

WILDE GANZEN

ONTWIKKELINGSSAMENWERKING



Jaarverslag 2010



Stichting Wilde Ganzen/IKON heeft een online jaarverslag, waarvan dit de printbare versie is. Het online jaarverslag 2010 staat op www.jaarverslagwildeganzen.nl. Daar kan de lezer naar eigen inzicht zoeken naar de voor haar/hem relevante informatie. Zowel het volledige jaarverslag inclusief deze jaarrekening als de jaarrekening afzonderlijk zijn als PDF te downloaden via www.jaarverslagwildeganzen.nl.

Colofon

Stichting Wilde Ganzen/IKON, april 2011
Heuvellaan 36
1217 JN Hilversum
Telefoonnummer: +31 (0)35 6251030
Telefax: +31 (0)35 6246677
Bankrekening: 40000
Email: info@wildeganzen.nl
Website: www.wilde-ganzen.nl

Vastgesteld door de directie op 29 april 2011
Goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 10 mei 2011

Inhoudsopgave

1. Voorwoord	4
2. Over Wilde Ganzen	5
3. Projecten en acties	7
4. Millenniumdoelen	10
5. Afgesloten projecten	14
6. Mislukte projecten	15
7. Fondsenwerving	16
8. Communicatie	17
9. Acties door Particuliere Initiatieven	19
10. Activiteiten voor het Particulier Initiatief	20
11. Samenwerking met partners	21
12. Vrijwillige inzet	24
13. Werkorganisatie Wilde Ganzen	25
14. Verantwoordingsverklaring Raad van Toezicht	30
15. Toelichting op beleggingen en reserves	33
16. Meerjarenbegroting in euro	36
17. Relevante kengetallen jaarverslag in euro	37
18. Jaarrekening 2010	
Balans per 31 december na resultaatbestemming in euro	40
Staat van baten en lasten in euro	41
Kasstroomoverzicht over 2010 in euro	42
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2010	43
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	44
Toelichting op de balans	47
Toelichting op de staat van baten en lasten	55
Overige gegevens	63
Bijlagen	65

1. Voorwoord

Succesvolle ontwikkelingsamenwerking voor concrete, kleinschalige projecten

Wilde Ganzen heeft zich ook in 2010 weer met hart en ziel ingezet voor concrete projecten in ontwikkelingslanden. Van de in dit jaar bijna vijfhonderd ingediende projecten, hebben we namens onze donateurs 288 nieuwe projecten van Particuliere Initiatieven goedgekeurd en ondersteund. Wilde Ganzen steunt deze projecten met kennis, begeleiding en een financiële premie. Zo krijgen door ons werk alleen al in 2010 meer dan 670.000 kansarme mensen uitzicht op een betere toekomst, zonder armoede.

Toekomst te koop!

Zoals Andile en Xolani, twee Zuid-Afrikaanse kinderen die centraal hebben gestaan in onze najaarscampagne *Toekomst te koop!* De 11-jarige Andile heeft hiv, het virus dat aids veroorzaakt. Sinds het overlijden van haar moeder woont Andile bij haar oma. Ook de 14-jarige Xolani woont bij zijn oma, hij is door zijn ouders in de steek gelaten. Andile en Xolani vormden het gezicht van onze campagne. Zij stonden op alle campagne-uitingen en hebben hun bijzonder indrukwekkende levensverhaal met ons gedeeld in een Wilde Ganzen tv-documentaire.

Via het project Sizanani - dat Wilde Ganzen steunt - kunnen beide kinderen bij hun familie blijven wonen. Mede dankzij de campagneopbrengst kunnen Andile en Xolani en 1200 leeftijdsgenoten weer een jaar deelnemen aan dit bijzondere project. Dankzij training kan door mensen uit de eigen gemeenschap psychologische en sociale ondersteuning aan hen worden gegeven. Ook krijgen de kinderen toegang tot onderwijs, voedsel, gezondheidszorg, sport en cultuur. Het doel van het project is de ontwikkeling van kinderen te bevorderen en te voorkomen dat kinderen als Andile en Xolani vroegtijdig van school gaan, in de prostitutie en criminaliteit belanden en/of in een maatschappelijk isolement terechtkomen.

Meer dan de helft van de goedgekeurde projecten van Wilde Ganzen is te vinden in Afrika, voornamelijk in Kenia, Tanzania en Oeganda. Het land waar Wilde Ganzen in 2010 de meeste nieuwe projecten steunt is echter India, met in totaal 26 goedgekeurde ontwikkelingsprojecten.

Projecten wereldwijd

Dat Wilde Ganzen expert is op het gebied van concrete projecten is in 2010 opnieuw bewezen. Binnen één jaar kregen we goedkeuring voor MFS-II, dat is een overheidssubsidie voor samenwerkende ontwikkelingsorganisaties. Ook hebben we van het ministerie van Buitenlandse Zaken de opdracht gekregen om samen met accountantsbureau PwC en het Nederlands Jeugdinstituut de 'Subsidiefaciliteit Burgerschap en Ontwikkelingssamenwerking' (SBOS) uit te voeren. Dit betekent in de praktijk dat we ons gaan inzetten voor de vergroting van mondiaal burgerschap in de Nederlandse maatschappij. Daarnaast zijn we sinds dit jaar ook ISO-gecertificeerd, weer een bewijs voor de hoge kwaliteit van ons werk. Dit alles zorgt ervoor dat we in 2011 nog meer concrete ontwikkelingsprojecten kunnen steunen.

Meer Particuliere Initiatieven aan ons binden, onze naamsbekendheid nog verder vergroten en natuurlijk: weer honderden projecten steunen. Dat is onze ambitie voor 2011.

Ik wens u veel leesplezier!

Josine Westerbeek-Huitink, Directeur Wilde Ganzen

2. Over Wilde Ganzen

2.1 Wilde Ganzen, een unieke organisatie

Dat Wilde Ganzen iedere week op radio en televisie in het *Project van de Week* fondsen werft voor een concreet en kleinschalig ontwikkelingsproject weten de meesten van u. We doen dat op een bijzondere manier, maar ook andere organisaties ondersteunen kleinschalige projecten in ontwikkelingslanden.

Wat maakt ons dan uniek? Wij onderscheiden ons, doordat wij uitsluitend ontwikkelingsprojecten financieren die door Particuliere Initiatieven in Nederland worden ondersteund. Elk jaar benaderen honderden scholen, steungroepen en kleine stichtingen Wilde Ganzen. Samen met een lokale organisatie in een ontwikkelingsland willen zij een project opzetten om mensen te helpen hun toekomst te verbeteren. Met hulp van Wilde Ganzen werven de Particuliere Initiatieven fondsen en geven zij voorlichting over het project, waarna zij van Wilde Ganzen een premie krijgen op hun actieresultaat.

Wilde Ganzen hecht veel waarde aan de rol van de organisatie in het ontwikkelingsland. Zij is verantwoordelijk voor de uitvoering en duurzaamheid van het project. Wilde Ganzen vraagt de buitenlandse partner om zelf de aanvraag in te dienen en houdt met de partner contact over de projectuitvoering en de rapportage. Natuurlijk doen we dat in goed overleg met het Particulier Initiatief in Nederland.

En tenslotte bent u als gever een onmisbare schakel in de keten. Met uw gift maakt u het mogelijk dat elk jaar honderden Particuliere Initiatieven een premie kunnen krijgen, zodat een concreet, kleinschalig project voor een groep kansarmen kan worden uitgevoerd.

Wilde Ganzen ontvangt ook overheidssubsidie, maar alleen voor een aantal specifieke programma's. Alle projecten die u op de radio hoort, op de televisie ziet en waarover u op de website leest worden met particuliere middelen gefinancierd. Alle giften worden wekelijks tot op de cent nauwkeurig verantwoord. Dat past binnen ons streven om zo transparant mogelijk fondsen te werven en te besteden.

2.2 Visie

Er bestaat tussen het Westen en de ontwikkelingslanden nog steeds een grote en niet te accepteren ongelijkheid in leefomstandigheden en toekomstkansen. Wilde Ganzen ervaart de armoede elders in de wereld als een onrecht dat dient te worden bestreden zonder onderscheid te maken naar ras, geslacht, geaardheid en religie. Wilde Ganzen vindt het essentieel om Nederland uit te dagen daar samen aan te werken.

Er gaat een grote kracht uit van concrete, kleinschalige projecten die een direct effect hebben op het leven van mensen in ontwikkelingslanden. Het eigenaarschap van projecten ligt op lokaal niveau in de ontwikkelingslanden zelf. De inspanningen van het Particulier Initiatief in Nederland voor het ondersteunen van projecten zijn zeer waardevol. De bundeling van krachten van mensen hier en ginds is onontbeerlijk.

2.3 Missie

Wilde Ganzen wil zowel in Nederland als in ontwikkelingslanden zoveel mogelijk mensen en middelen mobiliseren om met concrete, kleinschalige projecten de armoede in ontwikkelingslanden te bestrijden. Wilde Ganzen stelt met deze projecten kansarme mensen in staat om samen te bouwen aan een kansrijke toekomst.

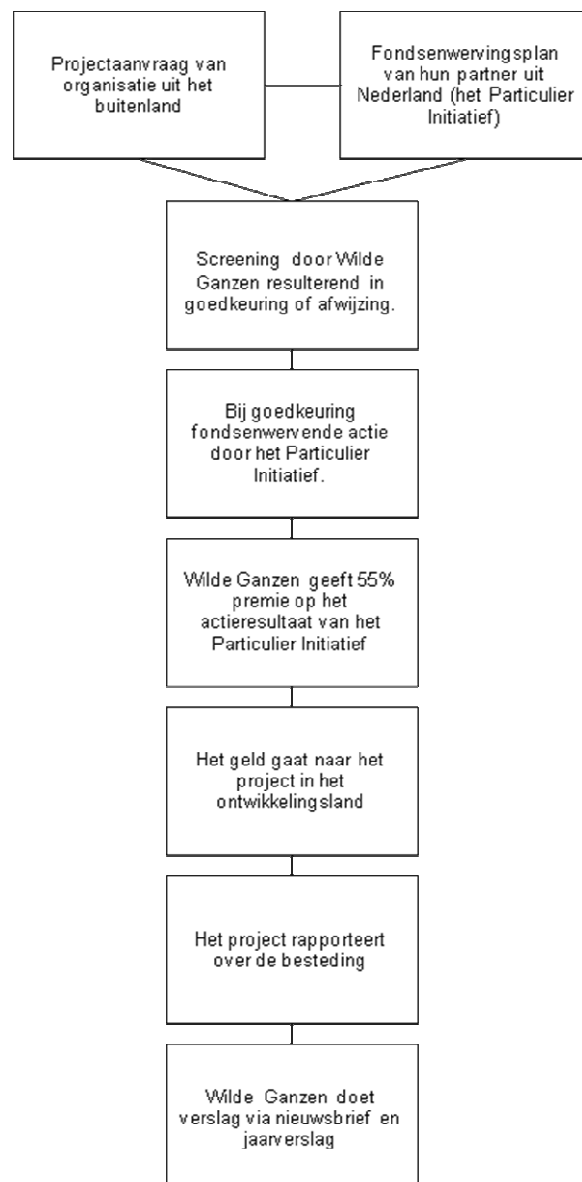
2.4 Ambitie

Wilde Ganzen wil als ambassadeur van concrete, kleinschalige projecten zoveel mogelijk initiatieven steunen. We hebben de ambitie om zowel Particuliere Initiatieven in Nederland als hun partners in ontwikkelingslanden te ondersteunen bij het verhogen van de kwaliteit van hun werk. Daarnaast streven we naar hoge kwaliteit en duurzaamheid in al onze activiteiten. Wilde Ganzen onderschrijft de Millennium Ontwikkelingsdoelen en wil de realisatie daarvan mede bevorderen.

Wilde Ganzen wil de fondsenwervende expertise die in ruim vijftig jaar is opgebouwd, delen met partners in een aantal ontwikkelingslanden. Doel hiervan is de middenklasse in die landen te bewegen de financiering van projecten in eigen land ter hand te nemen.

Om dit alles mogelijk te maken streeft Wilde Ganzen naar structurele groei van de beschikbare middelen en een optimale mix van particuliere en overheidsmiddelen.

2.5 Werkwijze Wilde Ganzen



3. Projecten en acties

3.1 Projecten

Ingediende en goedgekeurde projecten 2010

In 2010 zijn er 496 projecten ingediend bij Wilde Ganzen. Dit is een lichte stijging ten opzichte van 2009, toen we 470 projectaanvragen hebben ontvangen. Van deze aanvragen zijn er in 2010:

	2010	%	2009	%
Goedgekeurd	288	58%	255	54%
Onbeslist	105	21%	101	22%
Afgewezen	103	21%	114	24%
	496	100%	470	100%

De onbesliste projecten worden in 2011 afgehandeld. De gemiddelde omvang van de goedgekeurde projecten bedroeg € 35.162,08. In 2009 was dit € 27.205,56. De gemiddelde bijdrage van Wilde Ganzen aan deze projecten bedroeg € 14.598,60. In 2009 was dit € 11.615,00. Er is dus een stijging van de grootte van de projectaanvragen.

3.2 Verdeling van de goedgekeurde projecten over de continenten

De 288 goedgekeurde projecten waren als volgt over de continenten verdeeld:

	2010	%	2009	%
Afrika	156	54%	127	50%
Azië	73	25%	73	29%
Latijns-Amerika	40	14%	42	16%
Oost-Europa (enkel DAC-landen)	19	7%	13	5%
	288	100%	255	100%

Meer dan de helft van de goedgekeurde 288 projecten vindt plaats in Afrika. Daarvan zijn de meeste projecten in Tanzania (25), Kenia (24), Oeganda (21) en Ghana (17). In Azië gaat het vaak om India (26) en Nepal (16), en in Latijns-Amerika heeft Brazilië het grootste aantal projecten (8).

3.3 Thematisch beleid

Ter versterking van de duurzaamheid van een project, mogen sinds eind 2007 ingediende projecten bij Wilde Ganzen voor 25 procent uit capaciteitsopbouw bestaan. De trend zet zich voort dat steeds meer projecten middels capaciteitsopbouw en training van de mensen ter plekke de effecten van de concrete projecten duurzamer maken. Bij een derde van alle goedgekeurde projecten was dat in 2010 het geval.

Dit jaar zijn twee projecten goedgekeurd in het kader van de pilot *Kindgerelateerde Kosten*. Deze projecten maken het mogelijk dat kwetsbare (wees)kinderen in de eigen leefomgeving worden opgevangen en stellen mensen binnen de gemeenschap in staat om voor hen te zorgen. De kinderen worden gehuisvest, krijgen maaltijden, huiswerkbegeleiding en medische en psychologische hulp.

De nieuwe aanpak heeft veel positieve ervaringen opgeleverd. Daarom wordt na evaluatie in 2011 besloten of deze pilot wordt omgezet in structureel beleid, voor een beperkt aantal projecten per jaar.

Wilde Ganzen richt zich op projecten met thema's die besloten liggen in de acht Millennium Ontwikkelingsdoelen (MDG's). Voorop staat dat het project ten goede komt aan kansarme mensen. Er zijn enkele groepen van kansarmen waaraan Wilde Ganzen extra aandacht geeft. Eén daarvan wordt gevormd door mensen met een handicap zoals mensen met een verstandelijke beperking of blinden en slechtzienden; 23 % van de goedgekeurde projecten kwam ten goede aan deze groep.

3.4 Een auto voor sport en integratie van gehandicapte kinderen

In Mutare (Zimbabwe) is de situatie voor kinderen met een beperking, gezien de diepe financiële crisis waarin het land verkeert, extra schrijnend. Ouders weten niet hoe ze met kinderen met een beperking om moeten gaan: sommige kinderen worden uit schaamte verstopt en komen nooit buiten. De helft van deze kinderen gaat niet naar school en leert ook niets van de ouders. Soms worden kinderen mee de straat op genomen om te bedelen. Daarnaast is er een traditioneel geloof dat kinderen met een beperking zo geboren zijn omdat de moeder is behekst. In dit soort gevallen verlaat de vader vaak het gezin en draagt alleen de moeder de zware last van de zorg voor een kind met een beperking.

3.5 Gehandicapte kinderen uit isolement

De 'Sport 4 Socialisation Zimbabwe Trust' haalt kinderen met een beperking uit hun isolement door ze wekelijks sportactiviteiten aan te bieden en ook de ouders hierbij te betrekken. 'Sport 4 Socialisation' Zimbabwe heeft nu al 419 kinderen geregistreerd, waarvan 150 kinderen wekelijks aan de activiteiten meedoen. 'Sport 4 Socialisation' streeft er ook naar om voor deze kinderen toegang tot onderwijs te krijgen.

'Sport 4 Socialisation' gaat elke dag een andere sloppenwijk in. De kinderen komen wekelijks bij elkaar voor verschillende activiteiten, er wordt voorlichting gegeven en er zijn 'Parents Support Groups' gevormd waar met de ouders gesprekken over problemen worden gevoerd en fysiotherapie wordt gegeven. Omdat de wijken slechte wegen hebben, is een goede auto nodig. Het project betreft de aanschaf van de auto.

Een andere groep die extra aandacht krijgt, is straat- en weeskinderen. Wilde Ganzen werkt in 2010 bovendien aan een beleid voor vrouwen en meisjes en keurde 33 specifieke vrouwenprojecten goed.

3.6 Verwachte bijdrage aan de Millenniumdoelen 2010

In 2000 hebben 189 landen de Millenniumverklaring van de Verenigde Naties ondertekend. Zij hebben afgesproken actief strijd te voeren tegen de wereldwijde armoede. Hiervoor zijn acht concrete en meetbare doelstellingen geformuleerd: de Millennium Ontwikkelingsdoelen (Millennium Development Goals of MDG's). Deze doelstellingen moeten in 2015 gehaald zijn. Wilde Ganzen koppelt elk goedgekeurd project aan een van de Millenniumdoelen en brengt voor

elk project in kaart hoeveel mensen erop vooruitgaan. Dat gebeurt zowel op het moment van goedkeuring, als bij het ontvangen van de rapportage.

Millenniumdoelen	% van goedgekeurde projecten	Aantal bereikte mensen
Uitbannen van extreme armoede en honger	36	109.397
Basisonderwijs voor alle kinderen	36	67.862
Gelijkwaardigheid van mannen en vrouwen	6	3.409
Terugdringen van kindersterfte	1	7.297
Terugdringen van de sterfte onder moeders	2	96.075
Bestrijden van hiv/aids, malaria en andere dodelijke ziekten	9	307.362
Een duurzaam milieu voor meer mensen bereiken	7	76.935
Aan een mondiaal samenwerkingsverband voor ontwikkeling werken	3	2.968
Totaal	100	671.305

In bovenstaand overzicht is op basis van alle goedgekeurde projecten aangegeven hoeveel mensen naar verwachting worden bereikt. Wij proberen zo goed mogelijk in kaart te brengen wat de reële bijdrage van de projecten is. Daarbij realiseren we ons dat er diverse kanttekeningen bij de cijfers te plaatsen zijn:

- Wilde Ganzen is een cofinancier: er zijn ook altijd bijdragen van Particuliere Initiatieven, meestal lokale bijdragen en soms ook bijdragen van andere donoren.
- In sommige gevallen is het vaststellen van een cijfer arbitrair, zeker als de invloed van een activiteit moeilijk te bepalen is.

3.7 Twee voorbeelden illustreren dit laatste:

- I. Voor de bouw van een dovenschool staat genoteerd dat er honderd leerlingen onderwijs kunnen volgen. In werkelijkheid zullen er elk jaar twintig nieuwe kinderen bij komen die les krijgen: de investering werpt zijn vruchten af over meerdere jaren met elk jaar aanwas van nieuwe kinderen. Toch noteert Wilde Ganzen slechts één keer honderd leerlingen als beneficianten.
- II. Een project in een ziekenhuis waarbij de kinderafdeling wordt omgezet in een afdeling voor dagbehandeling, zal voor 120.000 mensen een betere behandelruimte opleveren. De kwaliteit van de gezondheidszorg gaat omhoog, maar welk effect heeft dit op het beter worden van de patiënt? En neem je in je statistieken op dat de gezondheidszorg voor 120.000 mensen is verbeterd? (Wat maar ten dele het geval is, want er moet natuurlijk méér gebeuren dan alleen de zorg voor een betere behandelruimte.) Of noteer je hoeveel mensen er daadwerkelijk behandeld worden? Wilde Ganzen kiest voor dat laatste.

4. Millenniumdoelen

De volgende voorbeelden illustreren op welke wijze de projecten bijdragen aan de realisatie van de Millennium Ontwikkelingsdoelen.

4.1 Millenniumdoel: uitbannen van extreme armoede en honger

Centrum voor plattelandsontwikkeling in Ghana

Awurasa is een van de vele dorpen op het Ghanese platteland waar akkerbouw heel weinig oplevert. Daardoor lonkt de hoofdstad en zoeken steeds meer plattelandsbewoners hun geluk in Accra.

‘The Hunger Project’ (THP) brengt hier verandering in. Dit initiatief bestrijdt honger op het platteland in verschillende Afrikaanse landen, maar ook in Azië en Latijns-Amerika. Zij doet dit door mensen te stimuleren zelf initiatieven te op te zetten en hen daarvoor de nodige kennis en middelen te verschaffen. Ook de vijfduizend inwoners van Awurasa en omstreken zijn enthousiast geraakt voor deelname aan het project.

Alfabetisering en microkrediet

De strategie van ‘The Hunger Project’ is gebaseerd op het bouwen en inrichten van een zogenaamd *epicentrum*: een klein dienstencentrum voor het platteland. Dat biedt vooral training in betere landbouwtechnieken, alfabetisering, microkrediet, eerstelijns medische zorg en voorlichting, training in handvaardigheden en ondernemerschap. Alles is laagdrempelig en veel wordt door vrijwilligers gedaan. Ook de overheid is bij het project betrokken, vooral voor het leveren van gezondheidsdiensten. De organisatie probeert de functioneringskosten zo laag mogelijk te houden, zodat binnen vijf tot acht jaar een epicentrum zelfstandig kan draaien. Dus zonder buitenlandse bijdragen, maar wel met blijvende betrokkenheid van de lokale overheid.

Een epicentrum vereist een flinke investering, omdat er veel activiteiten worden georganiseerd. Voor een bedrag van € 215.000 wordt in Awurasa het volgende gerealiseerd: een gebouw voor trainingen, een voedselbank, een kantoor voor microkrediet, een kliniek en huisvesting voor paramedisch personeel, medische apparaten voor de kliniek, meubilair en inrichting, een pick-up truck en een omvangrijk pakket trainingen.

In Nederland zijn bij dit grote project - naast Wilde Ganzen en NCDO - nog twee organisaties betrokken: de Nederlandse vestiging van ‘The Hunger Project’ dat de verbinding vormt met het project in Ghana en de Stichting Millenniumnetwerk Fryslân. Wilde Ganzen draagt aan dit project € 76.176,47 bij.

4.2 Millenniumdoel: basisonderwijs voor alle kinderen

Bouw van een overkapping bij een peuterzaal in Bosnië en Herzegovina

De kleuterschool van het stadje Trebinje in Bosnië en Herzegovina is gevestigd op de begane grond van een woonblok. De kinderen worden goed verzorgd en krijgen voldoende gezonde voeding. Maar er is weinig ruimte om te kunnen klimmen en klauteren. Daarom is Stichting Ustanovazjiveli aan de slag gegaan om een grotere buitenruimte te realiseren. Deze ruimte moet natuurlijk voorzien zijn van degelijk hekwerk voor de veiligheid van de kinderen. Ook is goede zonwering belangrijk, omdat de temperatuur 's zomers erg hoog kan zijn.

De stichting Ustanovazjiveli is in 2005 opgericht door Willem Linders, die al jarenlang in Bosnië verblijft. Toen hij nog werkzaam was bij de Koninklijke Marechaussee, werd hij - mede namens de UNIPTF (United Nations International Police Task Force) - in 1996 uitgezonden naar Trebinje. Hij werd geraakt door de omstandigheden waarin de mensen in het gebied leefden. De oorlog in de jaren negentig heeft de inwoners zwaar getroffen. Om hier iets aan te veranderen, heeft Linders de stichting opgericht.

Wilde Ganzen steunt het project, omdat het bijdraagt aan de verbetering van basisvoorzieningen voor kleuters. De totale kosten bedragen € 9.545. De bijdrage van Wilde Ganzen hieraan is € 2.114,91.

4.3 Millenniumdoel: gelijkwaardigheid van mannen en vrouwen

Herbouw huizen en aanschaf vissersboten in Chili

Op 27 februari 2010 trilt Chili op haar grondvesten, een aardbeving en een daarop volgende tsunami richten grote schade aan. Een van de zwaarst getroffen plaatsen is het vissersdorp Coliumo, dertig kilometer ten noorden van de regionale hoofdstad Concepción.

De gemeenschap van Coliumo is in haar bestaan afhankelijk van de vis- en algenvangst.

Nieuwe toekomst voor vissersgezinnen

De vissers in het dorp hebben een sterke vakbond waar veertig vrouwen en hun families bij zijn aangesloten. De helft van deze vrouwen heeft door de ramp huis, boot en visnetten verloren. Zij hebben met hun gezin voorlopig onderdak gevonden in de loods van de vakbond. Om weer in de behoeften van hun families te kunnen voorzien, hebben zij dringend hulp nodig. Alleen zo kunnen zij hun huizen herbouwen en aan nieuwe boten en productiemiddelen komen. De vrouwen willen zo snel mogelijk weer aan de slag.

De vrouwenbond in Coliumo, het *Sindicato de Trabajadoras Independientes, Coliumo BioBio* wil met de aanschaf van twintig visnetten, vijf boten en de herbouw van twintig eenvoudige huizen, twintig gezinnen een nieuwe toekomst bieden. De Chileense gemeenschap in Nederland, verenigd in de koepel SOS Chili, is zeer betrokken bij de slachtoffers van deze ramp en organiseert een aantal solidariteitsavonden. Zij wordt daarbij ondersteund door *Plan Noticias*.

De begroting is € 50.432,00. Wilde Ganzen draagt hieraan € 20.766,12 bij.

4.4 Millenniumdoel: terugdringen van sterfte kinderen en moeders

Verbetering gezondheidszorg ziekenhuis in Congo

In het dorpje Nyankunde-Bunia in de Democratische Republiek Congo leven arme boerengezinnen die, na een lange periode op de vlucht te zijn geweest voor de burgeroorlog in eigen land, proberen hun leven weer op te bouwen. Onder deze mensen bevinden zich kwetsbare groepen, zoals zwangere vrouwen en ondervoede kinderen. Zij hebben extra zorg en ondersteuning nodig.

Het *Centre Médical Evangélique de Nyankunde* bestaat al sinds 1965 en runt drie ziekenhuizen en twee scholen. Het centrum wil de ruimte voor behandeling van vrouwen en kinderen renoveren om hen betere zorg te kunnen bieden. Vanuit Nederland ondersteunt stichting De Zaaier het centrum met gezondheidszorg- en landbouwprojecten.

De totale begroting bedraagt € 5.872,50. Wilde Ganzen draagt hieraan € 2.418,09 bij.

4.5 Millenniumdoel: terugdringen van de sterfte onder moeders

Bouw en inrichting kraamkliniek en gezondheidscentrum voor kinderen in Pakistan

Goede, betaalbare zorg voor moeders en kinderen is in de Pakistaanse stad Seetpur en omgeving niet beschikbaar. Arme families kunnen de zorg die er wel is niet betalen. Tegelijkertijd hebben ze ook geen middelen om hiervoor af te reizen naar de grotere steden waar wel openbare gezondheidscentra zijn. Voor medische zorg zijn zij daarom overgeleverd aan traditionele genezers.

De Hussaini Foundation Pakistan is opgericht na de aardbeving in Pakistan in 2005. De organisatie zet zich in voor slachtoffers van natuurrampen en terrorisme. Tijdens noodhulpactiviteiten die de stichting in Seetpur uitvoerde, vroeg de lokale gemeenschap om steun bij de bouw en inrichting van een kraamkliniek en kindergezondheidscentrum.

De kosten van het project bedragen € 33.750,00. Het betrokken Nederlandse Particuliere Initiatief *In New Window* werft fondsen voor het project in Pakistan. Wilde Ganzen geeft het laatste steuntje in de rug met een bijdrage van € 4.289,35.

4.6 Millenniumdoel: bestrijden van hiv/aids, malaria en andere ziektes

Aanschaf van een ambulance en training in basiszorg in Indonesië

In kampong Rejosari, een wijk van de Indonesische stad Semarang, leven zo'n 19.000 mensen onder slechte hygiënische omstandigheden. Er heerst ondervoeding, er is hoge werkloosheid en veel inwoners zijn analfabeet. Kinderen gaan niet altijd naar school of krijgen geen vervolgopleiding. Het is daarom moeilijk voor hen om werk te vinden als ze volwassen zijn. Ze kunnen alleen kleine handeltjes opzetten, die vaak weinig opleveren. Door de economische crisis is de leefsituatie in Rejosari nog slechter geworden; het levensonderhoud wordt steeds duurder, terwijl het inkomen niet toeneemt.

Medische zorg voor armlastige mensen

De organisatie Yayasan Taman Sejahtera helpt met het opzetten van uiteenlopende projecten de levensomstandigheden en toekomstperspectieven te verbeteren. De stichting - geleid door dokter Darmayanti - runt een polikliniek en een tandartskliniek. Een van de projecten is de aanschaf van een eigen ambulance. Voor mensen die ziek zijn en geen ziektekostenverzekering hebben, is het onmogelijk om naar het ziekenhuis te komen. Commerciële ambulances voor patiëntenvervoer vragen namelijk veel geld. Stichting Yayasan Taman Sejahtera wil daarom een ambulance kopen en hiermee armlastige, zieke mensen naar het ziekenhuis vervoeren.

De totale kosten bedragen € 17.000,00. Het Nederlandse Particuliere Initiatief Pikulan, een bekende partner van Wilde Ganzen, brengt een belangrijk deel daarvan bijeen. Wilde Ganzen draagt de nog ontbrekende € 6.251,41 bij.

4.7 Millenniumdoel: een duurzaam milieu voor meer mensen bereiken

Duurzaam bosbeheer en ecotoerisme in Madagaskar

Madagaskar is een tropisch eiland voor de oostkust van Afrika met een unieke, uitbundige natuur. Maar hoe mooi het eiland ook is, veel mensen leiden er een karig bestaan. Zij leven van de opbrengst van kleinschalige landbouw, veeteelt én het kappen van tropisch regenwoud.

Madagaskar is sinds een paar jaar ontdekt door toeristen. In 2004 is in de havenstad Toamasina de organisatie Coopération Margas pour le développement Madagasikara (CMGDM) opgericht. De organisatie voert met de lokale bevolking unieke projecten uit waarin duurzame ontwikkeling en ecotoerisme worden gecombineerd. Met deze programma's bereikt CMGDM 11.000 mensen, hiervan nemen er 1.300 actief deel aan de activiteiten.

Herbebossingen regenwoud

De poging tot een staatsgreep in maart 2009 en de daaropvolgende onlusten zorgden ervoor dat het toerisme ernstig terugliep. Ook de ontwikkelingsprogramma's van CMGDM raakten daardoor vertraagd. Eind 2009 kwam het toerisme weer op gang en is ook het programma van CMGDM weer opgestart.

In het dorpje Fetraomby wordt een ecotoeristische faciliteit met vijf kamers gebouwd. Er komen zonnepanelen voor het opwekken van elektriciteit voor een waterpomp, een boiler en een waterzuiveringsinstallatie. Samen met de lokale bevolking wordt een boomkwekerij aangelegd voor herbebossing van het regenwoud en er komen drie irrigatiesystemen. Daarnaast worden er landbouwbenodigdheden en dieren (zeboes) geleverd aan de lokale bevolking. En tenslotte krijgt de lokale bevolking via CMGDM opleidingen en trainingen op het gebied van duurzaam bosbeheer, omgaan met trekdieren, duurzame landbouw en het gidsen van ecotoeristen.

Het CMGDM centrum Lambahoany in Toamasina gaat verder met de renovatie en inrichting van het trainingscentrum, de aanleg van zonnepanelen voor het opwekken van elektriciteit voor een waterpomp en boilers, het voltooiën van de renovatie van drie gastenverblijven voor ecotoerisme, de bouw en inrichting van een hal voor culturele activiteiten en de verdere inrichting van het hoofdgebouw. CMGDM heeft bovendien een auto nodig om de activiteiten in de wijde omgeving te kunnen uitvoeren.

Het begrotingstotaal van het derde project is € 89.052,00. Het Nederlandse Particuliere Initiatief Vrienden van Toamasina ondersteunt het werk van CMGDM in Madagaskar. Wilde Ganzen draagt € 22.295,00 bij.

4.8 Millenniumdoel: werken aan een mondiaal samenwerkingsverband

Inrichting bibliotheek en ICT-training aan Mexicaanse vrouwen

Het crisiscentrum Casa Amiga in het Mexicaanse Ciudad Juárez is in 1998 opgericht door Esther Chávez om vrouwen te helpen die hebben blootgestaan aan geweld. Chávez probeert via opvang van slachtoffers en uitgebreide voorlichting deze vrouwen en kinderen te helpen en weerbaarder te maken. Onder andere door computergebruik toegankelijk te maken voor vrouwen en ze op weg te helpen naar *empowerment*.

In 2008 heeft Esther Chávez voor haar werk de Mexicaanse Mensenrechtenprijs toegekend gekregen. In 2009 is haar werk opnieuw bekroond. Ditmaal door de overheid van de deelstaat Chihuahua die haar de prijs *Madre María Luisa Reynoso* toekende.

Casa Amiga heeft financiering aangevraagd voor de inrichting van een bibliotheek, een computerlokaal en voor de opzet van een basiscursus informatica voor de vrouwen.

De totale kosten bedragen € 14.301,00. Hieraan draagt Wilde Ganzen € 3.885,20 bij.

5. Afgesloten projecten

In 2010 zijn 435 projecten afgesloten op basis van de ontvangen rapportages, reisverslagen en andere relevante informatie. Met deze projecten hebben we ongeveer 804.000 mensen op weg geholpen naar een betere toekomst. Onderstaande tabel geeft weer aan welke Millennium Ontwikkelingsdoelen de projecten hebben bijgedragen. De aantallen zijn afgerond op vijfhonderdtallen.

Millennium Development Goals (MDG)	Gearchiveerde projecten 2010		
	aantal projecten afgerond	aantal mensen verwacht te bereiken	aantal mensen bereikt
1. Uitbannen van extreme armoede en honger	167	180.000	146.500
2. Basisonderwijs voor alle kinderen	121	119.500	125.500
3. Gelijkwaardigheid van mannen en vrouwen	16	8.500	8.000
4. Terugdringen van kindersterfte	12	39.000	38.000
5. Terugdringen van de sterfte onder moeders	11	35.000	33.000
6. Bestrijden van hiv/aids, malaria en andere ziektes	41	240.000	182.500
7. Een duurzaam milieu voor meer mensen bereiken	61	264.000	258.000
8. Werken aan een mondiaal samenwerkingsverband	6	21.000	22.500
Totaal	435	907.000	804.000

Uit de tabel is af te lezen dat projecten niet altijd verlopen zoals verwacht. Het aantal daadwerkelijk geholpen mensen blijkt ruim 10 % lager te liggen dan bij de goedkeuring van de projecten werd verwacht. Waarschijnlijk spiegelen mensen in hun projectaanvraag de haalbaarheid positiever af dan de werkelijkheid gebiedt.

6. Mislukte projecten

6.1 Algemeen

Hoewel het natuurlijk nooit de intentie is, verloopt jaarlijks toch een aantal projecten niet volgens planning. Zo hebben we over een paar projecten geen rapportage ontvangen, ondanks het verzenden van twee herinneringen. In dit soort gevallen komen de betrokken organisaties op onze zwarte lijst terecht. Wilde Ganzen stelt de zwarte lijst desgevraagd beschikbaar aan collega-organisaties.

Een voorbeeld is een project uit 2006 voor theeplukkers op de plantage Sayedabad Tea Estate in India. De theeplukkers behoren tot een etnische minderheid die sterk wordt achtergesteld. Zij leven met hun gezinnen - zo'n 6.000 mensen - geïsoleerd in kleine dorpen, verspreid over de plantage. Op de plantage zijn geen medische voorzieningen. Paters Jezuïeten wilden een voormalig ziekenhuis dat in verval was geraakt, renoveren en opnieuw als ziekenhuis inrichten. Bovendien wilden zij door middel van een groente- en veeteeltproject de voedingssituatie van de theeplukkers verbeteren. De plantage-eigenaar had toegezegd de salarissen van het medisch personeel te betalen. Wilde Ganzen heeft een bijdrage geleverd van € 8.166,34 maar heeft nooit een rapportage ontvangen. De betrokken afdeling van de Paters Jezuïeten is op de zwarte lijst geplaatst.

Een ander initiatief dat niet goed is verlopen is een project van de organisatie Cambio Chaco in Bolivia. Wilde Ganzen had in januari 2007 € 9.200,00 overgemaakt naar de uitvoerende organisatie als bijdrage voor de bouw van twintig opslag tanks voor schoon drinkwater in Boliviaanse dorpen. Ondanks twee herinneringen en een sommering om het ontvangen bedrag terug te betalen, volgde er geen reactie. Cambio Chaco is door Wilde Ganzen op de zwarte lijst geplaatst.

6.2 Fraudegevallen

In het afgelopen jaar heeft Wilde Ganzen helaas bij een aantal projecten fraude moeten constateren.

De bouw van een school in Benin

Voor de bouw van een scholencomplex in Parakou, Benin, werkte een Nederlandse Rotaryclub samen met RIPEM, een evangelische kerk. De Rotary wierf fondsen, Wilde Ganzen verleende een premie en RIPEM zou het project uitvoeren. De Rotary verloor echter haar vertrouwen in RIPEM en zegde de samenwerking op. Daarop liet RIPEM de vertegenwoordiger van de Rotary in Benin in de gevangenis zetten, waarschijnlijk door de rechter om te kopen. Pas na tussenkomst van de Nederlandse ambassade en de president van Benin werd de Nederlandse Rotary vertegenwoordiger vrijgelaten. Indertijd is hierover uitvoerig in de media bericht.

Nu heeft de dominee die RIPEM leidt, beslag laten leggen op de bankrekening waarop de fondsen staan die nog steeds bestemd zijn voor de bouw van de school. De Rotary heeft inmiddels extra fondsen én een nieuwe partner gevonden voor de bouw en het beheer van de nieuwe school. Maar zolang het beslag niet is opgeheven, kan die niet worden afgebouwd. Wilde Ganzen heeft de houder van de bankrekening een machtiging gevraagd om namens hem op treden. Met behulp van een advocaat willen wij een einde maken aan het onrechtmatige beslag, zodat er zo spoedig mogelijk een goede school beschikbaar is voor kinderen in Parakou.

Woon- en werkproject voor gehandicapte jongeren in Indonesië

Een project van de Indonesische organisatie Pusat Rehabilitasi Yakkum (PRY) heeft als doel gehandicapte jongeren van vijftien tot dertig jaar in een beschermde omgeving de kans te bieden

om vaardigheden te leren, zodat ze zelfstandig kunnen functioneren in de Indonesische samenleving. Daarvoor is een gebouw neergezet waar gehandicapte jongeren tijdelijk kunnen wonen en individuele begeleiding krijgen. Het Nederlandse Particulier Initiatief dat een belangrijk deel van de fondsen wierf (en waar Wilde Ganzen een premie aan toevoegde), wees ons erop dat haar partnerorganisatie PRY te hoge onkosten declareerde. Dit ging ten koste van het project. Wilde Ganzen onderzocht het dossier en constateerde dat een vertegenwoordiger van het Particulier Initiatief zelf die hoge onkostenvergoeding had toegestaan, waardoor er juridisch geen verhaal te halen was. Wel heeft Wilde Ganzen een brief geschreven aan de Indonesische organisatie met een moreel beroep om haar declaratiegedrag aan te passen.

Multifunctioneel dakterras in Brazilië

Voor een project in Brazilië waren fondsen geworven om een multifunctioneel dakterras te bouwen. Het geld is echter zonder overleg met Wilde Ganzen gebruikt voor een ander doel. Na hevig protest van het betrokken Nederlandse Particuliere Initiatief en Wilde Ganzen heeft de uitvoerende organisatie besloten met eigen middelen alsnog het project uit te voeren.

Bouw van een leslokaal in Ecuador

Bij een project dat als doel had een leslokaal te realiseren bij de school Huancavelica in Ecuador, constateerde een medewerker van Wilde Ganzen tijdens een bezoek dat er van de beoogde bouw niets terecht was gekomen. Bovendien was niet duidelijk wat er met de verstrekte fondsen was gebeurd. Onderzoek heeft uitgewezen dat de schooldirectrice de moeder is van een van de bestuursleden van Casa Amazonia, het betrokken Nederlandse Particuliere Initiatief. Laatstgenoemde beweerde dat het actieresultaat dat bij Wilde Ganzen was ingebracht, is teruggesluisd naar de bestuursleden van Casa Amazonia in Nederland. Deze manier van werken zou betekenen dat alleen de premie van Wilde Ganzen voor het project beschikbaar kwam. Dat is natuurlijk niet de bedoeling. Wilde Ganzen heeft aangifte gedaan bij de politie.

7. Fondsenwerving

7.1 Fondsenwerving particuliere gevers

In 2010 is het *Project van de Week* ingevoerd. Hierbij staat elke week een project als voorbeeld voor het werk van Wilde Ganzen in de etalage. Deze invoering blijkt met een inkomstenstijging van 7% erg succesvol. In het kader van het *Project van de Week* is drie keer een mailing verstuurd, deze scoren een 5% hogere gemiddelde gift. Met name bij de najaarscampagne rond het Sizanani-project in Zuid-Afrika - waaraan veel publiciteit is gegeven en waarbij de communicatie een persoonlijker karakter heeft - zijn de doelstellingen voor de mailing ruim overtroffen.

De jaarlijks fluctuerende aantallen en inkomsten uit nalatenschappen leveren dit keer een daling op van het aantal nalatenschappen. De inkomsten stijgen echter met 4% tot ruim € 3.100.000. Eind 2010 is de uitbesteding van de verwerking van de nalatenschappen in gang gezet. VFI Bureau Nalatenschappen zal dit met ingang van 1 januari 2011 gaan overnemen.

De periodieke schenkingen houden het niveau van 2009. Een test om vaste periodieke donateurs te werven via *banners* op websites van geselecteerde derden lijkt zeer succesvol. Helaas blijkt dat er bij de meerderheid van de aanmeldingen niet kan worden geïncasseerd. Telefonische fondsenwervingstests slaan daarentegen erg goed aan bij de achterban van Wilde Ganzen. Door twee kleinschalige acties kunnen we 15% meer gevers als vaste periodieke donateurs aan ons binden.

7.2 Fondsenwerving vermogensfondsen en instellingen

In 2010 lag het zwaartepunt van de activiteiten wederom in het aangaan en verstevigen van de relatie met nieuwe en huidige partners.

Nieuwe samenwerkingsovereenkomsten zijn onder meer gesloten met de stichting Virtutis Opus. Ook is er veel tijd en energie gestoken in een nieuwe vorm van de aanvraag van het beneficiëntschap van de Nationale Postcode Loterij.

De doelstelling inkomsten m.b.t. de vermogensfondsen en instellingen van € 1.000.000 is bijna gehaald.

8. Communicatie

Dankzij haar donateurs kan Wilde Ganzen jaarlijks honderden ontwikkelingsprojecten steunen. Een goede communicatie is een voorwaarde voor deze fondsenwerving. Mensen informeren over de projecten én over de werkwijze van Wilde Ganzen is zowel voor bestaande gevers als voor nieuwe gevers cruciaal.

In 2010 heeft Wilde Ganzen gekozen voor een andere manier van communiceren. Naast een creatievere inzet van de huisstijlelementen is het gebruik van meer en grotere foto's in de gedrukte media en op de website hierin de meest opvallende verandering.

Ook heeft Wilde Ganzen dit jaar een propositie geformuleerd met als afgeleide daarvan de pay-off: Ontwikkelings*samen*werking. Deze pay-off wordt onlosmakelijk gekoppeld aan het logo. Hierdoor is het in één oogopslag duidelijk waar Wilde Ganzen voor staat.

De naamsbekendheid van Wilde Ganzen is in 2010 licht toegenomen. In 2009 herkent gemiddeld 55% van de mensen de naam van Wilde Ganzen, in 2010 is dit toegenomen naar 58% met een piek van 60,6% in maart 2010.

8.1 Wilde Ganzen in de gedrukte media

Wilde Ganzen wordt in 2010 bijna dagelijks genoemd in redactionele artikelen in dagbladen. Vooral in lokale kranten worden artikelen over Wilde Ganzen gepubliceerd, vaak over een project waarin de lokale bevolking actief is en dat gesteund wordt door Wilde Ganzen.

Naast de lokale kranten besteden het Christelijk Weekblad, Friesch Dagblad en Trouw regelmatig aandacht aan Wilde Ganzen. Het Christelijk Weekblad en Friesch Dagblad over projecten van Wilde Ganzen en Trouw over de rol van Wilde Ganzen in het veld van ontwikkelingssamenwerking.

Ook in 2010 staan er regelmatig artikelen over Wilde Ganzen in magazines. De samenwerking met de christelijke ouderenbond PCOB in haar jubileumjaar resulteert in enkele artikelen in het ledenblad *Perspectief*, oplage 109.000. Ook onder andere *VolZin*, *Onze Wereld*, de *IKON*-krant en de *Elisabethbode* besteden inhoudelijke aandacht aan de projecten van Wilde Ganzen.

8.2 Wilde Ganzen op radio en televisie

Ilna Hofstra presenteert ook in 2010 weer de wekelijkse oproep op televisie om het *Project van de Week* financieel te steunen. Hiervoor werkt Wilde Ganzen nauw samen met de *IKON* en de *Zendtijd voor Kerken*. Er is veel aandacht aan besteed om deze oproep visueel nog aantrekkelijker te maken.

Ter begeleiding van de najaarscampagne *Toekomst te Koop!* heeft de IKON, in nauwe samenwerking met Wilde Ganzen, een documentaire uitgezonden over het project in Zuid-Afrika dat centraal stond in deze campagne. Meer dan 120.000 mensen hebben de documentaire bekeken. Socutera heeft tijdens de voor- en najaarscampagne ook aandacht voor Wilde Ganzen gevraagd middels een nieuw ontworpen Socutera-spot. In deze spot stond met name de samenwerking tussen de Particuliere Initiatieven en de projecten centraal.

Op GoedTV worden regelmatig items van Wilde Ganzen uitgezonden, waaronder ook de IKON-documentaire.

Op de radio zijn wekelijks Wilde Ganzen-spots te horen. Ook hiervoor stelt IKON zendtijd beschikbaar.

8.3 Website van Wilde Ganzen

In april 2010 heeft Wilde Ganzen haar vernieuwde website gelanceerd. De reacties op de vernieuwing zijn unaniem positief. De website richt zich op donateurs, fondsenwerving, informatie over projecten en bedient eveneens de Particuliere Initiatieven.

Wekelijks is er op de site volop aandacht voor het nieuwe *Project van de Week*, ook de tv-uitzending is elke week te bekijken via de site. Uiteraard gekoppeld aan een doneerverzoek. Daarnaast zijn de doneermogelijkheden voor de andere projecten, alsmede voor het werk van Wilde Ganzen in het algemeen, sterk verbeterd.

Tijdens de voor- en najaarscampagne werd de website voorzien van een zogenaamde campagnepagina. Naar aanleiding van de ramp in Haïti is de site ook aangepast en is er geld ingezameld voor een aantal noodhulpprojecten aldaar, ingediend door ons bekende Particuliere Initiatieven. In vrijwel al onze publiciteitsuitingen en promotieactiviteiten wordt naar www.wildeganzen.nl verwezen.

Via de website heeft Wilde Ganzen in 2010 ruim € 126.000 aan donaties ontvangen. Over het gehele jaar gemeten kon de website rekenen op bijna 82.000 unieke bezoekers.

8.4 Wilde Ganzen voorjaarscampagne: Samen zorgen voor gezondheid

Via de voorjaarscampagne *Samen zorgen voor gezondheid* is aandacht gevraagd voor de bouw van een ziekenhuis in India. Via online bannering, het inzetten van stoppers, advertenties in bladen en onze wekelijkse tv-uitzending levert de campagne een bijdrage aan de naamsbekendheid.

8.5 Wilde Ganzen najaarscampagne: Toekomst te koop!

In de najaarscampagne *Toekomst te Koop!* staat het project Sizanani in Zuid-Afrika centraal. Dit project biedt weeskinderen en kinderen en jongeren met hiv en aids een toekomst. Andile en Xolani, twee van deze kinderen, vertellen hun verhaal in de campagne. De IKON heeft een documentaire gemaakt over Sizanani, waarin Andile en Xolani ook aan het woord komen. Het bereik van de documentaire is 120.000, het waarderingcijfer is hoog. Andere campagne-uitingen, zoals de radiospotjes op Radio 1, 4 en 5 hebben met 332.000 luisteraars een groter bereik. Alle uitingen tezamen resulteren erin dat minimaal twee miljoen mensen twee keer in contact zijn gekomen met onze campagne-uitingen.

8.6 Berichten van Wilde Ganzen

Wilde Ganzen vindt het van groot belang duidelijk en transparant te communiceren met haar gevers. Een van de manieren waarop we onze gevers informeren over Wilde Ganzen is via het magazine 'Berichten van Wilde Ganzen'. Het magazine heeft begin 2010 een metamorfose ondergaan; meer kleurgebruik, meer en grotere foto's en gedrukt op ander papier. Sterke verbeteringen zonder meerkosten. In 2010 is Berichten van Wilde Ganzen zesmaal verstuurd naar een selectie van onze donateurs en andere geïnteresseerden. Ook is het blad tweemaal ingezet als fondsenwervend middel. De gemiddelde oplage is 8.500.

8.7 Change Beats

In het MFS1-samenwerkingsverband met *Change for Children* neemt Wilde Ganzen net als in 2009 deel aan het project *Change Beats*. De acht Nederlandse, twee Tanzaniaanse en zeven Indiase jongeren van *Change Beats* ontmoetten elkaar in mei 2010 in New Delhi, India om daar samen met leeftijdsgenoten muziek te maken. In de sloppenwijken nemen ze een videoclip op voor het nummer *Umefulia*. Dit betekent 'je hebt gefaald' in Swahili en is een aanmoediging om het beter te doen. De videoclip heeft veel online media-aandacht gegenereerd.

9. Acties door Particuliere Initiatieven

Ook dit jaar hebben weer vele Particuliere Initiatieven zich ingezet voor projecten in ontwikkelingslanden. Stichtingen, scholen, kerken en serviceclub; jong en oud hebben zich ingezet en organiseren allerlei fondswervende acties voor een project van hun partner in een ontwikkelingsland. Veel Particuliere Initiatieven hebben een aanvraag bij Wilde Ganzen ingediend en zijn met onze steun aan de slag gegaan.

In 2010 zijn 300 acties gevoerd. Wilde Ganzen heeft hieraan haar naam en logo verbonden. Bovendien hebben wij de opbrengsten van deze acties vermeerderd.

Let's Care

Stichting Let's Care heeft zich ingezet voor de bouw van een opvanghuis voor meisjes op de Filippijnen. Met ludieke acties zoals een zeepkistenrace, clownacties, een Jazzconcert en een eetcafé op het popfestival Lowlands, weten de vrijwilligers maar liefst € 42.644,15 bijeen te brengen.

Malaria No More!

Het dorp Vreeland is op 10 december omgetoverd tot één groot kinderkoor, de leden veelal getooid met een kerstmuts. Het streven is om het record van een kerstkinderkoor van 7.000 kinderen te verbreken. Er wordt gezongen en gedanst en ook Mega Mindy en de rapper MC Lazy zijn van de partij. De kinderen laten zich voor deze middag sponsoren en de opbrengst van € 9.000,00 vermeerderd met een premie van Wilde Ganzen, is bestemd voor een antimalaria project in Kenia.

10. Activiteiten voor het Particulier Initiatief

Wilde Ganzen draagt bij aan de professionalisering en deskundigheid van Particuliere Initiatieven, zowel op het gebied van fondsenwerving als projectuitvoering. Hiervoor hebben wij een aantal producten en diensten ontwikkeld, bijvoorbeeld een trainingsprogramma, bijeenkomsten en kennisdocumenten.

10.1 Trainingsprogramma

Het trainingsprogramma voor Particuliere Initiatieven is ontwikkeld en wordt uitgevoerd in samenwerking met MDF training & consultancy, het Better Care Network, Edukans, het Instituut voor Sponsoring en Fondsenwerving en Bloom consultancy. Het programma is mogelijk dankzij subsidie van NCDO. In totaal hebben 119 Particuliere Initiatiefnemers aan de trainingen deelgenomen. De onderwerpen lopen uiteen van projectmanagement, levensloop van een project, zorg voor straat- en weeskinderen en onderwijs tot het werven van fondsen. Een evaluatie van het trainingsprogramma toont aan dat de trainingen niet alleen een belangrijke bijdrage leveren aan het verbeteren van de projectorganisatie van Particuliere Initiatieven, maar ook aan het vergroten van de effecten van hun werk en dat van hun lokale partners in de ontwikkelingslanden.

In het kader van de trainingen heeft Wilde Ganzen ook tien kennisdocumenten ontwikkeld, die te downloaden zijn van onze website. Ze zijn ook in het Engels, Frans en Spaans beschikbaar, zodat ook projecteigenaren in ontwikkelingslanden ze kunnen lezen. Particuliere Initiatieven en hun projectpartners hebben hiermee de beschikking over gezamenlijk gereedschap om te werken aan kwaliteitsverbetering van hun projecten.

10.2 Succesvolle regionale bijeenkomsten

Onder het motto *Wilde Ganzen komt naar je toe* hebben wij in mei en juni twee regionale bijeenkomsten voor Particuliere Initiatieven georganiseerd. In Zuid-Holland en Gelderland zijn zo'n twintig Particuliere Initiatieven naar de bijeenkomsten gekomen. Gastspreker Corine Aartman verzorgt een boeiende workshop over fondsenwerving. Beide bijeenkomsten zijn een succes: het uitwisselen van ervaringen en netwerken is voor Particuliere Initiatieven van groot belang.

Op 3 december organiseert Wilde Ganzen een expertmeeting voor Particuliere Initiatieven met een projectpartner uit India. Interessante sprekers (onder wie de Indiase consultant van Wilde Ganzen, Alex Johnson) geven hun visie op actuele ontwikkelingen in India en hoe Particuliere Initiatieven daarop kunnen aansluiten. Daarbij is er bijzondere aandacht voor onderwijs. De expertmeeting is zeer geslaagd en de deelnemers zijn erg enthousiast.

Om Particuliere Initiatieven te ondersteunen bij hun fondsenwerving en publiciteit stelt Wilde Ganzen een speciaal boekje ter beschikking, de WaardeRing (ook wel MoneyMaker genoemd). Steeds meer tips zijn ook digitaal op de website te vinden.

In samenwerking met NCDO zijn in 2010 weer vier nummers van P!-magazine uitgekomen. Particuliere Initiatieven kunnen zich gratis abonneren op dit vakblad.

10.3 KPA Wilde Ganzendag

Zaterdag 9 oktober vindt voor de zesde keer de KPA Wilde Ganzendag plaats, dit keer in De Rijtuigenloods te Amersfoort. Aan het evenement hebben 561 mensen uit 334 Particuliere Ini-

tiatieven deelgenomen. Met deze dag willen NCDO en Wilde Ganzen bijdragen aan de professionalisering van Particuliere Initiatieven. De Particuliere Initiatieven worden voorbereid op komende veranderingen in het veld van de internationale samenwerking in Nederland en in de projectlanden. De banden tussen de Particuliere Initiatieven, NCDO als kenniscentrum en Wilde Ganzen als partner werden aangehaald.

Onder leiding van dagvoorzitter Ilona Hofstra is er een inspirerend debat over kennis en kansen voor de toekomst. Het aanbod aan workshops en lezingen is zeer groot met onderwerpen als werken met vrijwilligers, innovatie in ontwikkeling, sociale media, fondsenwerving in opkomende economieën, projectmanagement en capaciteitsopbouw.

De evaluatie van de KPA Wilde Ganzendag 2010 is ingevuld door 57% van de deelnemers. In die evaluatie heeft 90% van de respondenten aangegeven het evenement belangrijk te vinden voor het professionaliseren van het Particulier Initiatief in Nederland. 82% geeft aan de opgedane kennis en tips te gaan gebruiken.

11. Samenwerking met partners

IKON

Wilde Ganzen heeft een bijzondere band met de IKON (Interkerkelijke Omroep Nederland). Ooit voortgekomen uit deze organisatie kan Wilde Ganzen elk jaar weer rekenen op wekelijkse uitzendingen in IKON-zendtijd. 52 maal per jaar roept Ilona Hofstra de kijkers op het *Project van de Week* financieel te ondersteunen. De uitzendingen worden ook regelmatig herhaald. Mede dankzij de IKON heeft de wekelijkse televisieoproep in 2010 een moderne, eigentijdse uitstraling gekregen. Behalve deze oproepen op de televisie zijn er ook wekelijks in IKON-radiozendtijd radiospots te horen.

Naast deze hechte, wekelijkse samenwerking heeft IKON in 2010 een belangrijke rol gespeeld in de totstandkoming van de documentaire *Toekomst te Koop!*, die tijdens de najaarscampagne van Wilde Ganzen tweemaal is uitgezonden. Ruim 120.000 kijkers zijn op een prachtige manier geïnformeerd over een hiv- en aidsproject in Zuid-Afrika.

De samenwerking tussen IKON en Wilde Ganzen is intensief en goed. Er is regelmatig overleg tussen de directies en ook op uitvoerend niveau wordt besproken wat de wederzijdse mogelijkheden zijn om elkaars producten in de schijnwerpers te krijgen.

Action for Children en Together4Change

Sinds 2007 wordt de succesvolle werkwijze van Wilde Ganzen onder de noemer *Action for Children* (AfC) ook in Brazilië, India en Zuid-Afrika toegepast. In die landen is er een groeiende middenklasse die meer zou kunnen bijdragen aan armoedebestrijding in eigen land. Dit programma heet *Action for Children*, omdat het zich vooral richt op kinderen.

Voor de uitvoering van AfC ontvangt Wilde Ganzen sinds 2007 een subsidie van de Nederlandse overheid. Deze subsidie is in 2010 opnieuw verleend en loopt tot en met 2015. Wilde Ganzen werkt hierbij vanaf 2011 samen in een alliantie met drie andere Nederlandse organisaties: *International Child Support* (ICS), *SOS Kinderdorpen* en *Vereniging Wereldkinderen*. Onder de naam Together4Change richten we ons samen op de ondersteuning van veelsoortige activiteiten waarin het welzijn van arme kinderen en het eigen initiatief van arme mensen centraal staan (zie ook www.together4change.nl).

Werkwijze Action for Children

Hoe werkt *Action for Children*? In elk van de drie landen beheert een particuliere organisatie een som geld waaruit zij - net als Wilde Ganzen in Nederland via Particuliere Initiatieven doet - een bijdrage geven aan kleine, plaatselijke projecten van en voor kinderen. Denk daarbij aan het aanleggen van een speelplaats, het opknappen van een klaslokaal, voorlichting over de gevaren van hiv/aids. Bijzonder aan deze projecten is dat de kinderen, hun ouders, familie, onderwijzers, etc. hier nauw bij betrokken zijn. Zij moeten eerst 50% van het geld voor deze projecten zelf inzamelen. Als dat lukt, versterkt dat enorm het gevoel van eigenwaarde. De andere helft van het benodigde bedrag wordt door AfC verstrekt als premie op de getoonde inzet en het behaalde resultaat.

Een ander bijzonder kenmerk van AfC is dat het geld voor de te verstrekken premie deels uit de Nederlandse subsidie komt, maar in toenemende mate door de Braziliaanse, Indiase en Zuid-Afrikaanse organisatie zelf wordt geworven. Met name onder de middenklasse en bij bedrijven in eigen land. De niet-armen gaan dus steeds meer bijdragen aan initiatieven van de armen in hun land. De toename van deze bijdrage is een zaak van zeer lange adem, want er is een flinke cultuuromslag voor nodig. Wilde Ganzen denkt dat het ten minste vijftien jaar zal duren voordat AfC geheel zelfstandig kan draaien, zonder financiële bijdrage uit Nederland. Maar de ontwikkelingen in de eerste jaren zijn hoopgevend. In 2010 is daarom besloten dat ook een organisatie in Kenia aan *Action for Children* gaat meedoen.

SBOS

Samen met PwC (PricewaterhouseCoopers) en het Nederlands Jeugdinstuut voert Wilde Ganzen SBOS uit, de Subsidiefaciliteit voor Burgerschap en Ontwikkelingssamenwerking. SBOS is een programma van het Ministerie van Buitenlandse Zaken gericht op het vergroten van mondiaal burgerschap in de Nederlandse samenleving. De eerste subsidieronde gaat op 1 november van start. Er zijn twee medewerkers aangetrokken om de aanvragen te beoordelen.

Divoké husy

De steun van Wilde Ganzen aan haar Tsjechische zusterorganisatie Divoké husy (wat eveneens Wilde Ganzen betekent) is volgens afspraak verder teruggebracht. In 2010 dragen wij nog € 60.000 bij, in het bijzonder voor premies op actieresultaten.

In Tsjechië zijn in 2010 veertig fondsenwervende acties gevoerd door kerkelijke groeperingen en Particuliere Initiatieven, voor het merendeel voor projecten in Tsjechië zelf. Die acties variëren van benefietconcerten, bals en maaltijden tot kerstmarkten, een tentoonstelling van kerstkrabben en een tentoonstelling annex veiling van kunst die door kinderen is gemaakt. Divoké husy kent ruim € 83.000,00 aan premies toe. Media-aandacht voor projecten van Divoké husy vindt plaats in samenwerking met verschillende radiostations en tijdschriften. De eigen fondsenwerving handhaaft zich op het niveau van 2009, ondanks de economische problemen waarmee ook de Tsjechische bevolking te kampen heeft. Er is een begin gemaakt met het vormen van een groep vaste donateurs.

Serviceclubs in Nederland (SIN)

Sinds 2009 heeft Wilde Ganzen een samenwerkingsovereenkomst met SIN (Serviceclubs in Nederland), de koepel van Serviceorganisaties. Wilde Ganzen heeft in 2010 in totaal € 245.000 gereserveerd voor premies op acties uitgevoerd door een Serviceclub. Dit bedrag is in zijn geheel besteed en zelfs nog iets overtroffen. Vooral Lions- en Rotaryclubs hebben hiervan gebruik gemaakt.

Seva Network

Met Seva Network Foundation is een samenwerkingsovereenkomst afgesloten voor een programma gericht op het opzetten/versterken van sociale ondernemingen in landen van herkomst van migranten. Wilde Ganzen stelt een bedrag van maximaal € 300.000 beschikbaar voor het programma. Met deze samenwerking wil Wilde Ganzen migrantenorganisaties helpen bij hun inspanningen iets te doen voor hun landen van herkomst en belonen voor hun inzet om Nederlanders daarbij te betrekken.

Lions Werkgroep Blinden

Sinds 1995 hebben de Stichting Lions Werkgroep Blinden en Wilde Ganzen hun krachten gebundeld in het programma *Fight for Sight* om gezamenlijk blindheid in de wereld te bestrijden. Twaalf Nederlandse Lions Clubs voeren dit jaar actie.

Het Fight for Sight-programma heeft zich ten doel gesteld om in een periode van vijftien jaar 200.000 oogoperaties uit te voeren. Eind 2010 is deze mijlpaal bereikt. De nieuwe doelstelling is om in 2020 nog eens 200.000 onnodig blinden te hebben geholpen.

Het Fight for Sight-programma voert niet alleen oogoperaties uit, maar verbetert ook de infrastructuur voor de oogzorg, bijvoorbeeld door de aankoop van instrumenten voor lokale klinieken. Ook wordt door training en opleiding van oogzorgpersoneel gewerkt aan duurzame basisoogzorg, zodat oogzorg voor iedereen toegankelijk wordt.

Net4kids

Sinds 2005 verzorgt Wilde Ganzen voor Net4kids de beoordeling van projectaanvragen, sluiten we de contracten af voor goedgekeurde projecten en beoordelen we de rapportages. Dat gebeurt op basis van een samenwerkingsovereenkomst, die vanaf 2007 betrekking heeft op alle Net4kids-projecten. Het gaat om concrete projecten die erop gericht zijn de situatie van kinderen te verbeteren en hen een goede toekomst te bieden. Net4kids heeft financieel bijgedragen aan drie projecten van Wilde Ganzen, die datzelfde doel voor kinderen nastreven. De samenwerking in cijfers:

		in €
Beoordeling, beheer en monitoring	15 goedgekeurde projecten	€ 684.005,90
Net4kids projecten door Wilde Ganzen	4 afgewezen projecten	€ 0,00
Wilde Ganzenprojecten waaraan		
Net4kids bijdroeg	3 projecten	€ 48.508,70
Totaal	22 projecten	€ 732.514,60

World Servants

In 2010 heeft Wilde Ganzen bijgedragen aan twintig projecten van World Servants in tien landen. De projecten betreffen het meebouwen aan scholen, klinieken, huizen, watervoorzieningen en dergelijke. Hiervoor gaan in de zomer jongerenteams onder begeleiding van ervaren bouwvakkers enkele weken aan het project werken. In totaal gaat het om circa negenhonderd jonge vrijwilligers. De jongeren betalen de reis zelf, Wilde Ganzen draagt bij aan de projecten. Naast het bouwen wordt er veel gedaan aan culturele en religieuze ontmoeting en verdieping. De projecten hebben hierdoor mede een educatieve waarde voor de Nederlandse jongeren en hun families.

12. Vrijwillige inzet

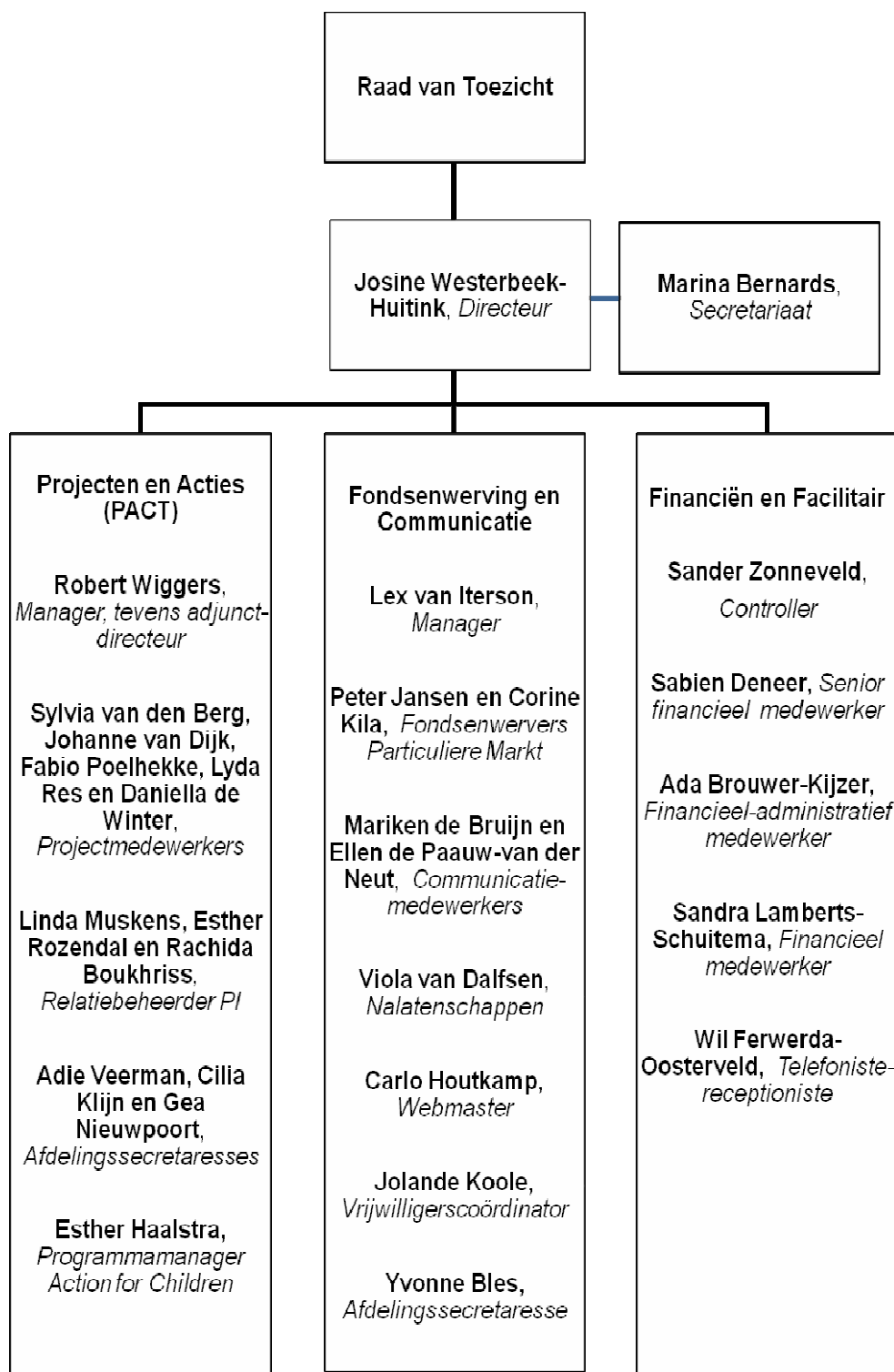
De 'nieuwe' vrijwilliger kan worden omschreven als iemand die ongebonden wil zijn, kortdurend inzetbaar is en het liefst op concrete projectbasis werkt. Wilde Ganzen anticipeert op deze trend. Door onze werkwijze, maar eveneens door de juiste match te vinden tussen de wensen, kennis en ervaring van de vrijwilliger en de behoefte en vereisten van Wilde Ganzen.

Het merendeel van de Wilde Ganzen vrijwilligers komt uit het netwerk van Particuliere Initiatieven. Zij hebben inmiddels een relatie opgebouwd met Wilde Ganzen en zijn van daaruit gemotiveerd en bereid om iets voor de organisatie te betekenen. Over het algemeen doen zij dit in hun eigen regio, gekoppeld aan hun eigen, vrijwillige, activiteiten ten behoeve van ontwikkelingssamenwerking. Om deze relatie nog meer te versterken, uit te diepen en er ons voordeel mee te doen is er in 2010 een begin gemaakt met het relatieontwikkelingsplan voor het Particulier Initiatief.

In 2010 hebben tien mensen zich vrijwillig ingezet op het kantoor van Wilde Ganzen; dit ter ondersteuning van de werkzaamheden van de vaste medewerkers. Deze inzet varieerde van meerdere dagen per week tot enkele dagdelen per jaar.

13. Werkorganisatie Wilde Ganzen

13.1 Organisationschema per 31-12-2010



13.2 Bezoldiging directie

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling, volgt Wilde Ganzen de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van VFI en de Code Wijffels (zie www.vfi.nl). De Adviesregeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximum voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Wilde Ganzen vond plaats door de voorzitter van de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 470 punten met een maximum jaarinkomen van €124.233.

Het voor de toetsing aan VFI-maxima relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2010 voor mw. J. Westerbeek-Huitink € 98.332 (32 uur). Deze beloning blijft binnen de VFI-maxima.

13.3 Nevenfuncties directeur

- Lid Raad van Commissarissen BMC
- Lid adviescommissie Nationaal Register van Commissarissen en Toezichthouders
- Bestuurslid VFI
- Bestuurslid CBF

De nevenfuncties voldoen aan de daarvoor opgestelde regels, waarvan de belangrijkste zijn:

- meerwaarde voor Wilde Ganzen
- geen belangenverstremgeling
- bescheiden tijdsbeslag

13.4 Code Wijffels, gedragscodes, keurmerk, lidmaatschappen

Wilde Ganzen houdt zich aan de bepalingen van de Code Wijffels. Wilde Ganzen is bovendien lid van:

- Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI)
- Partos
- Linkis
- Dutch Coalition on Disability and Development
- Better Care Network

De gedragscodes van deze organisaties worden – voor zover aanwezig – nageleefd. Medewerkers die lid zijn van het Nederlands Genootschap van Fondsenwerfers zijn gebonden aan de door deze organisatie opgestelde gedragscode. Wilde Ganzen houdt zich aan de regels van het Bel-me-niet-register en benadert bij haar wervingsactiviteiten geen mensen die te kennen hebben gegeven daar geen prijs op te stellen.

Stichting Wilde Ganzen/IKON is in het bezit van het CBF-Keur. Ook is Wilde Ganzen door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

13.5 ISO

Sinds oktober 2010 is Wilde Ganzen ISO-gecertificeerd. De ISO is een internationale norm voor kwaliteitsmanagementsystemen. Een organisatie die voldoet aan diverse eisen, kan het certificaat na externe beoordeling ontvangen.

De voorbereidingen zijn in het najaar van 2009 gestart. Het ISO-traject komt voort uit het Medewerkers Tevredenheids Onderzoek waarbij om meer helderheid in de managementprocessen werd gevraagd en externe kwaliteitseisen, waaronder die van het Ministerie van Ontwikkelingssamenwerking. Een werkgroep bestaande uit medewerkers van alle afdelingen heeft de procedures beschreven en een interne audit uitgevoerd. Vervolgens is in september 2010 een externe audit gehouden die tot een positief advies aan de Raad voor Accreditatie heeft geleid. Het ISO-traject is een arbeidsintensief maar buitengewoon nuttig proces geweest, omdat het ervoor heeft gezorgd dat er in alle geledingen van de organisatie voortdurend aandacht is voor de kwaliteit van ons werk.

In de audits is vastgesteld wat sterke en zwakke plekken binnen de organisatie zijn. De komende tijd willen wij voortgang maken met het doorontwikkelen van het Management Informatie Systeem en het volledig doorvoeren van de *Plan-Do-Check-Act* cyclus bij alle activiteiten die worden ondernomen. Op 1 november 2010 is een kwaliteitsteam gestart om verdere verbeterlagen te begeleiden en vast te leggen.

13.6 Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Wilde Ganzen streeft naar hoge kwaliteit en duurzaamheid in al haar activiteiten. Dat geldt voor de projectbehandeling en de fondsenwerving, maar ook voor de organisatie zelf. Natuurlijk hebben we een aantal zaken die in dit verband belangrijk zijn al jaren goed geregeld:

- de beleggingsportefeuille is geheel duurzaam;
- er zijn ruime thuiswerkmogelijkheden om het woon-werkverkeer te beperken;
- we hebben een abonnement op Greenwheels;
- vliegkilometers worden gecompenseerd via Greenseat;
- we gebruiken uitsluitend papier met het FSC-keurmerk;
- afval wordt zoveel mogelijk gescheiden;
- koffie en thee zijn voorzien van een fair trade keurmerk.

In 2011 willen we proberen nog een extra slag te maken, aan de hand van de nieuwe ISO 26000 norm (de internationale MVO-richtlijn) en de MVO-Prestatieladder.

13.7 Projecten en acties

Wilde Ganzen screent alle Particuliere Initiatieven die met Wilde Ganzen een actie willen voeren en hun partners in de ontwikkelingslanden. Zowel de aanvraag als het voorlichtings- en fondsenwervingsplan beoordelen we volgens een vaste procedure. Bij twijfel over een aanvraag winnen we extern advies in. Afspraken met het Particulier Initiatief leggen we vast in een samenwerkingsovereenkomst. Het niet naleven daarvan kan in het uiterste geval leiden tot de verbreking van de relatie. Wilde Ganzen hanteert een antifraude- en sanctiebeleid dat in de loop van 2011 verder wordt aangescherpt.

13.8 Administratieve organisatie

Er is een duidelijke scheiding van taken en functies, waardoor het invoeren, het controleren en het autoriseren van betalingen in verschillende handen ligt. Dit geldt voor alle betalingen, inclusief die aan projecten. Gelden die voor projecten zijn bestemd gaan rechtstreeks naar de buitenlandse partner, tenzij daar zwaarwegende argumenten tegen zijn. Zo'n uitzondering wordt door de afdelingsmanager gefiatteerd en in het dossier vastgelegd.

13.9 Klachtenbehandeling

De directie en de afdelingsmanagers handelen in 2010 zeven klachten af, de helft minder dan in 2009. Opnieuw is het merendeel van de klachten te herleiden tot haperingen in de communicatie. Klachten over een teveel aan contactpersonen hebben wij ondervangen door dit aantal te beperken tot twee, een projectmedewerker en een relatiebeheerder Particuliere Initiatieven.

De klachtencommissie heeft in december de klachten van 2010 besproken. De commissie bestaat in 2010 uit: prof. mr. W.D.H. Asser (voorzitter), drs. J. Bos (lid), drs. D. Tavenier, (lid).

13.10 Personeelsvertegenwoordiging (PVT)

De Personeelsvertegenwoordiging bestaat in dit jaar uit Wil Ferwerda (voorzitter), Adie Veerman (secretaris) en Kaat Burbidge. In 2010 heeft de PVT zes keer vergaderd met de directeur en eenmaal met de voorzitter van de Raad van Toezicht.

Onderwerpen die in 2010 aan de orde kwamen, waren onder meer: jaarrekening, jaarplan 2011 met de bijbehorende begroting, meerjarenplan, opleidingsbeleid, beoordelingscyclus, nauwere samenwerking met bedrijfshulpverlening (BHV) en de risico-inventarisatie en evaluatie (RI&E). In 2011 zullen er vervroegde PVT-verkiezingen plaatsvinden in verband met vertrek van één van de PVT-leden.

13.11 De organisatie in 2010

In 2010 is een nieuw meerjarenbeleidsplan geformuleerd voor de periode 2011-2015. De contouren voor dit plan worden duidelijk tijdens twee workshops waaraan vertegenwoordigers van alle geledingen van de organisatie, ook de Raad van Toezicht, deelnemen.

In 2010 zijn alle functiebeschrijvingen opnieuw vastgesteld. Daarnaast is het opleidingsbeleid vastgelegd. Ook dit jaar hebben diverse medewerkers deelgenomen aan cursussen en opleidingen om hun vakkennis op peil te houden.

Aan het eind van het jaar is de beoordelingscyclus herzien. Voortaan vindt met alle medewerkers in december/januari een planningsgesprek plaats. In dit gesprek komt hun bijdrage aan het realiseren van het jaarplan aan de orde. Halverwege het jaar is er een functioneringsgesprek en in november een beoordelingsgesprek.

Er is een apart personeelshandboek samengesteld, dat zowel fysiek als digitaal beschikbaar is en waarin alle regelingen zijn opgenomen die op de medewerkers van toepassing zijn.

De medewerkers van Wilde Ganzen worden gehonoreerd volgens de arbeidsvoorwaardenregeling van de Protestantse Kerk in Nederland, die in grote lijnen de CAO Zorg en Welzijn volgt. De bezoldiging van de directeur wordt jaarlijks in de jaarrekening verantwoord en blijft binnen de voor onze sector geldende normen.

Voor het eerst 'adopter' de medewerkers van Wilde Ganzen in 2010 zelf een project. Tijdens een benefietlunch op 16 december is geld ingezameld voor het werk van Hannes Pieters, een maatschappelijk werker uit Zuid-Afrika. Hij ondersteunt een groep straatarme vluchtelingen uit Mozambique. De opbrengst is € 2.102,20.

In augustus heeft er een wisseling van controller plaatsgevonden. Ook hebben we dit jaar afscheid genomen van Annemarie Grob en Noortje Bergmans (communicatie), Janet Nijholt (secretaresse PACT) en Miranda van Voorthuizen (secretaresse trainingen voor Particuliere Initiatieven). Esther Haalstra en Rachida Boukhriss gaan in 2010 met zwangerschapsverlof en worden vervangen door Esther Rozendal-Westra en Frans Hamer.

Rita Eijkelenboom, Marjan Sluiter en Jaap Vermeulen leveren als vrijwilliger een frequente en onmisbare bijdrage aan de werkzaamheden op het kantoor van Wilde Ganzen.

Ook maken projectmedewerkers en fondsenwervers een aantal dienstreizen om projecten in verschillende stadia van uitvoering te beoordelen.

14. Verantwoordingsverklaring Raad van Toezicht

In deze verklaring leggen Raad van Toezicht en directie van de Stichting Wilde Ganzen/IKON verantwoording af over de drie principes die zijn vastgelegd in het Reglement voor het CBF-Keur:

14.1 Onderscheid in functies, toezicht houden, besturen en uitvoeren.

14.2 Optimale effectiviteit en efficiency van bestedingen.

14.3 Optimale omgang met belanghebbenden.

14.1 Onderscheid in functies, toezicht houden, besturen en uitvoeren

Wilde Ganzen heeft een Raad van Toezicht en een statutair directeur. Taken en bevoegdheden van deze organen zijn vastgelegd in de statuten van de stichting en in de reglementen van de Raad van Toezicht, de auditcommissie en de directie.

De directie bestaat uit één natuurlijke persoon die is belast met het bestuur van de stichting en verantwoordelijk is voor de realisatie van de doelstelling van de stichting en het in stand houden en aanwenden van de daartoe strekkende middelen.

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid en het functioneren van de directie en de algemene gang van zaken binnen de stichting. De directie behoeft goedkeuring van de Raad van Toezicht voor een aantal statutair vastgelegde besluiten. De Raad van Toezicht behandelt in elk geval jaarplan en begroting, jaarverslag en jaarrekening, meerjarenbeleidsplan en meerjarenraming en beslist over het aangaan, wijzigen of verbreken van belangrijke samenwerkingsrelaties. De Raad van Toezicht evalueert jaarlijks het eigen functioneren en de samenwerking met de directie. Met de directeur vindt jaarlijks een functioneringsgesprek plaats, waarin tevens afspraken worden gemaakt voor de te behalen doelen in het daaropvolgende jaar.

De Raad van Toezicht is in 2010 viermaal bijeengekomen, in aanwezigheid van directie en Management Team. De afdelingen PACT, Fondsenwerving & Communicatie en Action for Children hebben – zoals ieder jaar – een presentatie gehouden over een aantal actuele aspecten van hun werk voor de Raad van Toezicht. Ook is in iedere vergadering de stand van zaken besproken rond de toekenning van twee overheidssubsidies waarvoor Wilde Ganzen in de race was: MFS II en SBOS. In de eerste helft van 2010 is een *treasury statuut* opgesteld en goedgekeurd. De auditcommissie bestaat uit mw. drs. W.J. de Feijter RA (penningmeester) en drs. J. van Driel RA (lid van de Raad van Toezicht). Zij hebben deelgenomen aan het jaargesprek met de accountant en hebben met de directie de begroting 2011 besproken.

Het externe toezicht op Wilde Ganzen wordt uitgevoerd door:

- KPMG Accountants N.V.
- Centraal Bureau Fondsenwerving

Leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van vier jaar en zijn eenmaal herkiesbaar. Er is een rooster van aftreden. De Raad van Toezicht wordt aangevuld door externe werving. In de statuten is vastgelegd welke relaties, activiteiten en functies onverenigbaar of strijdig zijn met het lidmaatschap van de Raad van Toezicht. De leden van de Raad van Toezicht, alsmede de directie, hebben daarover bovendien een schriftelijke verklaring afgelegd tegenover het CBF. Leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging. Wilde Ganzen kent een bescheiden onkostenregeling.

De Raad van Toezicht was in 2010 als volgt samengesteld

Naam Ir. C.T. Slingerland
Functie Voorzitter
Benoeming 2008
Werkzaam als Algemeen directeur Environmental Sciences Group WUR

Naam Mw. Drs. W.J. de Feijter RA
Functie Penningmeester
Benoeming 2006
Herbenoeming 2010
Werkzaam als Director PwC Accountants N.V.

Naam Drs. HA.J. Kruijssen
Functie Vice-voorzitter
Benoeming 2005
Herbenoeming 2009
Werkzaam als Oud-directeur Cordaid

Naam Mw. Drs. C.A.J. Aitton
Functie Lid
Benoeming 2010
Werkzaam als Business Operating Officer Insurance International, Ageas

Naam Drs. J. van Driel RA
Functie Lid
Benoeming 2007
Werkzaam als Lid collegiaal bestuur unit winst, Belastingdienst Haarlem

Naam Mevrouw drs. M.T. Slager
Functie Lid
Benoeming 2009
Werkzaam als Programmasecretaris Zon mw

Naam Drs. L. Valstar
Functie Lid
Benoeming 2010
Werkzaam als Directeur Interval Communicatie

In 2010 hebben we afscheid genomen van de leden:

- de heer H.S. de Jong
- mevrouw J.M. Wijnands-De Vries

14.2 Optimale effectiviteit en efficiency van bestedingen

Wilde Ganzen werkt op basis van een meerjarenbeleidsplan en een meerjarenraming. Het huidige plan beslaat de periode 2011-2015. Jaarlijks worden voor de belangrijkste aandachtsgebieden prioriteiten vastgesteld die in een jaarplan met bijbehorende begroting worden uitgewerkt. Per afdeling wordt het jaarplan omgezet in concrete actieplannen, met taakstellende budgetten en meetbare resultaten. Elk kwartaal evalueren de afdelingen hun actieplannen en hun bijdrage aan het jaarplan. Met individuele medewerkers wordt jaarlijks een plannings-, een functionerings- en een beoordelingsgesprek gehouden.

Regelmatig wordt gemeten of de beoogde financiële resultaten zijn bereikt. Maandelijks vindt een controle op de inkomsten plaats. Elk kwartaal wordt een volledig financieel verslag samengesteld, met een jaarprognose. Hierdoor is tijdige bijsturing mogelijk.

De buitenlandse partners die de projecten uitvoeren maken met Wilde Ganzen afspraken over:

- de uit te voeren activiteiten;
- de te behalen resultaten;
- de ter beschikking te stellen middelen;
- de rapportageverplichtingen.

Alle gefinancierde projecten dienen minimaal eenmaal per jaar te rapporteren volgens een vast rapportagestramien. Bij projecten boven de € 50.000 is een accountantsrapport verplicht. Projecten worden gemonitord door middel van de rapportages, veldbezoeken en onderzoek door consultants of andere onafhankelijke deskundigen.

Wilde Ganzen evalueert alle plannen, campagnes, evenementen en activiteiten volgens de *Plan-Do-Check-Act-methode* en trekt lering uit de conclusies. Het Action for Children-programma wordt geëvalueerd op basis van een vast monitoringsprotocol. De resultaten worden in het nieuwe jaarplan verwerkt. De KPA-Wilde Ganzendag is ook dit jaar weer grondig geëvalueerd om vast te stellen of de geformuleerde (leer)doelen voor het Particulier Initiatief zijn bereikt. Alle fondsenwervende activiteiten worden door de betreffende afdeling nabesproken en verbeterpunten worden vastgelegd. Ten slotte wordt voortdurend gewerkt aan de verbetering van het Ganzenprogramma, het speciale computerprogramma waarin alle relevante informatie wordt opgeslagen en aan elkaar gekoppeld.

14.3 Optimale omgang met belanghebbenden

Wilde Ganzen onderscheidt als voornaamste belanghebbenden:

- partnerorganisaties in het buitenland;
- samenwerkingspartners in Nederland;
- Particuliere Initiatieven;
- donateurs;
- IKON;
- leden van de Raad van Toezicht;
- directie en medewerkers;
- vrijwilligers.

Om de verschillende belanghebbenden goed te informeren, biedt Wilde Ganzen, naast algemene informatie, ook inhoudelijke en financiële maatwerkrapportages aan per doelgroep. Alle uitingen van Wilde Ganzen worden gecoördineerd en gestructureerd door de communicatiemedewerkers.

Wilde Ganzen communiceert met de verschillende doelgroepen door middel van:

- de website www.wildeganzen.nl die wordt onderhouden door de webmaster met externe technische ondersteuning;
- de nieuwsbrief die zesmaal per jaar verschijnt, met externe redactionele ondersteuning;
- het jaarverslag en de jaarrekening die elk jaar voor belangstellenden beschikbaar zijn, in 2011 voor het eerst digitaal. Een beknopt publieksverslag volgt in mei;
- specifieke rapportages voor partners en donateurs;
- radio- en televisiespots via IKON, Zendtijd voor Kerken (ZvK), Spirit24, GoedTV en Socutera;
- *WaardeRing*, met tips en ideeën voor Particuliere Initiatieven;
- informatiefolders;
- trainingen en andere bijeenkomsten voor Particuliere Initiatieven;
- *P!*, het blad voor Particuliere Initiatieven van Wilde Ganzen en NCDO;
- PI-docs, kennisdocumenten voor het Particulier Initiatief;
- rapportages van veldbezoeken aan de Raad van Toezicht en medewerkers;
- jaarlijkse presentaties van het werk van elke afdeling aan de Raad van Toezicht;
- de vriendendagen voor de donateurs;
- de *distant learning-module* ten behoeve van het onderdeel Action for Children;
- de presentatie van het jaarverslag van Change for Children aan medewerkers en bestuurders van participerende organisaties;
- aanwezigheid op evenementen en beurzen en bij acties van Particuliere Initiatieven.

In het kader van de kwaliteitszorg is vastgelegd dat de tevredenheid van de verschillende belanghebbenden over de prestaties van Wilde Ganzen regelmatig zal worden gemeten. In 2010 is een onderzoek uitgevoerd onder de lezers van de 'Berichten van Wilde Ganzen'. Op basis daarvan is het blad aangepast.

15. Toelichting op beleggingen en reserves

15.1 Beleggingen

Het beleid van het bestuur is erop gericht om een deel van het vermogen te beleggen ten einde toekomstige premies van acties te waarborgen. Dit vermogen is ondergebracht bij professionele instellingen die gehouden zijn aan een door het bestuur vastgesteld, defensief beleggingsprofiel waarbij een beperkt deel is belegd in aandelen om te compenseren voor inflatie. De vermogensbeheerder moet een brede set duurzaamheidscriteria hanteren met daarbij de extra restrictie dat niet mag worden belegd in de tabaksverwerkende- en de wapenindustrie of in bedrijven die zijn betrokken bij ontoelaatbare vormen van kinderarbeid. De directie ziet toe op de naleving van het mandaat. Obligaties worden aangehouden tot aflossing c.q. uitloting. Om de risico's beter te spreiden en de portefeuille aan te laten sluiten op de doelstelling van de organisatie is een deel van het vermogen geïnvesteerd in alternatieve beleggingen zoals microfinanciering, duurzame energieproductie en duurzaam vastgoed.

Aandelen en alternatieve beleggingen worden gewaardeerd tegen beurswaarde. Obligaties worden gewaardeerd tegen aflossingswaarde. De obligaties zijn niet converteerbaar en evenals de aandelen ten beurse genoteerd.

Het belegde vermogen is in beheer gegeven van Triodos Mees Pierson, mede omdat deze organisatie gespecialiseerd is in het beheren van duurzaam verantwoorde portefeuilles. Hiervoor is in 2008 een overeenkomst met MeesPierson (Fortis Bank Nederland) aangegaan.

In het eerste halfjaar van 2010 is het beleggingsbeleid aangescherpt middels een nieuw beleggingsstatuut.

15.2 Reserves

De reserves van Wilde Ganzen bestaan uit een continuïteitsreserve en een bestemmingsreserve. De bestemmingsreserve bestaat uit het fonds dubbele waarde, fonds activa bedrijfsvoering, de bestedingsimpuls 2010-2012 en het fonds Action for Children. De samenstelling en hoogte van deze reserves zijn als volgt toe te lichten:

Continuïteitsreserve

Op dit moment schat Wilde Ganzen dat bij een gelijkblijvende omvang van de organisatie bijna € 2.000.000 gereserveerd dient te worden als continuïteitsreserve om de kosten van personeel door te kunnen betalen voor een periode van een jaar (rekening houdend met een opslag van 50% voor overheadkosten), mochten de inkomsten plotseling wegvallen.

Fonds Dubbele Waarde

Het vermogen dat Wilde Ganzen onder de noemer Fonds Dubbele Waarde (gepresenteerd onder bestemmingsreserves) aanhoudt, is bedoeld om de toekenning van premies en daarmee de samenwerking met Particuliere Initiatieven te waarborgen.

Wilde Ganzen kent al jarenlang een premiemodel. Dit houdt in dat een actievoerder die zich bij Wilde Ganzen meldt onder voorwaarden een extra bijdrage over het actieresultaat kan verkrijgen. De toegekende premies worden gefinancierd vanuit de onbestemde giften. Het is voor Wilde Ganzen dus van groot belang om voldoende onbestemde giften te werven om aan haar premieverplichtingen te kunnen voldoen. Bij onvoldoende inkomsten uit onbestemde giften zal de vermogenspositie op termijn onder druk komen te staan.

De huidige omvang van het vermogen sluit aan op het bedrag aan verplichtingen dat Wilde Ganzen de komende periode wil aangaan in de samenwerking met particuliere initiatieven.

Fonds Activa Bedrijfsvoering

Een deel van het vermogen is geïnvesteerd in activa die gebruikt worden van de bedrijfsvoering. De hoogte van deze reserve wordt bepaald door de waarde van de activa. De omvang van het fonds activa bedrijfsvoering is dit jaar enigszins afgenomen als gevolg van een lagere boekwaarde per 31 december 2010 van de materiële vaste activa

Bestedingsimpuls 2010-2012

De reserve bestedingsimpuls 2010-2012 is gevormd vanuit het exploitatie overschot in 2009. De reserve wordt gedurende de periode 2010-2012 aangewend voor bestedingen in het kader van de doelstelling. De bestedingen in 2010 zijn flink gestegen ten opzichte van 2009. Daarom is er meteen 2010 een begin gemaakt met de aanwending van deze reserve. Naast directe besteding aan de doelstelling is tevens een bedrag geheralloceerd aan het fonds Action for Children (AFC).

Fonds Action for Children

Het reserve fonds Action for Children (AFC) is in 2010 gevormd voor de eigen bijdrage van Wilde Ganzen aan het MFS-II programma “Together for Change” waarvan AFC een onderdeel is. Omdat de overheid flink bezuinigd heeft op ontwikkelingssamenwerking is de toegekende subsidie in het kader van MFS-II verlaagd. In het belang van een succesvolle uitvoering van het AFC programma heeft Wilde Ganzen besloten de eigen bijdrage te verhogen zodat het ingediende programma voor AFC kan worden uitgevoerd met een uitbreiding naar Kenia. De reserve AFC is gevormd als commitment aan dit programma.

Wilde Ganzen blijft met de huidige presentatie van haar vermogen voldoen aan de voorwaarden die via de code Wijfels en het CBF keurmerk aan vermogensopbouw zijn gesteld.

16. Meerjarenbegroting in euro

	2011	2012	2013
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving	14.623.100	16.085.410	17.693.951
Baten uit acties van derden	1.209.090	970.000	970.000
Subsidies van overheden	1.113.867	1.708.610	1.774.066
Baten/lasten uit beleggingen	150.000	300.000	300.000
Som der baten	17.096.057	19.064.020	20.738.017
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen	15.459.333	16.825.498	18.295.432
Werving baten			
Kosten uit eigen fondsenwerving	2.194.296	2.232.920	2.288.893
Kosten van beleggingen	30.000	30.000	30.000
	2.224.296	2.262.920	2.318.893
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	493.454	510.467	549.126
Som der lasten	18.177.083	19.598.885	21.163.451
RESULTAAT	-1.081.026	-534.865	-425.434

Wilde Ganzen heeft haar ambities voor de komende jaren tot uitdrukking gebracht in de meerjarenbegroting. Hierbij streeft de organisatie er naar binnen enkele jaren qua inkomsten weer sterk te gaan groeien. Hierbij is ook rekening gehouden met investeringen in fondsenwerving die hiervoor noodzakelijk zijn. Het streven blijft ook om het kostenpercentage in de komende jaren weer geleidelijk te verlagen.

17. Relevante kengetallen jaarverslag in euro

	Werkelijk 2008	Werkelijk 2009	Werkelijk 2010
Eigen baten fondsenwerving	13.169.365	9.627.290	10.629.170
Baten uit acties van derden	982.019	1.057.469	1.204.421
Subsidies van overheden	1.144.534	1.462.189	1.461.962
Baten uit beleggingen	-789.807	845.140	571.015
Totaal baten	14.506.111	12.992.088	13.866.568
Besteed aan doelstellingen	12.475.154	9.644.645	12.184.149
Kosten uit eigen fondsenwerving in % van de eigen baten fondsenwerving	9,1%	10,6%	13,8%
Totaal lasten in % van het totaal baten *)	15,3%	16,5%	19,2%
Subsidies in % totale baten	7,9%	11,3%	10,5%
Besteed aan doelstellingen in % van de totale baten	86,0%	74,2%	87,9%
Besteed aan doelstellingen in % van de totale lasten	88,5%	86,2%	85,8%
Aantal fte's	24,5	24,0	26,0

*) De totale lasten bestaan uit: kosten ten behoeve van publiciteit, communicatie en uitbesteed werk, personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor en algemene kosten, afschrijvingen en rente (zie jaarrekening model Q, toelichting lastenverdeling)

WILDE GANZEN

ONTWIKKELINGSSAMENWERKING



18. Jaarrekening 2010

Deze jaarrekening, de toelichting erop en bijlagen maken deel uit van het Stichting Wilde Ganzen/IKON Jaarverslag 2010 en zijn daarin opgenomen in de pagina's 38 tot en met 70.

Zowel het volledige jaarverslag inclusief deze jaarrekening, als de jaarrekening afzonderlijk zijn als PDF te downloaden via www.jaarverslagwildeganzen.nl.

Colofon

Stichting Wilde Ganzen/IKON, april 2011

Heuvellaan 36

1217 JN Hilversum

Telefoonnummer: +31 (0)35 6251030

Telefax: +31 (0)35 6246677

Bankrekening: 40000

Email: info@wildeganzen.nl

Website: www.wilde-ganzen.nl

Vastgesteld door de directie op 29 april 2011

Goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 10 mei 2011

Balans per 31 december na resultaatbestemming in euro

		2010		2009
ACTIVA				
Materiële vaste activa	A	1.428.689		1.476.160
Vorderingen en overlopende activa	B	2.335.637	1.845.277	
Effecten	C	8.136.047	7.519.519	
Liquide middelen	D	4.102.058	4.183.571	
		<hr/>	<hr/>	
		14.573.742		13.548.367
		<hr/>		<hr/>
Totaal		16.002.431		15.024.527
		<hr/> <hr/>		<hr/> <hr/>
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
• Reserves	E			
waarvan Continuïteitsreserve		1.980.000	1.980.000	
waarvan bestemmingsreserves		5.926.557	6.326.391	
waarvan overige reserves		47.471	0	
		<hr/>	<hr/>	
		7.954.028		8.306.391
• Fondsen	F			
waarvan bestemmingsfonds(en)		1.389.838		1.375.643
		<hr/>		<hr/>
		9.343.866		9.682.034
Voorzieningen	G	2.237.710		931.023
Langlopende schulden	H	92.570		138.855
Kortlopende schulden	I	4.328.286		4.272.615
		<hr/>		<hr/>
Totaal		16.002.431		15.024.527
		<hr/> <hr/>		<hr/> <hr/>

Staat van baten en lasten in euro

		Werkelijk 2010	Begroting 2010	Werkelijk 2009
BATEN				
Baten uit eigen fondsenwerving	J	10.629.170	12.246.900	9.627.290
Baten uit acties van derden	K	1.204.421	1.127.944	1.057.469
Subsidies van overheden	L	1.461.962	1.113.867	1.462.189
Baten/lasten uit beleggingen	M	571.015	330.000	845.140
Som der baten		13.866.568	14.818.711	12.992.088
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen	N	12.184.149	12.529.947	9.644.645
Werving baten	O			
Kosten uit eigen fondsenwerving	O1	1.464.820	1.509.739	1.021.433
Kosten van beleggingen	O2	33.416	30.000	9.000
		1.498.235	1.539.739	1.030.433
Beheer en administratie				
Kosten beheer en administratie	P	522.351	576.059	511.066
Som der lasten		14.204.736	14.645.744	11.186.144
RESULTAAT		-338.168	172.967	1.805.944
Resultaatbestemming				
Toevoeging/onttrekking aan:				
Overige reserves		35.378	172.967	1.297.730
Bestemmingsfondsen		-21.183	-	508.214
Fonds Action for Children		360.000	-	-
Reserve Bestedingsimpuls 2010-2012		-712.263	-	-
Totaal		-338.168	172.967	1.805.944

Kasstroomoverzicht over 2010 in euro

	Werkelijk 2010	Werkelijk 2009
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	-338.168	1.805.944
Aanpassing voor:		
- Afschrijving materiële vaste activa	56.955	92.755
- Mutatie voorzieningen	1.306.687	931.023
	<hr/>	<hr/>
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	1.025.473	2.829.722
Mutaties:		
- Vorderingen en overlopende activa	-490.360	1.176.470
- Schulden en overlopende passiva	55.670	-1.858.219
	<hr/>	<hr/>
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	590.783	2.147.973
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-9.484	-185.435
Investerings/(desinvesterings) in effecten	-616.529	720.845
	<hr/>	<hr/>
Totaal	-626.013	535.410
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit langlopende schulden	0	138.855
Aflossingen van langlopende schulden	-46.285	-
	<hr/>	<hr/>
Totaal	-46.285	138.855
	<hr/>	<hr/>
Totale kasstroom	-81.512	2.822.239
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
Als volgt toe te lichten:		
Liquide middelen einde boekjaar	4.102.058	4.183.570
Liquide middelen begin boekjaar	4.183.570	1.361.332
	<hr/>	<hr/>
Mutatie liquide middelen	-81.512	2.822.238
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2010

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. Deze inrichting is tevens één van de voorwaarden voor het verkrijgen van het CBF-Keur. Dit is een keurmerk dat door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt verleend aan fondsenwervende instellingen die voldoen aan de gestelde eisen, vastgelegd in het Reglement CBF-Keur. In 2001 heeft de Stichting Wilde Ganzen/IKON dit keurmerk verkregen en deze is na hertoetsing tot 2012 geldig.

Verslaggevingperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voorzover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De kantoorgebouwen en –terreinen en andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de economische gebruiksduur van het object verlengen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Kantoorgebouwen	2,5%
Inventaris	20,0 %
Andere vaste bedrijfsmiddelen	33,3%

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Effecten

De ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen van de beursgenoteerde effecten worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

Obligaties worden gewaardeerd tegen aflossingswaarde daar het beleid erop is gericht te wachten op uitloting.

De overige effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde.

Reserves

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten.

Bestemmingsreserves

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald, en betreft geen verplichting, het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Overige reserves

Overige reserves betreffen reservemiddelen die resteren na de eerder genoemde bestedingen.

Fondsen

Bestemmingsfonds(en)

Bestemmingsfonds (en) betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Er is een voorziening gevormd ten behoeve van een stilzwijgende verplichting, in het kader van premies ten behoeve van projecten, die is aangegaan met samenwerkingspartners.

Tevens wordt een voorziening gevormd voor het in de toekomst door te betalen loon in het kader van het dragen van het eigen risico voor de lasten voortvloeiende uit langdurig ziekteverzuim. De hoogte van deze voorziening is bepaald op basis van nominale grondslagen waarbij bij de inschatting van de voorziening rekening is gehouden met de herstelkansen van de langdurig zieken.

Pensioenen

Stichting Wilde Ganzen/IKON heeft een pensioenregeling die wordt geclassificeerd als een zogenaamde toegezegde pensioenregeling. De pensioenregeling is ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PGGM). Dit betreft een bedrijfstak pensioenfonds en stichting Wilde Ganzen/IKON heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. Conform de richtlijnen is de pensioenregeling derhalve verwerkt als zou sprake zijn van een toegezegde bijdrageregeling. De pensioenlast in de Staat van Baten en Lasten bestaat uit de verschuldigde premies over het lopende jaar.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten uit eigen fondsenwerving

Donaties, Giften en Subsidies

Donaties, giften en subsidies worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een periode waarin een bepaalde mailingactie of TV uitzending heeft plaats gevonden. Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland.

Baten uit nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord.

Kostentoerekening

Kosten worden toegerekend aan de activiteiten i. bestedingen aan de diverse sectoren, ii. werking baten en iii. beheer en administratie, op basis van de volgende maatstaven:

- direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- niet direct toerekenbare kosten worden toegerekend op basis van een schatting van op basis van de brutoloonkosten gewogen fulltime eenheden (fte's) dat de medewerkers aan een activiteit hebben besteed. De niet directe toerekenbare kosten zijn als volgt procentueel verdeeld:

	2010	2009
Personeelskosten	77%	73%
Huisvestingskosten	1%	2%
Kantoor- en algemene kosten	17%	20%
Afschrijving en rente	5%	5%

Toelichting op de balans

A. Materiële vaste activa in euro

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Pand Heu- vellaan	Inventaris	Hardware / Software	Totaal 2010	Totaal 2009
Aanschafwaarde					
Stand per 1 januari	1.600.646	241.089	156.974	1.998.709	1.813.274
Investerings	0	7.601	1.883	9.484	185.435
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Stand 31 december	1.600.646	248.690	158.857	2.008.193	1.998.709
Afschrijvingen					
Saldo 1 januari	169.369	220.092	133.088	522.549	429.793
Afschrijvingen	36.768	8.754	11.433	56.955	92.756
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Stand 31 december	206.137	228.846	144.521	579.504	522.549
Boekwaarde per 31 december	1.394.509	19.844	14.336	1.428.689	1.476.160
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

De actuele waarde van de bedrijfsgebouwen en –terreinen is, in 2009, door onafhankelijke taxateurs getaxeerd op EUR 1.700.000.

De materiële vaste activa worden aangehouden ten behoeve van de uitoefening van de bedrijfsvoering.

B. Vorderingen en overlopende activa in euro

	2010	2009
Nalatenschappen	1.605.649	1.629.731
Rente op effecten	139.071	131.768
Nog te ontvangen subsidies	560.235	34.580
Nog te ontvangen van IKON	18.861	18.861
Rente rekening courant	8.873	12.648
Ganzenvluchten	0	10.872
Vooruitbetaald inzake trainingen PI	0	3.000
IKON pastoraat	0	2.853
Dividendbelasting	2.948	964
Stand per 31 december	<u>2.335.637</u>	<u>1.845.277</u>

De nalatenschappen waarvan de omvang vaststaat maar die nog niet ontvangen zijn, zijn als vordering opgenomen. De ontvangst van deze vorderingen kan over meerdere jaren verspreid zijn. Als moment van verantwoording van de bate wordt bij Wilde Ganzen de datum van de akte van verdeling of de aangifte successierechten gehanteerd.

Verkrijgingen in het kader van nalatenschappen die belast zijn met vruchtgebruik, zijn niet in de vordering opgenomen. Het totale belang van deze post bedroeg per 31 december 2010 bij benadering € 914.000.

De nog te ontvangen subsidies betreft de nog te vorderen bedragen over 2010 inzake de programma's Action for Children ad € 481.235 en SBOS ad € 79.000.

De vorderingen exclusief de nalatenschappen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

De vorderingen worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

C. Effecten in euro

De effecten worden aangehouden ter belegging.

	2010	%	2009	%
Aandelen	2.655.401	32,6%	2.194.575	29,2%
Obligaties	4.126.975	50,7%	4.182.975	55,6%
Overige beleggingen	1.353.672	16,6%	1.141.969	15,2%
Stand per 31 december	8.136.048	100%	7.519.519	100%

De beurswaarde van de portefeuille bedraagt ultimo 2010 € 8.404.221 (ultimo 2009 € 7.706.908). De oorspronkelijke verkrijgingprijs van de per 31 december 2010 in bezit zijnde aandelen en overige beleggingen bedraagt € 3.900.596 (per 31 december 2009 € 3.407.847).

De overige beleggingen betreffen alternatieve beleggingen. De waardeontwikkeling van deze beleggingen heeft een lage correlatie met die van aandelen en obligaties wat de risicospreiding van de portefeuille verbetert. Het risico (de volatiliteit) van de alternatieve beleggingen ligt tussen dat van obligaties en dat van aandelen.

Het verloop in 2010 van de beleggingen was als volgt:

	Aandelen	Obligaties	Overige beleggingen	Totaal
Stand per 1 januari	2.194.575	4.182.975	1.141.969	7.519.519
Aankopen	1.214.443	1.359.515	196.310	2.770.268
Verkopen/Aflossingen	-1.105.332	-1.306.000	0	-2.411.332
Koersresultaat	351.715	-109.515	15.393	257.593
Stand per 31 december	2.655.401	4.126.975	1.353.672	8.136.048

Het rendement op de beleggingsportefeuille over 2010 bedraagt 7,3% (over 2009: 10,7%) en bestaat uit de volgende componenten:

	Dividend/ coupons/ interest	Koers resultaten	Totaal
Aandelen	59.840	367.108	426.948
Obligaties	253.582	-109.515	144.067
Overige beleggingen	0	0	0
Totaal rendement 2010	313.422	257.593	571.015

D. Liquide middelen in euro

	2010	2009
Banken	4.100.087	4.183.045
Kasmiddelen	1.971	526
	4.102.058	4.183.571
Stand per 31 december	4.102.058	4.183.571

Alle liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

De liquide middelen worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

E. Reserves in euro

	2010	2009
Continuïteitsreserve	1.980.000	1.980.000
Bestemmingsreserves	5.926.557	6.326.391
Overige reserves	47.471	-
	7.954.028	8.306.391
Stand per 31 december	7.954.028	8.306.391

De mutaties in de reserves in het boekjaar 2010:

	Conti- nuïteits- reserve	Bestem- mings- reserve	Overige reserves	Totaal 2010	Totaal 2009
Stand per 1 januari	1.980.000	6.326.391	-	8.306.391	7.077.485
Mutaties:					
• Mutaties tussen reserveringen	-	-47.471	47.471	-	-
• Bestedingen cq toevoegingen via Bestemmingsfondsen	-	-35.378	-	-35.378	-68.824
• Bestedingen cq toevoegingen via resultaatbestemming	-	-316.985	-	-316.985	1.297.730
	1.980.000	5.926.557	47.471	7.954.028	8.306.391
Stand per 31 december	1.980.000	5.926.557	47.471	7.954.028	8.306.391

Continuïteitsreserve

	2010	2009
Stand per 1 januari	1.980.000	1.980.000
Toevoeging resp. onttrekking aan overige reserves ten behoeve van reservering apparaatskosten	-	-
Stand per 31 december	1.980.000	1.980.000

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Bij Wilde Ganzen bestaat de continuïteitsreserve uit een reserve voor doorlopende salariskosten.

Bestemmingsreserves

	Fonds activa bedrijfs- voering	Fonds dubbele waarde	Beste- dings- impuls 2010-2012	Fonds Action for Children	Totaal 2010	Totaal 2009
Stand per 1 januari	1.476.160	3.714.004	1.136.227	-	6.326.391	5.097.485
Mutaties:						
Onttrekking resp. toevoeging aan overige reserves	-47.471	-	-	-	-47.471	1.228.906
Dotatie / onttrekking via resultaatbestemming	-	-	-712.363	360.000	-352.363	-
Stand per 31 december	1.428.689	3.714.004	423.864	360.000	5.926.557	6.326.391

Op bovenstaande bestemmingsreserves berust geen verplichting. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door de Raad van Toezicht.

Een deel van het vermogen is vastgelegd in activa welke gebruikt worden voor de bedrijfsvoering. Het bedrag is gelijk aan de boekwaarde van kantoorinventaris, computers en het pand Heuvellaan.

Verder bestaan de bestemmingsreserves uit een reserve fonds dubbele waarde die is afgezonderd met het doel om jaarlijkse rendementen uit de belegging daarvan uit te keren in de vorm van premies in het kader van de eigen acties zoals Meerwaarde- en Jeugd voor Jeugdacties. Mochten de inkomsten niet toereikend zijn, wordt het fonds als zodanig aangewend. Er heeft geen dotatie op het fonds plaatsgevonden in het afgelopen boekjaar omdat het huidige volume toereikend is voor het huidige volume van projectaanvragen.

De reserve bestedingimpuls 2010-2012 is gevormd vanuit het exploitatieoverschot in 2009. Deze reserve zal in de komende jaren aangewend worden voor bestedingen in het kader van de doelstelling. In 2010 is € 712.363 aan de reserve onttrokken, waarvan € 360.000 is gheralloceerd aan het fonds Action for Children.

De reserve fonds Action for Children (hierna: AFC) is in 2010 gevormd voor de eigen bijdrage gedurende de periode 2011-2013 van Wilde Ganzen aan het MFS-II programma "Together for Change", waarvan AFC een onderdeel is.

Overige reserves

	2010	2009
Stand per 1 januari	-	-
Toevoegingen via resultaatbestemming	35.378	1.297.730
Dotatie fonds activa bedrijfsvoering	47.471	-92.679
Dotatie continuïteitsreserve	-	-
Toevoeging aan bestemmingsreserve	-	-1.136.227
Dotatie ten behoeve van bestemmingsfondsen	-35.378	-68.824
	47.471	-
Stand per 31 december	47.471	-

F. Fondsen in euro

	2010	2009
Stand per 1 januari	1.375.643	798.605
Mutaties:		
• Toevoegingen via overige reserves	35.378	68.824
• Onttrekking resp. toevoegingen via resultaatbestemming	-21.183	508.214
	1.389.838	1.375.643
Stand per 31 december	1.389.838	1.375.643

De bestemmingsfondsen zijn gelden die verkregen zijn ter besteding aan een specifiek doel waarvan per balansdatum de projectdoelen nog niet zijn gedefinieerd. In de bijlagen is een overzicht bestemmingsfondsen opgenomen. Giften en projecten hebben betrekking op ontvangsten en bestedingen die in de Staat van Baten en Lasten zijn verantwoord en die op deze wijze aan Bestemmingsfondsen zijn toegerekend. De mutaties die onttrokken zijn aan de post Overige reserves komen overeen met de afspraken van de overeenkomsten met derden. Op grond van de overeenkomsten met derden wordt aan derden het recht gegeven de bestemming van deze middelen aan te geven.

G. Voorzieningen in euro

	Voorziening projecten	Voorziening personeel	Totaal 2010	Totaal 2009
Stand per 1 januari	888.822	42.201	931.023	-
Mutaties:				
• Dotatie voorziening	1.320.737		1.320.737	931.023
• Onttrekkingen		-14.050	-14.050	-
Stand per 31 december	2.209.559	28.151	2.237.710	931.023

De voorziening projecten is gevormd op basis van toezeggingen per balansdatum in de vorm van premies aan samenwerkingspartners. Wilde Ganzen is voornemens om tot uitkering van deze stilzwijgende verplichting over te gaan ongeacht of er in komende boekjaren sprake is van voldoende inkomsten om dit te financieren. Een project uitkering vindt plaats onder voorbehoud van individuele toetsing op basis van een afzonderlijk projectbesluit.

De voorziening personeel is getroffen in verband met langdurige ziekte van enkele werknemers. Aangezien Wilde Ganzen tot en met 2009 niet verzekerd was tegen dit risico is een voorziening getroffen voor de periode waarin nog geen werkzaamheden van deze medewerkers verwacht worden. Vanaf 2010 is dit risico wel afgedekt via een verzuimverzekering.

H. Langlopende schulden in euro

	2010	2009
Langlopende projectverplichtingen	92.570	138.855
Stand per 31 december	92.570	138.855

Onder de langlopende schulden staan verplichtingen voor langer dan 1 jaar verantwoord.

Met ingang van 1 januari 2010 is een nieuwe overeenkomst aangegaan met de Stichting IKON inzake het IKON pastoraat. Deze overeenkomst bepaalt onder meer dat Wilde Ganzen een vaste jaarlijkse bijdrage verschuldigd is van € 46.285 vermeerderd met een index. Het contract heeft een looptijd van drie jaar. De gegarandeerde jaarlijkse bijdrage is voor de looptijd van het contract opgenomen als langlopende verplichting.

I. Kortlopende schulden en overlopende passiva in euro

	2010	2009
Projectverplichtingen	3.793.378	3.818.176
Schulden en overlopende passiva	534.907	454.439
Stand per 31 december	4.238.285	4.272.615

Bedragen die door de directie aan projecten worden toegekend maar in het boekjaar nog niet tot uitkering kwamen worden als aangegane verplichtingen opgenomen. Doorgaans zijn dit actieresultaten en premies voor specifieke projecten. Vrijgevallen verplichtingen worden in mindering gebracht in het jaar waarin de toezegging komt te vervallen.

De afrekening die samenhangt met de verplichting inzake PPP-projecten kan over meerdere jaren verspreid zijn. Overige kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan één jaar.

De schulden en overlopende passiva bestaan uit:

	2010	2009
Te betalen aan personeel	149.436	100.009
Accountant, adviesdiensten en inhuur derden	85.786	91.491
Loonbelasting/sociale lasten/pensioenpremies	97.344	72.918
Doorzendingen	51.404	55.004
Nog te betalen druk- en ontwerpkosten	20.037	41.123
Overig	130.900	93.894
Stand per 31 december	534.907	454.439

De post te betalen aan personeel bestaat met name uit de reservering vakantiedagen en vakantiegeld.

Het saldo onder doorzendingen betreft met name ontvangen giften ten behoeve van de Bulgaarse jongen Ibrahim, die in een tweetal uitzendingen van Netwerk bijzondere aandacht heeft gekregen. Op verzoek van de KRO heeft Wilde Ganzen deze actie geadmistreerd. Gedurende het verslagjaar is gebleken dat Ibrahim nog steeds ondersteuning behoeft.

Toelichting op de staat van baten en lasten

J. Baten uit eigen fondsenwerving in euro

	Werkelijk 2010	Begroting 2010	Werkelijk 2009
Mailingacties	428.392	511.500	505.223
Donaties en giften (projectgebonden)	5.885.902	7.495.400	5.068.730
Donaties en giften (onbestemd)	1.073.489	1.240.000	1.045.747
Nalatenschappen	3.241.387	3.000.000	3.007.590
	10.629.170	12.246.900	9.627.290

Het saldo eigen baten fondsenwerving is hoger dan in het voorgaande boekjaar. Dit is met name te verklaren door de toename van de Projectgebonden giften. Ten opzichte van de in de begroting 2010 opgenomen inkomsten uit acties van Particuliere Initiatieven lopen de feitelijke ontvangsten achter. Verwacht wordt dat de stijgende lijn in 2011 zal worden voortgezet.

Verder waren de inkomsten uit nalatenschappen in 2010 hoger dan begroot, de hoogte van deze inkomsten is zeer moeilijk in te schatten.

K. Baten uit acties van derden in euro

	Werkelijk 2010	Begroting 2010	Werkelijk 2009
Net4Kids	526.219	578.493	655.284
KidsRights	325.193	313.972	379.621
ZZg	49.717	156.986	6.464
World Servants	301.992	-	-
Overig	1.300	78.493	16.100
	1.204.421	1.127.944	1.057.469

De begrote inkomsten van ZZg zijn in 2010 niet gerealiseerd door het niet doorgaan van een jaarlijkse fondsenwervingsactie. De inkomsten van World Servants hebben betrekking op een in 2010 aangegane samenwerking waarvoor in de begroting 2010 geen post is opgenomen.

L. Subsidies van overheden in euro

	Werkelijk 2010	Begroting 2010	Werkelijk 2009
Baten uit hoofde van samenwerking met semi-overheidsinstellingen	176.721	0	164.678
Baten in het kader van MFS-subsidies	1.134.459	1.113.867	1.050.113
Baten in het kader van EU-subsidies	71.782	0	247.398
Baten in het kader van SBOS-subsidies	79.000	0	-
	1.461.962	1.113.867	1.462.189

In 2010 is aan Wilde Ganzen en andere samenwerkingspartners door het Ministerie van Buitenlandse Zaken de uitvoering van het Subsidiefaciliteit Burgerschap Ontwikkelings-samenwerking (SBOS) gegund voor in beginsel de periode van 2011 – 2013. De voortzetting van SBOS wordt jaarlijks opnieuw door het Ministerie toegekend. De rol van Wilde Ganzen is primair die van adviseur van SBOS subsidieaanvragen.

M. Baten/lasten uit beleggingen in euro

	Werkelijk 2010	Begroting 2010	Werkelijk 2009
Dividend en rente	313.422		359.927
Gerealiseerde koersresultaten	-48.663		83.113
Ongerealiseerde koersresultaten	306.256		402.100
	571.015	330.000	845.140

Ondanks een herstellende aandelenmarkt in het afgelopen boekjaar is de bate dividend en rente verder afgenomen. De beleggingsopbrengsten in de begroting waren voorzichtig ingeschat als gevolg van de grote onzekerheden die bestonden over de verdere ontwikkeling van de financiële markten.

N. Besteed aan doelstellingen in euro

Sectoren	Werkelijk 2010	Begroting 2010	Werkelijk 2009
1 Onderwijs en training	4.695.484		3.339.779
2 Gezondheid	1.324.981		1.688.642
3 Drinkwater en sanitatie	697.356		402.900
4 Mensenrechten en minderheden	221.186		41.143
5 Zorg en welzijn	2.814.091		3.060.834
6 Milieu en duurzaamheid	221.389		122.500
7 Landbouw veeteelt bosbouw visserij	607.947		42.560
8 Ambacht en industrie	83.221		85.302
9 Overige inkomstgenererende activiteiten	315.427		79.964
10 Overig	1.203.067		781.021
Totale directe kosten	12.184.149	12.529.947	9.644.645

De bestedingen aan de diverse doelstellingen zijn bij Wilde Ganzen niet direct door de eigen organisatie te beïnvloeden omdat de organisatie Particuliere Initiatieven de mogelijkheid biedt om samen met een partner overzee zelf een projectvoorstel in te dienen. Wilde Ganzen werkt derhalve vraaggestuurd. Het aanbod van het Particulier Initiatief bepaalt welke thema's in meer of mindere mate gesteund worden.

De toename van de projectbestedingen in het verslagjaar 2010 kan mede verklaard worden door een stijging van het aantal gehonoreerde projectaanvragen in 2010. Een effect van het in 2010 ingezette beleid van intensivering van de werving en binding van Particuliere Initiatieven.

Bestedingspercentage

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstelling(en) in relatie met de totale baten procentueel weergegeven voor de jaren:

	Werkelijk 2010	Begroting 2010	Werkelijk 2009
Totaal bestedingen	12.184.149	12.529.947	9.644.645
Totaal baten	13.866.568	14.818.711	12.992.088
Bestedingspercentage baten	87,9%	84,6%	74,2%
Totaal bestedingen	12.184.149	12.529.947	9.644.645
Totaal lasten	14.204.736	14.645.744	11.186.144
Bestedingspercentage lasten	85,8%	85,6%	86,2%

Het toegenomen bestedingspercentage hangt samen met het toegenomen aanbod van projecten en acties door Particuliere Initiatieven.

O. Werving baten in euro

O1 Kosten eigen fondsenwerving

	Werkelijk 2010	Begroting 2010	Werkelijk 2009
Uitvoeringskosten eigen organisatie	756.284	676.514	594.618
Kosten mailingen	224.915	191.575	184.859
Ganzendag en NCDO KPA dag	58.450	40.000	57.671
Website	39.575	50.000	36.337
Publiciteitskosten	56.796	100.000	34.753
Advertentiekosten	64.466	60.900	32.830
Opnamekosten IKON	61.008	89.800	31.900
Bankkosten fondsenwerving	2.496	15.000	16.270
Promotiemateriaal en promotiestands	46.320	136.300	7.102
Overige mediakosten	35.965	50.000	2.807
Overig	118.545	99.650	22.286
	<u>1.464.820</u>	<u>1.509.739</u>	<u>1.021.433</u>

Ten opzichte van 2009 is in het boekjaar 2010 aanzienlijk geïnvesteerd in de eigen fondsenwervingactiviteiten.

Kostenpercentage fondsenwerving

Onderstaand is de verhouding van de kosten fondsenwerving in relatie met de totale baten procentueel weergegeven voor de jaren:

	Werkelijk 2010	Begroting 2010	Werkelijk 2009
Baten eigen fondsenwerving	10.629.170	12.246.900	9.627.290
Kosten eigen fondsenwerving	1.464.820	1.509.739	1.021.433
Kostenpercentage fondsenwerving	<u>13,8%</u>	<u>12,3%</u>	<u>10,6%</u>

O2 Kosten van beleggingen

	Werkelijk 2010	Begroting 2010	Werkelijk 2009
Bankkosten effecten	33.416	30.000	9.000

P. Beheer en administratie in euro

Kosten beheer en administratie

	Werkelijk 2010	Begroting 2010	Werkelijk 2009
Kosten van beheer en administratie	522.351	576.059	511.066

De kosten van beheer en administratie zijn bepaald door de geschatte tijdsverdeling van de individuele medewerkers over de taakgebieden Uitvoeringskosten ten behoeve van de doelstelling, uitvoeringskosten ten behoeve van de fondsenwerving en kosten beheer en administratie. De kosten zijn naar rato en gekoppeld aan de salariskosten van de medewerkers aan de verschillende posten toegerekend. De overige overheadkosten zijn naar rato van de verdeling op basis van salariskosten toegevoegd aan de verschillende posten voor uitvoeringskosten.

Wilde Ganzen
Jaarrekening 2010

Q. Toelichting lasten verdeling in euro

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestedingen	Sectoren										Eigen fondsen- werving	Beleg- gingen	Beheer en admini- stratie	Totaal 2010	Begroot 2010	Totaal 2009	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10							
Lasten																	
Subsidies en Bijdragen	4.450.561	1.255.869	660.981	209.649	2.667.304	209.841	576.236	78.880	298.974	1.140.313				11.548.608	11.844.425	9.038.214	
Publiciteit en communicatie en uitbestede werk											708.536			708.536	833.225	426.815	
Personeelskosten	193.321	54.552	28.711	9.107	115.861	9.115	25.030	3.426	12.987	49.532	596.946		412.299	1.510.887	1.489.994	1.252.927	
Huisvestingskosten	1.610	454	239	76	965	76	208	29	108	412	4.970		3.433	12.580	24.000	34.023	
Kantoor- en alge- mene kosten	42.705	12.050	6.342	2.012	25.594	2.013	5.529	757	2.869	10.942	131.865		91.077	333.754	328.100	332.409	
Afschrijving en rente	7.287	2.056	1.082	343	4.368	344	944	129	490	1.867	22.503	33.416	15.542	90.370	126.000	101.756	
Totaal	4.695.484	1.324.981	697.356	221.186	2.814.091	221.389	607.947	83.221	315.427	1.203.067	1.464.820	33.416	522.351	14.204.736	14.645.744	11.186.144	

Toelichting op de apparaatskosten in model Q in euro

	Werkelijk 2010	Begroting 2010	Werkelijk 2009
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	1.048.441	1.108.785	918.721
Werknemersverzekeringen	169.786	155.949	134.945
Pensioenverzekeringen	123.950	124.760	103.444
Ontvangen ziekengeld	-	-	-
Overige personeelskosten	168.710	100.500	95.817
	1.510.887	1.489.994	1.252.927
Huisvestingskosten			
Onderhoudslasten	4.742	4.000	20.589
Overige huisvestingskosten	7.838	20.000	13.434
	12.580	24.000	34.023
Kantoor- en algemene kosten			
Algemene vergaderingen	8.881	15.100	3.553
Kantoorkosten	119.315	80.900	167.330
Overige algemene kosten	205.559	232.100	161.526
	333.754	328.100	332.409
Afschrijving en rente			
Afschrijvingen	56.955	96.000	92.756
Bankkosten effecten	33.416	30.000	9.000
	90.370	126.000	101.756
Totaal apparaatskosten	1.947.592	1.968.094	1.721.115

Personeelsbestand

Het aantal werknemers einde boekjaar 2010 is 26,0 fte (2009: 24,0 fte). Deze medewerkers zijn als volgt verdeeld over de verschillende afdelingen:

	2010	2009
Fondsenwerving	8,5 fte	8,5 fte
Projectuitvoering en voorlichting	8,5 fte	8,5 fte
Beheer en Administratie	9,0 fte	7,0 fte

Bezoldiging Directie in euro

	2010	2009
Naam	J.M.J.C. Westerbeek - Huitink	
Functie	Directeur	
Dienstverband		
Aard (looptijd)	onbepaald	
Aantal uren per week op parttime basis	32	32
Parttimepercentage	88,89%	88,89%
Periode	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12
Bezoldiging		
Jaarinkomen		
Brutoloon	71.339	70.989
Vakantiegeld	5.707	5.614
Eindejaarsuitkering	5.945	3.833
	<hr/>	<hr/>
Totaal	82.991	80.437
Sociale lasten werkgeversbijdrage	5.047	4.829
Belastbare deel km-vergoeding/bijtelling	526	299
Pensioenpremie werkgeversdeel	9.768	9.204
	<hr/>	<hr/>
Totaal bezoldiging	98.332	94.768
	<hr/>	<hr/>

Het jaarinkomen van de directeur blijft binnen het maximum van € 124.233 volgens de VFI Beloningsregeling. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directie-zoldiging verwijzen wij naar het jaarverslag.

Aan de directeur is geen enkel bedrag verstrekt aan leningen, voorschotten en garanties.

Bezoldiging Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht verricht zijn werkzaamheden onbezoldigd.

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht en de directie van Stichting Wilde Ganzen/IKON

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening 2010 van Stichting Wilde Ganzen/IKON te Hilversum bestaande uit de balans per 31 december 2010 en de staat van baten en lasten over 2010 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Wilde Ganzen/IKON per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

Wij melden dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Amstelveen, 10 mei 2011

KMPG ACCOUNTANTS N.V.

S. Haringa RA

Bijlagen

Overzicht bestemmingsfondsen 2010 in euro

Nr	Naam	Beginsaldo	Giften	TVB	Fondsen	Projecten	Eindsaldo
1995.001	Fight for Sight	-316.690	-116.218	-43.174	0	182.660	-293.422
1995.002	's Heerenloo Woerden, Landbouw,	-26.333	0	0	0	26.333	0
1995.011	Onderwijs & Training	0	0	0	0	0	0
1998.004	Wereldkinderen	0	0	0	0	0	0
2000.013	Ghana-fonds Ganzenvlucht	0	0	0	0	0	0
2001.005	Familiefonds Kool	-76.266	0	0	0	0	-76.266
2001.006	Kinderfonds	0	0	0	0	0	0
2001.014	Tinekefonds	0	0	0	0	0	0
2002.004	Fonds Dubbele waarde Nlp. Swets, medisch	0	-34.006	34.006	0	0	0
2002.043	onderwijs Suriname	0	0	-369	0	369	0
2003.098	Akte Sassenheim	-31.985	-4.550	0	0	0	-36.535
2003.099	Stichting BEA Rotterdam	-9.100	-9.100	-2.318	0	11.418	-9.100
2006.003	NCDO fonds 2006	0	14.740	-14.740	0	0	0
2006.014	B.J. Kuikfonds	-37.476	-9.100	-3.807	0	0	-50.383
2006.015	Fonds Dubbele Kansen	-9.891	-4.449	0	0	6.736	-7.603
2007.003	FEMI-fonds	-62.628	0	-14.333	0	0	-76.961
2007.004	Vraag en aanbod - Fonds op naam Kinderfonds, geef kinderen	-1.739	-68.250	-23.888	0	93.223	-654
2007.011	vleugels	-88.617	-10.792	0	0	46.384	-53.025
2007.015	Website activiteiten	0	-28.409	28.409	0	0	0
2008.014	Onderwijs en training Gezondheid, curatief en	-6.132	-3.755	0	0	-3.362	-13.249
2008.015	preventief	-1.189	-109.506	0	0	0	-110.694
2008.016	Drinkwater en sanitatie	-127.061	-52.372	0	-4.227	8.504	-175.156
2008.018	Zorg en welzijn Duurzaamheid, klimaat en	-3.108	0	0	-79.000	58.100	-24.007
2008.019	energie	-3.034	0	0	0	0	-3.034
2008.024	SAS Fonds	-31.635	-100.000	0	0	53.461	-78.174
2008.025	Relatieontwikkelings- programma Marthe van Rijswijk	0	-13.079	6.014	0	0	-7.065
2008.026	Foundation	-78.458	-22.284	0	0	100.742	0
2008.027	Stichting Bron van Leven	-89.587	-124.104	0	0	148.915	-64.776
2008.028	MRC Holland	-136.875	15.000	0	0	121.875	0
2009.001	Campagne 2009	0	-5.000	0	4.227	0	-772
2009.002	HFM fonds Fonds Moeder en Kind	-179.591	-300.010	0	0	280.609	-198.992
2009.003	zorg	-48.247	-59.514	0	79.000	0	-28.761
2009.004	The Thom Foundation	-10.000	-44.901	0	0	23.703	-31.197
2010.001	Haïti	0	-66.509	0	0	66.509	0
2010.003	Pakistan Fonds	0	-6.332	-1.179	0	7.500	-11
2010.004	Bijdrage zakelijke markt voor Action for Children	0	-50.000	0	0	0	-50.000
	Totaal	-1.375.643	-1.212.498	-35.378	0	1.233.680	-1.389.839

Projecten overzicht per sector 2010 in euro

Sector	Aantal	Begin-saldo	Giften	Betalingen	TVB	Fondsen	Projecten	Overig	Eind-saldo
1 Onderwijs en training	363	1.315.056	2.197.581	-3.322.996	695.598	441.396	12.569	-52.002	1.287.202
2 Gezondheid	93	359.145	551.837	-913.350	143.523	275.376	-5.454	-14.674	396.403
3 Drinkwater en sanitatie	63	144.414	373.918	-545.604	45.219	91.775	37.140	-7.723	139.139
4 Mensen-rechten en minder-heden	11	33.873	103.196	-33.408	55.479	3.375	0	-2.450	160.065
5 Zorg en Welzijn	254	1.452.920	1.593.010	-2.336.400	294.755	173.954	100.623	-31.166	1.247.696
6 Milieu en duurzaamheid	12	23.407	119.078	-140.106	37.383	5.738	0	-2.452	43.048
7 Landbouw, veeteelt, bosbouw, visserij	44	89.682	307.515	-348.458	34.046	103.846	3.000	-6.733	182.898
8 Ambacht en industrie	7	8.093	29.461	-39.995	-2.465	33.975	27.521	-922	55.668
9 Overige inkomsten genererende activiteiten	27	72.638	63.727	-224.830	117.368	50.000	-27.521	-3.493	47.889
10 Overig	70	318.948	574.529	-780.752	227.599	54.245	-147.878	-13.324	233.367
Totalen	944	3.818.176	5.913.852	-8.685.899	1.648.505	1.233.680	0	-134.938	3.793.376

PPP-projecten 2010 in euro

Nr	Naam	Begin-saldo	Giften	Beta-lingen	TVB	Fond-sen	Projec-ten	Eind-saldo
2001.0112	Zuid-Afrika, Bouw, <i>acht bakkerijen</i>	-11.028	0	0	0	0	0	-11.028
2002.0596	Moutse district	-27.521	0	0	0	0	27.521	0
2002.0622	Bosnië Herzegowina, <i>Muziekbus en instrumenten Srebrenica/Tuzla</i>	-330	0	0	0	0	0	-330
2003.0158	Ghana, <i>Irrigatiewerken voor landbouw Zuarungu</i>	-15.405	0	2.125	0	0	0	-13.280
2004.0130	Tanzania, <i>Opleiding voor meisjes en vrouwen</i>	-4.475	0	0	0	0	0	-4.475
2004.0296	Somalië, <i>Materiaal/exploitatie orthopedisch centrum</i>	30	0	0	-30	0	0	0
2004.0338	Rwanda, <i>Centrum vakopleidingen</i>	-78.863	0	0	0	0	0	-78.863
2004.0436	Eritrea, <i>Fase 2 Cookitproject</i>	-572	0	0	0	0	0	-572
2005.0010	India (Gujarat, Rajasthan, Haryana, Punjab), <i>Assim.</i>	-890	0	0	0	0	0	-890
2005.0143	Zambia, <i>Bouw en verbetering school</i>	-12.346	0	0	0	0	0	-12.346
2005.0246	Moldavië, <i>Verbouw school tot verzorgingstehuis</i>	-6	0	0	0	0	0	-6
2005.0332	India (Gujarat, Rajasthan, Haryana, Punjab), <i>Oogoperaties JWCS</i>	-36.120	0	22.667	0	0	0	-13.453
2005.0606	Afghanistan, <i>KidsRights, BAS school</i>	-175	0	0	0	0	0	-175
2005.0723	Colombia, <i>Colombianen gevangen in hiphop</i>	0	0	0	0	0	0	0
2005.0781	Colombia, <i>Vaktraining en opzet microbedrijffes</i>	-7.622	0	7.622	0	0	0	0
2005.0998	Israel, <i>Opvanghuis herstel hartpatiëntjes</i>	-612	0	0	0	0	0	-612
2006.0021	Syrië, <i>Naaiatelier</i>	466	0	0	-466	0	0	0
2006.0079	India (Gujarat, Rajasthan, Haryana, Punjab), <i>Oprichting gezondheidsposten</i>	-9.494	0	9.494	0	0	0	0
2006.0113	Europa (algemeen), <i>Change the Game</i>	-29.792	-71.782	70.545	31.029	0	0	0
2006.0271	Sudan, <i>Bouw kliniek vredesdorp Kuron</i>	-209	0	0	209	0	0	0
2006.0285	Klein Joegoslavië, <i>Muziekproject Mitrovica</i>	-320	0	320	0	0	0	0
2006.0320	Ghana, <i>Demonstratieboerderijen Abokyikrom</i>	-91	0	0	91	0	0	0
2006.0491	Tunesië, <i>Waterput voor Halalfa</i>	-1.334	0	0	0	0	0	-1.334
2006.0503	India (Bihar, Orissa, W.Bengalen), <i>Loreto House Rainbow Home</i>	-81.313	0	80.707	0	0	0	-606
2006.0692	India (Tamil Nadu, Chennai), <i>Woonruimte staf en werkende vrouwen</i>	-96	0	0	0	0	0	-96
2006.0739	India, <i>Staaroperaties in oogkampen 2007-2009</i>	-72.574	0	71.081	0	0	0	-1.493
2006.0915	Zuid-Afrika, <i>Jaar drie Zorg voor Aidswezen</i>	-450	0	0	0	0	0	-450
2007.0212	India (Gujarat, Rajasthan, Haryana, Punjab), <i>Oogoperaties JWCS</i>	-25.456	0	0	0	0	0	-25.456
2009.0166	Uganda, <i>Low cost waterpoints in Northern Uganda</i>	-9	9	0	0	0	0	0
2009.0327	Nepal, <i>Instrumentarium Mechi Eye Hospital</i>	0	0	0	4.466	-4.466	0	0
	Totalen	-416.607	-71.773	264.561	35.299	-4.466	27.521	-165.465

NCDO Stimuleringsfonds 2010 in euro

Nr	Naam	Begin-saldo	Gif-ten	Beta-lingen	TVB	Fond-sen	Pro-jecten	Eind-saldo
2005.0439	Zimbabwe, <i>Opzet kindertehuis Harare</i>	- 671	-	671	-	-	-	0
2005.1077	Namibië, <i>Cultureel centrum Tsintsabis</i>	- 1.613	-	-	0	-	-	-1.613
2006.0248	Tanzania, <i>Aanleg waterput bij school Mother Kevin</i>	- 1.348	-	1.348	-	-	-	-
2006.0250	Sudan, <i>Aanleg latrines in 10 scholen Gedaref</i>	- 1.440	-	1.440	-	-	-	-
	Indonesië (Java/Madura), <i>Bouw twee reservoirs en waterverdeelnets</i>	-27.734	-	11.340	5.986	-	5.556	-4.852
2006.0252	Bangladesh, <i>Distributie gefilterd water</i>	- 574	-	574	-	-	-	0
2006.0253	Ethiopië, <i>Aanleg water en sanitair bij Wayooschool</i>	-250	-	250	-	-	-	-
2006.0254	Somalië, <i>Aanleg 5 waterputten met handpompen</i>	- 917	-	917	-	-	-	0
2006.0255	Nepal, <i>Watervoorziening voor Pokhara</i>	-621	-	621	-	-	-	0
2006.0256	Bolivia, <i>Aanschaf tankwagens Uspha Uspha</i>	-2.300	-	2.300	-	-	-	0
2006.0257	Tanzania, <i>Bouw van een dam Manyara</i>	- 868	-	868	-	-	-	0
2006.0258	Kenya, <i>Sanitatie en water voor school Mwereni</i>	- 415	-	415	-	-	-	0
2006.0259	Burkina Faso, <i>Waterput voor Kwekwesso</i>	- 331	-	331	-	-	-	0
2006.0260	Filippijnen, <i>Twee waterreservoirs voor ziekenhuis</i>	-750	-	750	-	-	- 5.556	- 5.556
	Burkina Faso, <i>Aanschaf pomp en renovatie waterputten</i>	-156	-	156	-	-	-	0
2006.0262	Ghana, <i>Bouw drie waterputten</i>	- 200	-	200	-	-	-	-
	Indonesië (Java/Madura), <i>Aanleg sanitaire voorzieningen in 23 desascholen</i>	- 1.510	-	1.510	-	-	-	0
2006.0263	Indonesië (Java/Madura), <i>5 toiletten Don Bosco school Sidomek</i>	-3.442	-	-	-	-	-	- 3.442
2006.0364	Suriname, <i>Aanschaf bus voor gehandicapte kinderen</i>	- 1.500	-	11.700	-	-	10.200	-
2006.0365	Suriname, <i>Uitbreiding medisch centrum J. van Mazijk</i>	- 3.000	-	-	-	-	3.000	-
2006.0366	Suriname, <i>Apparatuur voor cryotherapie</i>	-325	-	-	-	-	325	-
2006.0367	Suriname, <i>Bouw sportaccommodatie Commewijne</i>	-500	-	-	-	-	500	-
2006.0368	Suriname, <i>Aanschaf boeken over biodiversiteit</i>	-996	-	3.765	-	-	996	- 3.765
2006.0369	Suriname, <i>Bouw website 10minuten Jeugdjournaal</i>	-3.250	-	-	-	-	3.250	-
	Suriname, <i>Aanschaf Crash Cart Kinderziekenhuis, Diakonessenhuis</i>	-1.379	-	-	-	-	1.379	0
2006.0371	Suriname, <i>Inrichting moeder en kindzorg klinieken</i>	- 750	-	-	-	-	750	-
2006.0397	Brazilië, <i>Aanleg 28 cisternas in en om Batalha</i>	- 2.423	-	1.100	-	-	-	- 1.323
2006.0412	Tanzania, <i>Opzet productiewerkplaats gehandicapten</i>	-288	-	288	-	-	-	-
2006.0413	Bolivia, <i>Opvang regenwater Guarani dorpen</i>	-484	-	484	-	-	-	-
2006.0511	Zuid-Afrika, <i>Uitbreiding Rainbow Center, Guguletu</i>	- 5.500	-	-	-	-	-	- 5.500
2006.0541	Zuid-Afrika, <i>Bouw van peuterschool Izivunguvungu</i>	- 1.433	-	-	-	-	-	-1.433
	Totalen	- 66.966	-	33.497	5.986	-	0	-27.483

IKON pastoraat 2010 in euro

Nr	Activiteit	Bruto via IP	Bruto via WG	Totaal bruto	Netto	Premie WG	Saldo
2010.567	Vlucht	0	25.642	25.642	23.334	6.447	29.781
2010.568	Nieuwsbrief	0	241	241	219		219
2011.038	Mensen	36.251		36.251	32.988	30.000	62.988
2010.550	Collectes	370	1.148	1.517	1.381	1.000	2.381
2010.080	Losse giften	2.668	1.993	4.661	4.241	0	4.241
2011.090	Ontmoetingsdag	2.132		2.132	1.940	0	1.940
2010.567	Legaten			0	0	0	0
	Totalen	41.421	29.023	70.444	64.104	37.447	101.550
	Basisbijdrage						46.285
	Indexering						648
	Af te dragen						148.483
	Reeds afgedragen via IP						-41.421
	Resteert						107.063