten.
- Plan nodigt sponsors uit zelf te gaan kijken wat er met hun bijdragen gebeurt.

## Historie

Plan is een non-gouvernementele ontwikkelingsorganisatie van Britse oorsprong. De Engelse journalist John Langdon-Davies richtte de organisatie op in 1937 om weeskinderen en dakloze kinderen in de Spaanse Burgeroorlog een veilig onderkomen te bieden. Tijdens de Tweede Wereldoorlog was de organisatie ook actief in Nederland, Frankrijk en België. In de loop van de jaren vijftig verschoof het zwaartepunt van het werk van Plan naar landen buiten Europa.

Per 30 juni 2007 werden in totaal 1.215.147 kinderen via Plan gesponsord.

## Organisatie

De koepelorganisatie Plan International is een gezamenlijke organisatie voor beleid, uitvoering en controle van de programma's en projecten in de 49 programmalanden in Afrika, Azië en Latijns-Amerika waar Plan actief is. Albanië is op dit moment het enige Europese land waar Plan-programma's uitvoert. Plan heeft zeventien leden (nationale organisaties).

De zeventien nationale organisaties hebben als belangrijkste taak de fondsen te werven die nodig zijn voor het realiseren van de kindgerichte gemeenschapsprojecten in de programmalanden. De nationale organisaties werven die fondsen bij particulieren, overheden en bedrijven en vormen de schakel tussen de sponsors en het veld. Bovendien zetten zij zich, nationaal en internationaal, in voor lobby en mondiale educatie. Behalve in Nederland, heeft Plan nationale organisaties in Australië, België, Canada, Denemarken, Duitsland, Finland, Frankrijk, Groot-Brittannië, Ierland, Japan, Noorwegen, Spanje, de Verenigde Staten, Zuid-Korea, Zweden en Zwitserland.

Identiteit	116
Visie	116
Missie	116
De unieke aanpak	116
Historie	116
Organisatie	116
Beleid	118
Werkwijze	118
Aandachtsgebieden	121
Bestedingen	122
Verkorte jaarrekening	
Plan International	130
Plan-besturen	138

## Programmalanden

### Westelijk Afrika (WARO)

Benin, Burkina Faso, Ghana, Guinee,  
Guinee-Bissau, Kameroen, Liberia,  
Mali, Niger, Senegal, Sierra  
Leone, Togo

### Oostelijk en Zuidelijk Afrika (RESA)

Albanië, Egypte, Ethiopië,  
Kenia, Malawi, Mozambique,  
Rwanda, Sudan, Uganda, Tanzania,  
Zambia, Zimbabwe

### Azië (ARO)

Bangladesh, Cambodja, China,  
Filipijnen, India, Indonesië, Laos,  
Nepal, Pakistan, Sri Lanka, Oost-  
Timor, Thailand, Vietnam

### Latijns-Amerika (ROA)

Dominicaanse Republiek,  
El Salvador, Guatemala, Haïti,  
Honduras, Nicaragua, Bolivia, Brazilië,  
Colombia, Ecuador, Paraguay, Peru

## Internationaal Bestuur & Internationaal kantoor

## Plan nationale kantoren

Australië

België

Canada

Denemarken

Duitsland

Finland

Frankrijk

Groot-Brittannië

Ierland

Japan

Nederland

Noorwegen

Spanje

Verenigde Staten

Zuid-Korea

Zweden

Zwitserland



## Beleid

Het beleid van Plan wordt vastgesteld door het internationale bestuur van Plan, dat bestaat uit elf gekozen bestuursleden, en een vertegenwoordiging van minimaal drie bestuursleden uit de programmalanden. De bestuursleden worden op basis van individuele kennis, expertise en ervaring gekozen door de Members Assembly van Plan, waarin alle nationale organisaties zijn vertegenwoordigd. Het internationale bestuur legt verantwoording af aan de Members Assembly.

Het internationale kantoor van Plan, gevestigd in het Engelse Woking (bij Londen), is verantwoordelijk voor de coördinatie van alle activiteiten in de programmalanden. Het internationale kantoor wordt geleid door de internationale directeur (Chief Executive Officer), die rapporteert aan het internationale bestuur.

Het internationale kantoor ziet toe op een efficiënte besteding van de fondsen die geworven zijn door de nationale organisaties en stelt het geld beschikbaar aan de veldorganisaties op basis van de jaarlijkse en meerjarige ontwikkelingsplannen en voortgangsrapportages.

Daarnaast controleert het internationale kantoor de bestedingen en de kwaliteit van de ontwikkelingsprogramma's en draagt zorg voor interne en externe audits op een reguliere basis.

## Werkwijze in de programmalanden

Plan werkt in de directe leefomgeving van kinderen aan duurzame verbetering van hun levensomstandigheden. Dit doet Plan door middel van kindgerichte programma's en projecten die armoede aan de basis aanpakken. Structurele armoedebestrijding is het primaire doel.

### Selectie van programmalanden

Met het oog op de kans van slagen van programma's en projecten, selecteert Plan de programmalanden op basis van een aantal criteria, namelijk:

- de kindersterfte (onder kinderen tot en met vijf jaar) is hoger dan 4 procent;
- de HDI (Human Development Index, een meetinstrument van de Verenigde Naties dat de sociaal-economische situatie van een land aangeeft) is 0,72 of lager.

Vóór de start van programma's in een nieuw land, voert Plan bovendien een landenanalyse uit, om op grond daarvan te kunnen bepalen hoe de organisatie het beste kan bijdragen aan de ontwikkeling van de kinderen. In deze analyse neemt Plan in elk geval de volgende factoren mee:

- de aard en oorzaken van kinderarmoede;
- de plaatselijke wetgeving en het plaatselijke beleid met betrekking tot de ontwikkeling van kinderen;
- de betrokkenheid van de nationale overheid inzake de rechten van het kind;
- het politieke en sociale klimaat en de stabiliteit in het land;
- de aard en mate van ontwikkeling van het maatschappelijk middenveld, inclusief de aanwezigheid van andere internationale ontwikkelingsorganisaties;
- bestaande nationale en internationale communicatiefaciliteiten.

Bij het ontwikkelen van programma's en projecten overlegt Plan altijd met de kinderen en families in de betrokken gemeenschappen.

De prioriteiten die zijzelf aangeven, staan voorop. Volwassenen en kinderen worden betrokken bij de identificatie, planning, uitvoering en evaluatie van programma's en projecten. Plan werkt in de programmalanden op nationaal, regionaal en lokaal niveau. Bovendien werkt Plan intensief samen met overheden, andere (inter)nationale ontwikkelingsorganisaties,



maatschappelijke organisaties (zoals vakbonden, culturele instellingen, dorpscomités, vrouwenorganisaties en vrijwilligers- en jongerenorganisaties), particuliere organisaties en het bedrijfsleven.

### **Child Centered Community Development: kinderen in de hoofdrol**

Plan gelooft in de kracht van kinderen. Plan gelooft ook dat kinderen zelf heel goed weten wat ze nodig hebben voor hun ontwikkeling. Daarom luistert Plan naar kinderen en betreft hen bij alle activiteiten. Plan leert kinderen daarbij op te komen voor hun rechten en geeft hun een stem. Vaak letterlijk, met een jeugdjournaal of een radioprogramma voor en door kinderen, met een kinderparlement of videofilms die kinderen maken over hun leven. De stem van kinderen die opkomen voor hun rechten, kan het begin zijn van ingrijpende, positieve veranderingen in een samenleving en van oplossingen die goed zijn voor kinderen, niet alleen

voor volwassenen. Kinderen in de hoofdrol, de behoeften van kinderen centraal en de stem van kinderen gehoord en serieus genomen, dat zijn de basisingrediënten van Plan's werkwijze. Deze werkwijze wordt Child Centered Community Development (CCCD) genoemd en is de hoeksteen van alle activiteiten van Plan.

### **Met kinderen aan de slag in het veld**

Kinderen hebben er recht op dat hun inspraak werkelijk leidt tot daden. Plan faciliteert, begeleidt en helpt om problemen zichtbaar en bespreekbaar te maken. Maar de mensen beslissen zelf waar behoefte aan is, met de kinderen voorop. Samen met hen werkt Plan aan betere levensomstandigheden en toekomstkansen, aan de hand van een vastomlijnd stappenplan.

#### **Stap 1: voorbereiden**

Bij de start in een nieuw land of programmagebied neemt Plan contact op met het lokale bestuur en met de leiders van een dorp of buurt en maakt een allereerste inventarisatie van de problemen.

#### **Stap 2: kennismaken**

De mensen van Plan maken kennis met de kinderen en hun familie en met plaatselijke organisaties en lokale autoriteiten, verkennen het dorp of de buurt, gaan op bezoek bij families, winnen het vertrouwen van de kinderen, kijken en observeren en stellen vragen. Maar wat ze vooral doen, is luisteren.

#### **Stap 3: in kaart brengen**

Als Plan geen vreemde meer is, vraagt Plan de kinderen en volwassenen hun dorp of buurt en hun dagelijks leven in kaart te brengen. De kinderen maken een plattegrond en zowel kinderen als volwassenen vertellen hun verhaal. Wie woont waar? Wanneer wordt er gezaaid en wanneer geoogst? Gaan de kinderen naar school? Welke feestdagen worden gevierd? Wat doen de vrouwen, wat doen de mannen?

#### **Stap 4: discussiëren over arm en rijk**

Met de tekening van het dorp in de hand, organiseren de mensen van Plan uitgebreide discussiebijeenkomsten over arm en rijk. Wie is rijk, wie is

Identiteit	116
Visie	116
Missie	116
De unieke aanpak	116
Historie	116
Organisatie	116
Beleid	118
Werkwijze	118
Aandachtsgebieden	121
Bestedingen	122
Verkorte jaarrekening	
Plan International	130
Plan-besturen	138

minder rijk? Wie is arm? Hoe kun je zien dat iemand rijk is? Wat maakt iemand arm? Deze discussie maakt duidelijk welke hulpmiddelen de gemeenschap heeft en geeft een eerste indruk van het aantal kinderen dat als sponsorkind zou kunnen worden ingeschreven.

#### **Stap 5: plannen maken**

In de discussie over rijk en arm is al een beeld ontstaan van wat er voor de kinderen anders en beter moet. Plan gebruikt alle ideeën daarover om de problemen in de gemeenschap te benoemen en organiseert bijeenkomsten om hierover met iedereen te praten. Want nu moet de keuze worden gemaakt welke problemen als eerste worden aangepakt. Langzaam ontstaat zo een ontwikkelingsplan voor de gemeenschap, waar iedereen het mee eens is en dat iedereen begrijpt. In het ontwikkelingsplan staat een reeks projecten met meetbare doelstellingen.

#### **Stap 6: financiering regelen**

In de programma's van Plan zijn kinderen, jongeren en volwassenen partners en ze beslissen mee. En medezeggenschap betekent medeverantwoordelijk zijn. Plan financiert daarom lang niet altijd alles, maar kijkt in overleg welke families een beetje kunnen bijdragen, welke lokale subsidies kunnen worden aangevraagd, welke bedrijven kunnen sponsoren. Plan is een tijdelijke partner in de gemeenschap en zorgt er zo vanaf het begin voor dat de gemeenschap vroeger of later zonder steun van Plan verder kan.

#### **Stap 7: uitvoeren en monitoren**

De plannen zijn klaar, de financiering is rond: het project kan beginnen. In de gemeenschap is een projectcomité en een comité van kinderen onder begeleiding van Plan verantwoordelijk voor het project. De eerste keer is het project meestal simpel en van korte duur, zodat iedereen aan de werkwijze kan wennen en alle aspecten van een project kan leren, waaronder de boekhouding en de administratie. Op den duur worden de projecten complexer en raken er steeds meer partners en instanties bij betrokken.

#### **Stap 8: evalueren**

Een project kan een week of meer dan een jaar duren, vroeger of later komt het moment dat het project is afgerond en de kinderen en hun families het project kunnen evalueren. Is alles naar wens verlopen? Zijn de doelstellingen gehaald? Zijn de uitgaven binnen de begroting gebleven? Wat moet de volgende keer beter? De geleerde lessen worden gebruikt bij de voorbereiding van het volgende project.

#### **Stap 9: afscheid nemen**

Als alle projecten uit het ontwikkelingsplan zijn uitgevoerd en de belangrijkste doelstellingen zijn gehaald, is het tijd voor Plan om te vertrekken. Nadat dit besluit is genomen, duurt het meestal nog zo'n twee jaar voordat projecten echt zijn afgerond. Plan stelt de deelnemende kinderen, families en gemeenschappen zo snel mogelijk op de hoogte en betreft hen bij het plannen en uitvoeren van afsluitende activiteiten. Ook de betrokken sponsors worden zo snel mogelijk op de hoogte gesteld. Plan licht het besluit te vertrekken en de bereikte resultaten in een rapport toe. Als de omstandigheden het toelaten, vraagt de organisatie externe instanties een slotevaluatie uit te voeren.

Het komt ook voor dat Plan eerder dan gepland uit een programmagebied moet vertrekken. Bijvoorbeeld omdat door het uitbreken van een gewapend conflict het geven van structurele hulp niet langer mogelijk is, omdat de medewerkers gevaar lopen of omdat er geen basis meer is voor samenwerking.

Waar mogelijk probeert Plan bij een vroegtijdig vertrek door overmacht terug te keren zodra de situatie dat toelaat. Zo kunnen de programma's worden afgerond of op een andere manier worden voortgezet.

#### **Capaciteitsversterking**

In het kader van duurzame armoedebestrijding begeleidt Plan ook gemeenschapsorganisaties (zoals een buurt- of wijkvereniging) bij het analyseren van problemen, bij het vinden van mogelijke oplossingen en bij de planning en uitvoering van projecten en programma's. Ook biedt Plan ondersteuning bij het verbeteren van de vaardigheden van gemeenschappen om voor hun rechten op te komen. Verbeterde vaardigheden van de mensen ter plaatse maakt deel uit van Plan's doel bij te dragen aan de



zelfredzaamheid van de betrokken gemeenschappen, zodat zij onafhankelijk zijn van externe hulp.

## Aandachtsgebieden en uitgangspunten

Armoede heeft nooit één oorzaak. Armoede is bovendien vaak een vicieuze cirkel waarin mensen gevangen raken. Voor ouders bijvoorbeeld, die moeten rondkomen van 1 dollar per dag of nog minder, is onderwijs voor hun kinderen vaak een laatste zorg. Ze zouden wel willen, maar er is geen geld en er moet ook brood op de plank komen. En daaraan moeten de kinderen vaak hun steentje bijdragen. De kinderen moeten dus werken, kunnen niet naar school en vinden later, ongeschoold als ze zijn, geen goed betaald werk. Ze blijven arm en hebben op hun beurt geen geld voor de school van hun kinderen. Een vicieuze cirkel.

Om die cirkel te doorbreken, pakt Plan de oorzaken van armoede in samenhang en aan de basis aan, op meerdere terreinen tegelijkertijd. Want een school bouwen heeft weinig zin als kinderen moeten werken, of als er geen goede leerkrachten zijn. Als Plan een school gaat bouwen, zet Plan dus ook projecten op waarmee ouders hun inkomsten kunnen verbeteren en leidt Plan leerkrachten op om les te geven.

### De rechten van kinderen

Plan is geen liefdadigheidsorganisatie.






Plan is een kinderrechtenorganisatie en werkt op grond van de verplichting die de internationale gemeenschap is aangegaan met het ondertekenen van het VN-verdrag voor de Rechten van het Kind in 1989: kinderen verdienen niet alleen alle steun die ze nodig hebben om een toekomst op te bouwen, ze hebben er recht op!

Identiteit	116
Visie	116
Missie	116
De unieke aanpak	116
Historie	116
Organisatie	116
Beleid	118
Werkwijze	118
Aandachtsgebieden	121
Bestedingen	122
Verkorte jaarrekening	
Plan International	130
Plan-besturen	138

Voor het werk van Plan betekent dit dat kinderen, hun familie en de gemeenschappen waarin zij leven leren opkomen voor hun rechten, onder meer door bewustwording en training. Het betekent ook dat Plan werkt met overheden om ervoor te zorgen dat internationale verdragen omgezet worden in beleid en dat het beleid wordt uitgevoerd en gehandhaafd. Plan draagt zo bij aan de mondigheid van kinderen en families en aan de plichtsvervulling van overheden. Daarbij is het uitgangspunt dat kinderen, waar ook ter wereld, in staat moeten worden gesteld hun rechten te claimen.

### Aandachtsgebieden

Alle programma's en projecten van Plan richten zich in samenhang op de volgende aandachtsgebieden (*domains*):

-  **Een betere gezondheid,** met als doel het fysieke, mentale, emotionele en sociale welzijn van kinderen.
-  **Beter onderwijs,** met als doel formele scholing, maar ook peuter- en kleuteropvang, buitenschools onderwijs, vakopleiding en alfabetisering van jongeren en volwassenen.
-  **Een betere leefomgeving,** met als doel een veilige en gezonde omgeving creëren, waarin kinderen kunnen opgroeien.
-  **Inkomensverbetering,** met als doel duurzame verbetering van de levensomstandigheden van kinderen door voldoende stabiele inkomsten van de ouders of verzorgers.
-  **Het stimuleren en mogelijk maken van wereldwijde communicatie, voorlichting en bewustwording,** met als doel saamhorigheid en begrip tussen mensen uit verschillende landen en culturen en voorlichting en bewustwording over de rechten van kinderen. Luisteren naar kinderen en hun een stem geven, vormt daarbij een belangrijk onderdeel.

## Uitgangspunten

Als leidraad bij het plannen, uitvoeren en evalueren van programma's en projecten gelden de volgende uitgangspunten (*principles*):

- **Het kind staat centraal** (*child centeredness*): alle activiteiten moeten bijdragen aan de verbetering van de levensomstandigheden van kinderen. De rechten van kinderen liggen hieraan ten grondslag.
- **Geïntegreerde aanpak** (*integration*): met het oog op doelmatigheid worden aspecten van de vijf aandachtsgebieden samengevoegd in een coherente programmastrategie.
- **Gelijke kansen voor meisjes en jongens** (*gender equity*): projecten zijn erop gericht de verhouding tussen mannen en vrouwen te verbeteren en de ontwikkelingskansen voor meisjes en vrouwen te vergroten.
- **Draagkracht op de lange termijn vergroten** (*empowerment and sustainability*): projecten richten zich op blijvende verbetering van de organisatorische, technische en financiële deskundigheid van de gemeenschappen.
- **Respect voor het leefmilieu** (*environmental sustainability*): projecten richten zich op armoedebestrijding op de lange termijn, op een manier die duurzame en gelijke toegang tot natuurlijke hulpbronnen waarborgt en de draagkracht van het ecosysteem verbetert.
- **Samenwerking** (*cooperation*): alle projecten worden in samenwerking met de betrokken gemeenschap, overheidsorganen, non-gouvernementele en andere organisaties opgezet en uitgevoerd.
- **Leren van elkaar** (*learning*): met het oog op kwaliteitsverbetering trekt Plan voortdurend lering uit interne en externe ervaringen van de eigen organisatie en partners.

## Bestedingen via Plan International

Plan is een wereldwijde organisatie met een wereldwijde ambitie. Ruim 7.000 medewerkers – in de programmalanden vrijwel allemaal van lokale afkomst – , 50.000 vrijwilligers in gemeenschapsprojecten over de hele wereld en bijna anderhalf miljoen kinderen en hun sponsors werken samen aan één gezamenlijk doel: een beter leven voor kinderen in ontwikkelingslanden. Om dit doel stap voor stap te bereiken, heeft Plan een efficiënt internationaal netwerk, dat bestaat uit veldorganisaties (country offices) in 49 ontwikkelingslanden en 17 organisaties in de rijke(re) landen (de nationale organisaties), waar fondsen worden geworven.

Plan gaat zo efficiënt mogelijk en volgens de internationale normen om met de fondsen uit de zeventien donorlanden. Via het internationale kantoor van Plan in Woking (bij Londen) worden deze fondsen toegekend aan de country offices in de programmalanden. Een centraal verzamelpunt biedt kostenvoordelen vanwege minder transactiekosten, betere wisselkoersen en betere controle.

### Verdeling van de middelen

De verdeling over de programmalanden van de gebundelde inkomsten uit particuliere sponsorwerving vindt in principe plaats op basis van het aantal ingeschreven gesponsorde kinderen in de verschillende landen. Als tweede criterium voor de verdeling van fondsen over de programmalanden, gelden de goedgekeurde strategische meerjarenplannen die door de country offices worden vastgelegd na overleg met kinderen, hun families en gemeenschappen en partners. Deze strategische plannen voor elk programmaland bevatten de specifieke programmadoelen voor een programmaland of –gebied. Bijvoorbeeld dat het percentage kinderen dat de lagere school afmaakt in vijf jaar stijgt van 40 naar 60 procent, door het bouwen van scholen en het trainen van leerkrachten. Bij een meerjarenplan is ook een meerjarig budget opgenomen. In lijn met de meerjarenplannen, maakt Plan ook elk jaar een jaarplan en een jaarbudget, dat het strategische meerjarenplan verder invult.





### Geen constante geldstroom

Als Plan begint in een werkgebied, zoekt de organisatie aansluiting bij de bestaande organisatie- en bestuursstructuren, om samen met deze groepen en leiders een inventarisatie van problemen te maken. Op basis hiervan en op grond van overleg met de betrokken kinderen en families wordt een ontwikkelingsplan opgesteld en begint Plan samen met de kinderen en hun families, de groepen en leiders aan de uitvoering. In de beginjaren zullen er dus minder kosten worden gemaakt in een werkgebied dan in latere jaren, als de daadwerkelijke projectuitvoering start, zoals de bouw van scholen en gezondheidsposten. Er is dus geen sprake van een constante geldstroom naar een gemeenschap. Maar verrekend over de totale verblijfsduur van Plan in een werkgebied, zal per gesponsord kind ongeveer evenveel worden besteed.

### Kindgerichte gemeenschapsprojecten

Plan geeft géén geld rechtstreeks aan kinderen of hun families. De beschikbare middelen worden gebruikt voor het realiseren van kindgerichte gemeenschapsprojecten die op de korte of langere termijn leiden tot verbetering van de kwaliteit van het leven van kinderen. Voorbeelden van zulke gemeenschapsprojecten zijn verbetering van de gezondheidszorg, inentingsprogramma's, aids-preventieprogramma's, een betere drinkwatervoorziening, betere hygiëne, verbetering van de kwaliteit en de toegang tot onderwijs, het bouwen van scholen, verbetering van de woon- en levensomstandigheden, verbetering van de kans op werk of eigen inkomen, projecten die kinderen in staat stellen hun rechten te claimen of speciale projecten voor vrouwen (voeding, hygiëne, opvoeding) waardoor zij in staat zijn beter voor hun kinderen te zorgen.

Identiteit	116
Visie	116
Missie	116
De unieke aanpak	116
Historie	116
Organisatie	116
Beleid	118
Werkwijze	118
Aandachtsgebieden	121
Bestedingen	122
Verkorte jaarrekening	
Plan International	130
Plan-besturen	138

### Controle

Plan controleert streng hoe de fondsen worden besteed. Daarmee waarborgt Plan efficiënt beheer en kan oneigenlijk gebruik worden voorkomen. Het lokale veldmanagement is financiële verantwoording verschuldigd aan de landendirecteur, die op zijn beurt verantwoording aflegt aan een van de vier regionale directeuren. De regionale directeuren leggen verantwoording af aan de internationale directeur van Plan International, die weer verantwoording aflegt aan het internationale bestuur van Plan.

Plan werkt met gedetailleerde procedures voor elke fase in de uitgave van fondsen. Alle procedures en administratieve en controllingprocessen zijn vastgelegd in het Field Operations Book (FOB). De interne afdeling van Plan controleert jaarlijks ongeveer 70 procent van de uitgaven in het veld en rapporteert daarover direct aan de Financial Audit Committee van het internationale bestuur. Bovendien wordt Plan jaarlijks gecontroleerd door externe accountants van accountantskantoor PricewaterhouseCoopers. Tot slot zijn het management en de operaties van Plan International Inc. en Plan Limited gecontroleerd en onafhankelijk beoordeeld door het *International Committee on Fundraising Organizations (ICFO)*. Beide voldoen aan de ICFO-standaarden en grondslagen.

Sinds eind jaren 90 heeft Plan een systeem voor de planning, uitvoering, monitoring en evaluatie van programma-activiteiten. Dit systeem voor Corporate Planning, Monitoring & Evaluation (CPME) vormt de basis voor beheer en controle van de financiën en de controle van resultaten (*outputs*) van programma's en projecten. CPME biedt namelijk de mogelijkheid:

- om op basis van een onderzoek vooraf (*baseline study*) duidelijke en haalbare doelstellingen te formuleren (*planning*);
- om tussentijds te bepalen of er aantoonbare stappen zijn gezet in het bereiken van de vooraf bepaalde doelstellingen; met deze gegevens kan de voortgang worden gemeten (*monitoring*);
- om te bepalen of de vooraf bepaalde doelstellingen zijn bereikt en om lering te trekken uit de programma's (*evaluation*).





Identiteit	116
Visie	116
Missie	116
De unieke aanpak	116
Historie	116
Organisatie	116
Beleid	118
Werkwijze	118
Aandachtsgebieden	121
Bestedingen	122
Verkorte jaarrekening	
Plan International	130
Plan-besturen	138

## Inkomsten en uitgaven

Het totaal van de inkomsten van de zeventien nationale organisaties bepaalt de inkomsten van Plan. Van de som van geworven fondsen mag volgens de richtlijnen van Plan maximaal 20 procent worden uitgegeven aan fondsenwerving en aan de uitvoeringskosten van Plan en de nationale organisaties.

De overige 80 procent wordt besteed aan de ontwikkeling, begeleiding en uitvoering van Plan's programma's en projecten voor kinderen.

Onder de 80 procent van de totale inkomsten die wordt besteed aan ontwikkelingsactiviteiten, vallen alle kosten die moeten worden gemaakt om 'de klus te klaren'. Daaronder vallen ook salarissen van deskundigen (artsen, ingenieurs, architecten) en lokale Plan-medewerkers, ondersteunende activiteiten, programmabeheer en huisvesting van de lokale Plan-organisatie. Deze kosten moeten worden gemaakt om programma's en projecten van de grond te krijgen en succesvol af te ronden.

De projectbegeleiding door Plan-medewerkers is essentieel voor het slagen van een project. Evenzo heeft het weinig zin waterpompen in een dorp te installeren zonder overleg met de betrokken bewoners, goed technisch vooronderzoek (waar moeten de pompen worden geslagen) of voorlichting aan en training van de betrokken gemeenschap met betrekking tot gebruik en onderhoud.

## Reserves

Plan reserveert middelen uitsluitend voor onvoorziene omstandigheden, zoals inkomstenverliezen, koersschommelingen en onverwachte extra uitgaven, zoals hulp na rampen. De fondsen die bedoeld zijn voor deze reserves worden vastgezet in deposito's, zodat ze een zo hoog mogelijke rente opleveren.





విగ్నేశ్వర



## Bijdragen van Plan aan het naleven van het recht van kinderen op leven

### *(survival)*

de vaccinatie van 425.000 kinderen | 3.051.658 maaltijden voor 152.294 ondervoede kinderen onder vijf jaar | voedingssupplementen voor 107.180 jonge kinderen | 155 campagnes voor gedragsverandering ten aanzien van de gezondheid van kinderen jonger dan 5 jaar | 36.711 voorlichtingssessies over de gezondheid van kinderen jonger dan 5 jaar | 14 campagnes voor gedragsverandering ten aanzien van schadelijke gezondheidstradities en -gebruiken | de bouw van 106 gezondheidscentra | 496 radio- en televisie-uitzendingen over gezondheid | ondersteuning van het opzetten van 2.701 GUH-organisaties (*Growing Up Healthy*)

## Bijdragen van Plan aan het naleven van het recht van kinderen op ontwikkeling

### *(development)*

5.928 bewustwordingscampagnes over het belang van onderwijs voor alle kinderen | een voorlichtingsprogramma over het belang van onderwijs aan 3.243 ouders | 112 bewustwordingscampagnes over het belang van onderwijs voor meisjes | een voorlichtingsprogramma over het belang van onderwijs voor meisjes voor 7.231 families | schoolmaterialen voor 319.575 basisscholen | 22.241 pakketten bibliotheekboeken | 20.000 lesboeken | schoolgeld voor 45.038 meisjes en 27.692 jongens | de bouw van 870 klaslokalen en 291 scholen | meubilair en educatieve materialen voor 781 klaslokalen en 610 scholen | 75 schoolkeukens | 3 miljoen schoolmaaltijden | 30 sportveldjes | 213 speelplaatsen | 1.520 kleuteronderwijzers opgeleid | 1.483 kleuterschoolvrijwilligers getraind | 22.220 setjes educatief materiaal en 4.960 setjes creatief materiaal voor kleuterscholen | 343 nieuwe kleuterscholen en 154 nieuwe kleuterklaslokalen | meubilair en onderwijsmateriaal voor 334 kleuterklaslokalen | training van 1.629 basisschoolcomités | opleiding van 18.993 basisschoolleerkrachten...

## Bijdragen van Plan aan het naleven van het recht van kinderen op bescherming

### *(protection)*

Rechtshulp voor 454 families | 29 campagnes in het kader van vredesonderwijs | voorlichting over de bescherming van kinderen tijdens een ramp aan 33 scholen | 14 campagnes voor gedragsverandering ten aanzien van schadelijke tradities en -gebruiken | een geboortebewijs voor 1.150.127 kinderen | 560 campagnes voor geboorteregistratie...

## Bijdragen van Plan aan het naleven van het recht van kinderen op participatie

### *(participation)*

1.787 voorlichtingscampagnes over de rechten van het kind | 2.217 kinderrechtentrainingen voor professionals (leraren, verpleegkundigen) | ondersteuning van 360 organisaties die zich inzetten voor de rechten van het kind | deelname van 25.399 kinderen aan 4.882 kinderevenementen | training over het organiseren van jeugdgroepen aan 7.155 kinderen | de uitgave van 1.401.190 tijdschriften voor en door kinderen | 456 educatieve radio- en televisieprogramma's voor en door kinderen | de oprichting van 2.600 kinderorganisaties...



## Bijdragen van Plan aan het realiseren van millenniumdoel 1:

### het uitbannen van extreme armoede en honger

landbouwtrainingen voor 46.134 boeren | zaaigoed voor 12.965 families | distributie van 117.005 fruitboompjes voor fruitteelt | 334 trainingen over het aanleggen en onderhouden van moestuinen | training over het houden van pluimvee voor 2.258 families | training in *fish farming* voor 551 families | verbeterde graanopslag voor 3.535 families | 2 graanbanken | beroepsopleiding voor 9.674 vrouwen en 6.423 mannen | *business skills* training voor 3.582 mannen en vrouwen | 5.434 spaar- en kredietgroepen | ondersteuning van 32 coöperaties | deelname van 14.270 families aan coöperaties | *livelihood related disaster response* voor 91.310 families | het verstrekken van 32.000 microkredieten...

## Bijdragen van Plan aan het realiseren van millenniumdoel 2:

### basisonderwijs voor alle kinderen

5.928 bewustwordingscampagnes over het belang van onderwijs voor alle kinderen | een voorlichtingsprogramma over het belang van onderwijs aan 3.243 ouders | 112 bewustwordingscampagnes over het belang van onderwijs voor meisjes | een voorlichtingsprogramma over het belang van onderwijs voor meisjes voor 7.231 families | schoolmaterialen voor 319.575 basisscholen | 22.241 pakketten bibliotheekboeken | 20.000 lesboeken | schoolgeld voor 45.038 meisjes en 27.692 jongens | de bouw van 870 klaslokalen en 291 scholen | meubilair en educatieve materialen voor 781 klaslokalen en 610 scholen | 75 schoolkeukens | 3 miljoen schoolmaaltijden | 30 sportveldjes | 213 speelplaatsen | 1.520 kleuteronderwijzers opgeleid | 1.483 kleuterschoolvrijwilligers getraind | 22.220 setjes educatief materiaal en 4.960 setjes creatief materiaal voor kleuterscholen | 343 nieuwe kleuterscholen en 154 nieuwe kleuterklaslokalen | meubilair en onderwijsmateriaal voor 334 kleuterklaslokalen | training van 1.629 basisschoolcomités | opleiding van 18.993 basisschoolleerkrachten...

## Bijdragen van Plan aan het realiseren van millenniumdoel 4:

### het terugdringen van kindersterfte

de vaccinatie van 425.000 kinderen | 3.051.658 maaltijden voor 152.294 ondervoede kinderen onder vijf jaar | voedingssupplementen voor 107.180 jonge kinderen | 155 campagnes voor gedragsverandering ten aanzien van de gezondheid van kinderen jonger dan 5 jaar | 36.711 voorlichtingssessies over de gezondheid van kinderen jonger dan 5 jaar | 14 campagnes voor gedragsverandering ten aanzien van schadelijke gezondheidstradities en -gebruiken | de bouw van 106 gezondheidscentra | 496 radio- en televisie-uitzendingen over gezondheid | ondersteuning van het opzetten van 2.701 GUH-organisaties (Growing Up Healthy)...

## Bijdragen van Plan aan het realiseren van millenniumdoel 7:

### Betere toegang tot water en sanitatie in het kader van duurzaamheid en draagkracht van het milieu

Aanleg of verbetering van 758 putten | aanleg of verbetering van 566 watertanks | bescherming van 136 waterbronnen | aanleg van een systeem voor het opvangen van regenwater in 419 gemeenschappen | aanleg van 1.063 waterpunten | verbetering van 1.691 waterpunten | nieuw drinkwatersysteem voor 897 gemeenschappen | verbetering van het drinkwatersysteem voor 3.531 gemeenschappen | aansluiting op bestaand drinkwatersysteem voor 4.222 gemeenschappen | watermanagementtraining in 180 gemeenschappen | 572 campagnes voor gedragsverandering ten aanzien van hygiëne en drinkwater | aanleg of verbetering van 39.452 latrines | aanleg of verbetering van de latrines in 153 scholen | aanleg of verbetering van riolering in 11 gemeenschappen | aanleg en verbetering van 1.041 sanitaire systemen...



# Verkort jaarverslag van Plan International

## Verkorte gecombineerde balans Plan InternationalL

(In euro's x 1.000)

	2006/2007	2005/2006
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa	9.925	6.248
Materiële vaste activa	12.474	11.849
Beleggingen	6.308	5.299
	28.707	23.396
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	342	246
Vooruitbetaalde kosten	5.855	7.276
Overige vorderingen	17.926	13.002
Beleggingen	14.496	21.308
Liquide middelen	105.499	96.994
	144.118	138.826
<b>Totaal activa</b>	<b>172.825</b>	<b>162.222</b>
<b>Passiva</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
• Fondsen zonder bestedingsbeperking	63.714	47.940
• Fondsen met tijdelijke bestedingsbeperking	55.794	61.751
• Fondsen met permanente bestedingsbeperking	10.377	10.311
	129.884	120.001
Schulden op lange termijn (inclusief voorzieningen)	11.219	12.566
Schulden op korte termijn	31.722	29.655
	42.940	42.221
<b>Totaal passiva</b>	<b>172.825</b>	<b>162.222</b>

Identiteit	116
Visie	116
Missie	116
De unieke aanpak	116
Historie	116
Organisatie	116
Beleid	118
Werkwijze	118
Aandachtsgebieden	121
Bestedingen	122
Verkorte jaarrekening	
Plan International	130
Plan-besturen	138

## Gecombineerde staat van baten en lasten Plan International

(In euro's x 1.000)

	2006/2007	2005/2006
<b>Baten</b>		
• Baten uit kindsporsoring	331.108	318.298
• Projectbijdragen en overige giften	125.580	118.569
• Rente en overige inkomsten	3.801	4.017
<b>Totaal baten</b>	<b>460.489</b>	<b>440.884</b>
<b>Lasten</b>		
• Project- en programma-uitgaven	358.360	393.773
• Fondsenwerving	43.564	42.309
• Overige uitvoeringskosten	40.756	41.593
<b>Totaal lasten</b>	<b>442.680</b>	<b>477.675</b>
<b>Verschil tussen baten en lasten</b>	<b>17.809</b>	<b>36.791-</b>
<b>Wisselkoers baten (-) of lasten</b>	<b>7.925</b>	<b>556-</b>
<b>Netto effect Eigen vermogen</b>	<b>9.883</b>	<b>36.235-</b>

## Toelichting op de verkorte gecombineerde staat van baten en lasten Plan International

### Algemeen

Opgericht in 1937 om kinderen te helpen die gedurende de Spaanse Burgeroorlog wees waren geworden, omvat Plan International thans zeventien nationale organisaties en een internationaal kantoor in Groot-Brittannië (Plan Ltd.), dat de werkzaamheden coördineert van de programmalanden. De financiële middelen worden ingezameld door de nationale organisaties en verdeeld over de 49 programmalanden en 4 regiokantoren. Plan International heeft voor dit doel per 30 juni 2007 in 48 landen vaste inrichtingen en een geregistreerde vereniging in Brazilië. Centrale administratieve taken en projectrapportages ten behoeve van de nationale organisaties worden voor de programmalanden eveneens verzorgd door het internationale kantoor. Korthedshalve wordt verwezen naar de tabel 'Analyse project- en uitvoeringskosten'.

Plan International wordt bestuurd door de 15 nationale organisaties (allen, behalve Ierland en Zwitserland die het lidmaatschapsproces nog niet hebben afgerond), welk elk een onafhankelijke rechtspersoon is. Geen enkele nationale organisatie heeft direct of indirect de totale controle over Plan International. De verkorte financiële overzichten zijn ontleend aan de gecombineerde jaarrekening van Plan Internationaal, die is opgesteld in Amerikaanse dollars en die hier vertaald zijn naar euro's. Een exemplaar van het volledige Engelstalige jaarverslag is op verzoek verkrijgbaar bij Plan Nederland of via [www.plan-international.org](http://www.plan-international.org) te downloaden.

### Waarderings- en presentatiegrondslagen

Het gecombineerde jaarverslag van Plan International is opgesteld volgens de richtlijnen van de International Financial Reporting Standards (IFRS), gebruik makend van de historische kostenconventie, aangepast conform IAS 39. Deze richtlijnen wijken op een aantal terreinen af van de in de jaarrekening van Plan Nederland toegepaste regels voor financiële verslaggeving.

De belangrijkste verschillen in de waardingsgrondslagen hebben betrekking op het verantwoord van donaties (internationaal worden deze verantwoord op het moment van ontvangst) en pensioenverplichtingen (internationaal conform IAS 19 en nationaal conform RJ 271). In de presentatie worden internationaal onder 'Fondsenwerving' alleen de (in)directe kosten opgenomen. Kosten eigen organisatie, zowel fondsenwervend als projectgericht worden apart gepresenteerd. Tevens wordt internationaal een andere indeling gevolgd met betrekking tot de fondsen in het eigen vermogen. Voor de overige waardingsgrondslagen wordt verwezen naar noot 5 van de 'Toelichting' bij de gecombineerde jaarrekening van Plan Nederland.

### **Combinatiegrondslagen**

De gecombineerde jaarrekening van Plan International, bestaat uit de gecombineerde balans en resultatenrekeningen van Plan International Inc., welke is geregistreerd in de staat New York als een non-profit organisatie en zetelhoudend in Rhode Island. Daarnaast de 49 landenkantoren die werkzaam zijn als vaste inrichting, Plan International Brasil, de 17 nationale organisaties (met eventueel door hun gecontroleerde rechtspersonen), en Plan Ltd (het kantoor in Groot-Brittannië).

Onderlinge verhoudingen en transacties zijn hierbij geëlimineerd.

### **Omrekening rapporteringsvaluta**

De gecombineerde jaarrekening van Plan International wordt opgesteld in Amerikaanse dollars. Ten behoeve van de verkorte weergave zijn de balansposten omgerekend tegen een eindkoers per 30 juni 2007 van 1 US\$ = EUR 0,7426 (2006: 0,8023) en de resultaatposten tegen een gemiddelde koers over 2006/2007 1 US\$ = EUR 0,7742 (2006: 0,8135)

### **Aanpassing vergelijkbare cijfers**

In verband met het gebruik van een foutieve balanskoers voor het verslagjaar 2006 zijn dit jaar de vergelijkende cijfers FY06 hiervoor gecorrigeerd. De balans en het wisselkoerseffect in de 'Staat van baten en lasten' zijn daarom afwijkend van het vorige jaarverslag.

### **Financieel overzicht**

Voor het verslagjaar 2007 bedroegen de baten van Plan € 460 miljoen, € 20 miljoen of 4% meer dan het vorige verslagjaar (in US\$ was de groei US\$ 53 miljoen ofwel 10% over vorig jaar: 4% van de groei was het gevolg van koersfluctuaties en 6% autonome groei). De totale uitgaven bedroegen € 443 miljoen, waarvan 81% is uitgegeven aan programma-activiteiten. De uitgaven waren 7% lager dan vorig boekjaar. Toen is echter € 37 miljoen aan reserves gebruikt om programma's versneld uit te voeren. Op vergelijkbare basis, exclusief de eenmalige vrijval van de reserves, zijn de uitgaven nagenoeg gelijk gebleven (in US\$ zijn de uitgaven dan 6% gestegen).

Identiteit	116
Visie	116
Missie	116
De unieke aanpak	116
Historie	116
Organisatie	116
Beleid	118
Werkwijze	118
Aandachtsgebieden	121
Bestedingen	122
Verkorte jaarrekening	
Plan International	130
Plan-besturen	138

## Analyse project- en uitvoeringskosten

(In euro's x 1.000)

	Programma- landen	Internationaal kantoor	Nationale organisaties	Totaal 2006 / 2007	Totaal 2005 / 2006
Gezondheid	44.503	-	-	44.503	62.703
Onderwijs	72.499	-	-	72.499	77.413
Leefomgeving	42.452	-	-	42.452	56.779
Inkomensverbetering	17.091	-	-	17.091	23.961
Communicatie	36.582	-	13.990	50.572	47.213
Programmaondersteuning	59.245	11.586	-	70.831	67.752
Programmabeheer & huisvesting	37.556	-	-	37.556	36.408
Mondiale educatie	507	-	7.787	8.294	6.453
Technische ondersteuning	-	-	8.412	8.412	8.312
Lobby	3.896	-	2.254	6.150	6.779
<b>Totaal project- en programma-uitgaven</b>	<b>314.331</b>	<b>11.586</b>	<b>32.443</b>	<b>358.360</b>	<b>393.773</b>
Fondsenwerving	-	-	43.564	43.564	42.309
Overige uitvoeringskosten	-	24.629	16.127	40.756	41.593
<b>Totaal uitgaven 2006 / 2007</b>	<b>314.331</b>	<b>36.215</b>	<b>92.134</b>	<b>442.680</b>	
<b>Totaal uitgaven 2005 / 2006</b>	<b>357.655</b>	<b>27.788</b>	<b>92.232</b>		<b>477.675</b>

Bovenstaand is een overzicht met de verschillende domeinen waarmee Plan International werkt.

Om de vergelijkbaarheid met vorig jaar in stand te houden, is € 4 miljoen die eerder als 'Communicatie' verantwoord was nu onder het domein 'Lobby' opgenomen.

## Analyse uitgaven per domein per land voor het verslagjaar 2006/2007

(In euro's x 1.000)

	Gezondheid	Onderwijs	Leef- omgeving	Inkomens- verbetering	Communi- catie	Mondiale educatie	Lobby	Programma- ondersteu- ning	Programma- beheer & huisvesting	Totaal
<b>Latijns-Amerika</b>										
Bolivia	1.442	1.515	1.854	314	1.067	85	141	1.841	895	9.154
Brazilië	304	328	226	81	577	51	39	1.324	1.534	4.464
Colombia	962	3.163	1.292	97	931	99	33	1.838	1.315	9.730
Dominicaanse Republiek	177	849	109	112	934	-	15	1.350	1.054	4.600
Ecuador	1.146	2.090	1.480	237	2.269	-	8	2.579	754	10.563
El Salvador	549	1.061	1.828	187	551	-	18	1.173	579	5.946
Guatemala	1.385	2.073	816	312	1.581	-	-	1.579	535	8.281
Haïti	1.094	1.875	798	133	453	-	-	1.443	941	6.737
Honduras	110	1.072	525	35	315	-	3	1.704	579	4.343
Nicaragua	459	827	476	508	498	4	114	1.093	430	4.409
Paraguay	308	1.137	833	39	530	-	52	1.267	324	4.490
Peru	355	960	727	-247	507	-	103	998	703	4.106
Regionaal	3	48	1	-1	112	-	-	1.676	1.169	3.008
<b>Totaal</b>	<b>8.294</b>	<b>16.998</b>	<b>10.965</b>	<b>1.807</b>	<b>10.325</b>	<b>239</b>	<b>526</b>	<b>19.865</b>	<b>10.812</b>	<b>79.831</b>
<b>Oostelijk &amp; Zuidelijk Afrika</b>										
Albanië	154	351	111	163	170	12	-	290	234	1.485
Egypte	649	854	770	257	578	-	-	1.062	707	4.877
Ethiopië	1.173	820	1.042	440	528	-	2	353	691	5.049
Kenia	1.704	2.679	1.331	439	1.015	-	-	2.233	2.741	12.142
Mozambique	0	9	1	10	28	-	2	299	341	690
Malawi	1.494	793	501	447	672	-	-	1.277	572	5.756
Rwanda	0	29	0	0	1	-	-	80	170	280
Sudan	675	860	1.035	306	604	-	-	1.112	811	5.403
Zuid-Sudan	0	0	0	0	0	-	-	424	309	733
Tanzania	1.054	766	531	272	766	-	-	450	1.218	5.057
Uganda	3.476	1.589	1.143	566	877	-	-	1.314	1.422	10.387
Zambia	895	641	784	518	1.040	-	13	1.732	1.227	6.850
Zimbabwe	2.148	1.881	648	1.005	796	-	-	1.793	-1.687	6.584
Regionaal	2	0	0	31	362	-	-	1.579	879	2.853
<b>Totaal</b>	<b>13.424</b>	<b>11.272</b>	<b>7.897</b>	<b>4.454</b>	<b>7.437</b>	<b>12</b>	<b>17</b>	<b>13.998</b>	<b>9.635</b>	<b>68.146</b>

Identiteit	116
Visie	116
Missie	116
De unieke aanpak	116
Historie	116
Organisatie	116
Beleid	118
Werkwijze	118
Aandachtsgebieden	121
Bestedingen	122
Verkorte jaarrekening	
Plan International	130
Plan-besturen	138

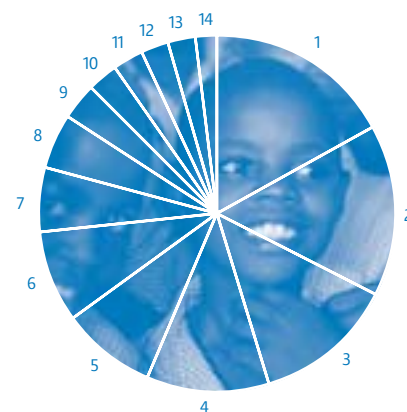
	Gezondheid	Onderwijs	Leef- omgeving	Inkomens- verbetering	Communi- catie	Mondiale educatie	Lobby	Programma- ondersteu- ning	Programma- beheer & huisvesting	Totaal
<b>Westelijk Afrika</b>										
Benin	566	928	830	697	610	3	-	745	1.067	5.446
Burkina Faso	1.677	9.060	2.294	52	977	-	196	1.874	952	17.082
Kameroen	1.277	527	317	135	615	-	-	1.016	679	4.566
Ghana	990	1.193	530	1.374	898	-	45	1.223	731	6.984
Guinee	588	1.759	1.387	0	455	-	19	758	497	5.463
Guinee Bissau	193	438	308	0	351	-	-	650	356	2.296
Liberia	0	89	0	0	3	-	59	215	46	412
Mali	1.736	1.445	402	148	968	-	139	893	749	6.480
Niger	429	975	448	929	304	-	-	563	438	4.086
Senegal	1.476	1.687	446	173	1.306	-	-	610	957	6.655
Sierra Leone	230	2.128	511	17	201	38	-	849	401	4.375
Togo	884	1.266	983	524	1.361	-	58	850	701	6.627
Regionaal	54	288	530	0	931	-	13	1.246	739	3.801
<b>Totaal</b>	<b>10.100</b>	<b>21.783</b>	<b>8.986</b>	<b>4.049</b>	<b>8.980</b>	<b>41</b>	<b>529</b>	<b>11.492</b>	<b>8.313</b>	<b>74.273</b>
<b>Azië</b>										
Bangladesh	1.590	1.565	514	651	510	9	165	667	328	5.999
China	194	1.245	1.180	453	342	29	20	723	397	4.583
Indonesië	1.723	3.539	2.682	1.229	1.856	0	156	2.280	477	13.942
India	2.598	2.792	3.051	941	1.834	12	460	2.077	1.460	15.225
Cambodja	279	613	207	211	406	0	377	574	361	3.028
Laos	0	7	2	0	4	0	0	89	64	166
Sri Lanka	641	3.679	2.748	627	290	115	322	773	280	9.475
Nepal	1.066	1.790	933	1.008	1.095	12	68	1.006	617	7.595
Pakistan	704	2.176	490	340	425	2	585	1.050	528	6.300
Filipijnen	1.106	2.100	1.278	349	1.031	0	586	1.541	860	8.851
Thailand	305	587	370	133	678	0	0	776	317	3.166
Oost-Timor	109	196	438	7	269	0	0	227	300	1.546
Vietnam	839	2.102	675	735	796	0	80	1.154	559	6.940
Regionaal	59	54	36	97	304	36	5	953	715	2.259
<b>Totaal</b>	<b>11.213</b>	<b>22.445</b>	<b>14.604</b>	<b>6.781</b>	<b>9.840</b>	<b>215</b>	<b>2.824</b>	<b>13.890</b>	<b>7.263</b>	<b>89.075</b>



	Gezondheid	Onderwijs	Leef-omgeving	Inkomens-verbetering	Communi-catie	Mondiale educatie	Lobby	Programma-ondersteu-ning	Programma-beheer & huisvesting	Totaal
Overige Overige (Hope for African Children Initiative = HACI)	1.472	1	-	-	-	-	-	-	1.533	3.006
<b>Totaal</b>	<b>1.472</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.533</b>	<b>3.006</b>
<b>Totaal 2006 / 2007</b>	<b>44.503</b>	<b>72.499</b>	<b>42.452</b>	<b>17.091</b>	<b>36.582</b>	<b>507</b>	<b>3.896</b>	<b>59.245</b>	<b>37.556</b>	<b>314.331</b>

### Waar het geld in 2006 / 2007 vandaan kwam?

	2006/2007
1 Duitsland	17,2%
2 Nederland	15,5%
3 Groot-Brittannië	12,8%
4 Canada	11,2%
5 Verenigde Staten	8,3%
6 Noorwegen	8,5%
7 Japan	5,8%
8 Zweden	5,1%
9 Finland	3,2%
10 Australië	2,9%
11 Spanje	2,8%
12 Frankrijk	2,5%
13 België	2,5%
14 Overig	1,8%



Identiteit	116
Visie	116
Missie	116
De unieke aanpak	116
Historie	116
Organisatie	116
Beleid	118
Werkwijze	118
Aandachtsgebieden	121
Bestedingen	122
Verkorte jaarrekening	
Plan International	130
Plan-besturen	138

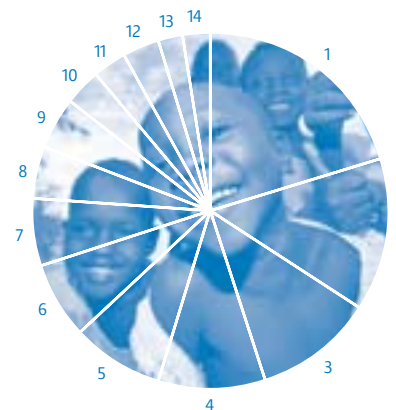
### Hoe het geld in 2006/2007 is besteed?

	2006/2007
1 Onderwijs	16%
2 Programmaondersteuning	16%
3 Communicatie	11%
4 Gezondheid	10%
5 Kosten eigen fondsenwerving	10%
6 Uitvoeringskosten eigen organisatie	10%
7 Leefomgeving	10%
8 Programmabeheer & huisvesting	8%
9 Inkomensverbetering	4%
10 Mondiale educatie	2%
11 Technische ondersteuning	2%
12 Lobby	1%



### Aantal gesponsorde kinderen

	30-06-2007
1 Duitsland	248.589
2 Canada	169.357
3 Nederland	130.012
4 Groot-Brittannië	118.149
5 Noorwegen	100.921
6 Verenigde Staten	85.066
7 Zweden	75.554
8 Spanje	57.761
9 Japan	55.204
10 Australië	41.729
11 Frankrijk	39.053
12 België	38.565
13 Finland	26.430
15 Overig	28.757
<b>Totaal</b>	<b>1.215.147</b>



## Plan-besturen

### Raad van Toezicht Plan Nederland

Prof. dr. J.W. (Jan Willem) Gunning  
*voorzitter (tot 26 september 2007)*  
Mr. D. (David) Vriesendorp  
*voorzitter (met ingang van 26 september 2007)*  
Mevrouw J.M.W.G. (Jenny) Elissen  
*vice-voorzitter*  
Mr. P. (Paul) Arlman  
De heer R. (Rudolf) Jordaan  
Drs. P.B. (Peter) Mensing  
De heer G.J. (Gerard) Mezenberg  
Mr. J.L. (Jan Louis) Burggraaf  
De heer A. (Awhraham) Soetendorp  
*(met ingang van 12 november 2007)*

### Directie Plan Nederland

De heer P.M. (Paul) Lem  
*Algemeen Directeur (tot 1 juli 2007)*  
Drs. Tj (Tjipke) Bergsma  
*Algemeen Directeur (met ingang van 1 juli 2007)*  
Drs. L.J. (Luuk) Boon  
*Programmadirecteur*

### Bestuur Plan Promotions

De heer P.M. (Paul) Lem  
*voorzitter*  
Mevrouw Q.A. (Quirine) van Heek  
*penningmeester*  
Drs. Tj. (Tjipke) Bergsma

### Projectencommissie Plan Nederland

Mevrouw G. Spitz  
Em. prof. dr. E. Verhellen  
Prof. dr. B.N.F. White  
De heer K. Callens  
Dr. R. Reis  
De heer A.H.J. Veneman  
Drs. A. Schaepman

### Internationaal Directeur

Thomas J. Miller

### Internationaal bestuur (per 30.06.07)

Paul Arlman (*voorzitter*), *Nederland*  
Anne Grant (*Groot-Brittannië*)  
Wendy McCarthy (*vice-voorzitter*), *Australië*  
Peter A. Gross (*penningmeester*),  
*Verenigde Staten*  
Ezra Mbogori (*Zimbabwe (Southern Director)*)  
Srilatha Batliwala (*India (Southern Director)*)  
John Bonnycastle (*Canada*)  
Miguel Canalejo (*Spanje*)  
Viveka Hirdman-Ryrberg (*Zweden*)  
Stan Bartholomeeussen (*België*)

### Nationale organisaties en hun directeur

*Australië:* Ian Wishart  
*België:* Dirk van Maele  
*Canada:* Rosemary MacCarney  
*Denemarken:* Gwen Wisti  
*Duitsland:* Marianne Raven  
*Finland:* Riitta Weiste  
*Frankrijk:* Valérie Conseil  
*Groot-Brittannië:* Marie Staunton  
*Ierland:* Colin Lee (*tot 1 juli 2007*)  
David Dalton (*vanaf 1 juli 2007*)  
*Japan:* Gabriel Kazuo Tsurumi  
*Nederland:* Paul Lem (*tot 1 juli 2007*)  
Tjipke Bergsma (*vanaf 1 juli 2007*)  
*Noorwegen:* Sandro Parmeggiani  
*Spanje:* Concha López  
*Verenigde Staten:* Ahuma Adodoadji  
*Zuid-Korea:* Sang-Joo Lee  
*Zweden:* Anna Hägg-Sjöquist  
*Zwitserland:* Beatrice Weber

### Regionale organisaties

Deepali Khanna  
*Regionaal Directeur Oostelijk en Zuidelijk Afrika*  
John Chaloner  
*Regionaal Directeur Westelijk Afrika*  
Myrna Evora  
*Regionaal Directeur Azië*  
Pia Stavas-Meier  
*Regionaal Directeur Latijns-Amerika*